G056.82
Ex87

EXTRA

¿QUE NEGOCI
ALFONSIN
UBALDIN

Cafiero

BENSON
LATIN AMERICAN COLLECTION
FEB 12 1987
UNIVERSITY OF TEXAS
AT AUSTIN

va a ser lindo ¿no?

Casella

Petròleo

El costo de la «independencia»

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Cicero/Ted Bates

PEUGEOT 505

La consagración del placer.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Para que quienes viajan por negocios, vuelen por placer.

CLUB CONDOR
AEROLINEAS ARGENTINAS

Hay gente que vive volando.
Para ellos, Aerolíneas Argentinas creó el Club Cóndor. Un exclusivo círculo en el que sus miembros pueden acumular los kilómetros recorridos en vuelos internacionales*.
Para convertir sus viajes de negocios en vuelos de placer. Cuantos más kilómetros se recorren, más beneficios se obtienen. Desde el pase automático de una clase a otra hasta acreditarse pasajes. Ser miembro del Club Cóndor es muy fácil. Sólo debe completar una solicitud de ingreso. Un trámite sencillo que puede realizarse, personalmente o por correo, en Aerolíneas Argentinas o en su agencia de viajes. Una vez inscripto, recibirá la cuponera para que comience a computar los kilómetros. A los 15.000 kilómetros, la tarjeta que lo acreditará como pasajero frecuente, aterrizará en sus manos. Y con ella, muchos beneficios concretos. Porque desde ahora, con el Club Cóndor, quien más vuela más merece volar.

* Consulta en Aerolíneas Argentinas o en su Agente de Viajes.

Los PASAJEROS DEL CLUB CONDOR, podrán adquirir los servicios de asistencia al viajero con una bonificación que brindan universal assistance ASSIST-CARD

CLUB CONDOR

Aerolíneas Argentinas presenta Club Cóndor. Para pasajeros frecuentes.
Sea miembro exclusivo del Club Cóndor con su tarjeta AMERICAN EXPRESS®
Nunca salga sin ella.

VERONO FURES STRASCHNOY & DREYFUS / Téiam

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

H.G. SOLANAS & ASOCIADOS

NUESTROS HECHOS ESTAN HECHOS POR LA GENTE

Músicos, pintores, escultores, cineastas, periodistas. Dando su talento, con pasión y alegría. Nosotros, creando el encuentro, para que todo esto se comparta con la comunidad entera. Con la gente, que disfrutándolos, los recrea y fundamenta. Nuestros hechos, un espacio de encuentro. Por eso seguiremos estimulando este intercambio. Por la gente. Para la gente.

Citibank N.A.

CITIBANK

UNA EMPRESA CITICORP

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRA

DIRECTOR
Bernardo Neustadt

ASESORES DE LA DIRECCION
Reymundo P. Piatti
Miguel H. Alurralde
Horacio Bullrich (h.)
Alberto Mondet

SECRETARIA DE LA DIRECCION
Susana Severino

SECRETARIA DE REDACCION
Clara Mariño

REDACCION
Andrés Sanguinetti
Horacio Alonso
Miguel Gazzera

COLABORADORES
Mario A. Gru
Osvaldo Piñero
Mónica Ujihara

COLUMNISTAS
Fernando Jorge Brom, Aldo Cammarota
Eduardo D'Alessio, Diego Estévez,
Jorge Horacio López,
César Magrini
Edgar Mainhard

COORDINACION Y ARTE
Javier Luengo

DIAGRAMACION
Leandro H. Ragucci

CORRECCION
Eduardo Elnen (jefe)
Rubén N. Ramos
Daniel A. Villoria

NOTA DE TAPA
Agencia ILA

DIRECCION COMERCIAL
Director
Ernesto Delacroix
Gerente
Héctor López
Relaciones Públicas y Publicidad
Néstor Ladino

ASESOR LEGAL
Salvador Alvarez Alonso

Precio del ejemplar	₳	0,90	
En Paraguay	$	450	guaraníes
En Uruguay	$	120	uruguayos
Números atrasados	₳	1.—	
Suscripción anual en el exterior	u$s	30	
Suscripción anual	₳	10,80	

Composición: Cía. Gral. Fabril Financiera
Impresión: MARIANO MAS

REVISTAS

AÑO XXII
Nº 259
ENERO
1987

CORREO ARGENTINO CENTRAL "B" Y SUC. CABECERA	FRANQUEO PAGADO Nº 3302
	TARIFA REDUCIDA CONCESION Nº 1169
	FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372
	C.P. 1065

Miembro de la Asociación Argentina de Editores de Revistas

EXTRA, revista editada por **Editorial EL PAIS S.A.I.C.F. e I.** Registro de la Propiedad Intelectual Nº 32.370. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2º piso, C.P. 1065, Capital Federal. Tel. 33-0721, 33-0804, 34-0474. Distribuidores: Capital Federal: Pricolo S.A., Belgrano 634, 4º piso "I", C.P. 1092. Interior: Distribuidora Bertrán S.A.C., Santa Magdalena 541, C.P. 1277, Capital Federal, Tel. 21-4642/43.

Digitized by Google

DISTINTAS VARAS

Si quienes se rasgan las vestiduras delante de la sanción de la ley estratégicamente llamada por ellos mismos del **punto final** tuvieran al menos la cortesía cívica de impugnar actos que, provenientes de otros costados ideológicos, conllevarían para los mismos calificadores —en nuestro país o en el Uruguay, por ejemplo— el adjetivo político y jurídico de aberrante, podría entreverse en sus declaraciones un ápice de buenas intenciones republicanas. Pero no es así. El silencio —cuando no la adhesión— acompaña el conocimiento de algunos hechos que, como el protagonizado por el comandante Daniel Ortega en Nicaragua, han ingresado en las páginas pendularmente graves y caricaturescas de su historia más próxima.

Días atrás, Ortega —presidente de esa atribulada nación, y no desde ahora por cierto— promulgó con bombos y platillos la nueva Constitución del Estado, que ya traía en su dudoso proceso reformador las cartas de la objeción. Pero apenas habían transcurrido unas horas desde el **show** montado por el régimen —al cual se prestaron tanto un ex cosmonauta soviético, a la sazón diputado en Moscú, cuanto Alan García, el impetuoso y confuso presidente del Perú, prolijamente amigo de la Argentina antiimperialista (¿?)— cuando, como era de prever, con la misma mano que suscribiera el nuevo estatuto político (y sin tener tiempo de borrarlo con el codo) anuló de un *plumazo revolucionario* lo que le venía mal de él, al amparo de una singular autorización que se había tácticamente interpolado en los textos flamantes.

El "alea jacta est" de las izquierdas militantes se cumplía sin ningún gradualismo y los miles de personas que aclamaron la ceremonia, graciosamente democrática para quienes advertían el paso siguiente (aunque quizás no tan vertiginoso), pudieron oír en sus casas, antes de que se acallaran sus propios gritos de fervor, el anuncio que sellaba la cancamusa fresca. ¿Cuál será, entonces, la reacción de los que aquí desfilas detrás de las banderas desplegadas del sandinismo, o de quienes, tupidos, no ven más allá de lo que les muestran tantos cables preñados de tergiversación?

Hace poco el presidente del Uruguay fue entrevistado por un periodista de **La Nación.** Cuando se conversó sobre la reciente ley de amnistía promulgada por el Congreso de su país y la eventual amenaza de los militares orientales, respondió Julio Sanguinetti: "Este es un argumento retórico. ¿Por qué no se preguntó si actuábamos con temor a que los tupamaros reabrieran su violencia cuando el año pasado votamos una amnistía general para quienes estaban presos y para quienes nunca habían estado, para quienes cometieron delitos leves y para quienes mataron? ¿Por qué no se razona igual cuando se hace lo mismo con los militares?", concluía.

¿No está todo demasiado claro? Por a, b o c hay parámetros distintos para medir las actitudes políticas, aunque ideología, ceguera o torpeza empiecen con letras diversas.

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Mensaje de la Secretaría de Información Pública.

ESTABILIDAD: EL UNICO CAMINO PARA EL CRECIMIENTO.

El camino de la estabilidad no es el más fácil de recorrer, pero es el mejor camino.

Así lo entendió el gobierno cuando en junio de 1985 puso en marcha el Programa de Reforma Económica.

Había que controlar a la inflación y se logró: 1986 registra la tasa más baja de los últimos 12 años: 81,9%.

Y hay más signos alentadores:

Comparando el tercer trimestre de 1986 (últimos datos) con igual período de 1985, el Producto Bruto Interno Total creció el 11,8%.

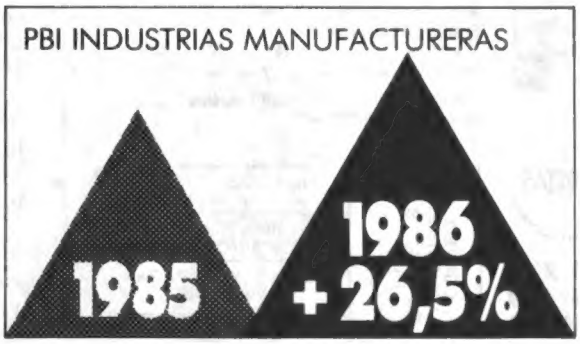
En el mismo trimestre, el PBI Industrias Manufactureras aumentó un 26,5%.

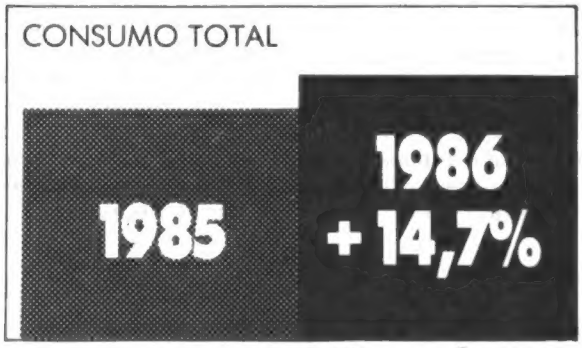
El Consumo Total se incrementó el 14,7%.

Y la Inversión Bruta Interna Total aumentó un 39,8%.

Con estabilidad, estamos sentando las bases del crecimiento, devolviendo la confianza al inversor y trabajando para el mejoramiento del salario.

Es el mejor camino.





COMPARATIVOS ENTRE EL TERCER TRIMESTRE 1985 Y EL TERCER TRIMESTRE 1986.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

AL CALOR DEL VERANO

Nadie puede decir que el verano del '86 venga aburrido. Al calor de los duelos verbales los protagonistas de la política y la economía se entrecruzaron balas de fuerte calibre. Los peronistas se lanzan a la conquista de la provincia de Buenos Aires, los radicales contraatacan, la CGT amenaza. . . ¿Y la realidad de Doña Rosa por dónde está pasando?

Entonces el Gobierno propone una ***ley de blanqueo.*** *"El partido" o algunos de los legisladores con la idea de "tamaña inmoralidad" modifican tánto el proyecto que Alfonsín termina pagando el* ***costo político*** *de un blanqueo inexistente para que finalmente, y sin atractivo alguno, ingresen 10 millones de dólares. Si vienen.* ***No ganó nadie.*** *Menos el país.*

El "costo político" de un ministro o secretario de Estado no es sólo su baja eficiencia o su desprolijidad. Es también anotar si "suena simpático" o si resulta un salvividas de plomo. Hay en el poder algunos funcionarios que permanecen pese a que son ineficientes y fuertemente antipáticos. ***¿Quién gana?***

Yo insisto frente a radicales amigos o conocidos en plantear una ***nueva manera de ganar votos: haciendo crecer el país.*** *Fabricando fábricas. Creando puestos de trabajo. La* ***soberanía*** *—por la que tanto cree* ***luchar*** *Caputo— no pasa por 5000 km más de tierra sino por el* ***"ser humano".*** *Soberanía es hoy un país donde la gente, su gente, sus nativos, no se quieren ir. Recuperar las* ***Malvinas,*** *por ejemplo, y tener un éxodo importante de argentinos egresados que sueñan con trabajar en España, Gran Bretaña, EE.UU. o Venezuela, ¿es rescatar la* ***soberanía o es perderla?***

Cambiemos los signos de la ***dependencia y la soberanía.*** *Maradona en Nápoles o Milstein en Londres son ejemplos de un país que no pudo retener ni la genialidad futbolista ni el pensamiento científico. No será "combatiendo al capital", como quería la marcha de los muchachos peronistas, que abandonaremos el perfil bajo en el que vivimos.*

No me dice nada la calle Arroyo, Carabobo o Juncal. Prefiero héroes. De carne y hueso. No batallas legendarias que no gravitarán en el "aprendizaje" de un país que ***declama modernidad*** *y se queda sin calefacción en el invierno y sin refrigeración o ascensores en el verano.*

Muchos radicales tiemblan a la sola idea de perder la provincia de Buenos Aires. Hacen cuentas. Y se "dan cuenta" que sólo los independientes, o los liberales que no quieren "perder el voto", y aquella ***doña Rosa*** *neutral, pero ahora consciente de ser una ciudadana que paga lo que no consume, son los sectores que pueden incrementar el caudal electoral. De las izquierdas y de las juventudes muy radicalizadas, no deben esperar ni la emoción ni el voto,* ***hagan lo que hicieren*** *desde aquí a los comicios. Con la izquierda y con los jóvenes se terminó "la luna de miel" hace rato:* ***cuando no rompimos con el Fondo; cuando no nos parecimos a Alan García; cuando fuimos a Houston; al terminar con las movilizaciones folklóricas; durante las sentadas de algunos cupos universitarios, y, por fin y no por último, al proponer la mal llamada ley de "punto final".***

Aunque Alfonsín pensara en modificar todas sus políticas y hacerle todas las guiñadas que quiera, ese 8 o 10% de los sufragantes ya resolvieron no votar más por él. Insisto: el Gobierno no pierde votos en San Luis y en Córdoba "por lo que hizo" sino. . . "por lo que no hizo".

Para muchos ciudadanos todavía hundidos en el ***"antiperonismo"*** *sería una* ***"desgracia"*** *que los justicialistas ganaran la provincia de Buenos Aires. Yo entiendo que no. Que es un "pensamiento viejo" y además si Cafiero y Cía. no fueran suficientemente "democráticos" la* ***democracia no tendría alternativas.*** *Y una sociedad sin alternativas políticas no es capaz de fundar para siempre* ***la democracia.*** *Si los radicales estuvieran seguros de que el poder los acompañará para siempre, ¿serían capaces de tener propuestas modernas, de revisar sus errores, de salir de las telarañas del pasado?*

Escribo todo esto desde el sol, el mar, la arena y la vida fácil de Punta del Este. Alguien podrá objetarme el sermón por el paisaje desde el cual emito sonido y pensamiento. Quiero millones de argentinos con posibilidades de estar en mi lugar o junto a mí. Quiero terminar con ***"la tristeza nacional".*** *Por eso me mudé de país el día que Boca contrató a Menotti, porque fue mi alegría más intensa del "año nuevo". Un hombre que sabe en el rol preciso, para salvar a una gran institución de su colapso. Un líder. Le guste o no a Menotti. Alguien no faltará que me diga:* ***"pero si Menotti no piensa como usted en política o en economía. . .".*** *¿Qué tiene que ver? Cómo voy a negar su admirable profesionalidad. Su talento. Otro me acercará un recorte con una frase de César Luis; "Yo soy del Estado si pertenece al pueblo. Pero si el Estado pertenece a la clase dominante, el imperialismo y el capitalismo, estoy en contra del Estado". Respuesta:* ***Menotti tiene todo el derecho del mundo a pensar así.*** *Y yo a respetar su reflexión, aunque esté a mil kilómetros de mi manera de pensar el país. Sólo sé que* ***"los gerentes permanentes"*** *de ese* ***Estado,*** *en manos populistas, en manos militares o en manos de "la aristocracia" (si queda en el país) tienen algo que Menotti y yo no nos bancamos más:* ***ineficiencia, fracasos, trampas y precipicio para las grandes mayorías,*** *que además les pagan sus sueldos y sus. . .*

Y doña Rosa sigue esperando. . .

Bernardo Neustadt

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Preparativos

El flamante triunfador de las internas metropolitanas del justicialismo, **Carlos Ruckauf,** estaría dando los últimos toques a una presentación judicial con la cual intentará el resarcimiento económico por las secuelas intelectuales y físicas que habría producido en él el mal tratamiento que recibiera durante el régimen militar. Se cree que la documentación que aportará estará lista para cuando termine la tradicional feria de los tribunales.

Ruckauf

Indignación

Cuentan algunos que dicen que saben que, **a pesar de** haber transcurrido casi un mes, el presidente de **la Nación** no oculta su disgusto respecto de la actitud asumida por el diputado **Luis** Changui **Cáceres** cuando la **Cámara a la** que pertenece trató el proyecto que se conoció con el nombre de punto final. Debe recordarse, quizás, que Cáceres no concurrió a la sesión de marras y que, con los resultados a la vista, hizo durísimas declaraciones públicas en contra de la posición que asumió la bancada **de su partido.**

Siguiendo la ilación del disgusto presidencial, se escuchó afirmar en algún círculo concéntrico del poder que las consecuencias de este hecho pueden comenzar muy pronto y terminarán —aseguran— cuando Cáceres se lance en pos del sillón que ahora ocupa Vernet.

Otra vez Kafka

El **tour** que debe realizar el estudiante universitario una vez que ha finalizado su carrera es tan insólito que vale la pena mencionar algunos de esos trámites. Primero, el calvario para conseguir que le entreguen el correspondiente diploma; poco después, la firma del título en la universidad —no en la facultad como el otro—; y cuando ya piensa que su martirio burocrático concluye, le dicen que la última firma debe ser legalizada. . . en el Ministerio del Interior. Cada paso, por supuesto, soportando el rostro intransigente y pedigüeño del hortera de turno.

Lupa

Y ya que de viviendas se habla, parece que las cosas no aparecen demasiado claras en la zona donde se trabaja con el sistema implementado por el FONAVI. Ocurriría que los costos de construcción de ciertos planes provinciales —que pudieran resolverse mediante acuerdos celebrados con bancos extranjeros— alcanzan a sumas exorbitantes. Así, los funcionarios encargados del crédito externo habrían comenzado a detectar que un departamento por construirse en alguna provincia sureña cuesta lo mismo que uno similar ubicado en avenida Alvear y Parera de la Capital Federal. ¿Podrá ser cierto?

Las parejas desparejas del '86

"La pareja despareja" fue una deliciosa comedia, escrita por **Neil Simon** y protagonizada por un dúo insuperable: **George Burns-Walter Matthau.**

Despojándonos de solemnidad y haciendo jugar la memoria en los meses del '86, nos pusimos a imaginar cuáles podrían ser —en política, deporte, espectáculos— las parejas desparejas del año que se fue.

Por ejemplo:

- **César Jaroslavsky - Hermann Schiller**
- **Silvina Bullrich - Cosme Béccar Varela**
- **Alvaro Alsogaray - Guido Di Tella**
- **Hugo Barrionuevo - Saúl Ubaldini**
- **Carlos Bilardo - Daniel Pasarella**
- **Carlos Ruckauf - Raúl Matera**
- **Carlos Perciavalle - Carlos Andrés Calvo**

¿Cuál podría ser el desenlace de estas relaciones imposibles? El tiempo lo dirá. Probablemente no será el mismo que encontraron esos dos viejos irresistibles de Walter y George.

Alvaro Alsogaray **Guido Di Tella**

Definición

. Días atrás, el representante de un organismo internacional de crédito de primer nivel estudiaba, absorto, la documentación que acababa de recibir de un banco oficial que se ocupa (¿?) de diseñar una política coherente sobre vivienda. A la luz de los números que repasaba expresó perplejo: "This is not a bank, is a church". Para algunos, perdón: "Esto no es un banco, es una iglesia".

¿Competencia?

En la industria de la alimentación hay dos empresas —**Molinos** y **Lever**— que han encarado un proceso de expansión a través de la compra de eventuales competidores, a raíz de que la política de altas tasas de interés real colocó en difícil situación a numerosas pequeñas y medianas industrias.

Empero, la puja no se reduce solamente al ramo alimentario: hay otros, como el de productos de limpieza. Ambas corporaciones realizaron sondeos por **Delbene Hnos.** o, si se quiere, Jabón Federal, la empresa que la familia **Pirillo** administró hasta su presentación en convocatoria (situación semejante a la que también tienen en el diario **La Razón**). Antes los Pirillo encabezaron dos bancos que fueron liquidados —el Cabildo y el de Ultramar—. En este último caso existe una amplia investigación en el Banco Central sobre el destino que se le otorgó a fondos tomados del Estado para la prefinanciación de exportaciones.

E.M.

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Sourrouille

¿Peón x peón?

Llamó la atención de los periodistas acreditados ante el Ministerio de Economía la activa participación que tuvo en la organización de la más reciente conferencia de prensa de **Juan Vital Sourrouille** un hombre de la Secretaría de Información Pública: **Oscar Muiño.** Este funcionario, que también viene del periodismo, modificó hasta el tradicional acomodamiento del Salón Padilla, sito en el quinto piso del Palacio de Hacienda, diagramando de manera diversa la ubicación de la mesa y de los asientos ocupados por los periodistas. Por su parte, el accionar del actual asesor de prensa del Ministerio, **Jorge Harold Elorza,** pareció circunscribirse a la identificación de cada representante de la prensa que, quizás como nunca antes, concurrió nutridamente a la convocatoria.

Evaluación

Las sumas de dinero que, se afirma, están ya gastando las dos más grandes organizaciones partidarias del país —UCR y PJ— alcanzan dimensiones espectaculares. Adviértase, por ejemplo, que en el canal que conduce Alejandro Romay —el único que, por ser privado, atendió publicitariamente "las internas"— para cubrir con eficiencia dos semanas de avisos (el mensaje llega en ese lapso a aproximadamente 8.000.000 de personas) la erogación rozó —sin mediar descuentos ni bonificaciones— los 200.000 australes, teniendo en cuenta sólo la confrontación del justicialismo en el ámbito de la Capital Federal. Imagínese el lector lo que podrá ocurrir en materia de costos cuando haya que pagar los 4 canales metropolitanos, el de La Plata, las radios y los diarios, tratando de imponer los candidatos a diputados por la Capital Federal, la gobernación y los diputados nacionales y provinciales de la provincia de Buenos Aires, los intendentes bonaerenses y los "rebotes" que querrán producir en la órbita publicitaria de la Capital de la República algunos gobernadores también del interior, con aspiraciones nacionales... para más adelante, claro.

Estrategia

Y hablando de publicidad y, sobre todo, de encuestas, ha atravesado algunos de los círculos concéntricos del poder una especie que habría visto la luz en el despacho de cierto asesor del Presidente de la Nación. A estar por ese runrún, si, avanzado el tiempo de la campaña en la provincia de Buenos Aires, la imagen de **Juan Manuel Casella** comenzara a desdibujarse, el partido oficial recurriría a un urgente recambio: el correspondiente cuerpo estatutario reemplazaría en el primer término de la fórmula al ex ministro de Trabajo por **Juan Carlos Pugliese.**

Pugliese

Aterrador

La muerte de dos ciudadanos chaqueños a quienes no pudo suministrársele **suero antiofídico...** porque no había en la provincia no encuentra calificativo. Tampoco, por cierto, la absurda controversia que envolvió a las autoridades de Resistencia y a las del Instituto Malbrán de Buenos Aires. Aquí no puede invocarse la fatalidad, y la negligencia de cualquiera de las partes —o de las dos— huele a homicidio, por más culposo que éste sea, ateniéndose al determinismo judicial. Frente a lo irreparable, la investigación sobre los alcances de las responsabilidades debe llegar hasta las últimas consecuencias; pero, al mismo tiempo, debe hacer abrir los ojos no sólo al Ministerio de Salud y Acción Social de la Nación, sino a sus pares de todas las provincias para tratar de encarar las cosas de otra manera.

Lori-bilori

Contrariamente a lo que se supone, a los estrategas electorales de la UCR no les caería demasiado mal la eventual alianza que pudiera gestarse entre el PI y el PJ detrás de la candidatura de **Antonio Cafiero.** El partido de Alende —lucubran— tiene un gran aporte juvenil que no estaría dispuesto a apoyar sin más ni más el ex ministro de Economía de Isabel. Por otra parte, la adhesión de los intransigentes al peronismo produciría el alejamiento del electorado independiente con raíces en los sectores agropecuarios, los cuales, por más castigados que se puedan sentir por la política-Reca, le tienen más miedo a las facturas que el PI pudiera pasar en punto a las expropiaciones y a la elevación de los impuestos.

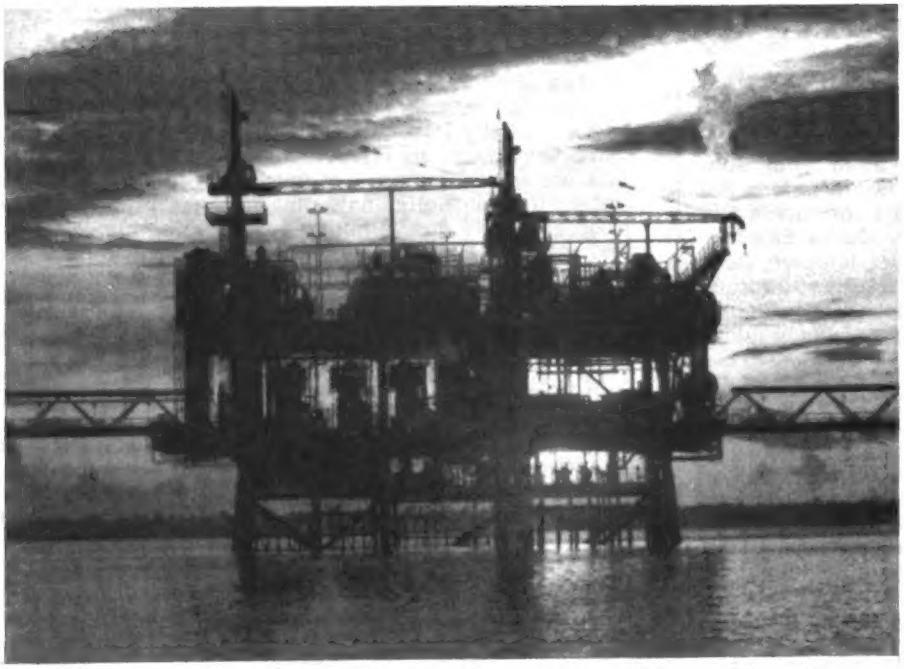
¿Gota?

Aseguran los que saben que una singular desazón —por no decir disgusto— se apoderó del Presidente de la Nación cuando se conocieron las declaraciones hechas públicas por el Fiscal de Investigaciones Administrativas respecto de la sanción de la ley llamada del punto final. Delante de ellas en el entorno de **Raúl Alfonsín** —quien fuera el receptor del cuestionamiento producido por **Ricardo Molina**— se habría hecho hincapié en que el polémico fiscal no se refirió a ningún tema propio de su gestión y que, además, su opinión provocó la algarabía en los más variados sectores de la izquierda que jaquean al Presidente.

Molinas

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PETROLEO



EL COSTO DE LA "INDEPENDENCIA"

Los últimos quince años reportaron múltiples enseñanzas a los países productores y consumidores de petróleo de todo el mundo. Los árabes descubrieron el poder de sus hidrocarburos, pero frente a la crisis actual aprendieron a no abusar de él. Los países desarrollados, grandes importadores en su mayoría, aplicaron tecnologías con bajo consumo energético y lograron sustituir petróleo y conservar energía sin por ello dejar de crecer.

A pesar de las caras largas, el mercado petrolero hoy es más equitativo y realista: ni los bajísimos precios previos al boicot árabe, ni los excesos de los últimos años. De 15 a 18 dólares cada barril de crudo, ni mucho menos, ni mucho más. El mercado comienza a imponer sus reglas.

Mientras tanto, la Argentina se mantiene, como en otros rubros, al margen de la historia y de su tiempo. Perdió dinero en petróleo cuando la mayoría ganaba fortunas; fijó precios bajos cuando productores poco competitivos —como Gran Bretaña, Alaska y Brasil— aprovecharon los precios inflados para desarrollar su potencial. Ahora intenta abrirse al mercado internacional cuando el negocio se cierra, y sube los precios de la nafta cuando el mundo los baja. Encerrada en políticas autistas e ineficientes, desaprovecha sus recursos y corre el riesgo de verse obligada a importar.

Uno de los aspectos más llamativos de la situación argentina frente a la actual crisis internacional es que los precios de los derivados acá suben cuando en todo el mundo bajan.

La "independencia" o, más bien, indiferencia hacia el mercado internacional ha sido una constante en nuestro sector petrolero. Tan marcado es su aislamiento que el precio del crudo aquí no se determina de acuerdo con el precio internacional. No, aquí se fija de acuerdo con las necesidades fiscales de la Tesorería, a las necesidades políticas del gobierno de turno y, en última instancias, de acuerdo con las necesidades de YPF.

Producir petróleo de espaldas al mundo no ha sido gratis. En la última década, cuando los precios altos permitieron a muchos productores medianos competir en el mercado internacional, la Argentina mantuvo sus precios bajos y se marginó de esa carrera. La diferencia de precios entre el crudo local y el internacional llegó a tener brechas de más del 60%, especialmente después de la segunda crisis, en 1979.

Países poco competitivos, como Inglaterra, Noruega y hasta Brasil, aprovecharon la alta rentabilidad del negocio para desarrollar su potencial. La Argentina, que estaba preparada para sacar ventaja de esa coyuntura y exportar, no sólo dejó pasar la oportunidad sino que vio declinar su producción, la cual seguía una tendencia ascendente desde 1976.

En los últimos cuatro años, la producción nacional de crudo cayó un 14%. Hoy se estima que haría falta una inversión anual de 500 a 1000 millones de dólares para mantenerla al nivel actual. Pero YPF no tiene los recursos necesarios —hace un año la Tesorería debió transferirle casi 1 millón de dólares— y a nivel internacional el mercado se ha convertido en un negocio muy ajustado.

Para revertir el deterioro del sector petrolero será necesario, entonces, levantar las trabas y regulaciones que hoy por hoy desalientan la inversión.

PRIVADOS O ESTATALES

Para comprender el sistema petrolero argentino es necesario remontarse a sus orígenes.

La industria petrolera argentina nació a mediados del siglo pasado. En 1865, un grupo formado por capitales argentinos y bolivianos fundó la Compañía Jujeña de Kerosene. Poco después, otros pioneros aparecieron en Salta, Mendoza y Neuquén. Sin duda, la empresa más exitosa fue la Compañía Mendocina de Petróleo, la cual perforó 30 pozos, produjo 8 millones de litros de crudo y construyó un oleoducto de 35 kilómetros de largo antes de cerrar sus puertas en 1893.

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Hasta principios de este siglo, la explotación petrolera siguió siendo una actividad netamente privada. Pero en 1907, la Dirección de Minería, Hidrología y Geología descubrió los ricos yacimientos de Comodoro Rivadavia. Aunque buscaba agua y no petróleo, inmediatamente se reservó un área fiscal "de 5 leguas kilométricas de radio, todo rumbo, desde el centro de Comodoro". De este modo, el "Estado empresario" entró a disputar el sector con los grupos privados.

En 1922 se funda la empresa Yacimientos Petrolíferos Fiscales (YPF). Ese año, la producción estatal constituía el 76,5% de la producción local de crudo, pero todavía se importaba más del 60% del petróleo que se consumía.

Durante una década YPF y las empresas privadas —argentinas y extranjeras— compitieron afanosamente por las concesiones nacionales y provinciales. Pero en 1935, cuando la participación privada trepó al 58,5% de la producción nacional, se reformó el Código de Minería y se dictó la ley 12.161 que restringía su actividad. Esta ley estableció un régimen especial para los hidrocarburos y redujo las concesiones privadas a dimensiones poco atractivas para la inversión. En 1949, la reforma de la Constitución eliminó, directamente, el régimen de concesiones y limitó al sector privado a operar solamente sus viejas concesiones.

La ineficiencia de esta política monopólica no tardó en entrar en crisis. En 1945 el Poder Ejecutivo aprobó un contrato con la empresa norteamericana California, el cual no llegó a ser aprobado por el Congreso.

En 1958 —cuando la Argentina importaba el 65% del petróleo que consumía, el cual representaba el 25% de sus importaciones— el presidente Arturo Frondizi decidió reabrir el mercado a la inversión privada y extranjera. Con la ley 14.773 no se restableció el viejo sistema de concesiones, pero se permitió que YPF contratara a empresas argentinas o extranjeras para hacer trabajos de exploración, explotación o producción. Las compañías corrían el riesgo minero y YPF estaba obligada a comprarles todo el petróleo.

El siguiente cuadro muestra claramente que la Argentina triplica su producción de crudo entre 1958 y 1962. En 1963, el Gobierno anuló los contratos petroleros, pero el terreno ganado en épocas de Frondizi no se volvió a perder. La producción siguió creciendo, aunque a menor ritmo, hasta 1981, año en que empezó a decaer (cuadro 1).

(Cuadro 1)

PRODUCCION PETROLERA ARGENTINA
(en miles de metros cúbicos)

Fecha	Producción de crudo
1930	1457
1935	2273
1940	3295
1945	3638
1950	3730
1955	4850
1958	5669
1960	10153
1962	15614
1965	15625
1970	22802
1975	22968
1980	28566
1981	28852
1982	28470
1983	28478
1984	27855
1985	26693
1986*	24500

* Cifras estimadas
Fuente: Secretaría de Energía

(Cuadro 2) **(en dólares por litros)**

Año	Argentina	Francia	Italia	Reino Unido	Alemania	Japón	EE.UU.
1978	0,13	0,22	0,15	0,17	0,22	0,30	0,13
1979	0,16	0,20	0,20	0,38	0,31	0,35	0,18
1980	0,22	0,33	0,31	0,35	0,32	0,46	0,27
1981	0,19	0,34	0,28	0,28	0,31	0,42	0,30
1982	0.10	0,27	0,27	0,36	0,32	0,44	0,37

Fuente: ver (1)

Curiosamente, el país alcanza el autoabastecimiento total en 1981, momento en que la producción empieza a caer. Dos factores explican esta paradoja: la caída en el consumo debido a la seria retracción de la economía y cierta sustitución de petróleo por gas. (Actualmente el 99% de las importaciones de combustibles son de gas proveniente de Bolivia.)

El descenso de la producción en los últimos años se debe, básicamente, a la falta de una política petrolera razonable y previsible. Si bien se estimuló la producción a fines de los años '60 y '70, desde Frondizi no se repitió un crecimiento tan sólido y evidente.

Los continuos conflictos entre la Secretaría de Energía, YPF y los contratistas también han contribuido a deteriorar el ritmo de producción. El engorroso sistema por el cual la Secretaría de Energía fija los diferentes precios del crudo para YPF y los contratistas (detallado más adelante) desalienta la inversión. Hubo períodos en que las interminables negociaciones paralizaron importantes contratos, mientras se importaba petróleo a 30 dólares por barril (precio muy superior al discutido).

Hasta el momento no ha habido dificultades en cuanto al abastecimiento, porque la recesión ha reducido el consumo. Pero si la producción sigue decayendo, el país se vería obligado a importar. Para mantener el nivel de producción actual (estimado en 24,5 millones de metros cúbicos para 1986), se calcula que el país necesita incorporar, anualmente, más de 1000 pozos nuevos a partir de 1988. Es decir, se requiere una inversión anual de 500 a 1000 millones de dólares. Aunque el panorama es grave, algunos especialistas señalan que la necesidad de importar no sería tan inminente ya que es probable que el consumo siga cayendo a raíz de la continua retracción de la economía. Pero si ésta lograra un ritmo de crecimiento apenas modesto, la industria petrolera no estaría en condiciones de acompañarla.

Por otra parte, las reservas permanecen estancadas debido a las escasas inversiones en exploración y perforación de pozos. Las reservas probadas de petróleo oscilan desde hace algunos años en alrededor de 360 y 370 millones de metros cúbicos (sin considerar reservas probables y posibles). Al nivel de producción de 1985 sólo alcanzarían para 14 años. No es un nivel bajo, pero la caída en la producción indica que de no aumentar la exploración empezaríamos a consumir las reservas.

En la Argentina tampoco se ha hecho un esfuerzo sostenido por sustituir petróleo ni por conservar energía. El petróleo en reservas probadas representa el 11,8% de los recursos energéticos, mientras que del total de energía consumida representa el 49,3% (para 1984). El gas representa el 29,7% del total y la energía hidroeléctrica el 12,8%. La hidroelectricidad es la fuente con mayores posibilidades para el país. En cuanto al gas, es preocupante comprobar que se siguen desaprovechando los recursos. Como la construcción de los gasoductos no se continuó al ritmo necesario, en el Norte se sigue venteando el gas que sale de los pozos de petróleo.

Brasil, en cambio, ha aumentado su producción y conservado sus recursos

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

petroleros. De 1982 a 1985, los brasileños incrementaron su producción en un 50%, debido a los descubrimientos de Campos Basin, frente a la costa de Río de Janeiro, y a la avanzada tecnología ahora disponible para extraerlo. Brasil espera llegar al autoabastecimiento en los próximos años, ya que los recientes hallazgos doblarán sus reservas de hidrocarburos. Además, el Gobierno ha creado incentivos para la sustitución por gas y se está haciendo un programa para la construcción de plantas nucleares. Otra innovación ha sido la utilización de alcohol en mezclas como combustible para automotores. En 1985, el 22% de los 2 millones de automóviles brasileños funcionaba con este tipo de mezclas, muy económicas en Brasil por el bajo costo de la caña.

UN SISTEMA CONTROLADO

El del petróleo es un negocio internacional basado en el costo del barril o metro cúbico (6,29 barriles) de crudo. El costo de extracción del crudo le permite saber a cada productor qué nivel de competitividad tiene en el mercado internacional.

El negocio petrolero en la Argentina, en cambio, es un negocio local, donde el costo del metro cúbico de crudo es un secreto de YPF y el precio es fijado por la Secretaría de Energía.

La Argentina —a pesar de producir solamente el 0,85% de la producción mundial y a costos más bien elevados— ha podido seguir una política "independiente" respecto del mercado internacional por ser un país autosuficiente, no exportador de hidrocarburos. Quienes defienden esta postura sostienen que el país no debe estar sujeto a los vaivenes internacionales.

Sin embargo, al analizar el sistema de precios digitados vigente en el país se comprueba que si bien el sector petrolero argentino no depende de los vaivenes de precios, productividad y demanda de la OPEP y sus clientes y competidores, sí depende de los vaivenes que produce el Gobierno por razones políticas, económicas o simplemente burocráticas. Además, mientras los flujos y reflujos han estimulado la eficiencia, la competitividad y el desarrollo de tecnologías de poco consumo energético en el mercado internacional, en nuestro país sólo han fomentado la ineficiencia, el favoritismo y la desinversión.

El mercado argentino de producción y venta de hidrocarburos está totalmente regulado por el Estado. YPF es una empresa estatal monopólica, que realiza toda la cadena de actividades, desde la perforación hasta la refinación y comercialización de los derivados.

YPF produce alrededor del 65% del crudo del país y el resto lo extraen empresas privadas contratadas por YPF, quienes deben venderle todo el petróleo extraído. La empresa estatal procesa el 70% del petróleo para convertirlo en sus derivados. El 30% restante es procesado por empresas privadas que cubren las etapas de refinación, comercialización e inclusive hay algunas que se dedican a comercializar los productos exclusivamente. Es de notar que las empresas contratadas que extraen y refinan petróleo vuelven a comprar a YPF el crudo que ellas mismas produjeron.

En la Argentina, el precio de los combustibles se manipuló en algunos períodos para contener la inflación y mantener al resto de la economía a un cierto nivel de precios. Estas y otras medidas contribuyeron a crear una estructura de precios cada vez más alejada de la realidad de la oferta y demanda de hidrocarburos.

En la estructura argentina de precios los subproductos del petróleo se dividen en:

1- Productos sujetos a retención: naftas, querosén, gas oil, fuel oil, o sea, los productos de uso masivo.

2- Productos libres: lubricantes, asfaltos, aguarrás, solventes, aceites. Estos, a pesar de su denominación, también están sujetos a algún tipo de regulación.

El término "retención" no tiene en el contexto que estudiamos el significado que se le atribuye comúnmente. La retención es un porcentaje del precio de venta final del derivado, destinado a las empresas petroleras para cubrir costos de producción, comercialización y obtener un margen de utilidad. Sería, entonces, el ingreso de las empresas contratistas.

La Secretaría de Energía fija el precio del petróleo crudo tanto para YPF como para los contratistas. Este sistema presenta dos problemas fundamentales:

1- YPF: Al estar sujeta a —y apadrinada por— la Secretaría, YPF no opera como una empresa: no está forzada a cumplir presupuestos, a llevar balances prolijos, ni a mejorar su eficiencia y rentabilidad.

Un reciente estudio de YPF indica que su costo de producción promedio es de 116,24 dólares por metro cúbico o 18,48 dólares por barril. Mientras tanto, la Secretaría de Energía le fija precios que varían entre 73 y 85 dólares por metro cúbico (11,60 y 13,50 dólares por barril), con un promedio de 78,63 dólares por metro cúbico (12,50 dólares por barril). Este desfasaje entre los costos de YPF y los precios que fija la Secretaría le crean a la empresa estatal una pérdida contable anual de aproximadamente 690 millones de dólares.

A nivel internacional los costos de producción de YPF (18,48 dólares el barril) no resultan nada competitivos, ya que el crudo se cotiza actualmente a 15 dólares.

2- Los contratistas privados: Para obtener buenos precios, los contratistas deben mantener largas negociaciones con YPF y la Secretaría de Energía. El resultado más notable de este sistema, según admiten los propios contratistas, es que el sector privado invierte más dinero en "comprar alfombras para los despachos de YPF, que en asfaltar los yacimientos y aumentar la productividad". Además, no es inusual que los contratistas inflen sus costos para conseguir mejores precios.

La explotación privada argentina tiene costos inferiores a los de YPF, aunque relativamente altos en el contexto internacional. Precios de 6 a 12 dólares por barril le permiten sobrevivir. Precios de 13 a 20 dólares permiten inversiones que se incrementan a mayores cifras.

A través de unos veinte contratos, las empresas privadas producen y entregan a YPF el 30% de la producción nacional a un precio promedio de 64,11 dólares por metro cúbico (10,19 dólares por barril). O sea, que el precio que les fija la Secretaría tampoco cubre adecuadamente sus costos y es inferior al precio internacional.

Por otro lado, si comparamos el valor relativo de las retenciones que establece la Secretaría con el ingreso por litro de nafta que perciben los productores en otros países, vemos que el negocio petrolero en la Argentina es de muy baja rentabilidad (cuadro 2).

(Cuadro 3)

Año	Argentina	Japón	Francia	Alemania	Italia	Reino Unido	Canadá	EE.UU.
1973	50	51	77	61	78	61	39	28
1974	51	33	61	51	71	43	33	21
1975	54	33	60	52	69	32	35	21
1976	49	42	58	47	67	42	44	20
1977	55	37	63	51	74	36	41	19
1978	55	43	60	48	74	41	39	21
1979	54	42	69	43	68	32	34	16
1980	57	34	57	50	61	48	31	12
1981	62	37	46	48	61	52	27	11
1982	65	33	54	40	60	50	25	11

Fuente: ver (1)

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Y ADEMAS, LOS IMPUESTOS

Uno de los mayores atractivos que tiene la industria petrolera para todo gobierno es que sus derivados, especialmente las naftas, son un instrumento ideal de recaudación impositiva.

Este instrumento ha sido explotado hasta tal punto en nuestro país que no es desacertado afirmar que YPF más que una empresa petrolera hoy es una recaudadora impositiva.

El porcentaje de impuesto varía de acuerdo con cada producto. En las naftas, el impuesto representa del 65 al 68% del precio de venta final. En el caso del gas oil, fuel oil y diesel oil, el impuesto representa del 30 al 35% del precio de venta final.

La Argentina es un país con una carga impositiva extremadamente alta en los derivados del petróleo. En el cuadro correspondiente podemos comparar la evolución del porcentaje de imposición a las naftas en la Argentina y otros países (cuadro 3).

Lo más significativo es que la Argentina es el único país en el que el impuesto a las naftas ha seguido una tendencia creciente. En el resto de los países ha tendido a disminuir. Algunos países establecen altas cargas impositivas para desalentar el uso de los hidrocarburos en favor de otras fuentes de energía. En Francia se utilizó para incentivar el desarrollo de la energía nuclear.

La política impositiva argentina no obedece a fines conservacionistas sino que está dirigida a aumentar la recaudación fiscal. El porcentaje de participación del impuesto a los combustibles dentro del total de la recaudación tributaria ha tenido valores importantes: 1981: 18,85%; 1982: 24,67%; 1983: 23,35%; 1984: 38,09%; 1985: 11,65% (fuente: Fiel). Su participación cayó durante el año pasado debido a los fuertes aumentos que se registraron en otros impuestos.

PLAN DE HOUSTON

Ante la caída de la producción y el estancamiento de las reservas, el presidente Raúl Alfonsín anunció, en Houston, en marzo de 1985, que se licitarían áreas de exploración —y explotación eventual— para inversores argentinos y extranjeros. Las últimas licitaciones se habían realizado a fines de los años '70.

Aunque el anuncio fue bien recibido, el Gobierno se demoró ocho meses en redactar el modelo de contrato. Cuando abrió la licitación, en noviembre de 1985, la crisis internacional había oscurecido el panorama y sólo se presentaron 10 contratistas.

A pesar del tiempo ya perdido, la firma de los contratos se retrasó hasta septiembre de este año, debido a las arduas negociaciones que mantuvie-

→

¿MARTILLAZO A LA ILUSION?

Fue, sin duda, un sacudón grave para Pedro Trucco, ministro de Obras y Servicios Públicos; Jorge Lapeña, secretario de Energía, y Enrique Olivera, titular del flamante "holding". El caso de Rodolfo Otero, titular de YPF —quien logró el apoyo del presidente Alfonsín frente a los proyectos de reestructuración del terceto Trucco-Olivera-Lapeña— significó un martillazo a la credibilidad, a la ilusión. Desde "Clarín" a "Ambito Financiero", los editoriales se ocuparon amplia y duramente del conflicto.

OTERO DEBE RENUNCIAR

"Alfonsín me pidió que continuara poniéndole el hombro al país", declaró ayer Rodolfo Otero para justificar su permanencia en la presidencia de YPF. Todos saben, a su vez, que no es un hombre especialmente idóneo en ese tema, que su continuidad demandará postergar la reestructuración de YPF que es la empresa que más factura en el país —entre todas, oficiales y privadas— y que el cargo de YPF lo conserva porque el Presidente no quiere ahora problemas políticos con su hermano, el senador radical Edison Otero. Piénsese que un político como Carlos Ruckauf gana la primera candidatura a diputado con 20.000 votos en una ciudad como Buenos Aires de 3 millones de habitantes. Un sindicalista triunfa en gremios grandes con 8000 o 10.000 votos. Van a un Parlamento, presionan al gobierno de turno si son oficialistas —o canjean el favor de su voto en algún momento si son opositores— y así pueden colocar a un hombre en un puesto clave y sostenerlo sólo con su banca política. En la Argentina nadie parece darse cuenta de que en un Estado deformado y deficitario crónico, 6000, 8000 o 20.000 escasas personas influyen a la larga en el nivel de vida de los 30 millones de habitantes. Porque demorar la reestructuración de YPF —o encararla con un Rodolfo Otero que ni idea tiene de qué se trata y sólo permanece allí por su hermano— es afectar a todo el país, es decretar la derrota, antes de empezar, de Enrique Olivera como cabeza del "holding" de empresas públicas, porque ¿quién le va a hacer caso si su inicio es demorarle la medida básica del nuevo redimensionamiento del Estado que se busca y que debe comenzar, es obvio, por YPF? Cualquiera se da cuenta que Rodolfo Otero debe renunciar porque su continuidad, no basada en aptitudes sino en nepotismo, es inadmisible en cualquier país civilizado y más aún en esta Argentina en crisis.

Panorama empresar

a la r

El mensaje fue claro para los principales operadores de negocios en la Argentina: la postergación de la rees- ... de YPF se asemeja a

Quien percibió claro esta s ción fue el flamante responsabl holding. Enrique Olivera —q desde que asumió bajó 2 kilos— ... sin tapujos su ánimo decaído

EN EL MUNDO

Exportaciones netas (en millones de barriles diarios)

	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985
Arabia Saudita	9,2	9,6	9,8	6,3	4,3	4,2	2,9
E.A.U.	1,8	1,7	1,5	1,3	1,2	1,2	1,2
Kuwait	2,5	1,6	1,1	0,9	1,0	1,1	0,9
Irán	2,6	1,1	0,8	1,6	1,7	1,4	1,5
Irak	3,3	2,4	0,7	0,7	0,9	0,9	1,2
Quatar	0,5	0,5	0,4	0,4	0,3	0,4	0,3
Nigeria	2,2	1,9	1,3	1,1	1,0	1,2	1,3
Libia	2,0	1,7	1,1	1,1	1,0	1,0	0,9
Argelia	1,0	0,9	0,8	0,8	0,9	1,0	0,9
Venezuela	2,1	1,8	1,8	1,6	1,5	1,5	1,4
Indonesia	1,3	1,2	1,2	0,9	0,9	1,0	0,9
Gabon	0,2	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Ecuador	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2
Total OPEP	28,8	24,7	20,7	16,9	14,9	15,2	13,7

Ingresos (en billones de dólares)

	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985
Arabia Saudita	57,5	102,0	113,2	76,0	46,1	43,7	28,0
E.A.U.	12,9	19,5	18,7	16,0	12,8	13,0	12,0
Kuwait	16,7	17,9	14,9	10,0	9,9	10,8	9,0
Irán	19,1	13,5	8,6	19,0	20,0	15,0	14,0
Irak	21,3	26,0	10,4	9,5	8,4	10,4	12,0
Quatar	3,6	5,4	5,3	4,2	3,0	4,4	3,0
Nigeria	16,6	25,6	18,3	14,0	10,1	13,0	13,0
Libia	15,2	22,6	15,6	14,0	11,2	10,4	10,0
Argelia	7,5	12,5	10,8	8,5	9,0	9,0	8,0
Venezuela	13,5	17,6	19,9	16,5	14,0	13,7	13,0
Indonesia	8,9	12,9	14,1	11,5	9,9	10,0	9,0
Gabon	1,4	1,8	1,6	1,5	2,0	2,0	1,0
Ecuador	1,0	1,4	1,5	1,2	1,1	2,0	2,0
Total OPEP	195,2	278,7	252,9	201,9	157,5	157,0	134,0

Fuente: "Petroleum Economist".

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA OPEP Y LA CAIDA DE PRECIOS EN 1986

– A principios de los años '70, la OPEP (Organización de Países Exportadores de Petróleo) forma un cartel para fijar el precio internacional del crudo y controlar el mercado petrolero. El cartel contrae la producción de crudo y los precios suben dramáticamente. El barril de crudo trepó de **2,70 dólares en 1973 a 35 dólares** en los últimos años.
– La OPEP creyó encontrar en la política de cartel el instrumento ideal para vivir de la renta monopólica del petróleo. Pero en poco más de una década comprobó que la política de cartel encuentra su límite cuando el mercado se adapta, reacciona y restablece la competencia.
– Los altos precios impulsaron a los países industrializados, los mayores importadores, a desarrollar tecnologías de bajo consumo de petróleo y a sustituir y fomentar la conservación de la energía.
– Los altos precios permitieron que productores de costos elevados invirtieran en exploración y explotación. La producción extra OPEP fue creciendo y limitando el poder de los árabes.
– En 1973 la OPEP producía el 53,4 % del crudo obtenido en el mundo. En 1985, su participación había caído al **28,1%.**
– Lo que es peor, sus ingresos anuales por exportación de hidrocarburos cayeron, entre 1979 y 1985 (años en que imperaron los precios más altos) de **195.200 millones de dólares a 143.000 millones.**
– A principios de 1986, Arabia Saudita se percató de que había perdido el control de los precios, ya que los restantes miembros de la Organización producían por encima de las cuotas fijadas para paliar la crisis que registraban sus balanzas de pagos.
– Presionada por la fuerza de la competencia, Arabia Saudita se vio obligada a aumentar su producción para no seguir perdiendo ingresos a favor de otros productores. En el primer semestre de 1986 los sauditas incrementaron su producción en un 39 % con respecto a igual período del año anterior. El impacto se sintió en seguida: **los precios cayeron un 70%.**
– En agosto de 1986 la OPEP acordó regular la oferta para subir el precio a **15 dólares por barril.** Se estima que el precio se mantendrá entre 15 y 20 dólares a lo largo de esta década.

A comienzos de 1986 el precio del crudo cayó un 70 %. Según varios expertos, la tendencia resulta sólida, por lo menos hasta principios de la próxima década. A continuación se analizan las causas más importantes que provocaron esta baja.

Los países de Oriente Medio cuentan con el beneficio de producir a los valores más bajos del mundo. El costo del barril de crudo no supera los 2,50 dólares. Por lo tanto, disponen de una gran flexibilidad para bajar los precios sin dejar de ganar. En comparación, el costo de producción en algunos lugares de Estados Unidos, Europa y Canadá llega a superar los 15 dólares por barril. En una competencia de precios se encuentran totalmente incapacitados para hacer frente a la OPEP.

Para comprender por qué cayeron bruscamente los precios a principios de este año es vital entender el papel que juega Arabia Saudita dentro de la Organización. En 1982 la producción de los sauditas representaba el 35 % del total de la OPEP y el 12 % a nivel mundial. Dentro del cartel Arabia Saudita actuaba como regulador. A partir de 1982 se practicó la política de fijar cuotas de producción entre los países exportadores. Esta estrategia tenía el objeto de contraer la oferta para mantener el precio. Arabia Saudita, como consecuencia, se vio obligada a reducir su producción a 3,3 millones de barriles diarios, siendo su capacidad de 10 millones. Esto hizo descender sus ingresos de manera creciente. Entre 1979 y 1985 sus exportaciones de crudo bajaron un 60 %, lo que repercutió en su balanza comercial: las exportaciones cayeron 51,3 %. Este proceso fue especialmente agudo entre 1984 y 1985, registrando caídas de 29 % y 36 % en sus exportaciones e ingresos respectivamente. □

ron los futuros contratistas con YPF y el Gobierno para modificar ciertas cláusulas que no resultaban atractivas para la inversión.

La flexibilización de los contratos ha sido elogiada por la mayoría de los empresarios petroleros. Las modificaciones más trascendentes son:

1- Se estableció que el crudo se cotizará al 80% del precio internacional.

2- YPF aceptó pagar una parte en crudo. Inicialmente, el contrato estipulaba que el pago se haría en moneda y, en casos muy especiales, en crudo o productos. En los contratos firmados recientemente cada contratista estableció qué porcentajes cobrará en australes o divisas y qué porcentajes en crudo. Se dejó de lado el pago en productos.

3- En un principio, YPF tenía opción para asociarse al contratista en cualquier etapa del contrato. Ahora sólo puede hacerlo a partir de la explotación y hasta el 50%.

Gracias a la flexibilización de los contratos, la segunda ronda de licitaciones, realizada a fines de octubre, tuvo más éxito.

Sin embargo, algunos datos parecen indicar que ni YPF ni el Gobierno tienen demasiada urgencia en reactivar el alicaído sector petrolero:

El contrato de Esso, el primero en firmarse a principios de septiembre, a fines de octubre pasó a la Secretaría de Energía para ser revisado, luego se atascó en el Ministerio de Obras Públicas, todavía tiene que llegar a la Secretaría Técnica de la Presidencia y, por último, debe recibir la aprobación —firma incluida— del presidente Alfonsín.

Esso esperaba comenzar los trabajos antes de fin de año, pero ahora estima que no podrá comenzarlos antes de marzo de 1987. Es decir, dos años después del publicitado anuncio de Houston.

Investigadora: Celeste González
Supervisión: María E. Estenssoro
Instituto de Estudios Contemporáneos

- *Fuente (1): Elaboración propia a base de datos de Fiel. Secretaría de Energía y Statistical Abstract of de United States.*
- *Para conversión a dólares se utilizó el tipo de cambio comercial promedio.*

Bibliografía

Alieto Guadagni, "Energía para el crecimiento". **David Glasner**, "Politics, prices and petroleum". **Miguel de Oromí Escalada**, "La reforma del Estado según la Constitución Nacional". **Osvaldo J. Gallo**, "Las retenciones de combustibles en la República Argentina". **Raúl Hugo Cámara**, "Sistemas de precios en la industria del petróleo". **K. V. Shovlar**, "Oil supply and demand outlook". Revista **"Energía 2001"**. Revista **"Petroleum Economist"**. Revista **"The Economist"**.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

marcovecchio 2034

El empresario grande muchas veces preferiría ser chico. Y el chico ser grande.

—Ser empresa grande tiene ventajas (y también problemas) que muchas veces la empresa chica no tiene. Y viceversa.

Pero a la hora del crédito, en Banco Río no se mide si Ud. es grande, mediano o chico.

Para darle un crédito, nuestros gerentes miden concretamente si Ud. es serio.

Si Ud. conduce bien su negocio, comercio o industria.

Si es prudente.

Si sus objetivos están en relación con su patrimonio.

Si su visión de la realidad coincide con la realidad potencial del mercado.

Porque, cualquiera sea su tamaño, no sólo es cuestión de pedir crédito.

Sino dónde, cómo y para qué será utilizado.

Algunos ejemplos:

Líneas de crédito para el reequipamiento y para compra de bienes de capital de origen nacional para la pequeña y mediana empresa según convenio de complementación financiera firmado por Banco Río con el Banade.

Plazo máximo 5 años con hasta 1 de gracia. Interés índice combinado más 8% sobre capital ajustado.

Préstamos para capital de trabajo, hasta 1 año de plazo, capital amortizable mensual, trimestral o semestralmente con intereses a tasa libre pagaderos mensualmente.

Préstamos prendarios hasta 18 meses a tasa variable.

Prefinanciación de exportación y asesoramiento en comercio exterior.

Créditos para la pequeña y mediana empresa.

—Por eso, desde hace muchos años, diariamente en las 93 sucursales de Banco Río, pequeñas y medianas empresas tienen nuestro crédito. Y toda la tecnología electrónica para apoyarlas.

Si Ud. piensa como ellas. Y como nosotros. Acérquese.

Haremos todo lo posible por decirle sí.

En las mejores condiciones.

SIEMPRE LISTOS, SIEMPRE UN PASO... ...ADELANTE.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

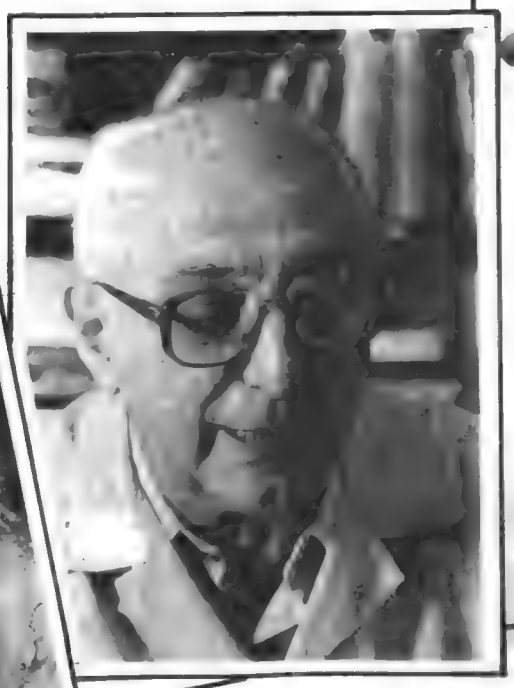
EL PASADO NOS CONDENA

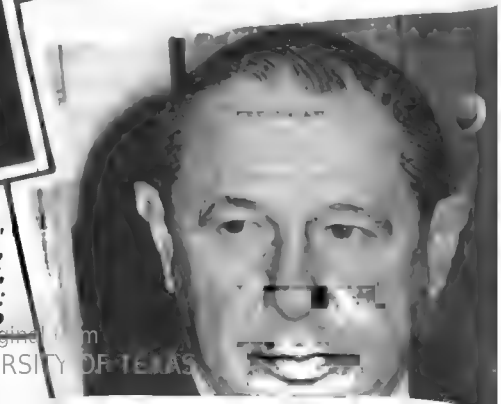
El lapso que, desde hace un mes, nos ha separado del lector, estuvo regido por un signo poco novedoso: el de la confrontación entre el Gobierno y la Confederación General del Trabajo. En los países donde tienen vigencia las instituciones republicanas —no, por supuesto, en aquellos en los cuales el sistema envuelve el funcionamiento de la central obrera—, esto constituye un hecho natural. Lo que difiere en algunos casos es el procedimiento que cada parte elige para ganar la pulseada. Pero, en general, es fácil detectar un común denominador: la medida de fuerza —desde el paro circunscripto a un sector hasta la huelga total— se asume y se practica cuando se han agotado todas las instancias previas. Nuestro país, una vez más, es una excepción. Fundamentalmente, porque la CGT condiciona el sentarse a la mesa de una negociación. Si se hace lugar al primer punto de la agenda de turno, se queda. Por lo contrario, si ese ítem —habitualmente el más conflictivo— no es aceptado por las autoridades, sus dirigentes se levantan y se van.

Esta afirmación —que no significa convalidar la acción, muchísimas veces errada, de tal o cual funcionario— no necesita mayores demostraciones. Páginas y páginas de los diarios, los reportajes en TV o en la radio y algún acto público son el reflejo tangible del aserto. Aquí, pues, la **contienda** se hace a los gritos, tanto desde el llano —¡qué sencillo y cómodo es hacerlo desde esa atalaya!— cuanto desde los despachos oficiales. Pero la pugna no se reduce al alarido. La cuestión tiene sus aditamentos. Porque, particularmente la oposición, recurre a los calificativos (o descalificativos) más drásticos: el Gobierno es insensible, es entreguista, es explotador, quiere el bien de unos pocos y el mal de todos. Es decir, resumiendo, es intrínsecamente **perverso.** O lo que podría ser caricaturescamente lo mismo, Raúl Alfonsín cuando se levanta por la mañana —después de dormir sin sobresaltos—, llama a su secretario privado y le dice: "Anote, que encontré 4 o 5 temas con los que puedo hacer sufrir al pueblo un poco más".

Las íes sin los puntos

Nos preguntamos: ¿a nadie se le ocurre lo que puede sentir un hombre que, como el Presidente —político al fin—, se acostumbró durante casi 40 años a decir que sí, cuando el ejercicio **realista** del poder lo obliga a decir que no, a mudar sus concepciones, a escoger nuevos rumbos? Pareciera que no, a la luz tintineante de las últimas, aunque no originales, palabras de Ubaldini: "O cambian o se van. No mientan





Oscar Alende, José A. Martínez de Hoz, Arturo Frondizi, Alvaro Alsogaray, Juan D. Perón, Germán López: **¿Quién está libre de pecado?**

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

más". Pero, si así fuera, ¿sería solamente el Gobierno el responsable exclusivo de la mentira? ¿No sería más preciso —y más positivo— decir: "No mintamos más. Ninguno"? ¿O no es acaso mentir exigir el 30 o el 40 por ciento de aumento sin pensar en la inflación que desatará ese incremento? ¿O no es acaso mentir, al menos, no reconocer que sobran cientos de miles de empleados en la administración nacional, provincial y municipal? ¿O no es acaso mentir no reconocer la ineficiencia de los servicios públicos o achacársela a los directorios de las empresas? ¿O no es acaso mentir no reconocer que cientos de capataces les impiden a los obreros producir más, para poder adicionar horas extras a sus remuneraciones? ¿Quiénes, cuántos obreros y empleados trabajan **realmente** las ocho horas de rigor?

Es cierto que los sueldos son bajos, bajísimos. Es también cierto que un hombre o una mujer que trabaja deja su casa por más de 10 horas. Pero, ¿cuántas de éstas se dedican a la **producción**? ¿Se quiere algún ejemplo más palpable que el que diera indirectamente Ramón Baldassini cuando, después del paro de actividades de ENCOTel del año pasado —donde se acumularon 15.000.000 de piezas de correspondencia—, expresó que los hombres del gremio en tres días (!!!) regularizaban la situación? ¿Qué hacen, entonces, los 45.000 empleados cuando el trabajo es normal? ¿Cuántos justicialistas —sector del que se nutren las organizaciones sindicales— recuerdan que el mismísimo Juan Domingo Perón tuvo que pedir a sólo cuatro años de iniciar su primer mandato: producir, producir y producir? ¿Cuántos justicialistas saben que entre 1946 y 1947 el Gobierno fomentó y consiguió la inmigración de más de 800.000 italianos para que trabajaran y que ninguno de ellos fue a engrosar las villas-miseria repletas, por otra parte, de paraguayos, bolivianos y, por supuesto, de hombres de nuestro interior? ¿No es acaso mentir ocultar todo esto, o lo del pan de mijo, lo del azúcar negra o, mucho más adelante, las huelgas salvajes contra su propio gobierno —el de Isabel—, reclamando y logrando más del ciento treinta por ciento de aumento?

¿Por qué no dejamos de mentir todos y miramos hacia adelante, sin acordarnos de las arcas exhaustas de la administración bonaerense de Oscar Alende, de la especulación con los bonos patrióticos en los tiempos del ministro Alsogaray, de casi un millón de argentinos que viajamos a Miami en la etapa de Martínez de Hoz (¿eran todos socios del Jockey Club?), de la inflexibilidad de Germán López como mentor del Ministerio de Trabajo en el período de Illia, de las improvisaciones de Alfredo Allende con Frondizi? ¿Quién puede arrojar la primera piedra? ¿Por qué sólo enarbolar la intriga —aunque la haya—, o la corrupción —aunque la haya—? ¿Por qué no recordar, sí, de Perón, su ofrecimiento a Balbín para conformar la fórmula presidencial; o, a la recíproca, aquella despedida postrera de Balbín cuando, surcado su rostro por las arrugas de la persecución antigua y olvidada, le dijo adiós "a su adversario"?

¿Qué tiene que ocurrir en la Argentina para que nos sacudamos, como los perros mojados, el agua sucia que nos empapa? Alguna vez se dijo: debemos sufrir una guerra. Más de 700 hombres cayeron en Malvinas. 30.000 muertos y desaparecidos, según las organizaciones por los derechos humanos, en lo que se llamó la guerra sucia. Bastantes menos para la CONADEP. Más los empresarios, militares, policías y aun dirigentes sindicales que fueron desgajados de la comunidad. ¿Tampoco **sirvieron** sus muertes? ¿Cuántas más se **necesitan**?

Mirarse adentro

Quinientos años antes de Cristo, un filósofo chino llamado Kung Fu-tse —a quien conocemos en Occidente con el nombre ilustre de Confucio— dijo, por ejemplo: "Quien quiera llegar a ser hombre superior, que estudie toda la literatura y que se rija por los ritos. Así no dará nunca un mal paso". Detrás de la severidad de este concepto, ese hombre, después de haber sido secretario de Justicia y primer ministro en su Estado natal, recorrió miles de kilómetros enseñando poesía, historia, música. Porque, fundamentalmente, Confucio —en irreverente síntesis— parte de la insoslayable premisa de la precisión del lenguaje. ¡Qué bien nos vendría a tantos —y, sobre todo, a quienes tienen vocación política— echarle un vistazo al **Chunt Siu** (anales de **Primavera y Otoño**)! No, por cierto, para escuchar peroratas intelectuales. Sí, para elevar las miras.

¿Por qué en lugar de trascender que, en algún sitio del Gobierno, se **trabaja** para acopiar antecedentes que desacrediten a Cafiero, no se buscan las maneras de corregir las fallas propias y de exponerlas sin subterfugios? ¿Por qué en lugar de trascender que en las usinas del PJ renovador se sacarán los trapitos al sol del internismo radical y de los eventuales compromisos ya adquiridos por Casella, no se elaboran programas serios y **cumplibles** que instrumenten la lealtad cívica? ¿Por qué las alianzas que se intentan de cualquier costado no apuntan, antes que a destruir al enemigo, a juntar hombros para tirar juntos? ¿Por qué, parafraseando —también irrespetuosos como con Confucio— a Napoleón, quien desterró del lenguaje oficial la palabra imposible, no nos proponemos marginar los términos negativos?

Se nos podrá decir que pasamos de los malos recuerdos a la utopía. Que, como afirman algunos delante de la propuesta insólita por su eficacia, esto es la Argentina, no Suecia y su orden gélido. Quizás sea así. Quisimos sin embargo en estas columnas de enero darnos un respiro coyuntural. Esperanzado. Con la confianza que debe nacer de la realidad. De la certeza que surge de un convencimiento patético: ya Dios no es criollo.

M.H.A.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL EQUIPO ECONOMICO CONTRAATACA

"Tampoco queremos detener la inflación sobre la miseria de la población, pero reitero que mantendremos esta política económico-social, aunque podemos atender cuestiones excepcionales dentro del plan de estabilidad." Las palabras son del ministro Juan V. Sourrouille, expresadas durante su conferencia de prensa del 12 de enero. Al mismo tiempo que ratificaba su programa, anunciaba un nuevo acuerdo con el FMI y un importante crédito del Banco Mundial. Es indudable que esta "salida al ruedo" del equipo económico forma parte de una contraofensiva ante la andanada de críticas —incluso desde cierto sector del partido gobernante— que le llovía desde todos lados. Más allá de reconocer las dificultades notorias en la marcha económica, resulta imposible dejar de oler el "tufillo político" que enmarcan algunas actitudes de la oposición. Las internas y las elecciones aparentemente obligan a descalificaciones violentas y al intercambio de sablazos.

Tampoco pasó inadvertida una respuesta del ministro cuando se le preguntó si el acuerdo con el Fondo Monetario tenía el apoyo de la UCR. "Esa pregunta —precisó— la respondo con esto: éste es el gobierno de la Unión Cívica Radical."

En el más alto nivel del Gobierno se sabe que 1987 será un año difícil y la economía se ubicará en el centro de la tormenta. La deuda externa, las relaciones laborales, la inflación y el desafío del crecimiento esperan respuestas. El presidente Alfonsín parece haber apostado a la continuidad de su equipo y a la batalla por la modernización, la reforma del Estado y las privatizaciones.

Una tarea gigantesca, que requiere de mentalidades frescas, no comprometidas con el fracaso y la mediocridad. Claro que esto vale no sólo para el Gobierno sino para todos los agentes económicos. En esta encuesta, hombres representativos de cámaras empresarias reflexionan sobre estos temas.

LA NECESIDAD DE COHERENCIA

Hay que congratularse por el entendimiento con el Fondo Monetario Internacional. Que se haya llegado a un acuerdo por un lapso bastante prolongado es un signo positivo. Además, se han ratificado las metas anunciadas por el presidente de la Nación y el ministro de Economía en cuanto a la racionalización y modernazación del Estado, las privatizaciones y la reducción del déficit. Compartimos la necesidad de que estas metas se alcancen. En realidad, hasta ahora, son compromisos para realizar esfuerzos y todos esperamos que estos esfuerzos se cumplan. Lo imprescindible es que se aceleren los pasos para que los resultados se vean a la brevedad. En los anuncios, hay algunas cosas que no están tan bien. Por ejemplo, como dato no optimista, se dice que la solución para el sistema jubilatorio se va a encontrar aumentando los aportes. La Cámara ya protestó cuando, al declararse la emergencia jubilatoria, se aumentaron los aportes en un 200,5 %. Esa idea de seguir incrementando los aportes señala un rumbo equivocado.

Por otra parte, hay quienes critican la falta de apoyo a la producción que supuestamente aqueja al actual plan económico. No creo que nadie esté pensando en favorecer la especulación. En este tema es necesario que los dirigentes empresarios mantengan toda la coherencia posible. No se puede pedir que se baje la inflación y el gasto público, que se disminuya la desocupación y que se aumente la demanda, todo al mismo tiempo. Cumplir estos objetivos es un requerimiento insoslayable, pero se ha de lograr en un proceso gradual y no de un día para el otro.

Por Carlos de la Vega
vicepresidente 3º de la Cámara Argentina de Comercio

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Por Juan Stahlberg Lightowler,
presidente de la
Coordinadora de Entidades
Mercantiles Empresarias

PRODUCCION ASFIXIADA

Los recientes anuncios del Ministerio de Economía no han introducido nuevas medidas económicas: tan sólo se ha ratificado la actual política. Esa política no brinda el contexto adecuado para colocar a la Argentina en el camino del crecimiento. De las palabras del ministro, se deduce la continuación del rumbo económico, es decir, se va a mantener la política monetaria que ahoga al sector productivo.

Es necesario, entonces, invertir la dirección de esta política para pasar de la especulación a la producción. Si no se invierte esta tendencia, los préstamos que ingresen en el país —como el del Banco Mundial— no van a estar dirigidos al crecimiento. El Gobierno dice que sí. Ojalá que así sea.

UNA ESTRATEGIA SERIA

La ofensiva del ministro Sourrouille para reafirmar la política económica iniciada en junio del '85 es una actitud muy útil y necesaria. El ministro ha hecho un acto de confesión y de fe. Además, ha sabido aprovechar el gesto de los organismos internacionales que, al otorgarnos un nuevo préstamo, facilitan nuestra posición como deudores. Esta serie de hechos dan la sensación de que el programa económico del Gobierno forma parte de una política coherente, aceptable e inteligente. Tal vez haya otras medidas para detener la inflación, pero la estrategia del Gobierno parece, en primera instancia, muy seria. Por este motivo es necesario reafirmar la actual política económica y seguir cumpliendo con sus premisas para después recoger los frutos.

Si ponemos en marcha un plan y al día siguiente lo cambiamos por otro, nunca vamos a alcanzar una política coherente. En mi opinión, el ministro Sourrouille está en el camino correcto. Se podrán hacer algunas correcciones. Es más, se deben hacer porque todo plan está sujeto a ajustes. Pero lo que no podemos hacer es perder la confianza y, mucho menos, por necesidades políticas, derrumbar lo que se ha construido hasta ahora.

Por Murat Eurenekian,
tesorero de la
Unión Industrial
Argentina.

LA HORA DE LA CREATIVIDAD

El nuevo acuerdo marca un exitoso avance en las gestiones emprendidas por el actual equipo económico para la renegociación de la deuda externa. Este logro ha dejado abierto el paso a la negociación con los bancos acreedores, a los que se convocará para contribuir al financiamiento de las reformas de la estructura productiva, que apuntan a una reactivación sostenida con estabilidad y previsibilidad.

Creo que ha llegado el momento de concretar proyectos de inversión que movilicen a los factores genuinos de la riqueza, fundamentalmente: la creatividad empresaria, la calificada mano de obra argentina, los dones abundantes de la naturaleza y la capacidad de ahorro de nuestro país.

A la inversión pública y privada corresponderá sustentar y posibilitar la modernización del aparato industrial y de la infraestructura, poniendo a nuestra república nuevamente en marcha en el contexto de las naciones. En fin, una economía argentina moderna, abierta a las ventajas del comercio internacional, y receptiva de los progresos tecnológicos del género humano, que junto al bienestar del pueblo consolide las instituciones democráticas.

Coincidentemente, la Bolsa de Comercio de Buenos Aires ha venido trabajando junto con las autoridades nacionales para el desarrollo del mercado de capitales argentino, requisito inevitable para la concreción de todos estos anhelos.

Por Jose Roberto Cantón,
presidente de la Bolsa de
Comercio de Buenos Aires

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LOS SOCIOS DE QUALITAS AHORA DISPONEN DE UN NUEVO LUGAR PARA ATENDER SUS URGENCIAS:

CENTRO MEDICO SAN LUIS. SAN MARTIN DE TOURS 2980.

Ahora, los socios de **QUALITAS** disponen de un nuevo beneficio: Centro Médico San Luis.

Una institución privada que en pleno Palermo Chico está las 24 horas del día para atender las urgencias.

Un Servicio de Guardia altamente capacitado y especializado.

Que cuenta con Laboratorio de Análisis y Radiología.

Con la rapidez y eficiencia que éstas situaciones requieren.

San Martín de Tours 2980.

Una nueva dirección para que los socios de **QUALITAS** tengan siempre a mano.

QUALITAS

MEDICINA PRIVADA

Avda. del Libertador 498 6º - 1001 - Buenos Aires - Tel.: 394-6498 / 6539 / 6553 / 6558 / 6579 / 6583 / 6592
Agencia San Isidro: 9 de Julio 390 - 1642 - Tel.: 743-0176

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CAMARA DE COMERCIO

Grether

Ernesto Grether no continuará al frente de la Cámara Argentina de Comercio. La renovación parcial de actividades que debe hacerse en la entidad mercantil permitirá también modificar la cabeza de ella. Si bien el cambio está previsto para **marzo,** ya comenzaron las negociaciones destinadas a obtener el consenso sobre el futuro presidente de la entidad.

Grether venía cuestionado desde que pronunció **un discurso muy hostil** hacia la política económica en la cena anual de la entidad en 1985, a poco de iniciado el llamado **"Plan Austral".** En 1986, si bien fue reelecto, debió realizar **una reconciliación** con el ministro de Economía, **Juan Sourrouille,** y con el presidente, **Raúl Alfonsín,** por presión del resto de la comisión directiva, que encabezan **Víctor Saventi** y **Carlos de la Vega.**

La Cámara Argentina de Comercio viene realizando una estrategia de diálogo con el Gobierno, para permitir una mayor negociación de temas puntuales, como la política de precios y de importaciones. Esto la distancia de la **Coordinadora de Actividades Mercantiles** (CAME), muy enfrentada a la conducción económica.

La renovación de la Cámara, en 1986, permitió el ingreso de **un representante de los supermercados,** considerado clave ante la expansión de ese sector de la comercialización. Hubo negociaciones muy avanzadas, que finalmente se **"pincharon",** para que la **Cámara de la Industria Petrolera** también estuviese integrada, lo cual sí se lograría en esta oportunidad.

BANCOS

La reforma de la banca oficial está decidida para mediados de año, según un planteo formal presentado por el gobierno argentino al **Banco Mundial,** que financiará la operación.

Por un lado habrá **una fuerte reducción de sucursales a nivel nacional** y un consecuente **plan de racionalización de personal** o de reasignación de su destino (tema conflictivo por los votos que se juegan en el '87).

Se espera que también el Banco Central induzca a una **remodelación del perfil de la banca cooperativa,** afectada por la mora que afronta gran parte de su clientela ante la tasa de interés libre vigente. Uno de ellos, el **San Miguel,** presentó un **plan de reencuadramiento,** que bien puede ser el camino que sigan otros bancos de ese tipo.

Se reconoce que con 450 millones de dólares no se puede hacer un sistema financiero nuevo, pero el equipo económico está empeñado en modificarlo sustancialmente, ya que la banca oficial es más del 50 % del mercado institucionalizado. Apelará a un esquema diseñado por **Juan Sourrouille** y **Adolfo Canitrot** cuando ocupaban la **Secretaría de Planificación** (hoy en manos de **Bernardo Grinspun**).

No está muy claro si en esa reforma también ingresará **la privatización del Banco de Italia;** al respecto llueven las críticas ante **la tardanza del Banco Central en normalizarlo.**

De todas maneras, lo que más preocupa es la situación de la **banca oficial de provincia.** Hay entidades con **irregularidades** que parecen muy gruesas, como el **Banco de Corrientes,** donde el B.C.R.A. tiene el ojo puesto. En un año electoral se teme la **presión de los gobernadores** sobre sus bancos de provincia, buscando financiar proyectos que aseguren reelecciones.

RETENCIONES

Ernesto Figueras quizás no logre una refinanciación general de pasivos. Pero **es posible que se eliminen las retenciones** y que con **dinero suplementario,** que se recibirá del **Banco Mundial y el BID,** se concrete algún sistema crediticio especial.

MEDIOS

Las empresas periodísticas están preparándose para el debate legislativo de la **futura ley de radiodifusión.** Mientras el Gobierno quiere limitar a los medios gráficos para que puedan controlar **sólo en parte los medios electrónicos como radio y TV,** éstos se aprestan a lanzar una campaña para **evitar restricciones semejantes.** Tiene a su favor que **en 1987 hay elecciones** y el Gobierno requerirá de mucho apoyo para convencer a la opinión pública de que respalde los candidatos radicales.

En el mundillo periodístico no es una novedad, por ejemplo, el interés de **Clarín-AGEA** por **Canal 13,** hoy administrado por la **Coordinadora porteña** (y el interés de este sector radical por **conservarlo,** aun luego de una licitación que lo privatice).

Por otra parte, una ley de radiodifusión parece necesaria para permitir el **blanqueo de la propiedad de algunos medios metropolitanos.** Por ejemplo, conocer quién controla el paquete accionario de las radios **Mitre** y **Rivadavia,** o quién se hizo cargo de la empresa gráfica que editaba el diario **Tiempo Argentino.**

E. M.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿QUE NEGOCIAN

Según el **INDEC,** el ingreso medio real del trabajador industrial fue **11 % menos en diciembre del '86 que en diciembre del '85.** Según la **UADE,** que registra una encuesta más reducida, el deterioro fue del **12,7 %.** Esto ocurrió en un año donde el **producto bruto industrial creció 12 %.** O sea, que el modelo de distribución del ingreso en la Argentina sigue reflejando **una sociedad regresiva.**

Pero el entretenimiento de las estadísticas no termina allí. En el caso de sectores como el de los **docentes y en la administración central, el deterioro rondó el 30 %** (siempre diciembre contra diciembre). Y la otra cara de la moneda: merced al sinceramiento salarial **los bancarios terminaron con una mejora del 20 %.** Esto no sería malo si el sistema financiero no estuviera afrontando una crisis de rentabilidad y una sobreexpansión que exigirá un ajuste para lo cual la Argentina se apronta a sacar un préstamo del Banco Mundial.

Un pantallazo más a esta economía desgarrada: **la tasa de interés libre fue en 1986 un 20 % superior al índice de precios mayoristas nivel general.** O sea, que quien tenía deudas quedó atrapado (debe presumirse que es el origen de las liquidaciones de hacienda vacuna, campos, maquinarias y otros activos que realizan sectores agropecuarios que, además, comienzan a votar en contra de la UCR —caso Córdoba— y moviliza al Gobierno para intentar regresarlos al redil).

El Poder Ejecutivo Nacional había prometido **paritarias para enero.** La Unión Obrera Metalúrgica se despachó un mes antes con un petitorio-tipo: 27,7 % de recuperación salarial más un plus que nivelara con los promedios históricos más elevados que tuvieron los salarios metalúrgicos, casi tres millones de australes para la obra social y que ésta se hiciese cargo de todas las coberturas de seguros de trabajo de los afiliados.

El Palacio de Hacienda encontró **el pretexto** para vender en la Casa Rosada una idea que tenía Juan Sourrouille desde varios meses antes: **no convocar a paritarias en enero,** entre otras razones, porque **tampoco habría una flexibilización o liberación parcial de precios** (algo que también se había prometido cuando arreciaban las críticas al control de precios).

Sourrouille se empeña en que, antes de cualquier otra cosa, **en 1987 debe defender la estabilidad que debió haberse alcanzado en 1986 pero no se logró.** No es el único deber pendiente: en 1987, un año electoral, habrá que emprender la reforma de la banca estatal; las reestructuraciones de las empresas públicas comenzando por YPF, Ferrocarriles y ENTel; aumentar la inversión pública e inducir la privada. . . **"después de las vacaciones, está toda la tarea para el hogar sin hacer",** diría una maestra.

Los precios y los salarios son temas fundamentales en un año electoral (y ya se sabe, al Gobierno no hay nada que le entusiasme más que ganar como sea una puja por el sufragio).

El ministro Juan Sourrouille estructuró su táctica para 1987 en base a **una política rígida para el primer trimestre y luego ir aflojando paulatinamente hasta octubre.** El grado de descompresión será directamente proporcional al de las necesidades propias de una campaña en la cual el mismísimo Presi-

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ALFONSIN Y UBALDINI?

dente decidió presentarse (arriesgándose si la suerte no lo acompaña). **Sourrouille sabe que todo lo que se afloje ahora habrá que apretar después.** Alfonsín también y por eso dijo que será **"un año difícil".**

La CGT decidió salir al ruedo. No solamente porque algunos de sus dirigentes buscan integrar las listas de candidatos a legisladores del peronismo, sino porque luego de un semestre sin conflictos gremiales en el sector privado era lógico que los hubiese ante la caída salarial.

Los trabajadores industriales habían aguantado por las **horas extras** que durante un semestre engrosaron sus haberes. Ahora, eso se cortó y encuentran que ganan mucho menos.

Además, la CGT necesita negociar con el Gobierno una **refinanciación de pasivos** de la central obrera (no en vano en las últimas reuniones los secretarios generales sólo habían de dinero) y su **"cash flow"** futuro.

La CGT rechazó la pauta salarial fijada unilateralmente por Economía para el primer trimestre (7 % de piso y 11 % de techo, más 2 % adicional por mejora de la productividad). **Economía sabía que esto sucedería y por eso no anunció un incremento del salario mínimo que se reserva como carta de negociación.** Economía tenía el dato de que la CGT pediría un aumento del salario mínimo vital (llevarlo a 180 australes) y consecuentemente ajustar los básicos de convenio, incorporar una "cláusula-gatillo" por si hay una estampida inflacionaria (algo se aprendió del "rodrigazo"), etcétera.

Además, **la CGT propuso un "pacto social" que había rechazado en 1986.** El Gobierno se encuentra sorprendido y no puede rechazar la invitación, pero **sí intentará condicionarla.** En esta oportunidad, Economía es el convidado de piedra: una situación tal echaría por la borda sus deseos de mantener a rajatabla el cronograma electoral que trazó la política económica.

Economía insistirá en poner **pesos** al ofrecimiento sindical y rezará para que las encuestas no se le pongan más negras a la UCR. De todas maneras, también desde **las entidades empresarias (que vuelven a ganar espacio** ante la desilusión del Gobierno tras su idilio con los capitanes de la industria) **se promueve algún tipo de acuerdo económico-social.** Aceleradamente, el Palacio de Hacienda trabaja en un proyecto de **acuerdo social —marco que difícilmente sea aceptado por la CGT** (que en el ínterin haría una huelga muy a su pesar)— En síntesis: **nada nuevo,** avatares de un año electoral difícil para quien no se preparó para él. □

Edgar Mainhard

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¡JAQUE AL REY! ¿JAQUE MATE?

"Cuando los intereses venales se sobreponen al ideal de los espíritus cultos, que constituyen el alma de una nación, el sentimiento nacional degenera y se corrompe: la patria es explotada como una industria. Los ciudadanos vuelven a la condición de habitantes. La patria, a la de país... La política se degrada, convirtiéndose en profesión... Los deshonestos son legión, asaltan el Parlamento para entregarse a especulaciones lucrativas y venden su voto a empresas que muerden las arcas del Estado."

"El hombre mediocre", José Ingenieros (socialista, para más información).

De una vez por todas los argentinos parecemos decididos a intentar solucionar casi todos los problemas o cuestiones que durante largas décadas nos han dividido, retrasado, frustrado, etcétera. Es así que ahora están planteados sobre la mesa de las decisiones nacionales temas tan importantes y decisivos como: modificación de la Constitución, traslado de la Capital Federal, coparticipación federal y reforma impositiva, federalismo y descentralización, empresas y monopolios públicos, haberes jubilatorios, convenciones colectivas, sistema de salud, presupuesto de educación y justicia, etcétera.

Como era lógico esperar de una clase dirigente que hibernó en el freezer del totalitarismo militar y del populismo civil, el **pánico frente a la libertad** es la actitud dominante en las propuestas de los dirigentes sectoriales que prefieren convivir con un Estado-Patrón (confiando en la propia capacidad de 'lobby' o influencia) antes que depender de la propia capacidad de competencia. Esta es nuestra mayor incompetencia: la inexperiencia en la competencia, y por ello nos perdemos una de las mayores satisfacciones de la vida: el éxito. Y somos el país del fracaso, o lo que es lo mismo, de las oportunidades perdidas. La maraña de temas que se han empantanado en el Parlamento (caja de resonancia y espejo de la sociedad) y que han originado ríos de tinta y meses de distracción de la opinión pública tiene detrás como único tema, como gran tema, el **rol del Estado.**

Sucede que son exactamente equivalentes las doctrinas de la **defensa nacional** (década del '40 y '50) y la **seguridad nacional** (década del '60 y '70) a las doctrinas de lo **popular nacional** que impregnan la ideología de la UCR, el PJ y muchos partidos provinciales.

En todas ellas se plantea al Estado como garante exclusivo de la seguridad física (los gobiernos militares) o económica (los gobiernos civiles). y la experiencia argentina indica claramente que ha sido el Estado en todas sus formas autoritarias y coercitivas el que ha causado la inseguridad nacional. Por ello si el objetivo económico nacional es **estabilidad con crecimiento,** más que nunca debe tenerse claro que sin **subsidiariedad** (el Estado sólo debe hacer lo que ningún particular quiere hacer) el actual gobierno será la oportunidad perdida más concreta que tuvo el país de avanzar a pesar, o quizá acicateado, de los problemas externos (deuda, caída de precios de commodities, etcétera.) e internos (filtraciones en las finanzas públicas: déficit fiscal y cuasifiscal, redescuentos, adelantos transitorios, moratorias, bonos, títulos, desgravaciones, etc.).

Transformar problemas en oportunidades es el rol del gerente en la empresa privada y del funcionario en la administración pública.

La queja, con fondo de bandoneón, es la respuesta mediocre a una realidad que no se soporta y que no se quiere cambiar.

El Gobierno por reacción

Cumplidos ya tres años de gobierno, y con la economía empantanada en el mismo lugar del que partió (a pesar de discursos cada vez más realistas), el presidente Alfonsín ha sido forzado una vez más por las circunstancias a actuar como superministro dando un golpe de timón a la conducción económica nacional.

Cuando la racionalidad no llega por **convicción** es lógico que termine presionando por **necesidad.** Si bien es deseable la acción, no debemos dejar de aplaudir la reacción aunque ésta sea consecuencia y no causa.

El último discurso presidencial demuestra una vez más la ágil **cintura política** de Alfonsín frente al desborde de las finanzas públicas y el notorio avance de la "patria judicial".

La clave del buen funcionamiento del sistema de gobierno representativo, republicano y federal es el **equilibrio y la independencia de los poderes,** y es el Poder Judicial quien debe velar insobornablemente por el estricto cumplimiento de las leyes, y especialmente de la Constitución Nacional. Sólo Dios sabe el altísimo costo en vidas y en riqueza que ha significado para el país una **Justicia espectadora de la injusticia.** Tomemos como ejemplo la ausencia de justicia frente a la inconstitucionalidad de la Ley de Abastecimiento, que permite al Estado regular todo a voluntad; o el nivel de usura que representan las tasas que el mismo Estado fija mensualmente para poder alimentar su déficit cuasifiscal, y que equivocamente se combaten criticando a la circular 1050 que simplemente calculó la tasa promedio del sistema financiero.

El viernes 28/11/86 el presidente Alfonsín firmó cuatro decretos que afectan a las **empresas públicas** (coordinación de políticas a través de un comité interministerial; y reorganización de empresas a través de un directorio de empresas públicas), a la **administración central** (régimen de equiparación salarial y racionalización del empleo) y al **sistema de seguridad social** (declaración de emergencia económica previsional y aumento de las jubilaciones).

La reacción ante el avance judicial de 200 juicios en que se demuestra el carácter confiscatorio de los haberes actuales, así como la convocatoria a extraordinarias para tratar la ley de matrimonio civil cuando ya la Corte ha fallado en favor del divorcio vincular, nos muestran a un gobierno que está con el caballo detrás del carro y que llega tarde a una fiesta adonde no lo han invitado.

La puntualidad y la inteligencia nunca han sido una virtud argentina. Sólo resta pedir que aunque sea tarde y por reacción hagamos las cosas bien. El jaque al rey está planteado (una vez más). Sólo falta el jaque mate.

Por Fernando J. Brom

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿Es posible llevar a cabo una buena gobernación provincial con una mala situación nacional?

Cafiero: Nosotros venimos estudiando desde hace tiempo los problemas que atraviesa la provincia y sabemos que sólo con los recursos provenientes de la recaudación tributaria no se puede llevar a cabo una buena gestión de gobierno provincial. Hay que apelar a otros medios como los créditos y la inversión privada, y a todos aquellos mecanismos necesarios para el mejoramiento de la situación de la provincia, ostensiblemente perjudicada por la mala administración del gobierno radical.

Aunque soy consciente de que las restricciones de orden nacional trabarán la posibilidad de una acción eficaz, tengo absoluta confianza para poder desarrollar la provincia. Por ejemplo, en estos tres últimos años, Buenos Aires resignó mansamente su coparticipación federal "en beneficio de las provincias más pobres", eso es lo que dicen. ¿Acaso no hay pobres en la provincia de Buenos Aires?. Vamos a revertir esta situación. Creemos que es posible llevar a cabo una mejor administración que la actual.

Casella: La pregunta comienza con una afirmación que no acepto. No creo que la situación nacional sea mala. Y valdría la pena analizar sector por sector. En primer lugar, es evidente que nunca antes, desde 1955, se ha logrado como ahora restablecer la vigencia de la Constitución y preservar las libertades individuales, afirmar la presencia del hombre común en las decisiones políticas, revalorizar la justicia como poder autónomo, preservar la autonomía universitaria, mejorar los índices de educación primaria y secundaria.

En el ámbito internacional, el cambio de actitud del resto de los países hacia la Argentina es espectacular.

El aspecto económico-social, estudiado a fines de 1986 y comienzos del '87, también revela una mejoría sustancial. Se eliminó la amenaza de la hiperinflación y en 1986 tuvimos la inflación más baja desde 1974. Los resultados de las cuentas nacionales indican una reactivación del aparato económico. Se incrementó el Producto Bruto Interno en casi un 6 %, se aumentó el Producto Bruto Industrial de manera espectacular, se incrementó la inversión bruta fija, el consumo. Es decir, que las grandes cuentas nacionales están dando resultados positivos. La desocupación ha dejado de ser un fenómeno gravoso y el sector laboral privado tiene un alto grado de estabilidad. Allí no hay conflictos, que sí se dan en el sector público. Además de todo esto se están impulsando reformas estructurales que la Argentina venía reclamando desde hace tiempo como la reforma del Estado, del traslado de la Capital, de reformas que incluyen una nueva legislación para las convenciones colectivas de trabajo. Hemos regularizado el tema de la deuda externa con un cierto nivel de regularidad en las tratativas con los bancos privados y el FMI.

Por eso, de ninguna manera creo que las cosas vayan mal. Por lo contrario, van bien. Lo que sí creo es que hay una falta de sintonía entre lo que pasa y lo que la gente cree que pasa.

1987 es un año de elecciones. Ambos comenzarán con sus campañas para la gobernación. ¿En qué las basarán: en las críticas o en proyectos concretos?

Cafiero: Voy a promover nuestro propio proyecto para la gobernación. Pero también voy a criticar al actual gobierno porque debemos tener en cuenta que esta elección, en la provincia de Buenos Aires, no es una simple elección comunal.

Casella: Yo no uso la crítica hacia el otro sector. Respondo por la necesidad obvia de defender a mi gobierno. Y cuando es acusado de un mal manejo de la política económica señal o elementos objetivos y estadísticos y los comparo con los mismos elementos provenientes de períodos en que gobernaban aquellos que hoy critican.

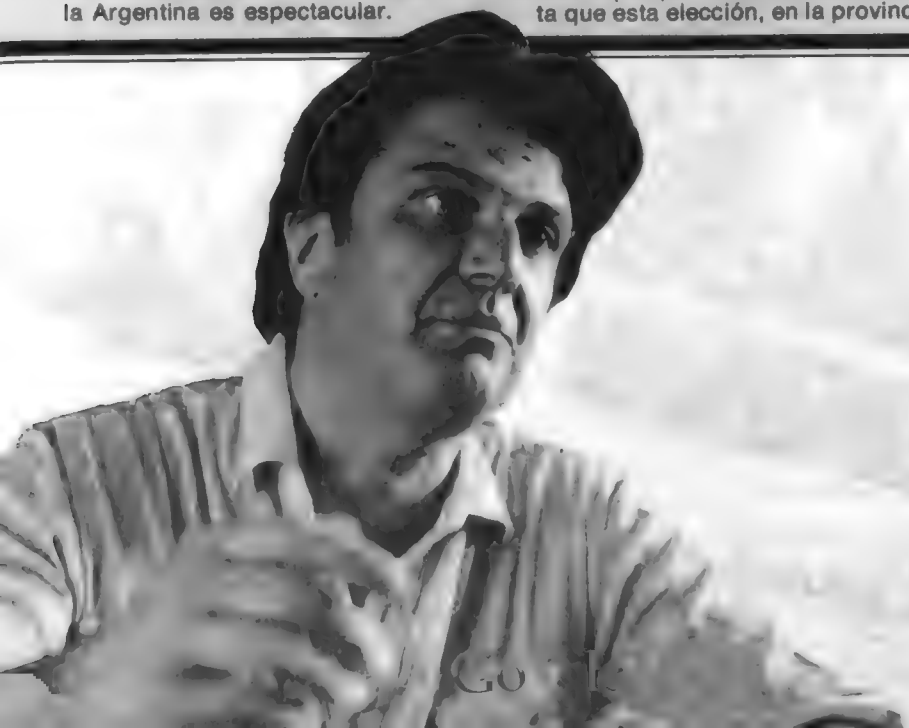
Pero el eje de la campaña estará vinculado con el futuro, con la profundización de la propuesta de cambio. Sólo discutimos el pasado cuando quienes lo protagonizaron efectúan la crítica.

Hagamos entonces un poco de futurismo. ¿Puede ser la gobernación un paso hacia la presidencia de la Nación?

Cafiero: No hay precedentes en la historia del país sobre un gobernador de la provincia de Buenos Aires que haya llegado a la presidencia de la Nación. Por lo pronto, aspiro a ganar la elección y comenzar a gobernar la provincia al día siguiente. Sólo cuando esté gobernando bien venga a preguntarme qué pienso hacer y le voy a contestar.

Casella: Para nada. En primer lugar, soy candidato a gobernador cumpliendo un papel político que el partido necesita que asuma. En segundo lugar, al ganar las elecciones firmo un contrato con el pueblo de la provincia. Y en tercer lugar, la presidencia de la República es un objetivo que no se puede buscar deliberadamente. El presidente de la Nación es el resultado de una serie de acontecimientos políticos y sociales que nadie maneja. Buscar deliberadamente la presidencia es como jugar a la lotería pretendiendo saber qué número va a salir.

Y desde el punto de vista personal, mis objetivos están plenamente satisfe-



VA A SER I

Antonio Cafiero y Juan Manuel (
gobernación de la provincia d
elecciones de octubre. Es, sin duc
más espectaculares de los últimos
y el calibre de los contendiente
La artillería pesada de uno y ot
Casella apuesta a su imagen de fu
está comprometido con el pasado.
"ha dedicado" adjetivos a Casel
ineficacia provincial y nacional de
de exhibir su imagen de renova
octubre? Por ahora encuéntrel
en E

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

chos con dos metas: la presidencia del Comité de la provincia de Buenos Aires que he alcanzado, y la segura gobernación. Además, también es cierto que ningún gobernador de la provincia de Buenos Aires llegó a presidente de la Nación. Y para qué vamos a modificar esta tradición.

Si tuvieran que calificar la gestión del actual gobierno del 1 al 10, ¿qué puntaje le darían?

Cafiero: De cinco a seis puntos en el mantenimiento de las instituciones democráticas y en la preservación de las libertades políticas.

Y lo debo aplazar en todo lo que tenga que ver con la capacidad para transformar el país y no hacer de la democracia un mero procedimiento electoral que capte votos.

Casella: A mi criterio y como promedio, 7 puntos. Lo más brillante ha sido la gestión en materia de política institucional, de derechos humanos, e internacional. Y lo más deficitario ha sido su política en materia de comunicación social.

¿Cuáles han sido las tres medidas más positivas del Gobierno?

Cafiero: No estoy acostumbrado a pensar en las medidas positivas del Gobierno. Pero quizá lo más positivo sería el haber dado marcha atrás en algunos temas que podrían haberse convertido en conflictivos. Un ejemplo fue el famoso y discutido proyecto en reorganización sindical. Aunque la nueva ley no nos conforma, somos conscientes de que es un avance en relación con idea original del radicalismo. Fue positivo que el Gobierno resignara su pretensión de apropiarse de las obras sociales de los gremios. También es positivo el anuncio de paritarias para este año.

En el campo político, a pesar de sus marchas y contramarchas, se ha mantenido un cierto diálogo en algunos temas —no en el tratamiento del "punto final"—, que nos permite decir que es posible el diálogo entre el Gobierno y la oposición.

Casella: La política de derechos humanos con el juicio a las juntas militares y la ley de extinción de acciones penales; el acuerdo con Chile sobre el Beagle y la implantación del Plan Austral.

En caso de llevarse a cabo una reforma de la Constitución, ¿qué proyectos les gustaría impulsar para incluir en esa reforma?

Cafiero: El Presidente ya ha anunciado que quiere lograr la nueva Constitución por consenso.

La futura Constitución debe recoger los aportes que provienen del constitucionalismo social moderno. Debe ratificar, ampliar y profundizar la defensa de los derechos humanos, jurídicos, políticos y sociales.

Con respecto a incorporarnos a un sistema parlamentario, no estoy muy convencido. Pero todavía no quiero abrir una opinión definitiva porque me gustaría estudiar más el tema.

Casella: Dentro de la primera parte de la Constitución, en la declaración de los derechos y garantías donde se asientan los grandes principios filosóficos, habría que modificar la introducción de los derechos humanos. La evolución del mundo durante el siglo XX requiere una protección particular para los derechos humanos que en 1853 no era tan visible.

En la parte orgánica, donde se determina la separación y división de los poderes, establecería reformas importantes. En primer lugar, la diferenciación entre jefe de Estado y jefe de Gobierno.

En los términos en los que se desarrolla la vida política actual el lapso de seis años para ejercer la presidencia de la República es demasiado extenso como para dotarlo de una rigidez institucional demasiado alta. Hay que buscar una variante que permita mantener el principio presidencialista y, al mismo tiempo, incorporar elementos de flexibilidad para que el Gobierno pueda ir amoldándose a los cambios sociales. El jefe de Estado sería la continuidad institucional votada por el pueblo por seis años y el jefe del Gobierno sería el elemento para adaptarse a los cambios sociales y políticos. De esta forma todas las fuerzas políticas se considerarían integrantes del Gobierno. Con el actual sistema se cree que el Gobierno sólo es el Poder Ejecutivo y no el Parlamento. Pero si establecemos la figura del primer ministro y le damos al Parlamento una función de control institucional permanente, todos los partidos se sentirán con posibilidades de participar del Gobierno.

¿Ustedes creen que la sociedad está a favor de las privatizaciones?

Cafiero: Lo que yo creo es que hay versiones absolutistas que no se compadecen con la realidad. Una empresa no es mala o buena, mejor o peor por no es mala o buena, mejor o peor, por Es mala si es ineficiente y es buena si es eficiente. Ese es el tema.

Casella: Hay una tendencia mayoritaria en la sociedad a observar como positivo el tema de las privatizaciones.

INDO, ¿NO?

sella son ya los candidatos a la Buenos Aires en las próximas , uno de los combates electorales O años. Su trascendencia política aseguran una lucha casi cruel. lado se está haciendo escuchar. ra mientras subraya que Cafiero l candidato justicialista aún no le y, por ahora, intenta probar la a administración radical, además r triunfante. ¿Cómo llegarán a en este "reportaje paralelo" RA.

Digitized by Google

Pero no creo que sea general ni que esté racionalmente bien fundada. Sólo por vía del mal funcionamiento del Estado se llega a la conclusión de que es necesario privatizar. Comparto esta necesidad, pero no soy un privatista a ultranza ni creo que sea la solución para los problemas del país. Hay empresas privadas que son tan ineficientes como el Estado y algunas hasta han agudizado las ineficiencias estatales. Por eso, decir que privatizando se soluciona todo es una simplificación absoluta. Además, el Estado no puede dejar de intervenir en economía. Y hay que ser muy cuidadosos con aquellos sectores económicos que al mismo tiempo significan soberanía política.

Nos gustaría saber cuáles son las diferencias más concretas y notables entre la UCR y el justicialismo.

Cafiero: Tenemos una filosofía distinta de la política, una desigual cultura política y un concepto diferente de la democracia. El radicalismo todavía sigue pensando en los temas políticos como una relación ciudadano frente al Estado. Y nosotros creemos que la sociedad es mucho más compleja, porque está integrada por otras organizaciones sociales que tienen un papel que cumplir. La relación se debe dar de hombre a sociedad.

Las bases sociales que nutren a ambos partidos también son distintas. El radicalismo sigue siendo un partido de clase media con una concepción burguesa de la sociedad; mientras que el peronismo sigue representando a los sectores obreros y productivos del país. Pero estas diferencias no nos hacen antagonistas. Un marco adecuado para lograr un acuerdo entre ambas fuerzas ayudaría a consolidar la democracia y a crear la confianza, sin la cual es muy difícil impulsar el crecimiento económico.

Espero que el radicalismo comprenda que la crisis que han heredado, y que nosotros somos los primeros en reconocer, se arregla entre todos o no la arregla nadie.

Casella: Hay diferencias de carácter histórico en cuanto al origen de ambos. El radicalismo nació de abajo hacia arriba reivindicando la soberanía popular como objetivo básico. Se estructura como un partido político pluralista, competitivo y defensor de la democracia. El peronismo nació de arriba hacia abajo, como un movimiento planificado desde el Estado y con una fuerte vocación autocrática en la etapa del '45 al '56. Pero a partir del regreso de Perón las diferencias tendieron a amortiguarse y el peronismo de la década del '70, fue totalmente diferente al anterior. Perón había abandonado su filosofía autocrática y su idea de partido único y, a través de su experiencia europea, advirtió con claridad que el Gobierno no se podía manejar en forma rígida.

Las diferencias actuales más notables son que el radicalismo tiene una base social vinculada con la clase media y baja, y a partir de la aparición de Alfonsín ha extendido su inserción en la sociedad. El peronismo sigue apoyándose en el sector laboral estructurado sindicalmente. Hoy es más visible la existencia de un peronismo integrado por hombres de mediana edad mientras que el radicalismo tiene un nivel de edad inferior. El peronismo sigue siendo un "aquelarre" ideológico, donde coinciden pensamientos de izquierda y derecha. Por contraste, el radicalismo ha superado las contradicciones ideológicas, que surgieron después de la muerte de Yrigoyen, y hoy es un partido con un perfil más definido que el peronismo. La evolución política hará que se convierta en una socialdemocracia, mientras que el peronismo seguirá recibiendo influencias de la derecha cristiana.

¿Cuándo fue la primera vez que se interesaron por la política?

Cafiero: La primera vez, creo que todavía usaba pantalones cortos. Mis primeros pasos dentro de la política, y por supuesto dentro del peronismo, los hice como dirigente estudiantil.

Casella: Yo nací interesado por la política, porque mi padre fue un político.

Fuera del partido al que pertenecen, ¿a qué político admiran?

Cafiero: Habría que remontarse a los tiempos de Yrigoyen o a los primeros presidentes constitucionales, aunque no comparta muchas de las cosas que hicieron.

De los últimos tiempos se hace muy difícil encontrar alguna figura política, excepto el general Perón. Pero si debo ser sincero, rescato la figura de Alfonsín como un político que merece consideración.

Casella: De los políticos tradicionales de la vieja etapa, el hombre que demostró una personalidad individualista, pero con mucha capacidad creativa, fue Alfredo Palacios. De los que conocí, el más inteligente fue Alfredo Vítolo. Y en la actualidad la única novedad política que manifiesta la Argentina es Raúl Alfonsín. El resto pertence al pasado. Alende, Cafiero, Alsogaray,por decir tres, son más viejos que Alfonsín, son hombres del pasado y están identificados con el viejo modelo de entender la política.

¿Qué se critican y qué se rescatan de ustedes como personas?

Cafiero: Las cosas que no me gustan pertencen a mi intimidad, y además son muy difíciles de explicar públicamente.

Lo que rescato de mí es lo que le gusta a la gente: haber sido un luchador incansable y haberme mantenido siempre en una muy clara posición de adhesión a las luchas del peronismo tanto en la fortuna como en la desgracia.

Casella: Alabo mi capacidad para tolerar la discrepancia. Y me critico mi timidez y, en algunos casos, mi falta de fuerza.

¿Juegan al PRODE?

Cafiero: En la actualidad no. Hubo una época en que sí lo hacía, porque en el partido no teníamos recursos y pensaba que ganando el PRODE era una forma de conseguir esos recursos.

Casella: No me gustan los juegos de azar.

¿Cómo conocieron a sus respectivas esposas?

Cafiero: A mi esposa la conocí en la vieja parroquia a la que concurría siempre, un domingo, yendo a misa.

Casella: Fuimos compañeros en la escuela primaria. En el secundario dejé de verla, pero al iniciar la carrera universitaria y gracias a un amigo común, la reencontré. A partir de ese momento nos pusimos de novios formalmente.

¿Qué deportes practicaban cuando eran jóvenes?

Cafiero: El fútbol,siempre fue mi deporte favorito. Y de vez en cuando me gusta practicarlo.

Casella: Fútbol y pelota a paleta. Todavía sigo practicando fútbol con mis tres hijos varones,pero paleta hace muchos años que la he dejado de practicar.

¿Cuáles son sus platos preferidos?

Cafiero: Los agnolotis que me suele preparar mi padre.

Casella: La carne asada de cualquier tipo, de vaca o de pollo.

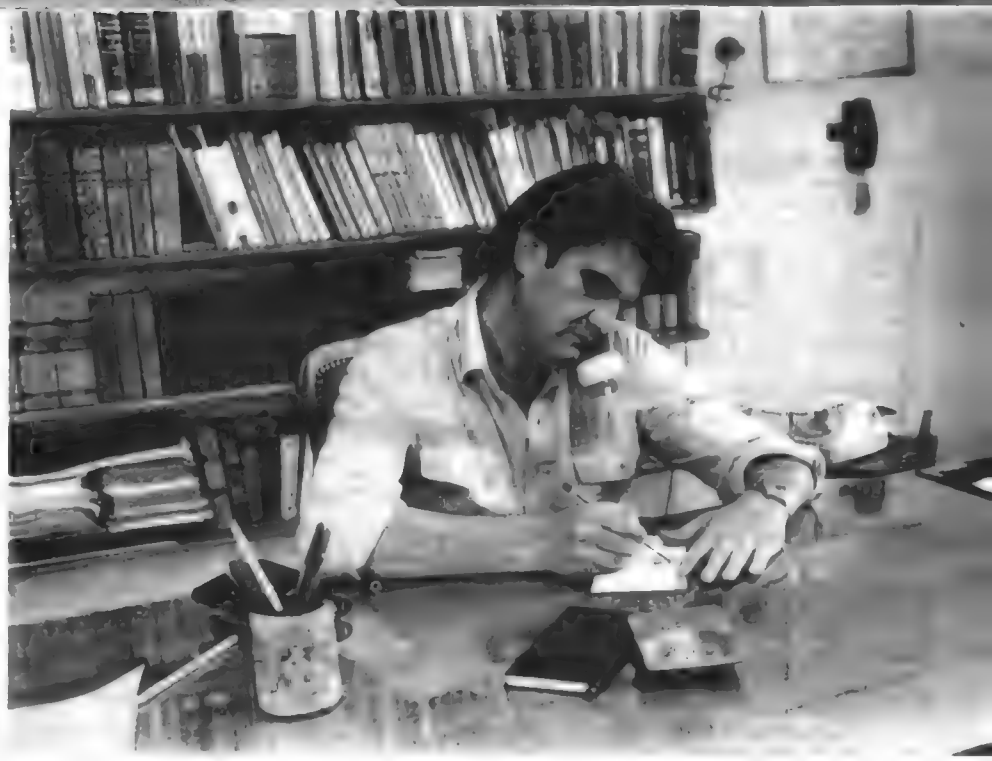
¿Podrían hablarnos de la mayor equivocación y del mayor acierto que han logrado en política?

Cafiero: Tendría muchas cosas de que arrepentirme. En el'75, por ejemplo, cuando la señora de Perón me ofreció el puesto de ministro de Economía fui dispuesto a no aceptar, pero al final lo hice, asumiendo todos los riesgos que eso significaba. La situación del país en ese momento era irreversible. El golpe ya estaba en marcha. Tal vez debí proteger un poco más mi imagen. Muchas veces me cuestioné el haber aceptado el ministerio en esas circunstancias.

Como acierto puedo destacar el no haberme dado por vencido el 30 de octubre de 1983.

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



Casella: **"Me critico mi timidez y, en algunos casos, mi falta de fuerza".**

Casella: Mi mayor acierto fue haber superado la tendencia a una rebeldía inconsciente cuando tenía 17 años. Mi padre era radical y por efectos de fenómenos producidos por la adolescencia me había alejado del radicalismo, más que nada como una forma de afirmación de mi propia personalidad. Era como hacer ver que no me regía por lo que decían los mayores. Por eso mi mayor acierto fue haber entendido el mensaje del radicalismo y haber superado esa tendencia a una autodeterminación infantil.

En cuanto al mayor error, no recuerdo. Pude haber cometido miles de pequeños errores. Pero no recuerdo uno grande.

¿Qué perspectivas observan para el peronismo y el radicalismo durante 1987?

Cafiero: Soy ampliamente optimista. 1987 verá al peronismo triunfante en varias provincias claves y quedará abierta la perspectiva cierta de poder lograr, en 1989, el gobierno de la República.

Casella: Fundamentalmente seguiremos en el camino de la consolidación definitiva de la democracia, de la modernización de la estructura productiva argentina y del crecimiento entendido como elevación global de la calidad de vida en la sociedad argentina.

Cafiero: **"Muchas veces me cuestioné haber aceptado el ministerio en el '75 en esas circunstancias. Tal vez debí proteger un poco más mi imagen".**

¿Gobernador y luego presidente?

Casella: **"Mis objetivos están cumplidos con la titularidad del Comité de la provincia y la segura gobernación. Y después... ¿para qué vamos a modificar la tradición?**

Cafiero: **"No hay precedente de que un gobernador de la provincia de Buenos Aires haya llegado a la presidencia. Pero cuando esté gobernando bien, venga a preguntarme y le voy a contestar".**

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

DIBUJANDO EL 87

Con la llegada del nuevo año casi se hace obligatorio la realización de un doble ejercicio: por un lado, se trata de dirigir la vista atrás para mirar qué nos pasó en el año que acaba de finalizar; es un ejercicio de balance, retrospectivo. Por otro lado, tratamos de dirigir la vista hacia adelante, hacia el futuro, aunque más no sea inmediato, a fin de trazar un mapa aproximado de lo que nos puede llegar a ocurrir.

Lo que ocurrió

El año '86 fue bastante movido, que cierra con números susceptibles de ser analizados con distintos criterios, según cuál sea la óptica desde la cual se examinen. Así, si adoptamos el criterio de comparación internacional, un país que termina el año con tasas de inflación del orden del 80 % anual (variable objetivo estabilidad) y una tasa de crecimiento del producto bruto que oscilará en el 6 % anual (variable objetivo crecimiento), no parecería un éxito demasiado espectacular.

Sin embargo, si nuestro criterio de exigencia se acomoda a los acontecimientos más recientes, los que se inician a partir de 1975, o los que toman como punto de arranque la caótica situación de mayo de 1985, los senderos recorridos parecen más brillantes, menos decepcionantes.

En efecto, en materia de inflación, desde aquellos índices cercanos al 40 % mensual correspondientes a mayo de 1985 hasta el 5,3 % de noviembre de 1986, o casi el 4,5 % de diciembre según cálculos estimados, la mejoría es notable.

De la misma manera, el consumo aumenta 0,3 % en el primer trimestre, 12,3 % en el segundo y 14,7 % en el tercero. Lo importante de este crecimiento es que por primera vez la inversión, esa gran postergada, crece más que el consumo: 6,6 % en el primer trimestre, 13,1 % en el segundo y 23,0 % en el tercero.

De esta manera, para los nueve primeros meses del año el acumulado muestra un crecimiento del P.B.I. del orden del 6,1 % respecto de igual período del año anterior, un crecimiento de las importaciones del 14,6 % y un aumento de la inversión bruta fija del 10,6 %. Por el lado de las declinaciones, sobresale la evolución descendente de las exportaciones. con un 3,5 %.

> *"Las tasas continuarán altas en la medida que no se actúe sobre los determinantes estructurales que las afectan."*

Respecto de las variables instrumentales, los salarios muestran cifras de evolución dispares, según sea el sector de referencia: buena evolución para los ligados al sector de empresas públicas, en especial el sector energético, así como también el sector industrial, favorecido por los deslizamientos y una mayor demanda de mano de obra, producto de la evolución de la producción; peor suerte para aquellos vinculados con el sector de la construcción, como lógica evolución de los niveles de tasas de interés, y para los que prestan sus servicios en la administración central del sector público, en especial aquellos que revisten en el hasta diciembre llamado "escalafón seco".

En materia de tipos de cambio, la política seguida por la conducción económica consistió en modificar la relación de paridad de nuestra moneda respecto del dólar, de acuerdo con la inflación internacional, a través de ajustes semanales. por lo general los viernes, con un leve toque de ajuste el último viernes de cada mes, a fin de acercar la modificación a la evolución de los índices de precios, una vez que se contaba con tales datos.

> *"Las variables objetivo hablan de una hipótesis mensual de precios del orden del 3 %, lo que ubicaría a la inflación anual cerca del 40 %."*

Así, si tomamos en consideración la pérdida de valor del dólar respecto de las monedas fuertes (yen, marco alemán, francos suizos), pérdida que orilla el 30 %, y hacemos un valor 100 a la relación austral/dólar vigente al mes de julio de 1985, veremos que la pérdida del tipo de cambio real respecto del dólar es del 25 %, mientras que con respecto a la canasta de monedas, dicha pérdida apenas es del 5 %.

Estos números se hicieron sentir, en el plano externo, en materia de evolución de nuestras exportaciones: en efecto, las cifras de comercio exterior argentino correspondientes a los ocho primeros meses del año '86 muestran exportaciones por valor de 4884 millones de dólares e importaciones por 2946 millones de la misma moneda. El saldo: 1938 millones de u$s. Estas cifras, comparadas con los guarismos de igual período de 1985, estarían mostrando una persistente caída de las exportaciones, junto con un suave incremento de las importaciones: en 1985, en igual período exportamos por 5988 millones de dólares e importamos por 2590 millones de u"s, lo cual dejó un saldo de 3398 millones de u$s.

Lo que vendrá

A los efectos de ordenar los acontecimientos, pasaremos a dividr su consideración en dos planos: internacional e interno.

En el plano internacional los acontecimientos más importantes estarán determinados por:

- Le elección de Michel Camdessus como nuevo director ejecutivo del FMI, a partir del 15 de enero, puede significar un cierto tratamiento más favorable para el problema internacional de la deuda, con un matiz más político sobre las consideraciones estrictamente técnicas. De esta manera, se estaría avanzando por un camino iniciado en agosto de 1982, cuando a partir de la declaratoria mejicana de imposibilidad de pago de sus compromisos externos estalla el problema de la deuda.
- En materia de precios de petróleo y granos, para el primero, el reciente acuerdo logrado en la conferencia extraordinaria de los trece países miembros de la OPEP, en Ginebra, estaría asegurando una estabilización de su precio en torno de los 18 dólares, lo que estaría coadyuvando a la estabilización de los egresos de los países importadores y, a partir de ahí, a la morigeración de sus precios domésticos en lo que hace a la inflación importada. En cuanto a los granos, la situación imperante habla de exceso de producción sobre el consumo, aumento de stocks, y mantenimiento y/o leve declinación

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

de los precios, con posible tendencia a una leve mejoría a partir de fines del '87.

● En materia de tasas de interés, las mismas dejarían de caer comenzando tal vez un leve aumento, luego del ciclo de caída durante 1986 que motivó un ahorro de divisas para los países latinoamericanos del orden de los 5000 millones de u$s. Esto obedecería al descuento de la futura inflación a causa de los fuertes déficit fiscales y comerciales de los EE.UU. junto con una política monetaria menos rígida. Al cierre de 1986, el Prime estaba en 7,5 % y el Libor 6.3125 %.

● Finalmente, en materia de negociaciones internacionales, el próximo acuerdo "stand-by" que se suscribirá entre el gobierno argentino y el F.M.I., por valor de 1200 millones de dólares y las facilidades por caída de exportaciones por valor de 350 millones de dólares adicionales, permiten anticipar un panorama externo exento de estrangulamientos, pero con condiciones duras de asistencia crediticia, tanto en materia de acceso a nuevos financiamientos, que quedarían descansando prácticamente en la oferta de los organismos oficiales ante el retiro de los préstamos provenientes de la banca comercial, como por su costo.

En el plano interno, las variables objetivos anunciadas por el Gobierno hablan de una hipótesis mensual de precios del orden del 3 %, lo que ubicaría a la inflación anual cerca del 40 %, un crecimiento del P.B.I. del 4 % anual y un déficit fiscal de 3 % del P.B.I.

● En cuanto a los precios, lo que parece más probable es un escenario de mantenimiento de los controles en la medida que no desaparezcan en el corto plazo los condicionamientos estructurales que desde la óptica oficial justifican el mantenimiento de tales controles: oferta concentrada y pequeña, economía cerrada, estancamiento productivo. La flexibilización será gradual y progresiva hacia mediados de año.

● En materia de crecimiento, las tasas de aumento del P.B.I. podrán oscilar entre el 1 % y el 3 %. Dicho crecimiento debería estar motorizado por las inversiones y las exportaciones en la medida que se siga avanzando por el camino de las reformas estructurales del sector externo y el sector público: mayor apertura de la economía, mayor eficiencia y algunas privatizaciones, etc. Más allá de estos números aparecerían los tradicionales "cuellos de botella" reales que estarían impidiendo la permanencia de tales logros.

● En materia de tasas de interés, continuarán altas en la medida que no se actúe sobre los determinantes estructurales que las afectan: modificación del sector financiero, política monetaria contractiva, rigidez de los costos administrativos del sector, mayores costos derivados de impuestos y regulaciones (contribuciones al ISSB, ingresos brutos, fondo de garantía, etc.), retracción en la demanda de crédito e intensificación del riesgo crediticio por situaciones de alto endeudamiento de las empresas, en especial PYME, que han pagado tasas del 6 % real mensual.

● En materia de salarios, continuarán con el sistema de pautas (ya se conocen las correspondientes al primer trimestre del año: entre 7 % y 11 %, 2,3 % y 3,67 % mensual) para el sector privado, más un 2 % adicional por productividad. Para el sector público, 9 % para el trimestre, más un 2 % adicional por productividad y reducción del ausentismo. Tambien hay aumentos por jerarquización, dentro del marco de la reforma del sector. Este sistema, en la medida que se enfrente a desfasajes entre la realidad y las pautas, deberá hacer frente a las ofensivas que desde el plano sindical se elaboren, a fin de recuperar el desfasaje real potencial existente.

● Lo expresado más arriba nos sitúa en la posibilidad de presenciar conflictos sociales, que se desenvolverán dentro de carriles más o menos manejables, con cierto predominio relativo de los originados en el sector público.

● En materia de tipo de cambio es probable la continuación de la política de "crawling peg", con algún ajuste más importante a partir del primer trimestre, a fin de compensar parcialmente la endeble situación de nuestras exportaciones, originada en la difícil situación internacional mencionada anteriormente.

● Finalmente, en materia fiscal y monetaria, es dable esperar un manejo cuidadoso, que requerirá además dosis de creatividad y decisión, a fin de bajar los gastos ante las restricciones adicionales que presentará la estrategia de continuar incrementando los ingresos en un año de menor crecimiento.

Resumiendo, un año que presentará tasas de inflación entre 5 y 8 % mensual, un crecimiento entre 1 y 3 % anual en el P.B.I., sin restricción externa, con democracia. **¿Esto es bueno o es malo?** Depende de nuestros deseos y expectativas. Por mi parte, viendo nuestro desempeño económico y político de los últimos cincuenta años, sólo aspiro a que sigamos recorriendo este largo y sinuoso camino del aprendizaje, de a poco, única vía de acceder a lo que **Felipe González**, otro arquitecto de una transición histórica no menos traumática, calificó como la política económica más eficaz: la política económica más aburrida, aquella donde no hay noticias, no hay sorpresas.

Sourrouille-Brodersohn-Machinea: *el largo y sinuoso camino del aprendizaje*

Por Jorge Horacio López

TRATTORIA "MAMMA LEONE"

1906
La "MAMMA" Leone, abre sus puertas en New York
1932
Sus hijos, instalan la primera sucursal en Roma
1966
Bajo licencia, se inaugura la primera Trattoria (Mamma Leone) en Buenos Aires
1986
Un grupo de amantes del buen comer y el buen beber, reabren en Buenos Aires, preservando el espíritu exclusivo e íntimo con que nació la "Mamma"

Anticipe su reserva al 801-7170
CANNING 3624 (casi esq. Figueroa Alcorta)

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

JUBILACIONES

LA CRISIS DE UN SISTEMA

Un síntoma: agotamiento. El diagnóstico: ¿irreversible? El enfermo: nuestro sistema de previsión social. El Estado tiene la obligación de proteger a sus ciudadanos frente al peligro de la inseguridad social y procurar la efectiva realización de la justicia social. Así lo dice el artículo 14 bis de nuestra Constitución Nacional, que, además, señala que la seguridad social debe tener carácter de integral e irrenunciable.

Hoy la realidad del sistema previsional argentino es otra.

Los jubilados cobran mucho menos de lo que debieron aportar durante toda su vida activa. Más del 80 % cobra sueldo mínimo. El 20 % restante no llega a cobrar el 30 % del salario al cese. Cada trabajador activo soporta, como promedio, casi 2/3 jubilados, relación que amenaza con caer del 1,7 al 1 en el año 2000. Además, según estas mismas estimaciones estadísticas, si se actualizaran los haberes de los jubilados de acuerdo con lo que establece la ley en función de sus últimos sueldos, representaría un costo de 20.000 millones de australes.

LOS PASOS INICIALES

El primer régimen jubilatorio argentino se remonta a 1904, cuando la ley 4349 lo estableció sólo para los empleados públicos. En 1915 los beneficios se extendieron a los ferroviarios, y en 1921 a los trabajadores de empresas de servicios públicos. En la segunda mitad de la década del '40 la previsión social se extendió a todos los trabajadores de la actividad privada. En 1944 se instituyó el régimen jubilatorio para empleados de comercio y en 1946 se completó la cobertura extendiendo la previsión al personal de la industria.

En 1958 comenzaron los problemas. En ese año se establecieron los préstamos entre las cajas como medida para salvar inconvenientes financieros producidos. Pero como era un problema estructural por la relación de activos y pasivos, las cajas deudoras eran siempre las mismas —las más antiguas— y la posibilidad de cancelación de las deudas era nula. Ese mismo año también se creó el Fondo Compensador de Inversiones y Acumulación que condicionaba los excedentes a la utilización común.

Para 1967 se estableció una moratoria general que produjo un gran efecto en la Caja de Autónomos, que de 100.000 pasó a tener 1.000.000 de afiliados. Otras medidas como la disminución de la tasa de aporte y el desvío de fondos para financiar el Instituto de Ayuda Financiera aislaron el efecto logrado. Y a fines de 1969 se debió dictar una ley que establecía el pago en cuotas de las retroactividades de alta para poder ingresar 80.000 nuevos beneficios detenidos por falta de recursos.

En 1970 se determinó la devolución al sistema de los fondos tomados por el Estado —bonos colocados en 1947— y se terminó por unificar los recursos. Estas medidas permitieron elaborar los primeros presupuestos previsionales. A la vez se puso de manifiesto que los recursos previstos por la legislación eran insuficientes para alcanzar los objetivos propuestos. Y entre 1977 y 1978, el nuevo nivel de prestaciones consumió las reservas acumuladas poniendo en evidencia la falta de equilibrio financiero. En la actualidad la legislación continúa con el viejo método de establecer en forma precisa la determinación del cómputo individual de haberes, por lo que el gasto resulta de una simple suma de los haberes liquidados y no de la real situación económica. Hoy, la Argentina, con una estructura por edad similar a la de los países europeos, asigna al sistema jubilatorio sólo un 5 % del P.B.I.

GOBIERNO vs. JUBILADOS

Hace sólo un mes y como respuesta a la "emergencia previsional" decretada por el Poder Ejecutivo, la Coordinadora Nacional de Jubilados y Pensionados de la República Argentina recomendó a sus adherentes continuar con las acciones judiciales para que se respetasen las liquidaciones de las jubilaciones por el 82 % móvil que marca la ley. El argumento más claro que respaldaba a esta recomendación era que el decreto de suspensión de los juicios contra el Estado violaba expresas disposiciones legales, como la división de

EVOLUCION FINANCIERA DEL REGIMEN DE ASIGNACIONES FAMILIARES - 1985
(Para Sector Privado y Jubilados y Pensionados)

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Set.	Oct.	Nov.	Dic.	TOTAL
Disponibilidad Inicial	56.914	72.377	87.892	107.672	140.154	179.697	230.387*	298.933*	332.271*	375.411*	419.844*	274.011*	56.914
Ingresos	21.682	21.399	20.858	26.420	32.858	44.291	71.282	54.295	58.426	57.832	58.000*	43.500*	510.843*
Egresos	11.883	15.857	18.974	16.250	23.095	25.907*	29.561*	29.807*	29.807*	30.325*	213.759*	112.682*	568.183*
Gtos. Ads.	344	654	760	987	1.788	2.288*	2.569	2.500*	2.177*	2.543*	2.543*	3.000*	22.153*
Desempleo	—	38	264	484	875	1.303	1.824	2.129	2.313	2.398	2.398*	2.398*	16.424*
Sub. Fam.	11.539	15.165	17.950	14.788	20.432	22.316	25.168	25.178	25.178	25.384	25.384	25.384	254.072*
Déficit Previsional	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	78.473	82.100	160.573
Previsión 3 puntos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
25% Disponibilidades	—	—	—	—	—	—	—						
Diferencia	9.799	5.542	1.884	10.161	9.763	18.384*	41.721*	—	—	—	104.961*	—	104.961*
Interés	5.664	9.973	17.896	22.321	29.780	32.306*	26.825*	24.488*	28.552*	27.507*	—155.759*	—69.382*	—47.340*
Disponibilidad Final								8.850*	14.588	16.926	9.926*	7.251*	202.308*
*** Cifras provisionales**	72.377	87.892	107.672	140.154	179.697	230.387*	298.933*	332.271*	375.411*	419.844*	274.011*	211.880*	211.880*

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EVOLUCION DE LA RELACION ACTIVO - PASIVO BAJO CONDICIONES DEL ACTUAL SISTEMA NACIONAL DE PREVISION 1980 - 2000

POBLACION (EN MILES)					
AÑO	ACTIVOS	PASIVOS (TOTAL)	JUBILADOS	PENSION.	RELACION ACT./PAS.
1980	5.953	2.342	1.563	769	2,54
1981	5.848	2.429	1.614	815	2,41
1982	5.602	2.525	1.672	853	2,22
1983	5.372	2.626	1.732	894	2,05
1984	5.260	2.682	1.758	924	1,96
1985	5.219	2.720	1.785	935	1,92
1986	5.288	2.792	1.821	971	1,89
1987	5.359	2.864	1.857	1.007	1,87
1988	5.430	2.937	1.893	1.044	1,85
1989	5.502	3.009	1.929	1.080	1,83
1990	5.573	3.080	1.964	1.116	1,81
1991	5.660	3.153	2.000	1.153	1,80
1992	5.748	3.225	2.036	1.189	1,78
1993	5.838	3.297	2.072	1.225	1,77
1994	5.929	3.371	2.109	1.262	1,76
1995	6.020	3.444	2.146	1.298	1,75
1996	6.119	3.517	2.183	1.334	1,74
1997	6.220	3.592	2.221	1.371	1,73
1998	6.323	3.666	2.259	1.407	1,72
1999	6.427	3.742	2.298	1.444	1,72
2000	6.534	3.829	2.338	1.491	1,71

poderes consagrada por la Constitución. También se acusaba al Poder Ejecutivo de no cumplir adecuadamente con sus deberes de fiscalizar el pago de aportes patronales ni con el pago adecuado de sus propios aportes.

Como consecuencia directa de esa recomendación, gran cantidad de jubilados se remitió a la Justicia y la Corte Suprema de la Nación emitió fallos favorables a los pedidos de reajuste de haberes previsionales y rechazó los recursos interpuestos por las distintas cajas que argumentaban una virtual quiebra por la falta de fondos para no efectuar dichos pagos. La Corte también dejó claro que los topes fijados por la ley son inconstitucionales porque "establecen una desmesurada desproporción de los haberes previsionales, los que deben mantener una razonable relación con el monto de los sueldos que perciben los trabajadores en actividad".

Pero el Gobierno parece enfrentado a esta decisión judicial. Emilio Capuccio, secretario de Seguridad Social, rechazó esa inconstitucionalidad del decreto que declara la emergencia previsional. Reveló que un proyecto en tal sentido será enviado al Congreso para las sesiones extraordinarias y sostuvo que si no se ratifica legislativamente la decisión gubernamental será el Parlamento por su cuenta el que deberá dar una solución al problema.

Otro capítulo de este enfrentamiento es el rechazo de los jubilados del 9 % de aumento otorgado para sector por considerarlo una "nueva burla". También se rechazó el aumento en las asignaciones familiares porque sólo benefician a los varones y casados. La Coordinadora de jubilados tomó la decisión de realizar actos y asambleas. Y no sería extraño ver a sus adherentes pintando las plazas del país solicitando el pago del 82 % móvil, tal como lo establece la ley.

UNA CRISIS ESTRUCTURAL

Hasta aquí los hechos. El enfrentamiento Gobierno-jubilados no escapa a la actual realidad socio-económica que vive el país. La CGT lleva entre sus puntos de negociación un pedido de aumento en los salarios de los trabaja-

BRASIL

Dos programas

En Brasil los programas de jubilación constituidos legalmente son financiados de dos formas: por "entidades abiertas", en especial compañías de seguro, o por "entidades fechadas", a través de una fundación o sociedad civil. Las estadísticas y la práctica han probado que el primer caso no es demasiado aceptado, principalmente por las ventajas que ofrece el segundo. Pero también porque la legislación brasileña prohíbe la participación de empresarios o empleados en la experiencia de inversión favorable de los aseguradores. Además, a la empresa que utiliza el sistema de la sociedad civil se le permite contar con reservas de hasta el 30 % de los costos del plan. Esto otorga una amplia liquidez en el fondo de la jubilación y permite retener parte del costo dentro de la empresa; se reduce así el gasto en efectivo.

FRANCIA

Salario medio

La ley promulgada en diciembre de 1972 hizo obligatoria la afiliación a un régimen jubilatorio complementario para todos los asalariados del régimen general o agrícola. Y en 1975 también fue obligatoria la afiliación a un régimen de seguro de vejez para todos los que ejercían una actividad profesional.

El régimen general posee las siguientes características: un trimestre como duración mínima de afiliación; duración máxima, 37,5 años de aportes; apertura de derechos, existe una doble condición de edad (60 años) y duración (37,5 años de trabajo) para el interés pleno. A partir de los 65 años la condición de duración no se exige más. Entre los 60 y los 65 años se puede optar por una jubilación con menos de 37,5 años de cotización, pero a un interés reducido; el interés pleno para la duración máxima de cotización es del 50 %; para el cálculo de la pensión se toma en cuenta el salario medio de los 10 mejores años. Este salario tiene un tope que es ligeramente superior al doble del salario medio (al 1º de enero de 1984 era de 8110 francos).

En 1982 el régimen general volcó cerca de 103 millones de francos en prestaciones. Si a esto se le deducen 9 millares de francos de prestaciones volcadas a la cuenta del Estado, las prestaciones propiamente dichas del régimen general se elevan a 94 millares de francos.

Los regímenes complementarios aseguran la segunda etapa de la jubilación de los asalariados del régimen general. También funcionan sobre la base de la repartición, pero en lugar de ser calculada sobre una duración de afiliación y de un salario de referencia, la pensión está determinada por el número de puntos de jubilación. Depende únicamente de la importancia de los salarios recibidos durante toda la carrera, así como del nivel del salario medio.

Cerca de 13 millones de asalariados aportan al régimen general. Un poco más de 600.000 son agricultores. Los otros asalariados tienen su sistema de jubilación dentro del cuadro de regímenes especiales como los funcionarios civiles y militares o funcionarios de colectividades locales y numerosos profesionales del sector público.

Para los no asalariados la cobertura del régimen de vejez está asegurada por la caja de autónomos. Y la edad que se debe tener para lograr el derecho de jubilación es de 65 años.

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ALEMANIA

"Pensión dinámica"

El Seguro Legal de Pensiones es uno de los pilares básicos de la seguridad social alemana. Cuida que las personas profesionalmente activas puedan mantener, una vez retirados por razones de edad, un adecuado nivel de vida.

Todos los asalariados están obligados a asegurarse. Los agricultores, por ejemplo, pertenecen al seguro agrícola de pensiones. Y los independientes, familiares colaboradores y hasta las amas de casa, pueden ingresar en forma voluntaria al Seguro Legal de Pensiones. La pensión otorgada se abona a petición, generalmente a partir de los 65 años. Actualmente se pagan unas 13 millones de pensiones del seguro legal correspondiente. Se aplica la llamada **"pensión dinámica"** o actualizada, con lo cual las pensiones se incrementan cuando aumentan los ingresos de los asalariados. Así, se asegura que los jubilados se beneficien del progreso económico del país. Por ejemplo, la pensión de una persona con ingresos medios y con 40 años de seguro computables en 1957 ascendía a 214,10 marcos por mes. Debido a la última actualización de 1983 esa pensión hoy llega a 1259,60 marcos.

Las pensiones son financiadas mediante las cuotas de los asegurados y de sus patronos que ascienden a un 18,5 % de los ingresos brutos. Pero las funciones del seguro de jubilación no se limitan sólo al pago de las pensiones. También se preocupa por la conservación, mejora y restablecimiento de la capacidad de trabajo del asegurado; corre con los gastos de temporadas de reposo y cura cuando es necesario, y presta su ayuda al asegurado cuando por razones de salud se ve obligado a aprender una nueva profesión.

Muchas empresas otorgan a sus empleados una ayuda complementaria cuando han alcanzado el límite de edad. Estas "jubilaciones empresariales" son un importante complemento para las jubilaciones legales. Son prestaciones basadas en acuerdos voluntarios, como contratos individuales de trabajo o en acuerdos internos de las empresas. En 1974 se puso en vigencia una ley que otorga importantes mejoras a los beneficiarios de este tipo de jubilaciones. Y aun cuando se abandone la empresa antes de llegar al límite de edad, el derecho a esta jubilación se sigue conservando si se había acordado con anterioridad. En caso de que la empresa entre en cesación de pagos un fondo especial creado a tal efecto se encarga del pago de la jubilación.

dores pasivos. Por su parte, los jubilados han encontrado en la Corte Suprema aliado en su lucha. Y mientras tanto, el Gobierno amenaza con dejar en manos de los legisladores la solución al problema si no se aceptan sus decisiones. Lo cierto es que es notorio que el sistema nacional de previsión atraviesa por una crisis estructural. Los jubilados y pensionados reciben haberes que nada tienen que ver con sus expectativas ni con los compromisos asumidos por la legislación. ¿Se puede seguir tomando medidas que apenas posterguen la fecha de la definitiva defunción del sistema? Hay que formular otro sistema. ¿En el fondo, no habrá que diseñar otro Estado? ¿Y otro país?

Nota: ***Andrés Sanguinetti***

DISTRIBUCION DE HABERES JUBILATORIOS A NOVIEMBRE 1985

	JUBILACIONES			PENSIONES			TOTAL		
	Casos		Monto	Casos			Casos		Monto
	Absoluto	%	%	Absoluto	%	%	Absoluto	%	%
En el mínimo y menos	1.415.174	79,2	67,3	836.032	88,1	81,5	2.251.206	82,3	71,9
Entre el mínimo y el medio	86.328	4,8	4,4	17.899	1,9	1,8	97.643	3,6	3,3
Entre el medio y el máximo	283.528	15,9	27,1	93.163	9,8	15,4	385.240	14,0	24,0
En el máximo y más	2.609	0,1	1,2	1.965	0,2	1,3	2.609	0,1	0,8
TOTAL	1.787.639	100,0	100,0	949.059	100,0	100,0	2.736.698	100,0	100,0

EE.UU.

Parecido al privado

En 1983, el sistema de pensión de la Seguridad Social de los EE.UU. abarcaba a más del 90 % de la población en situación de retiro. Demócratas y republicanos —especialmente desde la llegada de Reagan— han discutido sobre los fondos de la Seguridad Social. Un capítulo fundamental del sistema es el de **seguridad para la vejez** (Old Age Insurance); tiene similitud con las características del seguro privado. El beneficiario paga un "premiun" en la forma de un impuesto, lo cual le da derecho a una compensación cuando se retire. El retiro es a los 65 años; también puede optar hacerlo a los 62, pero en ese caso los beneficios serán mayores. El sistema está financiado a través de un impuesto federal impuesto a la mayoría de empleadores y empleados.

Un trabajador puede no querer retirarse a los 65. Recibirá, entonces, un crédito especial para beneficios muy superiores más allá de los 72 años. Los beneficios están basados en el ingreso medio recibido durante sus años de trabajo. La cifra varía y se adecua al impacto inflacionario que registre la economía.

El sistema de retiro en los Estados Unidos contiene, además, una serie de fórmulas que permite una adaptación del sistema básico, siguiendo las variaciones y características de las distintas formas de ingresos y trabajos de los pensionados.

Durante 1986 la tasa de impuesto que pagan empleadores / empleados fue de 7,15. Una proyección para 1990 la ubica en 7,65.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ESTE VERANO, MEDICUS ESTA EN PUNTA DEL ESTE, PINAMAR, MAR DEL PLATA, EL LITORAL Y BARILOCHE.

PERO NO DE VACACIONES.

Trabajando como siempre, por si usted nos necesita. Esta temporada, en Punta del Este, Pinamar, Mar del Plata, El Litoral y Bariloche. En sus mejores clínicas y sanatorios, para cubrirle sus urgencias. Y en el nivel al que usted está acostumbrado: nivel MEDICUS.

A partir del 15 de diciembre próximo y **con sólo presentar su Medicard**, todo asociado a MEDICUS podrá atenderse en los siguientes establecimientos asistenciales.

Sanatorio Dr. Mautone, Av. Roosevelt y Av. Las Delicias, Tel.: 21-515/25-353, Punta del Este.

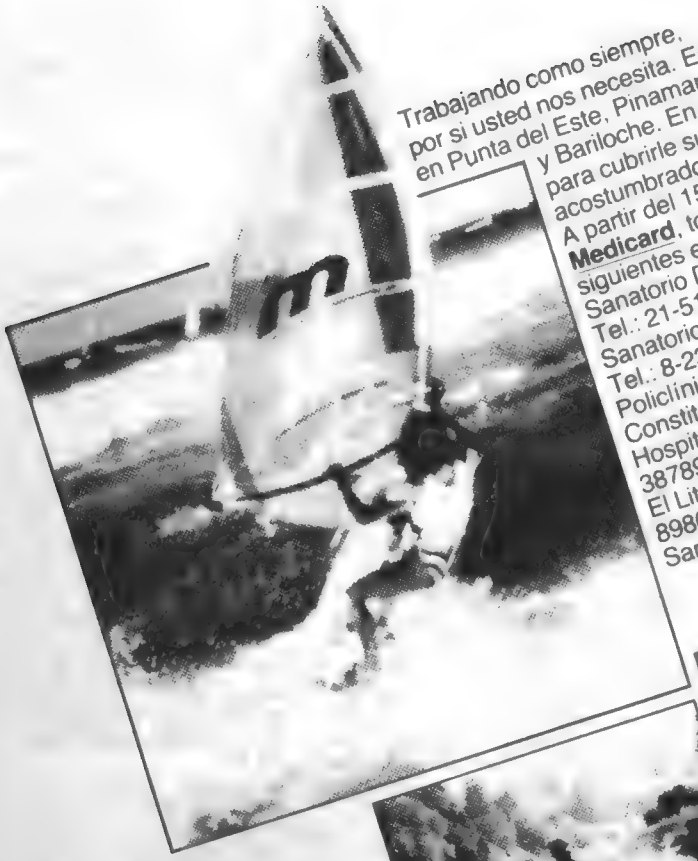
Sanatorio Cantegril, Av. Roosevelt y Parada 13, Tel.: 8-2341/2005 7092 7093/1771, Punta del Este.

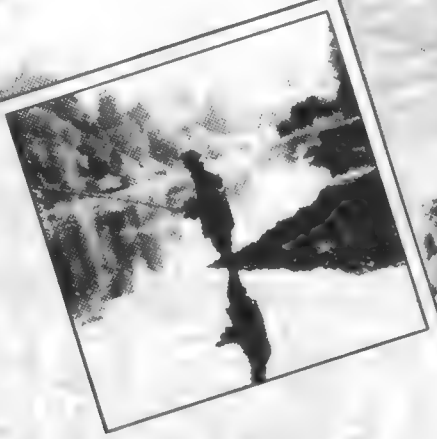
Policlínica Arquitecto Bunge, Av. Shaw entre Bunge y Constitución, Tel.: 8-2400, Pinamar.

Hospital Privado de Comunidad, Córdoba 4545, Tel.: 27300/38789 44232 36 45005/057, Mar del Plata.

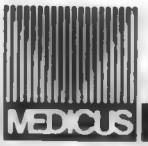
El Litoral: Agencia Rosario, Urquiza 1441, Tel.: 24-8383/8980.

Sanatorio San Carlos, Bustillo 1000, Tel.: 22-533, Bariloche.





Casa Central: Maipu 1252
Tel. 311-1164/1170/1272/9462/8904/09 - Cap. Fed
Centro MEDICUS de Diagnóstico: Azcuénaga 910
Tel. 961-4808/3483/0385



Lider en medicina privada.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CHINA

VIENTOS DE LIBERTAD

El último mes de 1986 pasará a ser sin duda, por sus características, el de las manifestaciones estudiantiles en procura del derecho de opinar, por un lado, y el de reclamo de libertad y democracia, por el otro. Nos referimos en el primer caso a las demostraciones en Francia y España, que si bien tuvieron que ver con disensos sobre la política educacional de cada uno de esos países, han hecho recordar a los gobiernos y a los políticos —como el levantamiento estudiantil de mayo de 1968— qué clase de fuerza (y hasta cierto punto factor de poder) puede ser el estudiantado cuando estrecha filas detrás de una bandera de reivindicaciones.

El de la China de Deng Xiaoping enarbola, claro es, una bandera de reivindicaciones, pero su problemática tiene más complejas y profundas razones, como lo es, en un estado comunista, salir a poner el pecho sin pensar en las consecuencias, a reclamar la libertad y democracia (entendida en su justa acepción) que sus mayores les prometieron con el régimen comunista, pero que en la práctica nunca les otorgaron.

Cuánto ha de durar esta agitación estudiantil china que todavía persistía en las primeras semanas de enero, es muy difícil de vaticinar.

La cúpula gobernante en China cometería un error si minimizara la reacción popular y adjudicara los desórdenes a fuentes del exterior como la vecina y opositora Taiwan a las incitaciones provenientes de las emisiones radiales de la norteamericana **La Voz de América.**

La raíz de las protestas está alojada en su propio régimen político que coarta con su sistema las libertades fundamentales de la libre decisión, expresión y albedrío. No es libertad ni democracia utilizar únicamente sus ropajes exteriores, y aunque la apertura hacia un régimen menos rígido y dogmático es, aparentemente, el objetivo de la actual dirigencia, por lo que parece deberían aprender primero lo que ambas significan realmente.

El tan alabado pragmatismo chino no ha considerado alejarse en mucho de sus raíces comunistas al intentar Deng y su gente una apertura política, económica y social que difiera de las normas impuestas durante Mao Tsetung desde aquel día de **La Gran Marcha,** en 1949, pero siempre dentro de un régimen dirigido por el Partido Comunista chino. Eso ya dictamina por sí mismo el porvenir que han de tener las demostraciones estudiantiles a la larga, no importa su éxito primero. Desafortunadamente es así la realidad de las cosas.

Cómo se han de compaginar sus planes de modernización en la estructura que compone su programa para los próximos años con los reclamos populares que ya, en posteriores demostraciones, contaron con la adhesión de trabajadores, además de estudiantes, es el desafío que deben enfrentar las autoridades para equilibrar la balanza social y seguir avante para —como pretenden— llegar al año 2000 convertidos en una gran potencia mundial.

Desde nuestra perspectiva, alejados de China como estamos por muchos miles de kilómetros, el panorama se nos presenta en un simple blanco y negro. Por una parte, el régimen, su dogma y sus dirigentes; por la otra, quienes protestan y reclaman por algo tan precioso como libertad y democracia, y lo real es que ni siquiera sabemos si están reclamando lo mismo que nosotros entendemos como tales. Pero lo que sí es cierto es que aún allí deben existir muchos matices y de cómo se manejen y compaginen resultarán los acontecimientos que se generen.

Ahí es donde debería entrar a tallar el pragmatismo. La experiencia y sabiduría que sólo dan los años vividos valen en su peso si se las arbitra asimilando a ellas las ideas nuevas, y libertad y democracia lo son en China después de casi 40 años de régimen comunista.

Las demostraciones han sido espontáneas. Lo evidente es que, como han manifestado, se sienten ahogados por un régimen que, por su mismo conformación ideológica, limita sus perspectivas y su vida al decidir por ellos **qué** estudiar, **qué** empleos tendrán en el futuro, y **dónde** y **cómo** habrán de vivir.

Ningún gobernante, sea chino o de otro país cualquiera, puede minimizar la necesidad casi biológica que experimentan los jóvenes respecto de modelar su destino, imponer sus ideas respecto de su porvenir y conformar un mundo que será de ellos y para ellos. Si no otras —que existen—, ésa debe ser la interpretación que debe darse a las manifestaciones estudiantiles que en Francia, España, la Unión Soviética y China jalonaron tan copiosamente el último mes del año pasado e iniciaron el de 1987.

Mario A. Gru

CORY

El primer número del '87 de **Time** tiene en su tapa a la mujer que, según la revista norteamericana, fue la mujer del año: la presidenta de Filipinas, **Corazón Aquino**. Otras figuras destacadas: el polémico coronel **Oliver North, Mikhail Gorbachov, Nelson y Winnie Mandela** son ubicadas en "lo mejor del '86".

En teatro, la revista destaca como lo mejor del '86 a **Big Deal,** de Bob Fosse; **Broadway Bound,** de Neil Simon; **Emily,** de Stephen Metcalfe, y **Viaje de un largo día hacia la noche,** de O'Neill, interpretada por Jack Lemmon, entre otros espectáculos.

En cine brillaron los fulgores de taquilla de **Top Gun** (recaudó casi 200 millones de dólares); **"Crocodile Dundee"**, película australiana que alcanzó el mayor éxito extranjero (100 millones), y el "matrimonio" entre Puccini y la soprano Kiri Te Kanawa, para la banda de sonido de **Un amor en Florencia.** En calidad sobresalieron **Blue Velvet**, de David Lynch; **Hannah y sus hermanas,** de Woody Allen; **The Fly,** de David Cronenberg, y **El sacrificio,** del gran Andrei Tarkovsky.

Ahora también en:

Pub
Restaurant
Salón Privado

Junín 1735
801-1264
1113 - Buenos Aires
Argentina

MUSICA FUNCIONAL
Sociedad Anónima Comercial

Av. Callao, 1046 - 2° Piso
Tel. 42-4588 y 44-0937

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿Gancho?

¿Deslealtad?

Los billetes de la Lotería Nacional —los de las otras también, pero tienen sistemas diversos— ofrecen dos posibilidades: una, la lotería tradicional por sorteo; otra, la famosa "raspadita", que sufrió ciertas modificaciones en su corto historial a raíz de algunas trampitas que se detectaron. Se trata de tres casilleros en los cuales se esconden, respectivamente, tres números que, de coincidir, otorgan un premio cuya cantidad es igual a la que allí se indica. Más concretamente: en la jugada de Navidad se repartían ♣15, ♣160 y ♣50.000; en la de Año Nuevo, ♣15, ♣80 y ♣25.000.

Sucede que con sorprendente frecuencia, en dos de los casilleros (¡ojo! no en los tres) se descubrían los premios mayores de ♣50.000 y ♣25.000. De la misma manera que en las jugadas semanales —anteriores a las de las fiestas—, aparecía el mayor de ♣6.000. Atención que no estamos diciendo que no existen los premios, o la cantidad de premios, que anuncia la Lotería. Simplemente nos deja un poco perplejos la insistencia con que surgen esos dos números, los cuales, por supuesto, obran como un aliciente para adquirir más, delante de la probabilidad de ganar el premio más importante. ¿No sería cuestión de que las autoridades verifiquen esas proporciones?

Agotamiento

¡Holaaa!

Alguna vez escuchamos decir que una buena inversión sería pagarle un viaje al exterior a cada argentino para que observe, compare y aprenda. Constituiría por cierto una muy buena inversión cívica. Proponemos otro "tour" —obviamente más barato—, con idénticos propósitos; pero, a pesar de que todavía es comprobable, habría que esperar hasta las próximas fiestas.

Obliguemos —o invitemos (es más democrático)— a nuestros conciudadanos a que en el lapso comprendido entre el 23 de diciembre y el 7 de enero hablen por nuestro **glorioso** Servicio Internacional —dependiente de ENTel— a algún país extranjero. Como será categóricamente impracticable la comunicación con el 000 o con el 983-8001, lo invitamos a que aguarde el promedio de dos horas en cualquier sucursal hasta obtener su llamada. Y hay algo más: lo invitamos, también, a que intente comunicarse con alguna localidad del interior cuyo número de telediscado comienza con cero. Nada de esto es posible. El test se resuelve con una manifestación en la cual los usuarios (¿de qué?) soliciten a gritos que alguien **eficiente** se haga cargo de esos servicios.

Tecnología

...y obsolescencia

Santiago del Estero —para qué mencionar tal o cual punto si es casi igual en todos lados— arde, como arde en el mes de diciembre. La Navidad se acerca. El tren cuyo recorrido termina en Buenos Aires se aproxima a la estación. Los pasajeros suben a los coches prolijamente indicados en los boletos. ¡Qué pasa! El calor dentro de los vagones es superior a los 42ºC que afuera señala implacable el termómetro. Claro: no funcionan los aparatos de aire acondicionado. El calor oprime. Con voz cansina, tenue, los pasajeros pretenden una explicación, que llega como un latigazo de asombro: "Y... los equipos no están preparados para soportar semejantes temperaturas", afirma el inspector; mientras agrega que las ventanillas no pueden abrirse porque son herméticas... para el aire. ¡Gracias, Kafka! Pero si los trenes que corren por el verano norteño "no están preparados", ¿qué está preparado?

Los pasajeros deambulan por otros pasillos, ajenos a los suyos, en busca de un poco de fresco. Alguien insinúa: ¿y el coche comedor? Sí. Pero, ¡cuidado! Es la hora de comer y el cubierto fijo cuesta ♣17,60. ¡Argentina! ¡Argentina!

en artículos para el hogar

NO PAGUE DE MÁS!

EN GARBARINO CUESTA MENOS

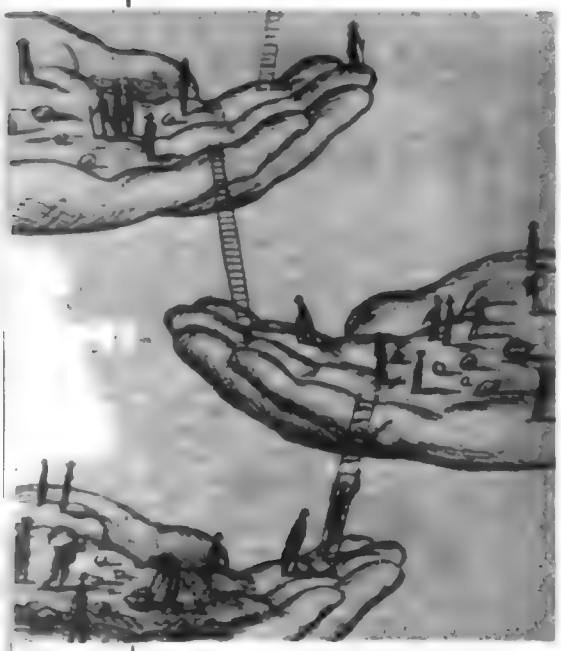
◆ MENOR TASA FINANCIERA ◆ MENOR COSTO FINAL

URUGUAY 552

FRENTE A TRIBUNALES

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



EL VAIVEN DE LA CAPITAL

El proyecto de traslado de la Capital Federal a Viedma contó, en su primera etapa, con consenso generalizado. Sin embargo, la idea es objeto desde hace algunos meses de una serie de ataques. La propuesta no sería adecuada —dicen— por alguna de estas razones:

1º) Su ubicación: habría lugares mejores para el traslado.

2º) Su costo: desde que estaríamos en crisis, no sería cuestión de gastar dinero en proyectos faraónicos.

3º) Su inoperancia: lo que necesitaría el país sería una nueva política federal, no el traslado de la capital, que en sí mismo no implicaría desarrollo.

4º) Su intencionalidad política: el proyecto estaría destinado a promover los intereses del partido gobernante.

La respuesta oficial destaca la necesidad de reforzar el federalismo, de desarrollar la Patagonia, de acercar los centros de decisión al sur, al frío, al mar.

Creo que hay que apoyar el traslado de la capital por otra razón más poderosa que las citadas: para superar el crónico enfrentamiento entre Buenos Aires y el interior.

En efecto, Buenos Aires aprovechó su situación privilegiada como Capital y único puerto exterior en las primeras décadas de la independencia para llevar agua a su propio molino: en todas las decisiones la privilegiada era la Capital, y la región agrícola que la rodeaba, la pampa húmeda. El federalismo no se limitó, entonces, a reivindicar la igualdad de todas las provincias y su autónomía política: era una corriente específicamente antiporteña. Así se hizo la historia argentina.

Luego de tener el monopolio del comercio exterior, de crecer al principio con la única exportación masiva —la de los productos de los saladeros—, de aprovechar en su propio beneficio el trazado de los nuevos ferrocarriles, de beneficiarse con la valorización de sus tierras gracias a la inmigración masiva, Buenos Aires también monopolizó la naciente industria. Detrás de ese objetivo concentró buena parte de la población total, llegando a reunir con su entorno a mediados de este siglo a un tercio de los habitantes del país.

A partir, aproximadamente, de la década del '60 de este siglo, el proceso de privilegio de la metrópoli comenzó a revertirse. Por voluntad política de Buenos Aires se unificó a todo el país por carretera pavimentada, se crearon universidades en todas las provincias, se establecieron industrias en el interior con los recursos del Tesoro Nacional. El país es, desde hace un cuarto de siglo, un gigantesco laboratorio dedicado a disminuir la secular desigualdad provincial.

Así, en los últimos doce años, el área metropolitana diminuyó su personal industrial un 22 %; pero el interior, anteriormente más desamparado, vio crecer su personal industrial un 24 %. Catamarca aumentó su dotación de trabajadores industriales un 100 %; La Rioja, un 200 %; Neuquén, un 100 %; Misiones, un 85 %; San Luis, un 120 %, y Tierra del Fuego, un 960 %, todo eso durante los últimos doce años.

Igualmente ha empezado a revertirse la concentración de la población en Buenos Aires. Así, de 1970 a 1980 la población del país creció un 20 %, pero la del Gran Buenos Aires sólo un 18 %, mientras San Luis crecía el 40 %, Santiago del Estero un 42 %, La Rioja un 45 %, Posadas 48 %, igual que Salta, Jujuy un 51 %, Formosa un 53 %, Resistencia un 54 %, Santa Rosa un 55 %, Neuquén un 109 % y Trelew un 110 %. Desde 1980 este proceso se ha acelerado, y en los últimos seis años Neuquén ha crecido un 50 % y Tierra del Fuego un 100 %. Son récords mundiales.

Durante el mismo período el estudiantado universitario creció un 62 % —que es un nivel altísimo—; pero en Buenos Aires ese crecimiento es algo menor, mientras que las nuevas universidades del interior crecieron un 235 %, con picos del 1060 % en Misiones y del 964 % en Río Negro.

Teniendo medios de comunicación, fábricas y educación superior, el interior vio crecer su consumo y su confort. Así, mientras desde 1970 a 1982 el parque automotor creció un 68 %, el de la Capital lo hizo sólo en un 58 %, cuando el interior alcanzó un promedio de más del 100 %, con un pico del 590 % en Tierra del Fuego.

Queda, por supuesto, mucho por hacer para lograr la igualdad de todas las provincias y regiones, pero mucho ya está hecho. Sin embargo, este proceso de cambio favorable poco o nada se reflejó en la opinión pública. El habitante del interior sigue creyendo que las provincias permanecen abandonadas de todo progreso, a beneficio de la voracidad metropolitana.

El objetivo fundamental del traslado de la Capital es, entonces, desde el punto de vista de los intereses nacionales, el de poner las decisiones globales al abrigo de las disputas entre Buenos Aires y el interior. Sea cual fuere el desarrollo futuro del país, y de cada una de sus regiones, y aun cuando se instrumente siempre el necesario apoyo para las provincias más portergadas, los recursos nacionales siempre serán limitados, y la misión de la Administración Nacional es la de fijar esos límites.

En otras palabras, al poder central le toca decir que no a alguna parte de las exigencias provinciales, y en vista del pasado de desencuentros, siempre queda pendiente la sospecha de que Buenos Aires —la más poderosa de las regiones y al mismo tiempo administradora común— esté legislando en su propio beneficio. De ahora en más debiera ser muy evidente para todos que cuando una provincia reclame algo se lo está exigiendo al país. Está pidiendo subsidios de fondos federales, nacionales, comunes, no al tesoro particular de la metrópoli.

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Es por esta consideración fundamental que creo que debemos apoyar el traslado de la Capital. Cualquier punto alejado de Buenos Aires me parece apto. Viedma no es un lugar menos apropiado que cualquier otro, pero es comprensible que la Administración debió definir un sitio a priori para evitar las disputas por la ubicación.

Por supuesto que el traslado tendrá un costo económico importante, pero si se planifica con sensatez, será de un volumen moderado y podremos pagarlo. La crisis económica que padecemos es igual a la de cualquier otra época anterior, o sea, que no es verdad que suframos **ahora** algún tipo de dificultades no habitual en el país. Entre paréntesis, ya es hora de que tanto el Gobierno como la oposición dejen de insistir con este latiguillo, adecuado sólo para subrayar la actual granizada de demandas o el consecuente argumento del Gobierno por no poder satisfacerlas.

En cuanto al interés político del Gobierno que lo impulsa a encarar esta obra es evidente. Todos los gobiernos que hacen algo lo inician para prestigiarse, y si de lo que se trata es realizar una tarea indispensable para el país, la oposición debe apoyarla. Perón puso en marcha en su primera presidencia el programa de la justicia social. Hoy hay consenso en el país de que lo que debió haber hecho la oposición de aquella época era apoyar esa parte de la gestión oficial —pudo quizás haber sido más controlable— aun sabiendo que políticamente no les convenía.

Lo mismo sucedió durante todas las presidencias. El impulso que dio Arturo Frondizi a la industrialización debió ser apoyado por el país, independientemente de que la oposición criticara otras cosas, que tela sobraba para hacerlo. ¿En qué se consideran mejores los actuales opositores justicialistas con este "sectarismo", ellos que fueron durante su gobierno hostilizados por el sectarismo ajeno?

No es verdad, finalmente, que el país necesita con más urgencia el desarrollo que el traslado de la Capital Federal. Para desarrollarse el país necesita fundamentalmente estabilidad, sosiego, sensatez. Más aún que capitales, y leyes apropiadas. Y toda medida que supere disputas — en este caso las federales— promueve más el crecimiento que ninguna otra.

Por José Katzenstein

EXPORTESA

LA CLAVE ES EXPORTAR

Una de las variables del crecimiento económico hoy en la Argentina pasa por la integración con el mercado internacional. En este contexto y apuntando a este objetivo fue creada **Exportesa.** Su presidente, **Hugo Romero,** señaló que la meta principal de esta empresa —con un año de funcionamiento— es la colocación de productos manufacturados en el mercado de los Estados Unidos.

Con este fin se fundó una compañía subsidiaria en Nueva York. Se trata de la International Commerce and Manufacturing, ubicada en el famoso Empire State Building.

"Esta compañía —comentó Romero— resultó la base de nuestro éxito. Nos permitió conectarnos con gente especializada en el mercado; fuimos capaces de generar confianza y accedimos, además, a instrumentos de importación y exportación, fundamentales para poder abrir cartas de crédito en nuestras oficinas de Nueva York. Por otra parte —agregó—, esto nos permitió eliminar inconvenientes en materia de trámites administrativos. Brindamos al industrial argentino, a través de nuestra 'trading' Exportesa, todas las posibilidades para concretar excelentes negocios de exportación." La Argentina, según Romero, puede exportar a los Estados Unidos, pues su actual política económica está abierta a la importación de productos manufacturados y materias primas. Estamos en buenas condiciones potenciales de exportar al mercado norteamericano productos textiles, cueros y calzados, entre otros. Romero expresó que "los productos argentinos son reconocidos y los costos constituyen, en estos momentos, una posibilidad cierta". "Es necesario —subrayó— que los industriales argentinos desarrollen su conciencia exportadora y competitiva."

Los planes de Exportesa pasan por la expansión a partir de bases sólidas. "Este es un negocio —afirmó su presidente— cuyos resultados se verán de aquí a dos o tres años. Nuestra meta es crecer a un ritmo de 20 por ciento anual durante los próximos 5 años."

CELULOSA

NUEVO DIRECTORIO

El nuevo Directorio de Celulosa Argentina S.A., con la inclusión de los miembros incorporados por elección en la Asamblea de Accionistas realizada el 26 de septiembre último en la sede de Capitán Bermúdez (provincia de Santa Fe), quedó integrado de la siguiente manera:

Presidente: Eduardo Luis García; **vicepresidente:** Esteban A. Takacs; **director secretario:** José Luis Piaggio; **directores titulares:** Ernesto Galante, Roberto O. Gazzani, Alberto Luis López, Antonio Mártire, Carlos T. Mur, Carlos R. Sergi y Juan Esteban Zellner.

CUCINA ITALIANA

en

HIPPOPOTAMUS

Los mejores platos de Italia
y los tradicionales
de la cocina francesa
en un excepcional menú

Junín 1787 — Contratación de fiestas: 41-8310 — Reservas: 802-0500

Digitized by Google — Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Borges, diccionario único

La reciente publicación de **El diccionario de Borges**, de Carlos R. Stortini (Editorial Sudamericana), constituye una brillante, melancólica e irónica selección del pensamiento del gran Jorge Luis Borges. Aquí, algunas reflexiones:

• **La clase media es una clase superior. La aristocracia es muy parecida al pueblo.** (1974)

• **Me parece que pasar un examen es mucho menos penoso que ir a un cóctel. Los cócteles son una organización de la incomodidad.** (1967)

• **Chaplin es un dios seguro de la mitología de nuestro tiempo. Como cineasta, una porquería.** (1984)

• **El problema económico es el peor enemigo de la libertad. Nuestra crisis económica –que también es ética– tiene su origen fundamentalmente en el dinero que ha sido robado.** (1984)

El "diccionario" borgiano es de recomendación rigurosa. Ahora que no está –y "qué solos nos hemos quedado", como escribiera Isidoro Blaister– estas páginas nos devuelven la lucidez del genio.

La parábola del liberalismo

Es el título de una excelente nota de **Blas Calzada**, publicada en "Cambio 16". Aquí, algunos párrafos:

• "Todas las corrientes ideológicas que han informado la vida española en los dos últimos siglos han tenido por enemigo al liberalismo. Pero no es que haya sido adversario político, ha sido la bestia negra que había que destruir hasta los cimientos."

• "Para los conservadores, el liberalismo ha sido el defensor de los votos igualitarios, los que están en contra de las barreras aduaneras, los que van contra los caciques –esos patriarcas de la vida social–, los que saben idiomas. Gente, en resumen, totalmente abominable."

• "Para la Iglesia, son los condenados categóricamente en la 'Syllabus', los enemigos de los jesuitas, los que están en contra del diezmo de la Santa Madre Iglesia, autores de teorías filosóficas que están en el índice. Gente con la que es peligroso tratarse, porque pueden llevar a la condenación eterna."

• "Para los marxistas y demás progresistas, son tipos que no reconocen el papel mesiánico del proletariado, que prefieren la libertad individual a las directrices salvadoras del partido, que defienden la empresa privada que 'roba la plusvalía al proletariado'. Gente, en suma, a la que hay que eliminar si se quiere que el mundo vaya por caminos de 'progreso'."

• "En este momento (si aumentaran los votos liberales en España) peligraría el papel mesiánico del proletariado, los caciques, las barreras aduaneras, la vida bajo las inagotables ubres del presupuesto, el desprecio por lo extranjero y tantas cosas básicas a la España eterna para que proliferen, en cambio, la libertad sin cortapisas en la vida individual y empresarial, la libre conciencia y esa manía de que el futuro lo definan los individuos y no el Estado benefactor."

Rajneri económico

Hace unas semanas la revista "Somos" realizó un notable reportaje a **Julio Rajneri**, ministro de Educación. "Argentina –señala– solamente podrá afrontar su deuda si crece en proporciones tales que hagan que lo que debe sea un problema menor. Corea del Sur, por ejemplo, adeuda exactamente la misma cifra que Argentina. Sin embargo, los banqueros no están preocupados porque ese país está creciendo a un ritmo espectacular. Brasil ha crecido durante muchos años con una elevada deuda externa. Los acreedores nunca impedirán el crecimiento de un país deudor. Si nosotros crecemos, los problemas de la deuda se reducen en proporción directa."

Para la prejuiciosa mentalidad argentina estos conceptos encierran un coraje y audacia infrecuentes.

Carnegie

Albergó a Rachmaninoff, la Callas, Heifetz y hasta los Beatles. Construido en 1891, el legendario **Carnegie Hall** de Nueva York reabrió sus puertas después de un "lifting" de 50 millones de dólares. La ciudad vivió una noche inolvidable. Los especialistas señalaron que la famosa sala de conciertos lucía más lujosa, más cristalina y más cálida que nunca. El gran **Isaac Stern**, presidente del Carnegie, se veía feliz. Y para hacer honor a toda su larga gloria los privilegiados que se encontraban en el recinto escucharon el violín de Stern, el piano de Vladimir Horowitz y las voces de Sinatra y la soprano Marilyn Horne. ¿Qué más?

Europa

EL EXTRAÑO CONGRESO

La información la recogió el semanario español "Cambio 16". Los conservadores, y no tanto, estaban perplejos. En el mismísimo edificio del Parlamento Europeo, en la ciudad de Bruselas, las llamadas "mujeres de la vida" decidieron realizar el II Congreso Mundial de Prostitutas. Parece que las chicas tomaron el acontecimiento con una absoluta seriedad y propusieron –representando a doce países– dignificar su trabajo y lograr que se despenalice.

Se cuenta que los funcionarios del Parlamento trataron, durante los tres días que duró el congreso, de no pasar ni siquiera por las cercanías del sexto piso donde se desarrollaron las sesudas sesiones de las damas representantes de la industria del sexo. No se sabe si las señoras discutieron su ingreso en la nomenclatura de la Comunidad Económica Europea, pero ellas aseguran que son capaces de mover muchos dólares. La presidenta del Comité Internacional de Prostitutas lleva por exacto nombre **Margot St. James** y no está en competencia, claro, con Simone Veil. Después de criticar a las violaciones de los derechos humanos y a los "cafishios", las damas decidieron ponerse remeras con la siguiente inscripción: "Las buenas chicas van al cielo, las malas, a todas partes". Tienen razón.

Foto publicada en "Cambio 16".

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿Como el crac del '29?

El cine norteamericano encontró un filón riquísimo cada vez que eligió los turbulentos años '30 como base de sus guiones. Ahora el famoso **John Kenneth Galbraith** —economista, 78 años, "hombre" de Kennedy— advirtió en "The Atlantic" que un nuevo crac podría ser posible en Wall Street. "Hay paralelos entre la actualidad y la gran crisis del '29", predijo. Causas: incremento constante de los precios de los valores bursátiles; búsqueda afiebrada de aparentemente imaginativas, momentáneamente lucrativas y eventualmente desastrosas innovaciones en estructuras financieras; ola de tomas de empresas. Los episodios especulativos nunca terminan suavemente", sentenció.

El tiempo pasa. . .

El Canadian Trade Commissioner en Buenos Aires preparó en un cuaderno rojo un informe sobre la situación económica argentina. Había admiración y respeto por el pujante crecimiento de nuestro país. Corría 1936 y ubicaba a la Argentina entre los primeros países del mundo.

Exactamente **50 años después**, ¿cuál es la situación? Según datos del Fondo Monetario Internacional (Estadísticas Financieras Internacionales), Canadá tenía, en 1984, 25 millones de habitantes y la Argentina, 30 millones. En el año 1985 las exportaciones canadienses fueron de **90.635 millones de dólares**; las de Argentina **8.396 millones**. En términos de exportaciones per cápita, cada canadiense exportó **3.625,4 dólares** y cada argentino **279,8 dólares**.

También en 1985 Canadá importó por 81.477 millones de dólares y la Argentina lo hizo por 3.814 millones.

La tasa de inflación en Canadá fue en 1984 de 4,8 % y en 1985 de 4,2 %; en la Argentina, de 688,0 % en 1984 y 385,4 en 1985.

El producto nacional bruto de Canadá (a precios de 1980) fue de 245.180 millones de dólares; el de Argentina, 44.530 millones. En cuanto al P.B.N. per cápita resultó ser en Canadá 9.756,4 dólares y en Argentina, 1.479,4.

Basta de cifras. Era algo que ya sabíamos pero las diferencias actuales son tan grandes que asustan.

Definición

"Los intelectuales latinoamericanos resuelven sus problemas personales a través de la mala conciencia, de convertir en religiosas las ideas y de un mesianismo que ha llevado a muchos guerrilleros literalmente a morir." Esta contundente definición pertenece al novelista y poeta español, de 49 años, **Félix Grande**. En este tema se identifica con el peruano Vargas Llosa. "Me siento vacunado —señala— contras todas las dictaduras. Uno de los conflictos más graves que articulan la desdicha de ese continente (el americano) es la frivolidad de sus intelectuales."

Es obvio que este pensamiento también se enlaza con algunas críticas que el gran Octavio Paz ha deslizado sobre ciertos intelectuales que, desprovistos de realidad, se lanzan a la búsqueda de utopías, condenadas al fracaso.

La cultura financiera

El diario "La Nación" publicó, el 5/12/86, un artículo del empresario **Héctor D. Massuh**, cuyo título —irónicamente crítico— es **La cultura financiera**.

Dice al comienzo: "La cultura financiera se ha instalado sólidamente en la Argentina hace aproximadamente dos décadas. Ha determinado hábitos de vida, modos de comportamiento, reacciones específicas frente a determinadas circunstancias y hasta formas de interpretación de la realidad misma. Numerosos funcionarios del área económica de los últimos 20 años han sido representantes de sectores financieros y otros tantos, fuertemente influidos por esta naciente cultura financiera. Una gran cantidad de economistas y periodistas especializados que contribuyeron a formar la opinión pública en relación con los temas económicos tampoco ha podido sustraerse a esta generalizada atmósfera coyuntural y regresiva.

"¿Cuáles son los arquetipos que deben ser emulados? —se pregunta Massuh—. ¿Acaso se han instalado en el centro del escenario económico, halagados por la admiración general, los oportunistas especuladores que entran y salen de los negocios con endemoniada rapidez, satisfechos con sus fáciles y veloces ganancias?" Un texto durísimo de lectura recomendada.

Teléfonos

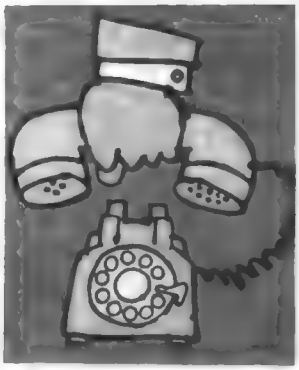
Aquí, allá y en todas partes

Los informes actuales de ENTel señalan que el tiempo medio de espera para la instalación de un teléfono es de 2,5 años gracias a Megatel. Claro que hay argentinos que vienen templando su paciencia desde hace una década. El derecho a la conexión de la línea se cotiza a **1000** dólares (pago adelantado bajo sistema de ahorro previo). En los Estados Unidos la instalación demora entre dos o tres días, a un costo de **380 dólares**. En España,la conexión de la línea no pasa de los 20 días, lo cual incluye la elección de los modelos que el mercado ofrece. Menos aún demora en Francia —apenas de 2 a 10 días—, donde el usuario llena un formulario en la oficina de teléfonos más cercana, se lleva el aparato a su casa y aguarda la conexión. Instalar un teléfono cuesta en China **458 dólares, 347** en Costa Rica, **508** en Colombia y **690** en Paraguay.

Según un experto argentino, ENTel emplea **dos veces más** en comparación con cualquier empresa telefónica mundial, a pesar de que no realiza la totalidad de los servicios que brinda. ENTel registra ingresos por ventas de 389 millones de dólares/año y tiene 46.861 agentes. American Telephone Telegraph exhibe ingresos por 56.000 millones de dólares y ocupa a 385.000 agentes.

La contundencia de las cifras nos libera de cualquier comentario. Mientras tanto, la empresa nacional de telecomunicaciones sigue comprando líneas electromecánicas en lugar de las electrónicas, más aptas para el mundo del futu-

Esta realidad se inserta en un desarrollo económico que, como señalara Emilio Cárdenas en "La Nación", ha desacreditado "la iniciativa y destruido las responsabilidades, transmitiendo así anemia a lo económico".



Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PREMIOS

Mejor afiche

En el auditorio del Centro Cultural de la Ciudad de Buenos Aires fueron otorgados los premios "Toulouse 1986" y diplomas a los ganadores y finalistas del Primer Premio MECA al afiche publicitario. En esta oportunidad ganaron la distinción los afiches de "Ford Sierra", (JW Thompson); "Renault Fuego", "La Educación" (Ricardo de Luca Publicidad); "Banco Río" (Marcovecchio S.A. de Publicidad); "Travesía" (Renata Schussheim y Gustavo Albisu) y "Nacha de Noche" (Nacha Guevara y Eduardo Baulan).

Mercurio 1986

Se ha adjudicado a Banelco S.A. el gran premio Mercurio 1986 de la Asociación Argentina de Marketing, por su "Lanzamiento de la Red de Cajeros Automáticos Banelco". Es la primera vez que una empresa de servicios ha sido distinguida con este premio, destinado a consagrar la mejor acción comercial representada por campañas que involucran una acción integral o parcial de marketing.

Banelco es una sociedad anónima de capital nacional formada para desarrollar nuevos productos y servicios que contribuyen a la evolución de los medios de pago, servicios de información y transacciones comerciales.

SIMPOSIO

Especies forestales

Organizado por el Centro de Investigaciones y Experiencias Forestales —CIEF— se realizará en nuestra ciudad entre el 6 y el 10 de abril un simposio internacional sobre silvicultura y mejoramiento genético de especies forestales. Destacados especialistas de varios países: Australia, Nueva Zelanda, Estados Unidos, Canadá, Francia, Italia, Brasil, México y Chile, estarán presentes durante las jornadas junto a profesionales e investigadores de la Argentina con quienes analizarán trabajos técnicos, evaluarán informes regionales y efectuarán una puesta al día de sus experiencias en el campo del mejoramiento genético y los tratamientos silviculturales.

El CIEF está integrado por un importante grupo de empresas forestales, celulósico-papeleras y madereras de todo el país como son: Alto Paraná, Celulosa Argentina, Celulosa Jujuy, Celulosa Puerto Piray, Compañía General de Fósforos Sudamericana, Establecimientos Las Marías, Fiplasto, MBM, Massuh, Papel del Tucumán, Papel Misionero y Papel Prensa.

PIRELLI

La fibra óptica

La fibra óptica está fabricada totalmente de cuarzo y se presenta como un hilo de vidrio tan delgado com un cabello humano. Como resultado de una cuidadosa elaboración, posee las siguientes características: baja pérdida de potencia, gran ancho de banda, construcción totalmente dieléctrica y diámetro reducido.

Pirelli, líder mundial en la fabricación de cables ópticos, acaba de inaugurar la primera fábrica de cables ópticos en América latina, Pirelli Cables S.A.I.C., y única en la Argentina.

En los últimos cinco años los cables ópticos han revolucionado las telecomunicaciones por sus numerosas ventajas técnicas y económicas que permiten realizar enlaces de telefonía, datos, video, con una calidad superior a los sistemas convencionales y a un precio menor. Estos hechos han impulsado a algunos países a instalar cables de fibra óptica hasta la casa del usuario, brindando servicios que con el empleo de cables tradicionales sería imposible ofrecer.

El grupo Pirelli, consciente de la importancia que esta tecnología significa, desarrolla su actividad de producción de cables ópticos en diez países y la fabricación de fibras en Italia, Inglaterra, Australia y Brasil. Y con la inauguración de esta nueva planta de fabricación de fibras ópticas nuestro país se incorpora a ese reducido grupo de naciones al frente de esta tecnología de avanzada.

Guía de exportadores

En audiencia concedida por Víctor Martínez, vicepresidente de la Nación, fue presentada la Guía de Exportadores Argentinos —GEAR—, editada por 23 bancos privados asociados para su realización. La guía ofrece información sobre más de 6000 empresas exportadoras de decenas de miles de bienes y servicios tradicionales y no tradicionales. También incluye normas aduaneras, bancarias, representaciones comerciales argentinas en el mundo y comentarios de orden económico y turístico.

Durante la reunión de presentación Marquis Gilmore, director gerente general del Banco Irving Austral, explicó que esta guía será un instrumento indispensable para la oferta de productos argentinos en el exterior, ya que será distribuida en más de 100 países a través de una red de 2200 bancos corresponsales.

Hugo Lardone, representante de los bancos editores de la guía GEAR, entrega un ejemplar a Víctor Martínez, vicepresidente de la Nación

Digitized by Google

SERVICIOS

Nuevos locales

El Banco de la Ciudad de Buenos Aires inauguró dos nuevos centros de atención para el pago de tasas, impuestos municipales y servicios públicos. De esta forma, se quiere descongestionar otras oficinas recaudadoras y ofrecer mayor comodidad al público usuario.

El primero de esos locales está ubicado en la oficina comercial de Hipólito Yrigoyen 530 y el segundo centro recaudador quedó instalado en el local 286 de la galería ubicada en Marcelo T. de Alvear y Talcahuano.

Junto con estas dos inauguraciones también fueron habilitados los centros de cómputos en las sucursales pignoraticias Nº 4, Boedo 870 y Nº 33, Soldado de la Frontera 5290, en el barrio General Savio de Villa Lugano.

"Amigos"

"Amigos de la Avenida Corrientes" es una nueva publicación periódica que se distribuye en forma gratuita a lo largo de esa concurrida avenida de la Capital.

Esta simpática idea tiene como objetivo, entre otros más, volver a lo que fue aquella calle Corrientes angosta, con saludos de vereda a vereda, con una historia que inició Juan de Garay al fijarla como límite del poblado que creaba.

El consejo de editores está compuesto por Sebastián Martínez Eduardo Dosisto; presidente de la Asociación Amigos de la Av. Corrientes; los directores son Daniel Sadrinas, Guillermo Champalanne y Julio Vighi, y los colaboradores son Gastón Vallejos, Pedro Valdés, Carlos Nigro, Jorge Jacobson y César Marcia.

Inauguración

En las instalaciones del Centro Médico San Luis, San Martín de Tours 2980, acaba de ser inaugurado el nuevo Servicio Privado de Guardia Permanente de Clínica Médica y Pediatría. Este nuevo servicio funciona todos los días del año, durante las 24 horas y cuenta con el apoyo de especialistas en cardiología, cirugía general, cirugía infantil, cirugía plástica y reparadora, neurología y neurocirugía, traumatología y urología. De esta forma se garantiza una cobertura integral que se completa con el envío de médicos a domicilio llamando a los teléfonos 801-8050/55/56/57/59.

Enrique Braun Estrugamou, presidente del Centro Médico San Luis, y José Luis Martínez, director médico del mismo centro

ANIVERSARIO

50 años

ADAMS es una división de Warnes-Lambert, el fabricante de golosinas más grande del mundo de chicles, pastillas, caramelos y otros productos de excelente calidad. Sus marcas, que incluyen Chicléts, Trident, Dentyne, Bubblicious, Freshen-Up, en gomas de mascar, y Halls, Certs y Clorets en caramelos inhalantes, son muy familiares para los consumidores de varios países del mundo. En 1936 se estableció la Compañía de Chicle Adams en la Argentina, cuya primera planta de manufactura de 3000 m2 estaba instalada en la calle Holmberg (estación Luis María Drago).

En 1983 se estableció la nueva y moderna planta de Escobar, cuyos 10.000 m2 representaron una inversión aproximada a los 8 millones de dólares. Durante 1986 la producción superó los 200 millones de cajas de los populares Chicléts, así como también de Halls, la familia líder en caramelos refrescantes.

Con 50 años cumplidos, Adams encara su segunda mitad de siglo de vida con la gran fuerza y empuje que la han hecho líder en el mundo de las golosinas.

GOWLAND

La agencia del año

Un jurado compuesto por representantes de la Asociación de Dirigentes de Empresas, de la Asociación Argentina de Profesionales de Relaciones Públicas, de la Asociación Argentina de Profesionales Publicitarios, de la Cámara Argentina de Anunciantes, de la Asociación de Profesionales de Medios, del Círculo de Periodistas Publicitarios y del Instituto Argentino de Comunicación Social, eligió a Gowland Publicidad como "La Agencia del Año".

La elección tomó en cuenta como criterios esenciales "a aquella agencia de publicidad integral que se haya destacado por su creatividad, su servicio, su desarrollo en el mercado y su aporte al ámbito profesional de la comunicación publicitaria".

UADE

Audiovisual

Ante una numerosa concurrencia integrada por empresarios y periodistas fue presentado el nuevo audiovisual de la Universidad Argentina de la Empresa que en esta oportunidad está dedicado a reseñar la historia de la educación universitaria en el país y, en particular, el origen y desarrollo de la UADE. También contiene material didáctico y académico que muestra los logros alcanzados por la UADE en sus 25 años de funcionamiento formando dirigentes con capacidad empresaria.

César Marzagalli, presidente del Consejo de Administración de la UADE, recibió a los asistentes en el auditorio de la alta casa de estudios.

BOEING 737

El más vendido

El Boeing 737-400 se convirtió en el birreactor aerocomercial mejor vendido del mundo con más de 1727 ejemplares ordenados. La razón de esta gran aceptación es sencilla: con diversas variantes su constructor ofrece una familia de aviones que cubren todas las necesidades de las empresas aéreas en el sector de las rutas domésticas. Con el mismo avión las aerolíneas pueden disponer de modernos equipos de a bordo y normalizar sus stocks de repuestos.

De esta forma, Boeing ofrece la posibilidad de homogeneizar las flotas de corta y media distancia para reducir los gastos de explotación. Para países como la Argentina es un modelo ideal por su bajo consumo por kilómetro recorrido y por su alcance superior a la versión básica, lo que permitirá su explotación en etapas transcontinentales.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Banco Boston

CENTRO DE EXCELENCIA PARA EXPORTAR

Portela: "La modernización y la afirmación de la economía pasan a través de la expansión de las exportaciones".

Intensificando su tradicional política de apoyo a las exportaciones el Banco Boston ha creado un centro para fomentar el comercio exterior. Los objetivos se han trazado al más alto nivel y se extienden también a la puesta en marcha de una escuela de informática. Benito Portela **—vicepresidente del Banco y presidente de la Fundación del Banco Boston— nos habla en este reportaje de la trascendencia de este gran proyecto, inserto en el proceso de crecimiento de la economía nacional.**

RISTORANTE-CAFFE
SUBITO
LA GENUINA
COCINA ITALIANA
Paraguay 640 - Piso 1°
Tel.: 313-6125 y 2134
GALERIA DEL SOL

EXTRA: ¿Cómo nace la idea de crear un centro de excelencia para el comercio exterior?

Portela: El Banco Boston ha tenido, en los últimos anos, un papel muy importante en todo lo referido a promover exportaciones. Este intento se fue desarrollando en sucesivas etapas. En los comienzos realizamos una serie de seminarios en el interior del país, donde nos propusimos formar gente de bancos y empresarios en los principales centros productores como Córdoba, Mendoza, Buenos Aires, Corrientes y Salta.

Posteriormente se abrió la Escuela Argentina de la Exportación, que va a cumplir 15 años. Pasaron por ella más de 27.000 personas, no sólo de la Capital Federal sino también del interior del país e incluso de los países limítrofes.

EXTRA: ¿En qué estado se encuentra la puesta en marcha del centro?

Portela: El principal proyecto de la Fundación del banco en estos momentos es reunir toda la información posible junto con los recursos humanos y financieros. Por este motivo, estamos convocando a distintas instituciones para que participen de la creación del centro.

EXTRA: ¿Cuáles son las principales características que tendrá este centro?

Portela: Podríamos hablar de dos temas principales. Por un lado la creación de una escuela de negocios en la que participarían funcionarios de los gobiernos de América latina vinculados con el comercio bilateral y multilateral. Por otro lado, la formación de "traders" para la empresa privada o pública.

La creación de un centro de formación de especialistas en comercio exterior es trascendente, tanto para Argentina como para los demás países de la región. Sin duda, la modernización y la afirmación de la economía pasan a través de la expansión de las exportaciones.

EXTRA: El Gobierno viene anunciando desde hace más de un año su voluntad por mejorar el nivel de las exportaciones del país. ¿Existe alguna relación entre la posición del Gobierno y la creación del centro?

Portela: Nosotros venimos desarrollando este tipo de medidas desde hace muchos años. Por este motivo acompañamos todo proyecto del Gobierno orientado a fijar políticas que permitan establecer una posición más agresiva para el crecimiento del país. Aspiramos a que este proyecto se convierta en un nuevo mecanismo de servicio para los inversores.

EXTRA: ¿Han mantenido algún contacto con funcionarios del Gobierno?

Portela: Hemos intercambiado correspondencia con el subsecretario de Cooperación Internacional, embajador Oscar Yujnovsky. También recibimos

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

el auspicio del Comité de Políticas de Exportación, presidido por el doctor Raúl Alfonsín. Además, nos han hecho llegar su apoyo el secretario general de la ALADI y el gobierno de Córdoba. Todos estos contactos muestran una participación muy activa de todos los sectores. Estamos recibiendo colaboración muy variada. Por ejemplo, algunos de los programas de estudios se están realizando con el asesoramiento de la Universidad de Harvard, lo cual demuestra el excelente nivel académico que ofreceremos a quienes participen.

EXTRA: ¿Quiénes podrán acceder a los cursos que dicte el centro?

Portela: Nuestro proyecto va dirigido a personas con experiencia en la toma de decisiones en materia de comercio exterior. Los cursos van a durar de un mes y medio a cinco meses y requerirán un estuerzo muy concentrado de la gente que participe. Se va a trabajar "full time" como en los centros de excelencia de nivel internacional.

EXTRA: ¿De qué manera se realizará la selección de aspirantes?

Portela: Para seleccionar la gente vamos a definir el perfil de los profesionales que pueden participar de los determinados cursos.

Una vez definido este perfil se realizará una clasificación entre los candidatos para mantener el nivel profesional.

EXTRA: ¿Qué antecedentes tiene este tipo de centro en otros países?

Portela: Existen centros similares, auspiciados por gobiernos o universidades, en España, Francia y Alemania, entre otros países. En Estados Unidos están las grandes universidades, donde los seminarios para dirigentes o profesionales son realmente cursos de excelencia.

EXTRA: ¿Qué importancia tiene el comercio exterior en un país donde la creación de un centro de formación de especialistas en marketing internacional, en 1987, es una novedad?

Portela: En Argentina se ha hablado mucho sobre comercio exterior, pero lo cierto es que siempre se ha trabajado con saldos exportables. Ahora, por primera vez, creo que hay una intención definida en el sentido de preparar las empresas específicamente para exportar. Esto, sin duda, nos va a llevar tiempo, pero alguna vez teníamos que comenzar.

EXTRA: ¿Es necesario un aprendizaje en materia de exportaciones por parte de los empresarios?

Portela: No sólo el empresarios debe aprender. Tiene que haber conciencia en los funcionarios y en los trabajadores. Se necesita una conciencia cultural que identifique al comercio exterior como un elemento clave y decisivo para el cambio. En la escuela primaria ya deberían darse nociones de la importancia que tiene este tema para el desarrollo del país. Tan grande es su trascendencia que hemos pedido autorización al Ministerio de Educación para poder iniciar, en el 88, una escuela de comercio exterior a nivel terciario.

EXTRA: También pusieron en marcha una escuela de informática...

Portela: Nuestro banco está equipado con alta tecnología. Por otra parte, la Fundación Banco Boston, que tiene una línea muy definida en comercio exterior, no podía dejar de participar en una disciplina moderna que se ha incorporado a todas las estructuras de servicio del mundo. Por este motivo hemos creado en octubre del '86 la Escuela de Informática.

Un buen servicio

Un buen servicio debe ser rápido y seguro.

Especialmente cuando se trata de buscar información.

¿Cuántas horas le ha restado a su familia,

a sus amigos o a su deporte favorito por culpa de ese dato que no encuentra y que necesita con urgencia?

Por eso, el Servicio de Comunicaciones Públicas Very Important People, es mucho más que dos tomos con toda la información del sector público y privado*.

Es un experimentado equipo periodístico encargado de actualizar su material mensualmente, con nuestro exclusivo sistema de hojas cambiables.

Es un servicio telefónico diario, y un Reporter para informaciones especiales.

Consultas y atención por correspondencia para el interior y el exterior.

Y listados por computación para presentación y promoción de productos.

Un servicio completo que le brindará seguridad, y le dejará tiempo para mejorar su saque.

Cada día que pasa sin información, su empresa se aísla del mundo de los que deciden.

SERVICIO DE COMUNICACIONES PUBLICAS

VERY IMPORTANT PEOPLE

Editorial de Comunicaciones Públicas S.A.
Lavalle 1783, 6° piso. 1048, Buenos Aires. Tel.: 49-2388.

* Poder Legislativo Nacional y Provinciales, Poder Ejecutivo Nacional y Provinciales, Poder Judicial de la Nación; Partidos Políticos, Empresas del Estado. Municipalidades; Cuerpo Diplomático, Organismos Internacionales; Bancos, Financieras, Sociedades Comerciales, Entidades Empresarias; Sindicatos; Medios: Diarios, Revistas, Radios, TV; Agencias de Publicidad, Cuentas Publicitarias; Curriculum.

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

VIAEREA

César Magrini

(Ediciones "El Cronista Comercial", 500 páginas, 1986.)

"Lo esencial es invisible a los ojos", escribió Saint Exúpery. La invitación es mirar el paisaje y su gente con los ojos del alma, desatando el sonido de las cuerdas de la sensibilidad e invitando a nuestro cuerpo a recorrer la vida. Esa —como una variación del espíritu del autor de "El principito"— es

la propuesta de César Magrini en **Viaérea.**

Como profesor Magrini tuvo y tiene el raro talento de revelar a sus alumnos ese cosmos esencial de una obra que no aparece en la letra escrita. Aquí, en este delicioso diario de viajes, ese espíritu de "descubridor" de bellezas y emociones, de artes y costumbres, se manifiesta en cada línea de texto.

La narración de Magrini posee el don de hacernos compartir la formidable aventura: escuchar "El Titán", de Mahler, por Mehta en Israel; estar ante las tumbas de Modigliani, Wilde, Eluard en Père Lachaise, de París; la Capilla Real, en Granada; la Florencia de los Medici, los Strozzi y los Pitti; la iglesia del Santo Sepulcro, en Jerusalem; las calles romanas queridas por Fellini; o la Venecia de Vivaldi y Bach... El cine, la literatura, la pintura, el ballet, las fuentes, desfilan en estas memorias de ciudades, que en el fondo son memorias de un espíritu visitando y gozando el espíritu de otros hombres. La experiencia es insoslayable.

C.M.

ORSON WELLES

Barbara Leaming

(Tusquets Editores, Colección Andanzas, 559 páginas, 1986.)

Welles fue uno de los genios de este siglo. Su vida y su obra pasó bajo el signo de la desmesura: de joven prodigio a la inexplicable mediania de los últimos años, de sus éxitos meteóricos a sus fracasos estruendosos, de sus amoríos caprichosos hasta sus atormentados matrimonios. Barbara Leaming, doctorada en filosofía y columnista de "New York Times Magazine" y "Playboy", abordó la biografía de este gigante del cine después de dos años de rigurosa investigación. El resultado es atrapante: Orson Welles, con sus grandezas y miserias, está presente en cada página.

Sus películas y sus furias, sus fracasos económicos, sus relaciones con Rita Hayworth, Marlene Dietrich y Judy Garland, entremezclado con sus dudas y timideces, sus audacias y rebeldías, proveen un material fascinante para una biografía indispensable para todos los amantes del cine. "Orson Welles —dice la autora de esta biografía— ha creado obras maestras en tres campos: cine, teatro y radio, pero su más fascinante y enigmática creación tal vez sea él mismo."

JULIO CORTAZAR

Sudamericana/Sudamericana—Planeta acaba de reeditar tres libros de Julio Cortázar. Uno de ellos, el muy politizado y polémico **Libro de Manuel** (365 páginas, publicado en 1973); otro es **Divertimento** (126 páginas, publicado en 1949), que inaugura un estilo de "improvisación", de intensa diversidad de estilo y formas, y, por último, uno de sus trabajos más logrados: **Todos los fuegos el fuego** (151 páginas, escrito en 1966), con algunos cuentos inolvidables como "La autopista del sur", "La señorita Cora", "Todos los fuegos el fuego" y "La salud de los enfermos".

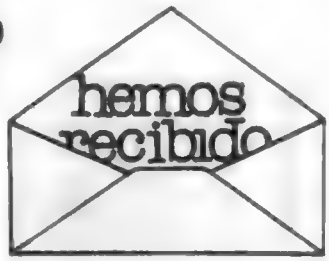
• **Prosa de Observatorio** es un texto menos conocido de Julio Cortázar. Sin embargo, su talento amalgama la mitología, la metafísica y la poesía en tramos de auténtica delicia y hondura (Editorial Lumen, Ediciones De La Flor, 78 páginas).

Organización OCHOA S.A. 8A

COCKTAILS
CASAMIENTOS
COMIDAS

Las Heras 1666 3ro. Buenos Aires Tel. 44-1144/41-6408

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



• Noche de las cosas, mitad del mundo • Kato Molinari. La autora es egresada de la Universidad Nacional de Córdoba con el título de licenciada en filosofía. Ha publicado "Por boca de quien" (año 1972) y "Miradas y peregrinaciones". La autora ha dividido su libro de poemas en tres partes: "Verbos de movimiento", "Ciencia del corazón" e "Inquietantes". A través de estas etapas Kato Molinari va destejiendo la red de los recuerdos, de las emociones y de las pequeñas reflexiones derivadas de la observación cotidiana. Es la suya una poesía contenida, descriptiva, capaz de extraer de las cosas y de las imágenes objetivas lo que éstas tienen de madera humana (Ediciones Midi Le Juste, Buenos Aires, 1986).

• Triste, solitario y final • Osvaldo Soriano. Para muchos críticos ésta es la mejor novela del polémico y apasionado Soriano. Publicada en 1974, sus páginas mantienen la seducción de ese detective y ese escritor que andan en la búsqueda de datos para un libro sobre Stan Laurel y Oliver Hardy. La novela ensambla evocaciones y humor en una narración de originalidad poco común. (Editorial Sudamericana, 185 páginas, Buenos Aires.)

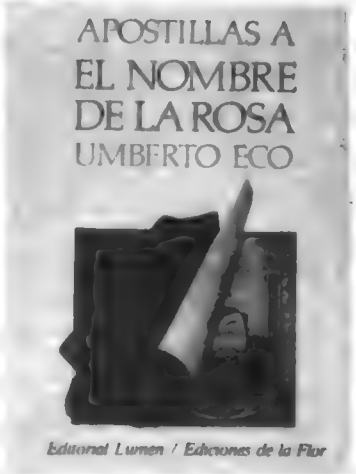
• Soles en explosión • Isaac Asimov. Asimov, científico y escritor, que viene fascinando a lectores de todo el mundo, reaparece con uno de sus libros más interesantes. El autor de "Civilizaciones extraterrestres", "El cerebro humano" y "Marte, el planeta rojo", nos introduce en el misterio de las supernovas, origen de la vida del hombre. A través de explicaciones accesibles, escritas en un estilo ágil, Asimov propone interrogantes que hacen el principio y final de nuestra historia como seres humanos. "Vemos, pues —señala—, que nos hemos alejado mucho de la visión aristotélica de un cielo intranquilo y variable. Sabemos ahora que es un cielo violento en el cual tienen lugar aquí y allá fenómenos de enorme energía. Sabemos que de vez en cuando podemos presenciar a simple vista un fenómeno de gran energía como la explosión de una estrella, y que quizá un hecho así no sería totalmente inocuo para nosotros en la Tierra". Recomendable. (Sudamericana - Planeta, 218 páginas, Colección Documento, Barcelona).

• Apostillas a "El nombre de la rosa" • Umberto Eco. Es un best-seller que contó con elogios de la crítica. En estos momentos, Sean Connery está realizando la versión cinematográfica del relato. Eco habla de cómo ideó su novela, de malas novelas de intrigas, de los lectores ideales, del género policial y de los diálogos medievales. Lectura imprescindible para quienes hayan leído la novela. (Editorial Lumen, Ediciones de La Flor, 83 páginas, 1986, Buenos Aires.)

• Sistema de gobierno y política exterior de los Estados Unidos • Brewster C. Denny. "La política exterior —dijo Dean G. Acheson— es toda la política nacional contemplada desde el punto de vista de las exigencias creadas por el 'vasto ámbito externo' más allá de nuestras fronteras. No es una 'jurisdicción'. Es una orientación, un punto de vista, una mediación de valores: hoy, quizá, lo más importante para la supervivencia nacional." Este importante libro analiza la política exterior de los Estados Unidos y, en particular, las presidencias de Roosevelt, Truman y Kennedy. Es indudable que las líneas que se manejaban por entonces sufrieron profundos cambios. Reagan y sus circunstancias produjeron transformaciones concretas. Un libro de consulta ineludible para los interesados en el complejo mundo de las relaciones internacionales. (Emecé Editores, grupo Editor Latinoamericano, Colección Estudios Internacionales, 233 páginas, 1985, Buenos Aires.)

• Un sueño americano • Norman Mailer. Es un clásico de la literatura norteamericana del siglo XX. Mailer se sumerge en la acción y pesadilla de un barrio y de su vida nocturna. A partir de este escenario, se desarrolla una narración lacerante, ambigua, implacable, a partir de la cual descarga sus ferocidades y esperanzas (¿las tiene?) sobre el "sueño americano". Escrita a mediados de la década del 60, la novela conserva todos sus fulgores. (Sudamericana Planeta, 227 páginas, Barcelona.)

• Renacer • Vitus B. Droscher. Un nuevo libro del científico alemán que ha cosechado una larga serie de éxitos con sus narraciones sobre el comportamiento de la vida animal. El conocido etólogo, como siempre, ofrece en sus relatos una visión humanista sobre la grandeza del orden de la naturaleza. (Sudamericana - Planeta, 241 páginas, 1984, Barcelona.)



RESTAURANTE

家酒華中

LA CANTINA CHINA

— SALON DE TE —

DECANO DE LOS RESTAURANTES CHINOS EN BUENOS AIRES

Fundado en 1955

Horario de 11.30 a 2

MAIPU 967 Buenos Aires TEL. 312-7391

A PARTIR DE LAS 21.30 LO ACOMPAÑA EL INTERPRETE DE SU MUSICA FAVORITA

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CINE

Por César Magrini

Con mucha distinción

Lo que hace particularmente agradable a **"Peligrosamente juntos"**, uno de los pocos estrenos rescatables en lo que va del nuevo año, es, sobremanera, su carga de distinción. Que en dosis nada avaras prodiga su director, Ivan Reitman, en una comedia tan seductora como encantadora, de pespuntes teñidos de intriga policial, que se desenvuelve en ambientes sofisticados y elegantes, y con el trasfondo del mundo de los "marchandas" como tapiz sobre el que se van entretejiendo las hebras, múltiples y entretenidas, de la acción. Una acción con intriga, con módicas cuotas de suspenso, con elementos acertadamente tomados del ámbito forense neoyorquino, y donde tres figuras, la del inmutablemente simpático y comprador Robert Redford, quien parece ser poseedor del secreto de la ubicación de la fuente de Juventud, la atractiva y sensible Debra Winger, y una excitante debutante, Daryl Hannah, soportan con toda gallardía los pilares de un reparto que no merma, en momento alguno, en eficacia y calidad.

Distinción y buen gusto.

Ciencia-ficción para pensar.

Divertida y para pensarla

Es una película deliciosa, divertida, emocionante, y en el fondo, para pensarla muy en serio. Estoy hablando de **"Cortocircuito"**, a la que no sé si catalogar como de ciencia-ficción, ya que tan humana me ha resultado. Su inteligente director, John Badham, cuenta en ella las andanzas de un robot, Número Cinco, quien logra independizarse, gracias a un rayo que cae sobre él —pero no lo fulmina— de sus orígenes cibernéticos, y empieza así a pensar por su cuenta, y lo que es todavía más comprometido, a sentir como cualquiera de nosotros, amor incluido. Los científicos no se lo perdonan, y empieza la consabida persecución. Número Cinco se gana de inmediato la más franca adhesión del espectador, y sus andanzas, en unión de dos queribles terrícolas, son tan múltiples como seductoras. El robot es un prodigio de tecnología, y junto a él se lucen asimismo esos dos buenos y simpáticos intérpretes que son Ally Sheedy y Steven Guttenberg. Véalos. Y después, ya lo comprobará personalmente, se quedará reflexionando. . .

DISCOS

- **Jazz. Los trompetistas. Louis Armstrong.** Las grabaciones que se incluyen en esta excelente selección corresponden al período 1935-41. Louis fue un "dramaturgo" de la música: fue trágico, brillante, testimonial, mundano, cómico, dramático. Con su trompeta y su voz quebrada produjo momentos inolvidables del jazz. Su incomparable swing y su calidez melódica lo ubican en la cumbre de los elegidos. Desfilan clásicos como "Estoy dispuesto al amor", "Swingea esa música", "Yo te amaba", "Te desafío dos veces", "Eres mi estrella de la fortuna", "Atardecer", "Mintiéndome", etc. Junto a él aparecen los nombres de Henry "Red" Allen, Pops Foster, Louis Bacon, Paul Barbarian, Albert Nicholas, entre otros (EMI).
- **Perfil de Harry James.** James, que actuó en los más famosos conciertos de la banda de Benny Goodman, es uno de los mejores trompetistas blancos que diera la historia del jazz. Esta selección es heterogénea. Destacamos sus versiones de "No seas así", "Fue un buen año", "La sombra de tu sonrisa", a las que se agregan el popular "Ciribiribin", "Rosas rojas para una dama triste", "Viejo molino", etc. (WEA).
- **Rompe todas las reglas. Tina Turner.** A partir de su excelente hit —"Private dancer"— se produjo la resurrección de Tine Turner como estrella del rock sensual y desgarrado. A pesar de estar en el medio siglo de vida, Tina es una de las reinas actuales del "pop". Aquí se anota con algunos buenos temas —"Después del fuego", "Seré trueno", "Hasta que llegue el hombre apropiado"— y se da el lujo de tener al estupendo Branford Marsalis en saxo (EMI).

- **Cada día me acuerdo más de ti. Dyango.** El intérprete melódico español en una serie de canciones en el estilo habitual. Están "El sabor de tus lágrimas", "Tu juguete", "La hora del adiós" (con Rocío Durcal), etc. (EMI).
- **The B-52 'S. Brotando de los satélites.** Tienen nombre de bombardero pero constituyen una de las bandas de rock-pop más exitosas de los últimos tiempos. Surgieron del "underground" neoyorkino y hacen una suerte de rock-disco-punk a partir de un estilo basado en variaciones rítmicas intensas y algo extravagantes (WEA).
- **Extasis. Anita Baker.** Las cantantes negras dominan el show-business internacional.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Al descubrimiento de Whitney Houston, entre otras, se agrega otra cantante de fuerte personalidad: Anita Baker, dueña de ese "feeling" tan particular que tiene la gente de su raza. Se luce en "Amor dulce", "Mucho tiempo" y "Nadie en el mundo", entre otros temas, en un disco de impecable producción. Entre los músicos destacamos la presencia del percusionista Paulinho da Costa, el baterista Ricky Lawson y el sintetizador de Greg Phillinganes (WEA).

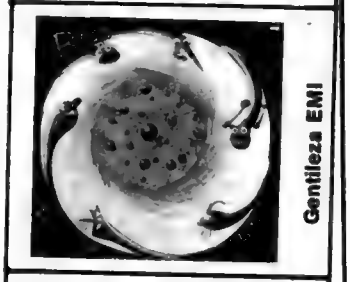
• **Kenny Rogers.** Desde Bing Crosby hasta hoy es habitual que los más populares cantantes norteamericanos graben discos dedicados exclusivamente a temas navideños. Kenny no es la excepción; este L.P. incluye la difundida "Navidad blanca" (fabuloso éxito de Crosby), entre otras canciones, como "Soleado", por ejemplo (EMI).

• **Kenny Rogers. Pequeñas historias.** Baladas y country salpican una y otra cara de este último trabajo de Kenny. En su línea habitual se luce en "Abraham, Martin y John", "El brazo largo de la ley" y "Adiós, Marie" (EMI).

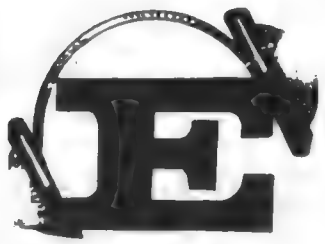
VARIOS

• **Paris et sa musique,** por Franck Pourcel, en temas tan conocidos como "Por qué me dejas", "Los paraguas de Cherburgo", "La vida color de rosa", "Abril en París", "A mi manera", etc. (EMI); **Cantos niños para gente grande** por Omar Moreno Palacios (EMI); **Metrópoli,** por el grupo rockero del mismo nombre (Interdisc); **Reencuentro romántico** por Miguel Angel Robles (RCA); **En la noche** por la cantante francesa Jeanne Mas (EMI); **Laberinto de pasiones** por Comedia China (Interdisc); **Curiosidad** por Regina (WEA); **"El sabalero" en vivo** por José Carbajal (EMI); **Presas de caza** por el buen grupo de rock nacional **La Torre** (RCA) **Aparato raro** por el conjunto del mismo nombre (WEA); **Todos los hombres son iguales** por Objetivo Birmania (WEA); **Vibraciones trasnoches 87,** selección que incluye nombres populares como Joe Cocker, Corey Hart, Kim Carnes, Sheena Easton, Limahl y Talk-Talk (EMI): **El maldito viento** por el grupo La Unión (WEA); **¡Viva Chile!** por Electrodomésticos (EMI) y **Simplemente** por TRI (WEA).

Gentileza WEA


Gentileza EMI

Gentileza WEA



DE RUIDOS Y NUECES

Vacas flacas y de las otras

• La repercusión en los cines es el exacto reflejo de la actual mediocridad de las carteleras. El público sólo logra entusiasmarse con los goles de Diego Maradona en **Héroes** o el disparate cómico **Por fin me la quité de encima,** con Bette Midler. Poco, ¿no? El teatro, en cambio, asegura propuestas mucho más atractivas: la continuación de **La jaula de las locas,** un excepcional Oscar Martínez en **El último de los amantes ardientes,** y los estrenos de **Sugar** y **Tres noches en el Alvear** ("Plaza Suite", de Neil Simon, en versión de Ricardo Talesnik), dirigida por Emilio Alfaro.

Antena de verano

Los meses de verano suelen ser nefastos para la TV nacional. Como si enero, febrero y marzo se convirtieran en una invitación a la estupidez y a las repeticiones. Afortunadamente, el '86 nos dejó arrastrar por la tradición. No estamos hablando de originalidades ni mucho menos, pero sí una intención de mantener la audiencia.

Estrenos en TV como **Los unos y los otros, La taberna del infierno** o **La chica del adiós,** en los ciclos de cine; el mantenimiento de programas de buena repercusión como **Buscavidas, Tiempo Nuevo** o **La noticia rebelde;** el regreso de **División Miami** y **Benny Hill,** con nuevos capítulos, o la incorporación de la excelente **Adiós Mister Chips,** más las siempre bienvenidas transmisiones deportivas de fútbol y tenis, componen una oferta que no puede desdeñarse.

Claro que también comenzaron tres o cuatro teleteatros sencillamente horribles. Para estos casos tenemos una recomendación sencilla: apague el televisor y lea un libro.

EL MEJOR ESPETO CORRIDO EN BUENOS AIRES

CHURRASCARIA

ESPETO CORRIDO

ESPETO CORRIDO ES UN ESTILO DE SERVICIO BRASILERO...
UD. PODRA SERVIRSE DE TODOS LOS PLATOS FRIOS
Y ENSALADAS QUE SE PUEDA IMAGINAR, A GUSTO.
TAMBIEN SERA SERVIDO EN SU MESA DE LAS MEJORES CARNES ARGENTINAS,
AVES, CERDO, CHORIZOS y MORCILLAS, TANTAS VECES COMO LO DESEE
– VENGA A CONOCERNOS! !
EL PREMIO DE UNA BUENA MESA LO ESTARA ESPERANDO

SALON VIP PARA REUNIONES EMPRESARIAS Y FAMILIARES

ABIERTO DE LUNES A DOMINGOS. ALMUERZO Y CENA
TARJETAS DE CREDITO
RESERVAS AL TEL. 791-7162
Av. DEL LIBERTADOR 1965 - OLIVOS -
Buenos Aires ARGENTINA
AIRE ACONDICONADO - PLAYA DE ESTACIONAMIENTO

BC

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

vida diaria

Clara Mariño

LOCURA DE VERANO

EL DEBATE "FUNK"

***Lugar:** Argentina.*
***Personajes:** oficialistas, opositores, sindicalistas, empresarios, hombre de la interna, frentista, jóvenes y coro.*
***Tiempo:** enero de 1987.*

Oficialista 1: ¡Nostálgico corporativista! No sé por qué nos critica si usted lo único que ha hecho es ser titular de las grandes derrotas. . .

Opositor 1: ¡No hay nada que hacer! Usted es un soberbio sin remedio. Claro que he estado en los titulares, pero de diarios y revistas. En las próximas elecciones los voy a hacer de goma. . .

Oficialista 1: No se ilusione. Usted es el peor candidato a gobernador que pueda existir. . .

Opositor 1: Están temblando, ¿eh? En octubre se van a bajar del caballo.

Coro: ¿De cuál? ¿Del "Serrano"?

Oficialista y opositor: Cállese, ¡usted no entiende de estas cosas!

Coro: Es cierto, yo por lo único que siento nostalgia es por Humphrey Bogart.

Sindicalista: El Gobierno se está suicidando: cree que es obligatorio morirse de hambre sin chistar. Son peores que "Joe".

Joven 1: Sin embargo, Joe Cocker me parece genial. . .

Oficialista 2: ¡Energúmeno!

Sindicalista: Energúmeno, no, endemoniado —que es su sinónimo— querrá decir. . . En lugar de quitarnos el pan de la boca, ¿por qué no manda a su exorcista al Fondo Monetario Internacional?

Internista: Y yo que creía que había paranoicos solamente en mi interna. . .

Frentista: Más paranoicos hay en mi partido. No saben en qué alianza meterse. . .

Internista: ¿Y cuáles son las opciones?

Frentista: Estamos entre "Tradición, familia y propiedad" o el M.A.S. Como verá, lo importante no son los objetivos puramente electoralistas, sino formar un frente antiimperialista y popular.

Oficialista 3: Mire, ustedes en lugar de pensar en formar frentes podrían dedicarse a lavar los frentes. . .

Frentista: Los exabruptos no ayudan a la consolidación democrática. ¡Titiriteros!, ¡mentirosos!, ¡soberbios agrietados!

Oficialista 3: ¡Idiota! ¿Acaso ustedes no saben que no tienen pasado, están pinchados en el presente y se han quedado sin futuro?

Frentista 2: Mire, mejor déjese de ver "El túnel del tiempo" y dedíquese a gobernar. . .

Opositor 3: ¡Bravo! Así se habla. Los tecnócratas nos están macaneando de manera impúdica. Son ridículos y trágicos al mismo tiempo.

Coro: Bueno, Alberto Sordi hace lo mismo y es todo un triunfador. . .

Opositor 3: ¡Ignorante! Usted está rebajando el nivel ideológico de nuestro debate. . .

Oficialista 1: No sé cómo se atreve a abrir la boca. Ustedes son el partido de la inflación, del atraso y de las ideas mágicas. En síntesis: unos perfectos fracasados. Si llegan al gobierno seguro que lo ponen a Fu Manchú de ministro de Economía.

Coro: Mejor a Ludovica Squirru, que de horóscopo chino entiende un montón.

Sindicalista 1: Y, además. . ., explotadores del pueblo y entreguistas. . .

Oficialista 2: Oigame, ¿cuántas cervezas se tomó hoy?

Sindicalista: No hay peor pecado que mentir. Yo tomo Coca-Cola solamente. . .

Empresario 1: ¡No hay nada que hacerle! ¡Siempre consumiendo productos multinacionales! Hay que prohibir todas las importaciones. Así no podemos seguir. . .

Coro: ¿Usted es capitán o coronel de la industria?

Empresario 1: Teniente 1°.

Empresario 2: Me pregunto quién hace huelga por nosotros. La especulación nos está comiendo hasta los tornillos de las fábricas. Estoy muy deprimido, creo que me voy a tomar unas vacaciones en Gstaad.

Coro: ¿Usted tampoco es capitán?

Empresario 2: No, general en situación de retiro.

Opositor 4: No divaguemos. Hay que recobrar la serenidad: ¿por qué no le pedimos respetuosamente al Gobierno que se vaya?

Oficialista: Su argumentación me ha dejado vivamente impresionado. Es una fiel copia de la que usan los tiranos y los dictadores.

Opositor 2: Se equivoca. Podemos enfrentarlos porque tenemos las manos limpias y las uñas cortas. . .

Oficialista: Pero la conciencia negra. . .
Sindicalista 2: ¡Idiota!
Oficialista 3: ¡Llorón!
Opositor: ¡Tienen miedo! ¡Tienen miedo!
Oficialista 2: ¡Le vamos a dar con todo!

¡Le vamos a dar con todo!

Joven 1 y 2: ¡Help! ¡Help!
Coro: ¡Maradona! ¡Maradona!

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL BANCO DE LOS CINCO CONTINENTES

Desde hace más de 70 años, los tres siglos de experiencia del Banco Europeo agilizan el intercambio comercial de América Latina con el resto del mundo.

Su avanzada infraestructura tecnológica se suma al cordial trato de su personal especializado, para que Ud. opere al estilo europeo, desde y hacia cualquier lugar del planeta.

Más de 3.000 sucursales del Banco Europeo y sus accionistas cubren el mundo de los negocios con solidez y eficiencia.

Accionistas

Amsterdam - Rotterdam Bank N.V.

Credito Italiano

EAB European American Bancorp

Générale Bank S.A. / N.V.

BANCO EUROPEO
PARA AMERICA LATINA (BEAL) S. A.

Casa Central: Tte Gral J. D. Peron 338 (1038) Capital Tel 34-7061/69

Llegamos hace 72 años con 3 siglos de experiencia

Madrid - Barcelona - Colonia - Düsseldorf - Frankfurt - Hamburgo - Münster - Mönchengladbach - Berlín Occidental - Amberes - Bruselas - Ghent - Lovaina - Charleroi - La Louvière - Lieja - Mons - Tournai - Namur - Arlon - Zurich - Basilea - Berna - Ginebra - Zug - Luxemburgo - París - Moscú - New York - Houston - Los Angeles - San Francisco - Wilmington - Nassau - Miami - New Jersey - Chicago - Grand Cayman - Curaçao - Willemstad - México - Buenos Aires - San Pablo - Río de Janeiro - Porto Alegre - Belo Horizonte - Campinas - Brasilia - Montevideo - Caracas - Bogotá - Santiago - Dubai - Singapur - Hong Kong - Tokio - Taipei - Colombo - Jakarta - Seúl - Nueva Delhi - Bombay - Pusan - Macao - Kuala Lumpur - Karachi - Lahore - Manila - Bangkok - Bijing - Beirut - Londres - Líbano - Trípolino - Sydney - Melbourne - Brisbane - El Cairo - Zaire - Bujumbura - Kigali - Dakar - Senegal - Costa de Marfil - Marruecos - Casablanca - Roma - Milán - Amsterdam - Aalsdam - Au

Juventas

POR DONDE NOS MIRE, ESTAMOS CON USTED.

Levante la vista y mire a su alrededor. Es prácticamente imposible que no nos encuentre cerca suyo. Porque Celulosa Argentina es parte de nuestra vida de todos los días.

Está con nosotros en las cajas de los productos del supermercado. En las bolsas con que los llevamos a casa, después de pagar la cuenta impresa en el papel de la caja registradora. En el libro, el diario o la revista. En el boleto del colectivo o en la entrada de cine. Cuando libramos un cheque o dejamos nuestra tarjeta personal. Cuando vemos un afiche publicitario o desenvolvemos un pan de manteca.

En la lluvia de papelitos con que saludamos la entrada de nuestro equipo a la cancha. Al escribir una carta y ponerla en su sobre. Y hasta cuando le pegamos la estampilla.

La importancia del papel en la cultura, el comercio y el confort del hombre moderno no ha dejado de crecer en el mundo en lo que va del siglo. Como tampoco dejó de crecer Celulosa Argentina, que hoy participa con la tercera parte de los papeles, cartulinas y cartones que se producen en el país.

Nos interesa que usted lo sepa. Porque, en toda forma lo estamos acompañando.

Con raíces en la patria.

Google

G056.82
Ex87

EXTRA

Marco Denevi-Osvaldo Soriano: reportaje paralelo

El mosquetero de Alfonsín

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

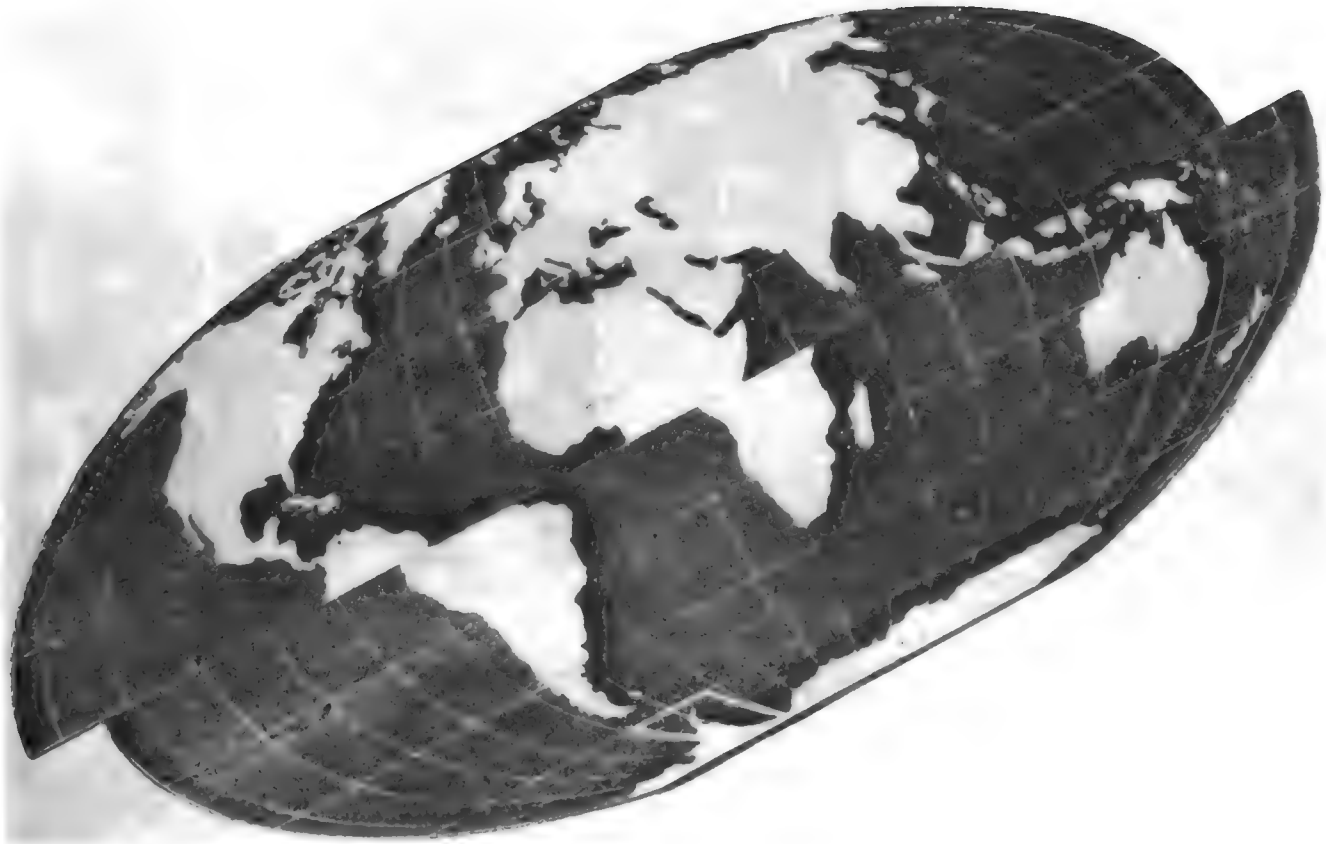
DAVID RATTO 662

PARA VOLKSWAGEN

USTED ES LO MAS IMPORTANTE.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



EXTRA

En un mundo en el cual se hace difícil establecer los adecuados puntos de equilibrio, reacomodar o sencillamente crear las formas armónicas de opinar para la convivencia, nosotros informamos con la objetiva lealtad que usted merece.
Porque somos egoístas, creemos que en la medida en que haya más gente mejor informada tendremos todos – usted y nosotros – un futuro mejor. ¡Y al futuro nos debemos!

Hace 22 años comenzamos con EXTRA.
Hoy se nos lee y se nos respeta. ¿Por qué será?

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

VIAJE POR EL PAIS. POR EL PAIS.

Ojos que no ven, corazón que no siente. Por eso, para sentir al país, hay que verlo, conocerlo, palparlo. Viajar por él.

En la Secretaría de Turismo de la Presidencia de la Nación se está trabajando para que usted pueda hacerlo.

Para que usted disfrute la buena costumbre de viajar por el país.

Vaya por los paisajes. Se va a encontrar con la gente.

Vaya por los ríos, los bosques, las montañas o los llanos. Vaya por sus ciudades y sus pueblos. Por el arte y las tradiciones. Por sus fiestas y su música. Por sus comidas y sus vinos. Por su historia y sus leyendas. Vaya por los espectáculos, la diversión nocturna, los casinos. Vaya por las distintas maneras de disfrutar el aire libre. Por la pesca o la navegación. La caza o el buceo. Se encontrará con gente que, como usted, siente al país. Desde adentro.

Conocer al país es conocerse.

Viaje por el país. Por el país.

Cicero/Ted Bates - Texas

Secretaría de Turismo
Presidencia de la Nación
República Argentina.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRA

DIRECTOR
Bernardo Neustadt

ASESORES DE LA DIRECCION
Reymundo P. Platti
Miguel H. Alurralde
Horacio Bullrich (h.)
Alberto Mondet

SECRETARIA DE LA DIRECCION
Susana Severino

SECRETARIA DE REDACCION
Clara Mariño

REDACCION
Andrés Sanguinetti
Horacio Alonso
Miguel Gazzera

COLABORADORES
Mario A. Gru
Osvaldo Piñero
Mónica Ujlhara

COLUMNISTAS
Fernando Jorge Brom, Aldo Cammarota
Eduardo D'Alessio, Diego Estévez,
Jorge Horacio López, César Magrini,
Edgar Mainhard Fernando J. Ruiz

COORDINACION Y ARTE
Javier Luengo

DIAGRAMACION
Leandro H. Ragucci

CORRECCION
Eduardo Elnen (jefe)
Rubén N. Ramos
Daniel A. Villoria

NOTA DE TAPA
Agencia ILA

DIRECCION COMERCIAL
Director
Ernesto Delacroix
Gerente
Héctor López
Relaciones Públicas y Publicidad
Néstor Ladino
ASESOR LEGAL
Salvador Alvarez Alonso

Precio del ejemplar	₳	0,90	
En Paraguay	$	450	guaraníes
En Uruguay	$	120	uruguayos
Números atrasados	₳	1.—	
Suscripción anual en el exterior	u$s	30	
Suscripción anual	₳	10,80	

Composición: Cía. Gral. Fabril Financiera
Impresión: MAMAMI MAS

REVISTAS

AÑO XXII
Nº 260
FEBRERO
1987

CORREO ARGENTINO CENTRAL "B" Y SUC. CABECERA	FRANQUEO PAGADO Nº 3302
	TARIFA REDUCIDA CONCESION Nº 1169
	FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372
	C.P. 1065

Miembro de la Asociación Argentina de Editores de Revistas

EXTRA, revista editada por **Editorial EL PAIS S.A.I.C.F. e I.** Registro de la Propiedad Intelectual Nº 32.370. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2º piso, C.P. 1065, Capital Federal. Tel. 33-0721, 33-0804, 34-0474. Distribuidores: Capital Federal: Pricolo S.A., Belgrano 634, 4º piso "I", C.P. 1092. Interior: Distribuidora Bertrán S.A.C., Santa Magdalena 541, C.P. 1277, Capital Federal, Tel. 21-4642/43.

BENSON
LATIN AMERICAN COLLECTION
MAR 23 1987
UNIVERSITY OF TEXAS
AT AUSTIN

CUIDADO CON EL EQUILIBRIO

Hay una publicidad de cigarrillos que se emite por televisión, cuyo **slogan** afirma: "El equilibrio justo". Pareciera una incongruencia, porque nos cuesta imaginar el desgajamiento de ambos términos. Sin embargo, analizando con mayor detenimiento el aserto, podríamos concluir que aquel lema no constituiría un despropósito. ¿O es que, acaso, no podría existir una singular ecuanimidad **injusta**? ¿No es, por ejemplo, ecuánime un árbitro de fútbol que expulsa a dos jugadores por bando y, sin embargo, pudo haber cometido una injusticia al proceder a la exclusión de alguno de ellos? Claro —podría decírsenos—, estas hipótesis —que pugnan por ingresar en el terreno del juego de palabras— no contemplan una condición insoslayable de lo ecuánime: la imparcialidad. Tampoco es, a nuestro juicio, válida la negación. La mera imparcialidad, no necesariamente, define la justicia de una decisión. Insistimos con el ejemplo del **referee**: pudo haber obrado imparcialmente —sin prejuicios ni prevenciones en contra o a favor de nadie—, pero su resolución pudo, también, asentarse en un error de visión o de interpretación que a la postre torna injusta su medida.

Echamos manos de estas reflexiones, tal vez farragosas, observando el accionar del Poder Ejecutivo respecto del espinoso tema del tratamiento judicial de las dos partes que se enfrentaron en la **guerra sucia**. Veamos: Alfonsín, a poco de iniciada su administración, ordena el procesamiento de los jefes militares que condujeron la represión en cuanto se desbordaron en ella. Tiempo después, el Presidente envía al Parlamento el proyecto de ley que pasará a la historia como del **punto final**. Consecuentemente con esta delimitación de los plazos procesales, instruye a los fiscales para que procedan conforme a lo establecido en la ley ya sancionada. Más adelante remite al Congreso otro proyecto que podría modificar las **condenas firmes** que pesan sobre algunos terroristas. Un paso más y ratifica el arresto de un general que, apartándose de los reglamentos castrenses —según se ha juzgado—, cuestiona la conducción de su jefe vertical.

Nos preguntamos: ¿No resultan al menos próximas a estos casos las lucubraciones que encabezan esta columna? Cierto es que aquí no se trata de poner bajo la lupa las intenciones del Presidente, que pueden estar impregnadas de imparcialidad, de sensatez y, sobre todo, de amplios deseos de conciliación. Y esto —además de político— es más que loable. Pero convendría sopesar, con extrema delicadeza, las secuelas de algunas disposiciones, como ésta flamante de la revisión de las causas. Porque el precedente que se sienta puede ser peligrosísimo, en cuanto consideraría que el contexto institucional dentro del cual se dictaron los fallos pudo haber permitido desviaciones de fondo. Si, por analogía, ese criterio es esgrimido por los perdidosos en la misma jurisdicción o en otros fueros, sus circunstancias alcanzarían para socavar el orden jurídico.

Ayer no más, la mayoría de la prensa acometió contra un juez que ordenó la clausura de un cine porque allí se exhibía una película que, en su opinión, vulneraba lo establecido por el artículo 128 del Código Penal, que intenta resguardar al ciudadano de la pornografía. Uno de los argumentos —común denominador de esas críticas— fue que ese artículo era el mismo que utilizaba el régimen militar para proceder de igual manera. ¡Cómo! ¿Es que un precepto jurídico tiene interpretaciones distintas según el color del que manda? □

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Para Usted, que todavía no se asoció

Ya suman miles los que arrancaron con ventajas, y aprovecharon las condiciones de ingreso especiales que brindó el Automóvil Club Argentino durante Diciembre y Enero.
Pero también hay muchos que, tal vez como Ud. no pudieron acercarse a llenar su solicitud, o estaban de vacaciones, o por cualquier otro motivo no llegaron a tiempo.
Por eso, el Automóvil Club Argentino prolonga durante Febrero su campaña de Asociación con las mismas condiciones de ingreso, que se suman a todas las ventajas de ser socio.

- Auxilio mecánico y remolque, día y noche.
- Pago de combustible con cheque o tarjeta de crédito.
- Seguros de vida, automotores, casas rodantes, viviendas, lanchas, barcos y accidentes personales (*).
- Más de 25.000 comercios adheridos que brindan descuentos que compensan con creces su cuota.
- ACA TUR, la Agencia de viajes exclusiva para socios del ACA.
- Hoteles, hosterías y moteles, para disfrutar a pleno sus vacaciones.
- Cobertura de salud, en las más modernas instalaciones hospitalarias.
- Escuela de conducción y tránsito, con modernísimos simuladores de manejo.
- Escuela de Mecánica.
- Club Náutico ACA Delta, con auxilio para embarcaciones deportivas.
- Modernos balnearios para disfrutar en Mar del Plata y toda la costa atlántica.
- Extensa red nacional de 223 estaciones de servicio propias y 135 vinculadas.
- Y muchas otras ventajas más.

(*) Contratado con la Caja Nacional de Ahorro y Seguro.

Abonando 3 meses por adelantado Ud. es socio. No pierda esta oportunidad especial. Asóciese ya y arranque con ventajas

Automóvil Club Argentino

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

PARECE UNA CACHADA

Todos los canales mandaron a distintos periodistas para que Juan Vital Sourrouille pudiera anunciar y explicar por qué se le escapó la inflación de sus rigurosos controles. Yo escuché la versión por Canal 13, ATC y Canal 9. No entendí. Pero como quiero que continúe y defina aún más su política el jefe del equipo económico, tampoco me interesaba mucho la argumentación.

Hay que descontrolar me indica la intuición. Porque con los **controles nos va como nos va;** pienso que si liberamos los productos y manda el **mercado,** en ese momento, aunque la **inflación aumentó** o se "vaya al diablo", los "defensores del pueblo" podrán echarle la culpa a los **liberales,** al mercado, a la avaricia de los ricos, pero no al Gobierno. Así, doña Rosa, mira a Alfonsín y al ministro y los transforma en los dueños de su desgracia.

Pero aún no quieren creer en la **libertad**. Sí para votar. No para la vida económica. Si el Congreso, en una jornada histórica e histérica, se dedicara a derogar todas las normas que hacen imposible crecer al país, que traban la existencia de toda la sociedad, sin ningún beneficio para nadie, seguramente a los argentinos adolescentes le podremos probar que **el Parlamento al fin cumplió con su deber.** Derogar, no crear más leyes. Nos sobran con las que hay. . .

De otro modo, seguiremos creyendo en los peces de colores. Sourrouille seguirá dando una batalla puramente antiinflacionaria; Brodershon jurará y jurará que **no se emite**; Machinea insistirá, desgañitándose en lo mismo. Pero la inflación lo descogotará. Porque el sistema está absolutamente descompuesto. Y porque no se le puede preguntar a una señora si está muy embarazada o un poquitito. O controlamos todo. O descontrolamos.

El resto es una cachada.

Pero si usted quiere tener **consuelo** le reproduzco una primera página del último número de la revista **TIME:**

ANECDOTA

"Para el señor Harry Hapless fue el de ayer un día muy duro. Su auto, un Fiasco 400, empezó a fallar en la autopista. Entonces Harry se detuvo en una estación de servicio a pedir ayuda. 'Perdón, no tenemos mecánicos', le contestó el encargado. 'Sólo nafta'. 'Cómo pueden llamar a esto una estación de servicio', le gritó Harry.

Volvió a su banco para buscar dinero para pagar un remolque; allí se había descompuesto el cajero automático de nuevo. 'Qué servicio', masculló Harry. Decidió ir con su tarjeta de crédito a comprar una caja de herramientas a una ferretería, pero era la hora de almorzar y nadie lo atendió.

Había sido un día agotador, pensaba Harry cuando volvió a su casa en un ómnibus, pero por lo menos tenía la ilusión de su viaje a Florida la próxima semana con su mujer. Hasta que llamó a la compañía aérea y le dijeron: 'Sorry, pero debido a una fusión de nuestra compañía con otra, se cancelaron los vuelos'. Indignado, quiso llamar a la Administración Federal de Aviación y su teléfono no funcionaba.

Enloquecido, el pobre Harry Hapless se dirigió a su diario local y les dijo: 'Tengo una noticia para ustedes: en América no existe el service'."

Cada día más y más consumidores se están dando cuenta de que el servicio personal se ha convertido en una comodidad muy difícil de encontrar en el mercado norteamericano.

Vendedores, cajeros, azafatas son tan pocos y están siempre tan ocupados que le dan al cliente muy poca atención. Los demás están mal entrenados, mal pagos, poco motivados por el trabajo.

El concepto de servicio personal es una ecuación difícil de medir con precisión. En un país que todo se mide no existe un Index de Cortesía, o un Indicador de Amabilidad. Pero el consumidor sabe que está desapareciendo. Tomas Peters, autor del libro "En busca de la excelencia", dice: "En América el servicio es pésimo"

La culpa de esto se puede buscar en la gran inflación que empezó en 1970 y que obligó a cortar costos para impedir que los precios volaran.

Como ustedes ven, todo se "pudrió" con la inflación 17 años atrás . . . ¿Insistiremos?

Bernardo Neustadt

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Agustín Rocca

Impacto

Habrá que estar muy atentos: ha llegado a nuestros oídos un ruido semejante —para quien alguna vez lo ha percibido— al que producen los ríos de montaña cuando vienen crecidos. La especie anticipa un acuerdo que, más allá de sus espectaculares características intrínsecas, podría considerarse como un aporte fundamental para las posibilidades de **Juan Manuel Casella.** Se trata —dicen los husmeadores— de un convenio que suscribirían la **provincia de Buenos Aires** y el poderoso consorcio siderúrgico **Techint**, mediante el cual, sin costos para el primer Estado argentino, la empresa que fundara **don Agustín Rocca** —con financiación externa— pondría en marcha un impresionante plan de obras públicas en todo el territorio bonaerense.

La magnitud del programa es de tal dimensión —y su instrumentación sería tan próxima— que el equipo de **Antonio Cafiero**, que está trabajando en un ambicioso proyecto, al menos con similares intenciones, ha puesto las barbas en remojo.

Sourrouille

Extemporáneo

. . . o inoportuno, se preguntaron los analistas cuando, en la mañana del lunes 9 próximo pasado, se conocía el índice del costo de vida correspondiente al mes de enero, que, como se sabe, arrojó un más que preocupante 7,6 %. Nos atenemos a la segunda aceptación —por otra parte, también aceptada por el diccionario— en razón de que trascendió que en el Palacio de Hacienda ya se tenía certeza de ese porcentaje desde hacía más de 72 horas y que, además, ciertos allegados al quinto piso del edificio, una semana antes, barajaban un índice de 7,1 %.

Lo sorprendente, pues, del anuncio es que se hiciera el lunes, en lugar del viernes por la tarde, cuando el fin de semana y las vacaciones hubieran amortiguado la bambolla —por más razonable que ésta sea— que provocó la noticia. El argumento para justificar la ocasión se asienta en que **Juan V. Sourruille** quería notificarlo primero al Presidente. Sin embargo, parece demasiado frágil. Más bien, se piensa que faltó una adecuada evaluación psicológico-política del funcionario de turno.

¿Segundos afuera?

Conocer los guarismo electorales definitvos de la interna del justicialismo en la Capital Federal no implicó cerrar el arduo enfrentamiento que envolvió a los contendores. Primero fue la disputa por el cuarto lugar en la futura lista de diputados, a raíz de la renuncia presentada por **Raúl Matera;** lo cual, después de muchos cabildeos, se resolvió con la aceptación de **Jorge Domínguez,** quien le seguía en el orden de turno al neurocirujano famoso. Ahora el tema continúa, pero en cuanto a los concejales metropolitanos.

Ocurre que ninguna de las listas que sucedieron a la vencedora —que encabezó **Jorge Argüello**— alcanzó el 25 % exigido para que la primera minoría ubique sus hombres; una aspiración aritmética que se tornó imposible, porque ni siquiera los candidatos triunfantes lograron ese nivel. Como en los estatutos partidarios no está contemplada esta singular variante, la decisión —aunque ya hay intervención de la justicia federal— pasaría por el tamiz de los cuerpos orgánicos del PJ. El problema se habría suscitado, marginando los cálculos, porque tales y cuales adherentes a **Carlos Grosso** pretendieron quedarse con todo el paquete, especulando con una conflictiva interpretación. Dicen que las cosas no se enturbiarían.

Grosso

Fe de erratas

En el numero 259 de EXTRA se cometieron dos errores involuntarios. En la nota "El costo de la independencia", en la página 8, donde dice: ". . .la Tesorería debió transferirle casi 1 millón de dólares. . .", debe decir: ". . . 1000 millones de dólares. . .". Y en la página 9, donde dice: "En 1945 el Poder Ejecutivo aprobó ." lo correcto es: "En 1955 el Poder Ejecutivo aprobó. . .". Desde ya, pedimos disculpas.

Runrunes

En los círculos financieros más encumbrados —esos en donde poco trasciende— circuló días pasados la versión de que el gobierno de los Estados Unidos produciría a la brevedad un incremento en las tasas de interés, el cual superaría un gradualismo controlado. A este rumor —al menos en esas alturas— se le achacaba una parte sustancial del alza del dólar en el mercado interno local.

Sin embargo, en fuentes norteamericanas se descartó de plano esa probabilidad: que las tasas —se dijo—, hacia fin del año, serán más altas que las actuales no hay ninguna duda, aunque el porcentaje no será significativo. En consecuencia —aseguraron— aguardar una corrección drástica e inmediata constituiría un despropósito.

Digitized by Google

H.G.SOLANAS & ASOCIADOS

NUESTROS HECHOS ESTAN HECHOS POR LA GENTE

Músicos, pintores, escultores, cineastas, periodistas. Dando su talento, con pasión y alegría. Nosotros, creando el encuentro, para que todo esto se comparta con la comunidad entera. Con la gente, que disfrutándolos, los recrea y fundamenta. Nuestros hechos, un espacio de encuentro. Por eso seguiremos estimulando este intercambio. Por la gente. Para la gente.

Citibank N.A.

CITIBANK
UNA EMPRESA CITICORP

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

CESAR JAROSLAVSKY

EL MOSQUETERO DE ALFONSIN

El año '86 lo erigió como auténtico star de la política argentina. César Jaroslavsky, jefe de la bancada radical de la Cámara de Diputados, también se adueñó del verano del '87. Sus polémicas radiales, su indeclinable actitud negociadora y su humor repiqueteante, lo ubicaron en la tapa de las revistas de actualidad y una infinidad de programas de radio y televisión. Sin medir consecuencias personales ni calcular riesgos, se ha convertido en un mosquetero del presidente Alfonsín. Es su imagen. Hecha de agallas y de una lealtad conmovedora. Se nos ocurre que es una especie de Rabelais de la política: desmesurado, irónico, gozador de su profesión y con una sensibilidad muy aguda para destacar cinismos y convencionalismos. Si lo insultan, insulta; no pone la otra mejilla pero está siempre listo a tender una mano al adversario; se bate a capa y espada —como los héroes de Dumas— por sus convicciones; no se preocupa por desarrollar un lenguaje brillante porque prefiere la contundencia; y confiesa que "no hay peor gestión que la que no se hace" (Sarmiento se hubiera enamorado de esta frase).
Si dice que el "PI no existe" o que "Schiller necesita un psiquiatra", usted comprenderá que no estamos ante un reportaje rutinario. Léalo y nos agradecerá la recomendación.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRA: ¿Usted se considera un periodista que es político o un político que fue periodista?

Jaroslavsky: Soy un escritor político que tiene un diario. El periodista es un profesional que, si bien tiene ideas formadas, no actúa en función de esas ideas sino de su profesión. Hace una suerte de desprendimiento que yo no hago ni tengo intenciones de hacer. Por otra parte, todos los periodistas tienen opiniones políticas, que en algún momento afloran disfrazadas de objetividad. Sería mejor que todos nos comprometiéramos con una idea y lo dijéramos. Yo soy peronista y pienso esto; soy radical y pienso lo otro; soy liberal y creo tal cosa. Es la mejor forma de oxigenar todos los debates.

EXTRA: ¿Cuándo cambió el periodismo por la política?

Jaroslavsky: Sigo haciendo un poco de periodismo aunque sin solución de continuidad. En 1952, yo era presidente del Comité Provincia de la juventud de Entre Ríos y secretario de redacción del diario del partido, que fue fundado en 1933, y que el legislador del departamento tenía la obligación de mantener. En 1963 decidimos incorporarle notas de interés general, deportes, espectáculos. A partir de ese momento el diario consiguió sus propias fuentes de sustentación.

EXTRA: ¿Qué hace cuando no "hace" política?

Jaroslavsky: Política.

EXTRA: ¿De qué equipo de fútbol es hincha? ¿Qué jugadores de su época y de la actual admira?

Jaroslavsky: Fui hincha de Boca. Aunque en la actualidad no voy a la cancha. Mi adhesión a Boca es una cuestión de lealtad a los orígenes. De chico, el fútbol era uno de los temas que más me interesaba. Jugadores de mi época puedo nombrar a Rinaldo Martino y el vasco Isidro Lángara, ambos de San Lorenzo. También me gustaban Jaime Sarlanga, de Boca, y Severino Varela, pero era otra época; se respetaba mucho más al jugador hecho en las inferiores por encima de los que compraban. El sentimiento tenía mucha importancia. De la época actual no puedo nombrar muchos, porque no soy un buen observador. Gatti puede ser uno por el que tengo especial simpatía.

FICHA

- *Nació en Paraná, Entre Ríos, el 3 de mayo de 1928.*
- *Se casó, se divorció y se volvió a casar hace 32 años.*
- *Tiene tres hijos (una hija del primer matrimonio y dos del segundo).*
- *Tiene seis nietos.*

EXTRA: ¿Qué libros y autores lo han marcado en su vida?

Jaroslavsky: Hace años que no leo. Estoy "gastando" lo que ya leí.

EXTRA: ¿Y qué fue lo que leyó?

Jaroslavsky: Derecho constitucional e historia argentina. Y hasta comencé un par de trabajos que están inconclusos sobre la interpretación política de nuestra historia.

EXTRA: ¿Le gustaría terminarlos?

Jaroslavsky: Me gustaría, aunque no agregaría nada original a lo ya escrito. Sí afirmaría que hay que reseñar la historia a partir de su humanización. Es una actitud colonialista de atraso lo que estudiamos de niños sobre la base de los ejemplos de cartón, de las estatuas. Esto nos ha creado un complejo de inferioridad porque, ¿a quién se le va a ocurrir compararse con San Martín? Es una mitología nefasta para la formación de nuestra nacionalidad.

EXTRA: Pero es una constante en toda la historia del país...

Jaroslavsky: Sí, el país está lleno de estatuas pero no todas son merecidas. Deberíamos analizar a las grandes figuras de nuestra historia insertas en un contexto y como personas con apetitos, pasiones y necesidades. Todo lo demás, lo épico, lo mitológico, es una gran estupidez nacional.

EXTRA: ¿Tiene tiempo para disfrutar de la música? ¿Le gusta cantar, bailar?

Jaroslavsky: Cantaba cuando todavía tenía pulmones, antes de que el tabaco hiciera lo suyo. Y no cantaba mal. Tengo un muy buen oído musical.

EXTRA: Y de no haber sido político, ¿a qué se habría dedicado?

Jaroslavsky: A político. Tal vez también a pianista. Pero ya entramos al terreno de las fantasías.

EXTRA: Usted en su vida personal, ¿es tan vehemente y frontal como en la política?

Jaroslavsky: No sé cómo soy. Pero siempre actúo de la misma forma.

EXTRA: ¿Y cómo se definiría?

Jaroslavsky: Como una persona normal, tal vez con una exacerbada pasión por la defensa de mis derechos. Una persona que nunca ha consentido ninguna clase de sujeciones, sometimientos o dominación a nada que no sea el orden de la convivencia. Para mí esto es algo natural que todos deberían hacer.

EXTRA: Pero usted sabe que, en la práctica, esto no se da...

Jaroslavsky: Porque la gente tiene miedo de ejercer sus derechos. Y, justamente, a través de ese miedo nacen las dictaduras, los despotismos, la injusticia. Si todos defendiéramos nuestros derechos no habría dictaduras y nadie nos pasaría por encima.

EXTRA: Entonces debo entender que usted cree que la sociedad argentina siempre ha tenido responsabilidad en la instauración de las dictaduras...

"Estoy seguro que algunos sacerdotes son peronistas. Cada vez se les hace más difícil ocultarlo. Si quieren hacer política que asuman entonces las consecuencias."

"¿A quién se le ocurriría compararse con San Martín? A nadie. Y esto se debe a una mitología nefasta para la formación de nuestra nacionalidad. El país está lleno de estatuas y no todas son merecidas. Lo épico, lo mitológico es una gran estupidez nacional."

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF CHICAGO

AGENDA PERSONAL

Ubaldini: *"Es una buena persona. Pero está confundido. No es un dirigente. Es un flotador, un dirigido".*

"Changui" Cáceres: *"Es muy amigo mío".*

Sourrouille: *"Una persona admirable, de gran talento".*

Cafiero: *"Un buen hombre, con historia".*

Alsogaray: *"Es un cliché".*

Alende: *"Le tengo aprecio, pero cometió un error capital cuando renegó de los partidos políticos y dijo que había que profundizar la Revolución Argentina. No me puedo olvidar de eso".*

Pugliese: *"Es un maestro en todo el sentido de la palabra. Una inteligencia brillante. Aprendo mucho a su lado".*

Jaroslavsky: No hay ninguna duda. Toda la sociedad es responsable. Por eso no creo que haya réprobos y elegidos. No hay que engañarse.

EXTRA: ¿A quienes admira dentro de la política nacional e internacional?

Jaroslavsky: Es obvio que a Alfonsín. Y a casi todos los jóvenes que vienen detrás nuestro. A nivel internacional me gusta Felipe González.

EXTRA: Fuera del ámbito político, ¿quiénes son sus amigos?

Jaroslavsky: No tengo amigos fuera de la política.

EXTRA: ¿Y en la política?

Jaroslavsky: Tengo muchos amigos peronistas, como el "Baby" Navarro, que es un dirigente de mi pueblo.

EXTRA: Nos intriga saber cómo hace para ser uno de los hombres más ocupados de la dirigencia política argentina y a la vez, tener tiempo para recibir al periodismo...

Jaroslavsky: Si no aprovechara todas las posibilidades de comunicarme con la gente no me podría considerar político. La política contemporánea se determina por los mensajes creíbles o no. Lo importante es predicar en forma permanente tratando de que la conducta respalde la prédica. En mi caso, y a partir del hecho de tener un diario, puedo rendir cuenta de todo lo hecho durante cada día de 42 años.

EXTRA: ¿Qué significa el humor en su vida?

Jaroslavsky: Sin humor no puede haber vida.

EXTRA: Le hacemos estas preguntas porque queremos saber si usted es de la misma forma en su vida personal y cuando tiene que salir a defender las ideas del Gobierno. Dicho en otras palabras, si no tiene una doble personalidad...

Jaroslavsky: Siempre soy el mismo.Y ésa es mi gran ventaja. Si todos se dieran cuenta de que esto es una ventaja serían muchos más los que, por decirlo de alguna forma, tomarían mi estilo.

EXTRA: ¿En política hay estilos?

Jaroslavsky: Sí. Por ejemplo, hay quienes toman el estilo clásico del dirigente político. Es como si fuera un perfil que hay que llenar y uno se esmera en lograrlo.

EXTRA: Pero esto es propio de todas las profesiones...

Jaroslavsky: Por supuesto. Pero, a mi criterio, la política es la síntesis de la vida. Por eso, no hay diferencias entre ella y cualquier otra actividad que se desarrolle intensamente. Y volviendo al tema de los estilos, sería lindo tener un lenguaje pulcro, brillante. Pero no siempre se puede. Yo no pierdo tiempo ni esfuerzo. Trato de sintetizar y lanzar una idea, aun cuando no parezca elegante.

"SOY UN ANIMAL POLITICO"

EXTRA: ¿Cómo hace para cargar sobre sus espaldas tantas pasiones y polémicas?

"La gente tiene miedo de ejercer sus derechos. Y así nacen las dictaduras, los despotismos, la injusticia."

Jaroslavsky: No las cargo. Están porque ése es mi trabajo. Yo no hago otra cosa. Muchas veces me he definido como un animal político. Usted se preguntará cómo debe ser un hombre que llega a su casa y sigue hablando de política y que no se desentiende nunca de eso. Bueno, imagínesélo porque está frente a él.

EXTRA: Lo que sucede es que a mucha gente no le interesa la política y otros la toman como una profesión por horas...

Jaroslavsky: A la gente no le interesa la política porque, tal vez, no encontraron muchos estímulos. Le voy a contar una anécdota como ejemplo. Fui a la terminal de ómnibus a esperar a mi esposa que llegaba de Entre Ríos. Como es mi costumbre, fui solo. La gente se acercaba a pedirme autógrafos y a sacarme fotos. Una señora me dijo: "Ojalá que muchos anduvieran solos como usted". Esto me produce bronca. Yo nunca tuve custodios. Ni siquiera asesores. Cuando necesito saber algo pregunto, y no me quedo conforme hasta entenderlo. Lo único que pido es tiempo para hacer mi trabajo.

EXTRA: Usted hizo de mediador entre el Gobierno y la CGT. En esa oportunidad el diálogo no tuvo el efecto esperado. ¿Lo considera un fracaso personal?

Jaroslavsky: No, porque no hay peor gestión que la que no se hace. Y ante el deseo de la CGT de seguir conversando más allá de las discrepancias, le dije a Saúl que siempre debemos tener libre la línea del teléfono rojo. Antes de apretar el botón hay que usar el teléfono rojo.

EXTRA: Teniendo en cuenta que 1987 es un año electoral, ¿se producirán cambios en la política social del Gobierno?

Jaroslavsky: Si alguien piensa que vamos a otorgar concesiones sobre nuestra decisión de llevar adelante una política de gobierno en función de resultados electorales, está equivocado. No vamos a hacer una política para ganar las elecciones. Vamos a ganar las elecciones haciendo lo que debemos hacer. Pero a condición de que la sociedad perciba eso. Nuestra estrategia será la de comunicar.

EXTRA: ¿Usted pensaba, en diciembre del '83, que en febrero del '87 iba a ser el dirigente radical más famoso?

Jaroslavsky: Por cierto que no. Nunca pienso lo que va a suceder mañana. Es una actitud de comportamiento que tengo incorporada desde siempre.

EXTRA: Vive el presente...

Jaroslavsky: No es vivir sólo el presente. Es no especular en función del futuro. El día que especule sobre lo que me conviene o no, perderé autenticidad. Y en ese sentido, todavía sigo invicto. Nunca he claudicado. Soy el crítico número uno de mis propios actos.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRA: Eso se logra queriéndose uno mismo...

Jaroslavsky: Que es la forma de querer a los demás. Si yo buscara seducir o convencer por artes políticas, entre comillas, estaría faltándole el respeto a la gente.

EXTRA: ¿Nos parece a nosotros o usted se siente identificado con la nueva generación de radicales —llámese Coordinadora— más que con la vieja guardia?

Jaroslavsky: Biológicamente hablando, yo soy la vieja guardia del radicalismo. Tampoco les daría el nombre de Coordinadora. Simplemente son la nueva militancia que viene formando los nuevos cuadros de dirigentes con la actitud de acelerar el proceso de transformación del país. Y se han preparado para eso. Manejan las mismas concepciones que yo he tratado de explicar. Es decir, la fidelidad a sí mismos.

EXTRA: Haciendo un gran esfuerzo de imaginación, ¿cómo sería un Jaroslavsky peronista, liberal o marxista?

Jaroslavsky: No podemos hacer ese esfuerzo de imaginación por todo lo que he tratado de explicar sobre mi forma de ser. No podría sistematizar al extremo de convertir un partido político en un ejército. En ese sentido, tal vez sea liberal.

"La política es la síntesis de la vida. Se determina por los mensajes. Hay que predicar tratando de que la conducta respalde esa prédica."

EXTRA: ¿Aunque muchos liberales argentinos no hayan tenido en cuenta la defensa de los derechos humanos?

Jaroslavsky: Eso pasa porque son liberales, pero en economía, lo cual es una gran hipocresía. La libertad económica no existe. El más libre es el que más tiene. Pero no estábamos hablando de los derechos humanos.

EXTRA: Pero este punto es un tema que en diciembre del '83 defendíamos todos, y que hoy parece que ha pasado a ser la bandera de ciertos sectores.

Jaroslavsky: Porque se lo ha tratado de politizar. Utilizar la muerte como bandera política es una actitud deleznable, despreciable. No acuso de esto a los afectados sino a los asociados. Los afectados cuentan con mi solidaridad, mi dolor. No me importa si el muerto era o no tal cosa. Fue mal muerto. Y mucho peor si fue torturado o desaparecido.

EXTRA: Cambiemos de tema y hablemos de la futura reforma constitucional impulsada por el Poder Ejecutivo. ¿Le gustaría llegar a Primer Ministro o Presidente?

Jaroslavsky: No. En ese tema, mis posibilidades están concluidas. Por desición y convicción propia mi ciclo biológico está indisolublemente ligado a la gestión de Alfonsín.

EXTRA: Pero la reforma no plantea la reelección presidencial...

Jaroslavsky: Eso lo decidiremos en el Congreso. Nosotros lo podemos incorporar.

EXTRA: ¿Y podrían convivir un presidente radical con un primer ministro peronista, por ejemplo? ¿No sería "Argentina año verde"?

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Jaroslavsky: Deberían poder convivir. Cuando en una oportunidad el Presidente se refirió a la creación de un sistema no tan presidencialista y parlamentario, me puse a pensar en las antinomias históricas de la Argentina. Radicales y peronistas, unitarios y federales. Hay muchas. Y por sobre todo, una fundamental, oposición y oficialismo.

EXTRA: Porque cuando se habla de oficialismo se identifica sólo al Poder Ejecutivo. Y en el Parlamento, la oposición no se siente Gobierno...

Jaroslavsky: Y el sistema tampoco hace que eso sea posible. Entonces, cambiemos el sistema. ¿Cómo? Estableciendo que los ministerios del Poder Ejecutivo serán repartidos en proporción a la representación que los partidos logren en el Congreso. ¿Qué puede suceder si le damos a Alsogaray el ministerio de las alcantarillas? Primero, que pasará a ser oficialista. Segundo, que tratará de hacer las mejores alcantarillas del mundo para poder ganar más adeptos para su partido, mostrando "las buenas alcantarillas que soy capaz de hacer". Y tercero que el país también se favorecerá porque tendrá las mejores alcantarillas. Que se entienda bien que no estoy planteando la desaparición de la oposición, porque sería una actitud totalitaria de mi parte. Lo que planteo es la integración del pluralismo político en la responsabilidad de gobernar para que el sistema perdure cada vez con más fuerza. Esto hará decir al hombre de la calle: "El sistema funciona. Hay que defenderlo".

EXTRA: Jaroslavsky, ¿la Iglesia es peronista?

Jaroslavsky: La Iglesia les lleva 2000 años de ventaja. Pero estoy seguro de que algunos sacerdotes lo son. Y cada vez se les hace más difícil ocultarlo. No digo que esté mal que los conductores de la Iglesia tengan opiniones políticas. Pero no me gusta que la Iglesia actúe como una corporación, desconociendo, con sus actitudes, que hay católicos que no son peronistas. Yo, como no católico, tendría vedada toda opinión vinculada con los actos de los señores sacerdotes siempre y cuando ellos no se metan conmigo. Y lo hacen cuando hablan de política. Por eso tengo que responderles políticamente, y ellos no pueden convertirse en sacerdotes para defenderse. Si quieren hacer política que asuman las consecuencias.

"Ser liberal en economía es una gran hipocresía. La libertad económica no existe. El más libre es el que más tiene."

EXTRA: Según su opinión, ¿cómo debería manejar la UCR la campaña electoral para conservar la gobernación de la provincia de Buenos Aires?

Jaroslavsky: Mostrando a la sociedad lo que hemos hecho, lo que estamos haciendo y explicarlo bien.

EXTRA: ¿Puede ser el PI un factor desequilibrante?

Jaroslavsky: El PI no existe. Lo que hay es Oscar Alende. Además, ese partido se está convirtiendo en una minoría cada vez más elitista e intelectualizada. Si en las elecciones fuera solo, podría llegar a ser la tercera fuerza; siempre y cuando no aparezca alguna fragmentación del peronismo. Pero no quiero opinar mucho más porque en una de ésas los ayudo y no tengo ninguna intención de hacerlo

EXTRA: Usted es un hombre discutido, de esos que luego de varias "batallas" se gana el respeto de sus adversarios. Quizá el señor Schiller sea la excepción a la regla. Pero, ¿cuál es el secreto?

Jaroslavsky: No hay secreto. Y en cuanto a Schiller es una persona que necesita un psiquiatra.

EXTRA: ¿Por qué eligió la línea radical que lideraba Alfonsín y no la de Balbín?

Jaroslavsky: Porque no estuve de acuerdo con Balbín, aunque siempre lo consideré uno de los grandes hombres del país. En el '60, cuando ya estábamos divididos, se planteó una disidencia muy seria que me hizo renunciar a la banca de diputado provincial que ocupaba. Fue la culminación de una etapa de disconformidad sobre la forma en que se manejaba el partido. Junto con otros correligionarios fundamos el Movimiento de Recuperación Radical. Al poco tiempo conocí a Alfonsín y comenzó a prosperar la idea de transformar al radicalismo en una fuerza mayoritaria volviendo a las fuentes del yrigoyenismo. Y, naturalmente, cuando se decidió la fundación del Movimiento de Renovación y Cambio, estuve presente. Sin Alfonsín, el radicalismo jamás hubiera sido mayoría.

EXTRA: ¿Alguna vez discutió con el Presidente?

Jaroslavsky: Sí, de temas poco importantes. Las discusiones normales entre dos personas que piensan parecido. Además, ya hace 20 años que vengo advirtiendo su extraordinaria capacidad para entender el proceso y el tiempo político. Por eso, siempre ha tenido razón.

EXTRA: En política, ¿qué es lo que no perdona?

Jaroslavsky: La deslealtad. Y hay mucha.

EXTRA: ¿Cómo le gustaría terminar el verano? ¿Usted no va a Punta del Este?

Jaroslavsky: No. Sólo fui una semana a Mar del Plata. Pero en esa semana viajé tres veces a Buenos Aires. El poco sol y mar que disfruté se lo debo a unos periodistas que me llevaron a una playita a sacarme fotos.

EXTRA: Es indudable que usted es un negociador nato. Ese arte de negociar, ¿no le trae problemas internos, teniendo en cuenta que el radicalismo siempre le ha sentido espanto a ese término?

Jaroslavsky: No, porque eso ya es parte de nuestro folclore. Fue una actitud constitutiva de nuestra formación radical. Representa a la intransigencia de los comienzos. Pero no impide la necesidad de determinar los principios cuando se trata de llevarlos a la práctica. No hay que encerrarse en una actitud sectaria o dogmática. □

Nota: Andrés Sanguinetti

EL MEJOR ESPETO CORRIDO EN BUENOS AIRES

CHURRASCARIA

ESPETO CORRIDO

ESPETO CORRIDO ES UN ESTILO DE SERVICIO BRASILERO...
UD. PODRA SERVIRSE DE TODOS LOS PLATOS FRIOS
Y ENSALADAS QUE SE PUEDA IMAGINAR, A GUSTO.
TAMBIEN SERA SERVIDO EN SU MESA DE LAS MEJORES CARNES ARGENTINAS,
AVES, CERDO, CHORIZOS y MORCILLAS, TANTAS VECES COMO LO DESEE
– VENGA A CONOCERNOS! !
EL PREMIO DE UNA BUENA MESA LO ESTARA ESPERANDO

SALON VIP PARA REUNIONES EMPRESARIAS Y FAMILIARES

ABIERTO DE LUNES A DOMINGOS. ALMUERZO Y CENA
TARJETAS DE CREDITO

RESERVAS AL TEL. 791-7162

Av. DEL LIBERTADOR 1965 - OLIVOS -
Buenos Aires ARGENTINA

AIRE ACONDICONADO - PLAYA DE ESTACIONAMIENTO

BC

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

En 40 años hemos trabajado mucho para promover el desarrollo...

porque promover el desarrollo
significa mejorar la calidad de vida.
Para lograrlo
AGUA Y ENERGIA
ha estado presente en todo
el territorio nacional
en los últimos 40 años,
y lo seguirá estando en el futuro.
Por eso, en 1987,
inauguraremos, entre otras obras,
el ciclo combinado
en la Central Luján de Cuyo (Mendoza),
la interconexión Centro-Norte,
que incluye las estaciones transformadoras
El Bracho (Tucumán), Recreo (Catamarca)
y Malvinas Argentinas (Córdoba),
líneas de alta tensión en Tucumán,
Formosa, La Rioja, Salta, Jujuy...

AGUA Y ENERGIA ELECTRICA. Sociedad del Estado.
En el año de su cuadragésimo aniversario

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Saúl Ubaldini, con Grosso: ¿rezamos o pegamos?

FEBRERO AL ROJO VIVO

Sólo quienes alguna vez han ocupado un cargo público de importancia, o han pertenecido a sus **entornos,** pueden conocer con exactitud el grado de preocupación que se apodera de un funcionario cuando, por ejemplo, se desbordan los índices o el dólar se sacude imprevisiblemente. Por cierto que esta inquietud se incrementa en las áreas estrechamente vinculadas a la economía y a las finanzas y rebota en la Presidencia; pero es toda la cúpula estatal la que sufre estos avatares. Una vez le oímos decir a un ministro en el quinto piso del Palacio de Hacienda: "Esto del costo de vida me hace acordar a mis tiempos de la facultad. Es como dar un examen todos los meses". Es obvio que las cifras no sorprenden, puesto que el seguimiento semanal va ofreciendo un panorama cierto, pero cuando esos números adquieren firmeza y superan los cálculos menos optimistas, la angustia comienza a marcar las arrugas en los rostros. "¿Está seguro, fulano, que ese 6, no puede ser 5,9%". Porque, también en estos ámbitos, el tema del efecto psicológico puede ser decisivo.

Mucho de esto —¿por qué no?— debe haber ocurrido el mes pasado y, sobre todo, ese fin de semana durante el cual —ya conocido por los responsables de la conducción económica el 7,6% de enero— se dispusieron a anunciarlo. Justo en el centro mismo de la inflexibilidad de la central obrera, el Plan Austral exhibía un flanco más que vulnerable. Para complicar más las cosas, al trascender los porcentajes en la mañana de un lunes, se dejó la pelota picando en el área chica: los medios de comunicación, callados desde el viernes, recalentaron los teléfonos hablando con los dirigentes políticos y gremiales que ya estaban de vuelta de su descanso.

Más allá de las razones —por tangibles que éstas sean— que enarbolen los funcionarios para justificar la elevación del costo de vida —casi el sesenta por ciento— de un mes a otro, no parece un despropósito la reacción de la CGT, al menos esta vez. La dimensión del incremento es tal que tiende a vindicar las exigencias. Así los hechos, precisamente esa magnitud obliga —como pueden obligar las conmociones que salen de lo normal— a acelerar los replanteos que derivan del alejamiento de la regularidad. Dos meses atrás —en la edición de fin de año—, desarrollamos las variantes que podrían enmarcar el intenso tiempo político que se avecina, signado por las elecciones, parece ser, de octubre próximo. Decíamos, entonces —EXTRA, n° 258, diciembre 1986—, a) que Alfonsín podía iniciar el año con un equipo económico nuevo que instrumente medidas, en alguna medida espectaculares, que apunten a cosechar votos en la compulsa, y b) que al transcurrir un lapso demasiado largo hasta las elecciones, lo implementado por el eventual, flamante **staff,** no lograría los efectos buscados. En consecuencia —y gran parte de los analistas se inclinan

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

por esta **predicción**—, el recambio podría producirse una vez terminado el segundo trimestre.

Por nuestra reflexión no se agotó en esta alternativa. Por lo contrario, hicimos hincapié en qué podía suceder si el Presidente se convenciera de que la substitución de Sourrouille —en la oportunidad que sea— no alcanzaría para obtener algunos de los objetivos electorales grandes: 1) el mantenimiento de la mayoría en la Cámara de Diputados, y 2) la gobernación de la provincia de Buenos Aires. La opción, pues, atravesaría otro meridiano mucho más arduo: Alfonsín sostendría a Sourrouille, elegiría el camino de la confrontación con los sectores políticos y sociales más sensibilizados y trataría de corregir los carriles de la economía. En romance político, una manera mucho más directa de apostar al futuro, sin quedar subsumidos por la acuciante coyuntura.

¿AUNQUE VENGAN DEGOLLANDO?

Varios acontecimientos posteriores a nuestro comentario parecerían señalar que esta última es la variante que ha escogido el Presidente, inclusive, a pesar de ese fastidioso índice del 7,6%. Desde la reprimenda a sus correligionarios hacia fines de enero, hasta sus recientes y durísimas declaraciones de algunos días atrás —cuando denunció "el deporte favorito de los medios de comunicación, que es el perverso deporte de desalentar a los argentinos", y cuando acusó concretamente al diario **Clarín**—, el Presidente no dejaría lugar a dudas sobre cuál es la senda elegida pero, además, y teniendo en cuenta el último y drástico mensaje, Raúl Alfonsín parece haber comenzado su participación en la campaña electoral que se desarrolla **in crescendo.**

¿Qué puede ocurrir ahora que el Presidente convalida lo actuado, por más que naturalmente le disgusten estas desviaciones? Es lógico esperar el endurecimiento de la posición sindical, más allá de las dificultades que ofrece la gestión de Saúl Ubaldini. Primero, como se ha dicho, porque los nuevos índices robustecen su rigidez; segundo, porque sus impugnadores se debilitan en la medida en que crecen las razones esgrimidas por el secretario general. Pero, ¿cuál será el próximo paso de la CGT? Con seguridad, otra huelga general —dicen que por 36 horas—. "Está bien —nos respondía un allegado a la conducción metropolitana del PJ—. . ., ¿y después? ¿Qué modificó el paro del 26 de enero" —concluía nuestro interlocutor.

Si ambas partes —Gobierno y CGT— mantienen resistentes sus posiciones, es difícil prever cómo se implementaría una nueva medida de fuerza sin que, frente a la esterilidad de la prédica gremial, la pasividad de las acciones deje paso a una agitación de características imprevisibles, por cierto alejadas de la estrategia de Ubaldini. Quizás la intervención de Italo Di Stéfano —titular de la Comisión de Pastoral Social del Episcopado— pueda amortiguar la tensión. Pero la gestión no es fácil: por un lado, porque la Iglesia —en virtud de muchísimas razones que alguna vez tendremos que comentar en estas páginas— no tiene ya el peso influyente de otros tiempos; por otro, porque la táctica del obispo, tendiente a la negociación, implicaría conseguir que la CGT no se levante de la mesa antes de haberse sentado, una actitud ardua si sopesamos la rigidez que hacen gala las dos partes y las actuales circunstancias socio-económicas.

Saúl Ubaldini, con Di Stéfano: a Dios rogando. . .

APROVECHAR LO NEGATIVO

¿Qué tienen en la mira ciertos estrategas del Gobierno que sostienen que Alfonsín debe mantener esta marcha, casi sin enmendar el rumbo? No es simple, pero debemos oírlos. La oposición —sobre todo el justicialismo— no puede dejar de apoyar, de adherirse a todas las medidas que adopte la CGT, aun a aquellas que pueda no compartir.

Si tales medidas son ineficaces, como hasta el presente, el PJ cargará también con esa infructuosidad; y algo más: si, ya lo dijimos más arriba, la agitación social comienza a reflejarse en la calle y/o en las fábricas, igualmente, el justicialismo conllevará sobre sus espaldas las jornadas de intranquilidad comunitaria. Este hecho —afirman los expertos en acción psicológica— influirá hondamente en los sectores independientes, cuyo voto sería decisivo en la próxima contienda.

A esta altura, aunque ya lo hemos expresado en la nota que citamos y aun antes, es importante resaltar que los guarismos de los últimos comicios —1983 y 1985— marcan una transformación en la idiosincrasia de estos votantes. La verticalidad que embretaba a los independientes tiempo atrás, reduciéndolos a alrededor de un 10%, generalmente ubicados en las difusas franjas del centro, ha girado noventa grados y se ha colocado en posición horizontal, en donde se extendió hacia los extremos ocupados por el peronismo y la UCR. De no mediar convulsiones insospechadas, difícilmente se muden estas tendencias y, de esta manera —siguen lucubrando los especialistas—, esos sectores independientes, desasosegados por las perturbaciones y por la ausencia de un programa de alternativa **cumplible,** se refugiarán en el radicalismo.

Sin haber empezado marzo, un mes tradicional donde los reacomodamientos adelantan los movimientos futuros, la política bulle hasta en los más íntimos recovecos de la dirigencia. Pero, como no podía ser de otra forma, la comunidad asume esa impaciencia. Una impaciencia que no encuentra sus canales naturales en el libre ejercicio de la democracia, quizás —como dijo el propio Alfonsín—, porque "no hay juego político; hay simplemente oposición al Gobierno y nada más, como si éste no hubiera sido elegido por el pueblo argentino".

M.H.A.

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿NO ES "HOLDING" TODO LO QUE RELUCE?

Una vez por semana, **Raúl Alfonsín** pregunta acerca de **la evolución del "holding"** de empresas públicas. Un **Enrique Olivera** necesitado de **ofrecer resultados** aún no puede concretar grandes anuncios. El Presidente considera que la reforma del rol empresario del Estado puede atraer al **electorado de centro-derecha,** parte del cual lo respaldó en las urnas en 1983.

Quienes sostienen esa tesis tiene un problema: Olivera no logra avanzar con la prisa que las circunstancias lo requieren. Hay tres factores, para descargo del ex vicepresidente del Banco Francés, a los cuales achacarle responsabilidades:

- **la interna radical,** dominada más por pujas de poder que por cuestiones ideológicas de fondo;
- **la burocracia,** propia de las empresas estatales, que lucha por sobrevivir; y
- **parte del sector privado,** ése que lucró con la ineficiencia de la gestión empresaria del Estado.

Como se recordará, **Oscar Vicente,** vicepresidente de la petrolera Pérez Companc, era el candidato de Alfonsín para el directorio de empresas públicas. Pero estaba convencido de que debía arremeter su tarea con **la suma del poder público,** y como no se lo concedieron, rechazó el cargo. Olivera lo aceptó con las limitaciones que le impusieron Juan Sourrouille y Pedro Trucco. Desde ese momento quedó en claro que debía recorrer

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

un camino trabajoso. Y en eso estamos.

Para el sector privado en general **el corto plazo no ofrece decisiones espectaculares** sobre la ansiada reforma de las empresas públicas. Pero en esos corrillos se reconoce que hay razones para suponer que **en el mediano y largo plazo la historia puede torcer su rumbo.** Apuntan que en medio del trabajoso aprendizaje, parte del Gobierno absorbe el contenido ideológico del discurso sobre la "modernidad" que Alfonsín pronunció en Parque Norte en 1985. Y cuando esto no ocurre, el Presidente comienza a respaldarse en extrapartidarios.

En lo inmediato, Olivera debe **zanjar diferencias con Sourrouille y Trucco** (una pregunta es si el director del "holding" y el ministro de Obras y Servicios Públicos no superponen funciones). Debió apelar a su peso político y a concesiones para lograr que Nicolás Gallo asumiera en ENTel cuando el secretario de Comunicaciones, Juan Ciminari, tenía su candidato propio. En YPF no logra trasponer la recepción. Javier Gamboa, consejero en **Aerolíneas Argentinas,** y Javier González Fraga, consejero en **Gas del Estado,** son sus mayores esperanzas, sobre todo a partir de la publicación en la Bolsa de los estados contables de esas compañías —lo cual será en breve— y **su posterior cotización pública.**

Sorprendentemente, es **Ferrocarriles Argentinos** donde logra obtener **elementos que publiciten al "holding".** Es que la gestión de **Salmerón-Zanelli** venía trabajando en algunos pasos concretos. Mucho que ver en esto tenía **Materfer,** la empresa proveedora de locomotoras Alco-Bombardier y de los coches motores livianos (base de las privatizaciones de trenes de pasajeros en marcha). Las iniciativas de la empresa de los Garfunkel fueron apoyadas por el consejero de Ferrocarriles, **Manuel Madanes.**

Los estudios más serios realizados hasta el momento indican que **FF.AA. debería seguir caminos distintos a los transitados hasta el presente.**

El transporte de pasajeros rentable, más allá de las líneas urbanas y suburbanas, es **Buenos Aires-Mar del Plata** y **Buenos Aires-Rosario-Córdoba** (donde se asegura más de un millón de pasajeros al año). Otros ramales, sobre todo los de corto trayecto, **dejan dudas** sobre su costo en relación al que ofrecen los ómnibus.

Un trabajo objetivo permitiría apreciar que **Ferrocarriles gana en el transporte de cargas en grandes trayectos** (lo cual facilitaría levantar estaciones no convenientes, reducir personal y, al restringir el transporte de pasajeros, liberar locomotoras hoy afectadas a ese servicio hacia el transporte de cargas). **Estados Unidos transporta por vías el 90 % de su cereal y la Argentina un escaso 30 %.**

Se asevera que una experiencia piloto podría ser el **Ferrocarril General Urquiza,** que se conecta con **Uruguay, Paraguay** y **Brasil.** Este ferrocarril de trocha mediana podría —realizando algunos arreglos— transportar hasta 1,5 millón de toneladas anuales, bajar costos —por ejemplo privatizando los talleres de mantenimiento— y revertir un déficit que equivale a sus ingresos.

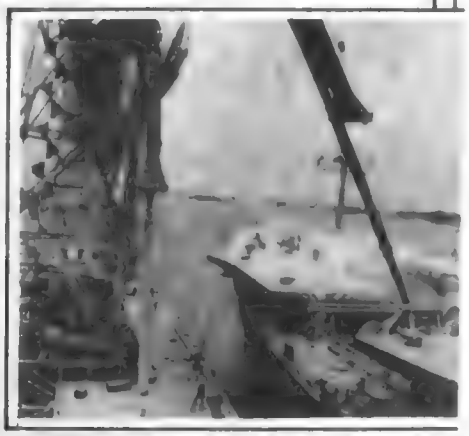
Sourrouille-Trucco-Olivera no parecen dispuestos a hacerlo. Al menos por ahora. Empero las alternativas escasean y, además, **no siempre podrán mantener la expectativa en el "holding" en base a anuncios de escaso vuelo.** □

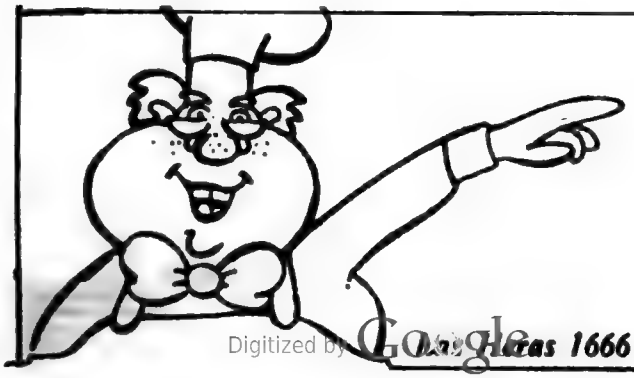
Edgar Mainhard

PESQUEROS

En el Ministerio de Economía se prepara la **eliminación de aranceles de importación para la compra de buques pesqueros.** Se asevera que el precio local de esos buques de captura es un 300 % más que en el mercado internacional y que tampoco se puede satisfacer a la brevedad la demanda. Entre los fundamentos también figura la antigüedad de la flota pesquera argentina, que tiene un promedio de 23 años de vida activa, necesitándose una modernización inmediata, sobre todo tras los acuerdos-marco rubricados con la URSS y Bulgaria para poder competir en mejores condiciones.

Se ignora el impacto en el sector de astilleros, ya que la información coincide con la decisión de **Alianza** de cerrar sus puertas por falta de trabajo.





Organización OCHOA S.A. 8A

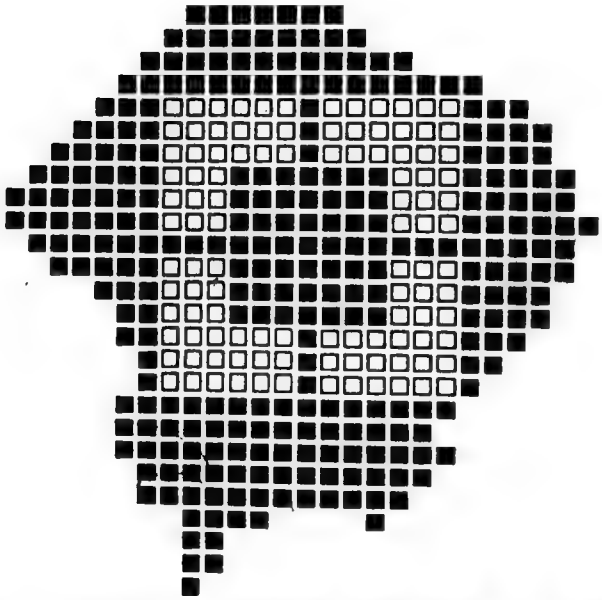
COCKTAILS

CASAMIENTOS

COMIDAS

Las Heras 1666 3ro. Buenos Aires Tel. 44-1144/41-6408

Digitized by Google Original from UNIVERSITY OF CALIFORNIA



UN ESPACIO PERMANENTE PARA LOS VECINOS Y SUS PROPUESTAS

CENTRO CULTURAL BOEDO "JULIAN CENTEYA". La Rioja 850.
CENTRO CULTURAL SAN TELMO
"FORTUNATO LACAMERA". San Juan 353.
CENTRO CULTURAL SOLDATI
"CARLOS GARDEL". Itaquí 2050.
CENTRO CULTURAL SAAVEDRA
"LINO ENEA SPILIMBERGO". Roque Pérez 3545.
CENTRO CULTURAL PARQUE PATRICIOS
"HOMERO MANZI". Cachi y Almafuerte.
CENTRO CULTURAL MATADEROS
"MACEDONIO FERNANDEZ". Martiniano Leguizamón 1470.
CENTRO CULTURAL PARQUE CHACABUCO.
Asamblea 1200 (debajo de la autopista).
CENTRO CULTURAL BALVANERA
"ALFONSINA STORNI". San Luis 3224.
CENTRO CULTURAL BARRIO RIVADAVIA. Cobo y Curapaligüe.
CENTRO CULTURAL CHACARITA. Humboldt 742.
CENTRO CULTURAL LA BOCA. Necochea 1136.
CENTRO CULTURAL VILLA LUGANO
"JUAN CARLOS CASTAGNINO". Goleta Sta. Cruz y Gral. Paz.
CENTRO CULTURAL FLORESTA
"BALDOMERO FERNANDEZ MORENO". Mercedes 1405.
CENTRO CULTURAL FLORES
"ROBERTO ARLT". Culpina y Rivadavia.

PROGRAMA CULTURAL EN BARRIOS

SARMIENTO 1551 - PISO 11 - TEL.: 46-1251/9 INT. 171

SECRETARIA DE CULTURA - MUNICIPALIDAD DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

JABON FEDERAL

El 10 de marzo concluye el plazo para la presentación de ofertas por Delbene Hnos.-Jabón Federal, la empresa que los **Pirillo** no lograron sanear (como tampoco lo consiguieron en los bancos Cabildo y de Ultramar y en **La Razón**).

En Infupa —la empresa que secunda a la Justicia en la operación de subasta de Federal— se retiraron 10 pliegos, entre los que se destacan **Astra, Lever** y **Colgate-Palmolive.**

El resto de los pliegos se los llevaron estudios jurídicos, que es obvio que trabajan para empresas que no se quieren identificar, al menos por ahora.

Jabón Federal es líder en artículos de higiene y limpieza, ocupando más del 50 % del mercado de detergentes en polvo y dado que se logró mantener todas sus marcas registradas en circulación, se fijó un precio base de 15 millones de australes.

Comentarios que circularon en plaza relacionaron también a Molinos, Odol, Sancor y J & J como eventuales interesados. Sin embargo, parece que Lever es quien más pujará por controlar la compañía, por una razón: la **Ley de Quiebras** aplicada a este caso permite **obviar complicados trámites** que Lever debería cumplir en otras circunstancias, relacionados con **la Ley de Inversiones Extranjeras** (Lever es un gigante multinacional).

A TERMINO

La moda entre las empresas exportadoras es asegurarse en **yens** y **marcos** (monedas de Japón y Alemania Federal, respectivamente). Es que a los exportadores en gran medida les pagan en dólares y la divisa estadounidense tiene un horizonte decreciente en los mercado internacionales de cambios.

La operación que se hace es un **"forward"**, con lo cual se asegura —sobre todo si tiene una deuda en una moneda que no sea en dólares— el pago adquisitivo.

Es básicamente una operación a término que en plaza hay dos bancos que las están realizando abundantemente (por ejemplo, **Siderca-Techint** pasó los 30 millones de dólares en "forwards"): **Chase Manhattan Bank** y **Morgan Guaranty Trust.**

La pregunta es si el Banco Central también está asegurando sus pagos, dado que la deuda con Banco Mundial y Club de París, entre otros casos, no es en dólares en gran proporción.

¿SECRETO A VOCES?

En Casa de Gobierno puede escucharse con lujo de detalles el presunto **plan de acción** que **Enrique "Coti" Nosiglia** le entregó a **Raúl Alfonsín** para afrontar la campaña electoral, la renovación de autoridades en varios sindicatos obreros y la realización de convenios colectivos de trabajo.

Pasa por un entendimiento con **Lorenzo Miguel** y **Diego Ibáñez,** designándose operador por el Gobierno a **Jorge Gándara,** el subsecretario de Juan Sourrouille, que ya negoció con la Unión Obrera Metalúrgica el acuerdo alcanzado a mediados del '86.

Armando Caro Figueroa y otros especialistas laborales no confían mucho en la capacidad del derrotado dúo (en las internas gremiales) Miguel-Ibáñez para mantener su entendimiento con el Gobierno. Las dudas habrían decidido a Alfonsín a reforzar la acción de Gándara, tarea que inicialmente se ofreció a Jorge González, de la Función Pública. Este no aceptó y se busca otro candidato.

CHOFERES

Para el anecdotario: **Carlos Becerra,** secretario general de la Presidencia, encargó a otro cordobés elaborar una racionalización de funciones en la Casa Rosada. **Castaño,** su lugarteniente, decidió **emprendería con los choferes:** serían suspendidos sin lugar a descargos quienes chocaran, rasparan o maltrataran el automóvil confiado a su cargo. El resultado: la playa de estacionamiento de la Rosada huele a "fragote" contra Castaño y más de algún funcionario suele quedarse sin transporte oficial. **¿Cómo hacer la racionalización?** □

E. M.

Digitized by Google THE UNIVERSITY OF TEXAS

SOBRE ESTILOS DE PENSAMIENTO Y DISCUSIONES ECONOMICAS

Llegadas las vacaciones, la oferta de tiempo disponible para el ocio aumenta y con ella las posibilidades de hacer buena parte de las actividades que durante el resto del año, debido a las presiones del trabajo, uno va relegando a la espera de mejores oportunidades.

Entre estas actividades, la lectura constituye una posibilidad de enriquecernos, dependiendo de los libros y de los autores que se elijan. En esta oportunidad quisiera compartir con mis amigos una de mis lecturas recientes, lectura sumamente útil y relevante al caso argentino.

En este caso me estoy refiriendo a la versión en español de uno de los autores más creativos de la literatura de la teoría del pensamiento moderno: Edward de Bono.

En efecto, para los lectores que no lo conocen me permito recordarles que de Bono es el creador del concepto del "pensamiento lateral", reconocido oficialmente en el **Oxford English Dictionary,** novedosa manera de concebir el abordaje y la solución creativa de problemas. Se ha destacado por su actuación docente en reconocidos centros académicos de excelencia, como las universidades de Oxford, Londres, Cambridge y Harvard. Es autor de 26 libros que han sido traducidos a veinte idiomas, incluyendo el japonés, el ruso, el hebreo y el finlandés. Entre ellos se destaca "Pensamiento Lateral" y "Mecanismo de la Mente".

Es, además, el creador del curso de mayor difusión para la enseñanza del manejo del pensamiento en las escuelas, siendo actualmente este curso adoptado por varios millones de niños en Canadá, Estados Unidos, Venezuela, Reino Unido, Irlanda, Australia, Nueva Zelanda y otros países.

Se ha destacado también como consultor en capacitación en empresas como IBM, Shell, Esso, Unilever, Monsanto y Dupont.

Su última propuesta ha sido publicada en español por la Editorial Sudamericana/Planeta y lleva el título de "Conflictos, una mejor manera de resolverlos", Buenos Aires, 1986 (título original de la edición inglesa: Conflicts, a better way to resolve them, European Music Ltd., 1985).

En las líneas que siguen trataré de brindar una visión resumida del contenido del libro, aplicando algunos de los conceptos interesantes que plantea a las realidades del mundo actual y su relación con el tipo de discusión que, en el plano económico, impera aún hoy entre nosotros.

El libro se divide en cinco partes: en la primera, denominada "Cómo funciona la mente", el autor plantea algunos interrogantes vitales con respecto a nuestro abordaje tradicional a la solución de conflictos. Entre ellos: ¿Por qué necesitamos saber cómo funciona la mente? ¿Qué tiene de malo la discusión? ¿Luchar, negociar, solucionar problemas o proyectar?

En la segunda, denominada "¿Por qué la gente no se pone de acuerdo?", de Bono analiza algunas de las explicaciones al problema del desacuerdo: ¿Por qué las cosas se ven de distinta manera, por qué se quieren cosas diferentes, por qué existen estilos de pensamiento que lo impulsan a ello y por qué se supone que así debe ser?

La tercera parte: "Creatividad, proyecto y rol de tercera parte", está dedicada a considerar el enfoque de "Proyecto", el tema de por qué los que discuten están en la peor situación para resolver una disputa, el tema de la continuidad, los objetivos, beneficios y valores, la creatividad y el rol de la tercera parte en el pensamiento referido a conflictos.

El cuarto capítulo: "Conflicto", aborda los modelos de conflicto, los factores del conflicto y las actitudes del conflicto. El libro se cierra con el capítulo quinto: "Estructuras para la resolución de conflictos", donde el autor analiza por qué las estructuras hoy existentes son inadecuadas para la resolución de conflictos, y la propuesta de crear la "S.I.T.O." (Supranational Independent Thinking Organization), es decir, la Organización Supranacional Independiente del Pensamiento, una organización tendiente a constituirse en un foro para que las partes involucradas en conflictos internacionales estén en permanente comunicación.

DELANTE DE LO INFLEXIBLE

La tesis central del autor es que "Existe la necesidad de un cambio fundamental en nuestro enfoque de pensamiento para la resolución de conflictos, y entre las primeras medidas a considerar para tal fin se encuentra una reconsideración de nuestro apreciado tipo de pensamiento/discusión/choque... Debemos aceptar que nuestros métodos para resolver disputas y conflictos son burdos, primitivos, inadecuados y costosos, peligrosos y destructivos".

Al plantearse el problema de por qué la gente no se pone de acuerdo, se plantea la posibilidad de que el conflicto nazca de "un querer cosas diferentes", y dentro de este origen el tema de los principios aparece como nuclear.

Entiende por principios las pautas implícitas o explícitas para la adop-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ción de decisiones. Puede tratarse del principio de "libre empresa" o de "igualdad de oportunidades". Sin embargo, existe un problema con la frágil continuidad de los principios: los tiempos pueden cambiar y los principios pueden necesitar actualizaciones o cambios. Pero no existe ningún mecanismo para hacerlo.

"Lo curioso —reflexiona de Bono con razón— respecto de los principios es que los fijamos como permanentes e inviolables y sin embargo sabemos perfectamente que van a entrar en conflicto con los otros en algún momento. Simplemente lo ignoramos y esperamos ocuparnos del asunto cuando llegue el momento. La razón por la cual hacemos esto es que los principios originales eran religiosos en su esencia."

En este sentido, con la realidad y las discusiones ideológicas ocurre un fenómeno interesante, denominado "De espalda contra espalda", muy similar a lo que puede ocurrir con las diferencias de dialecto de dos pueblos que se encuentran a tan sólo un kilómetro de distancia.

"Supongamos —manifiesta— el autor— dos centros importantes que están a muchos kilómetros de distancia y por ende desarrollan sus propios dialectos. Hay muy poca comunicación entre ellos. La población se expande desde estos dos centros y pueblos periféricos van surgiendo a su alrededor. Se extienden cada vez más. Como la gente de estos pueblos ha venido originariamente de los centros más grandes, siempre tienden a viajar al centro mayor donde se ha iniciado su familia. La comunicación es siempre centrípeta hacia el centro de origen. Los anillos de los pueblos se extienden cada vez más y llega un momento en que los dos anillos se aproximan mucho.

De manera que un pueblo que está en el anillo más alejado del primer centro, puede estar en realidad a sólo unos cientos de metros de un pueblo que se encuentra en el anillo más lejano del segundo centro. Sin embargo, cada uno mantiene el muy diferente dialecto de su propio centro original."

Así suele ocurrir con las ideologías que pueden iniciarse desde muy lejos y con el tiempo cada una de ellas se desarrolla y cambia. Eventualmente las diferencias profundas y polarizadas de hecho ya no existen. Las posiciones de ambas, como en el caso de los pobladores, están en realidad muy próximas. Sin embargo, esta cercanía de posición no puede verse porque toda la comunicación es pensada a través de los centros originales.

En consecuencia podemos leer que en el mundo, con respecto al tema de la eficiencia y las empresas públicas, están sucediendo cosas interesantes: por un lado, países históricamente de economía centralizada, como la URSS, proponen un "menor control estatal". Según un cable de UPI, la Unión Soviética publicó el 7 de febrero un borrador de ley delineando cambios radicales en la estructura de la economía, incluyendo un ablandamiento del rígido control central del Estado sobre los negocios, introduciendo una motivación de lucro y dando a los trabajadores una oportunidad de elegir directamente a sus superiores y gerentes.

La esencia de la ley es hacer las fábricas y otras empresas bajo control estatal más eficiente e independientes, dándoles más libertad para innovar y anulando el sustento de elevados subsidios estatales que reciben los establecimientos deficitarios. Los conceptos de ganancia y pérdida y una estricta contabilidad de costos van a ser la base para la industria y no los subsidios estatales. Los gerentes serán elegidos directamente por los trabajadores y por términos de hasta tres años; será permitido despedir a los trabajadores cuya conducta esté por debajo de pautas mínimas; cada empresa estará en libertad de fijar su propia escala de salarios y podrá reinvertir y distribuir sus ganancias entre los trabajadores.

Por otra parte, un despacho de la agencia EFE da cuenta de un estudio presentado a la Casa Blanca en el cual se sugiere que el gobierno aliente entre los países centroamericanos y del Caribe la venta de empresas estatales a sus empleados y trabajadores, utilizando esta estrategia como forma de ampliar el derecho a la propiedad, la justicia económica y reforzar la democracia en la región.

El grupo encabezado por William Middendorf, ex embajador de los Estados Unidos ante la OEA, señala que la base de la democracia y el dinamismo económico están en la ampliación de la propiedad, traducida en vivienda, pertenencias, tierras, pequeños negocios y acciones en las que trabajan los asalariados.

Los informes regionales señalan que la mayoría de las empresas estatales no son rentables principalmente por la deficiente administración.

Así como en un movimiento de tijeras, ambos extremos se acercan: el socialismo, preocupándose por incluir en sus esquemas "sus grandes olvidados": la creatividad, la innovación, la eficiencia, la libertad individual. El capitalismo, tratando por su parte de rellenar los "grandes baches" que el mercado y la mano invisible no siempre toman en cuenta: la equidad, la justicia, las posibilidades reales de acceso a condiciones de mínima calidad de vida, la participación genuina, etcétera.

Como bien lo remarca de Bono: "Siempre es útil recordar estos principios. Sin embargo, en ciertas ocasiones los intereses de ambas partes pueden estar alineados muy cerca y resulta un grave error separar esos intereses trabajando con los puntos de diferencia originales".

AQUI Y AHORA

Pregunta: ¿Qué pasa en la Argentina hoy, con este problema de la discusión ideológica y, como caso particular, las empresas públicas?

Por primera vez en mucho tiempo la discusión parecería abandonar los carriles del pensamiento delirante y encaminarse por los senderos más racionales de las "realidades operativas". Según lo ha hecho notar el flamante titular del Directorio de Empresas Públicas, Enrique Olivera, las primeras radiografías de las empresas estatales estarían aportando denominadores comunes entre las gestiones.

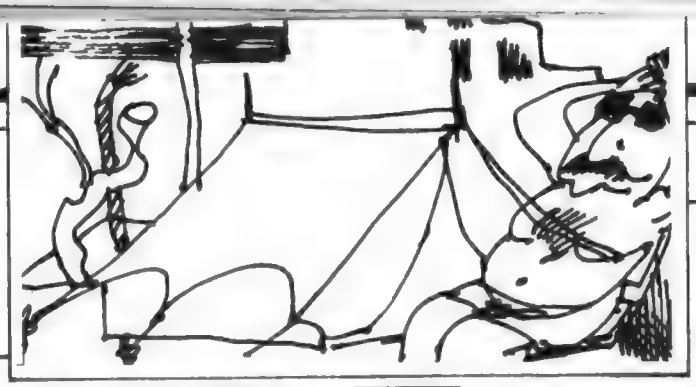
Así los problemas de estas empresas tienen que ver con datos muy concretos: la falta de estabilidad de los funcionarios, las políticas incoherentes, a una constante emigración de los técnicos con el consecuente debilitamiento de los cuadros intermedios, la alta edad promedio de los empleados, la carencia de planeamiento de carreras, el alto grado de obsolecencia de los equipos, que redunda en una baja calidad de los servicios prestados y un alto costo operativo y de mantenimiento, etcétera.

Son estos los problemas que reclaman la solución concreta, más allá de los discursos ideológicos de nuestros tan preciados valores, creencias, principios y slogans.

Octavio Paz, el gran escritor mexicano, nos recordaba en su visita a la Argentina, el año pasado, que América latina era, según su visión, un continente desgarrado por las ideologías. Bueno será que haciendo caso a otro gran hispano, Ortega y Gasset, nos dediquemos a "las cosas" a fin de evitar que nos suceda, como dice la recordada canción de John Lennon: "La vida es aquello que nos pasa mientras estamos mirando a otro lado".

Por Jorge Horacio López

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



Los "dueños"...

...de la ruta

Siguiendo una proverbial costumbre criolla —cegado por la bronca y la impotencia—, un conductor anotó los datos del microómnibus que, como él, venía desde Mar del Plata, que lo pasó como a poste (el coche de nuestro informante corría a los 100 kilómetros reglamentarios), que transitó largo rato por la contramano, desviando impertérrito a quienes circulaban por ella y que, al aparecer un camión de frente —entre bueyes no hay cornadas—, se tiró nuevamente hacia su mano, sin importarle la frágil presencia de un Renault 4, que alcanzó a frenar dramáticamente sobre la estrecha banquina de pasto. Esto sucedió el 31 de enero pasado, a la hora de la siesta —aproximadamente a las 15.45 horas—, llegando a Dolores.

Como una secuela, también habitual, de aquella indignada anotación, apagó el fuego al llegar a Buenos Aires y la leche hervida bajó de nivel. Pero días atrás, conmovido por el accidente de Coronel Vidal, donde volcó otro ómnibus y murieron ocho personas, a nuestro hombre se le revolvió la sangre nuevamente y, aunque no conocía al escribirse estas líneas las causas del luctuoso suceso, se decidió a dar esta información: el micro que no dejó de cometer transgresión alguna en aquella tórrida tarde pertenece a la empresa "El Cóndor", tiene el número de interno 567 y su chapa es C 881.314. Al que le quepa el sayo...

La empresa...

...neutrónica

Les vamos a contar un caso que, por supuesto, no es aislado. Por lo contrario, conforma un hecho casi habitual. SEGBA debía realizar algún tiempo atrás unas reparaciones (dijeron cambio de transformadores) en una cámara ubicada en las proximidades de Pueyrredón y Juncal. Hasta aquí todo es razonable. Pero lo que es insólito —para usar un calificativo periodísticamente aceptable— es que nadie, absolutamente nadie, avisó que el suministro de energía eléctrica iba a ser cortado de raíz a las doce del mediodía y... ¡por veinticuatro horas! (si todo anduviera bien).

Esto implica que, tampoco, a nadie se le ocurrió si en la manzana afectada había gente enferma, o ancianos que debían subir o bajar a/o de sus departamentos, si en las heladeras se guardaban tantos y cuales kilos de alimentos perecederos. Nada, ni una señal. Ni un simple anuncio que alcanzara para llenar las bañeras de agua para satisfacer las más elementales necesidades sanitarias. Nada. Así de fácil. Para la inconmensurable empresa estatal **no había vida en esos edificios.**

Nos preguntamos: ¿Qué le hubiese costado a un coordinador, a un encargado de la cuadrilla, recorrer el perímetro que sería afectado, oprimir solamente el timbre del portero y advertir con al menos una hora de anticipación lo que iba a suceder? Pero no importa: SEGBA es ¡argentina!

En todos lados...

Se cuecen habas

Por lo que nos han contado, el hecho no constituye un caso de excepción. Parece que hay varias tiendas —de las importantes y conocidas— que sientan sus reales en la famosa Avenida Gorlero de Punta del Este en las cuales, al amparo del pago en dólares o de la confusión frente a la divisa ajena, los empleados se "equivocan" con frecuencia en los vueltos... en contra el cliente, claro. Si usted lee estas líneas y quiere confirmarlas (incrédulo al fin), cuente en rueda lo que en ellas se expresa: verá que hay bastante más de uno que ha pasado por una experiencia similar.

Hace un tiempo, el intendente de Maldonado —departamento al que pertenece la estupenda playa oriental— solicitó a los turistas que no se **cuiden** en los gastos para que el comercio uruguayo no sufra. Habría que pedirle, ahora, que se dirija a los mercaderes nativos para que no traten de compensar la reducción de las ventas con semejantes procedimientos.

Que vuelvan...

¡los ingleses!

Quizás la única manera de que la primera cuadra de la calle Defensa deje de sufrir los castigos de la burocracia (léase: empresas estatales) consista en que una nueva invasión británica recale en estas tierras con sus consabidos propósitos colonialistas. Por lo menos en aquellos tiempos las tropas de Santiago de Liniers pudieron entrar a la Plaza Mayor sin dificultades, al redoble de los tambores de su bisoña infantería. Porque una vez más —y van...— sucios y destartalados vallados impiden el paso de los vehículos sin ninguna casua aparente.

Hubo desde la época de los militares un cartel en la intersección de esa arteria con Alsina que impedía la circulación de automotores. La democracia lo dejó. Un par de meses atrás, por ejemplo, le abrieron una zanja que le hundió las costillas de asfalto y el anuncio fue retirado. Pero, ¡oh! sorpresa, volvieron a colocarlo una vez terminadas las obras, aunque no se lea lo que dispone porque un aviso comercial tapa el texto. ¿Cuál es la razón de semejante prohibición? Repetimos lo que nos dicen los que saben: la sede central de ENTel queda a mitad de cuadra y la mayoría de los autos que "pueden" estacionar sobre la derecha pertenecen al personal de esa empresa o a la empresa misma. Si permitieran transitar libremente —como sería lo lógico— las "galletas" responderían al poco espacio que dejan los **privilegiados.** Se afirma que la empresa tiene un garaje propio en la calle Perú..., pero está muy lejos, ¿vio?

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LOS SOCIOS DE QUALITAS AHORA DISPONEN DE UN NUEVO LUGAR PARA ATENDER SUS URGENCIAS:

CENTRO MEDICO SAN LUIS. SAN MARTIN DE TOURS 2980.

Ahora, los socios de **QUALITAS** disponen de un nuevo beneficio: Centro Médico San Luis.

Una institución privada que en pleno Palermo Chico está las 24 horas del día para atender las urgencias.

Un Servicio de Guardia altamente capacitado y especializado.

Que cuenta con Laboratorio de Análisis y Radiología.

Con la rapidez y eficiencia que éstas situaciones requieren.

San Martín de Tours 2980.

Una nueva dirección para que los socios de **QUALITAS** tengan siempre a mano.

QUALITAS

MEDICINA PRIVADA

Avda. del Libertador 498 6º- 1001 - Buenos Aires - Tel.: 394-6498 / 6539 / 6553 / 6558 / 6579 / 6583 / 6592

Agencia San Isidro: 9 de Julio 390 - 1642 - Tel.: 743-0176

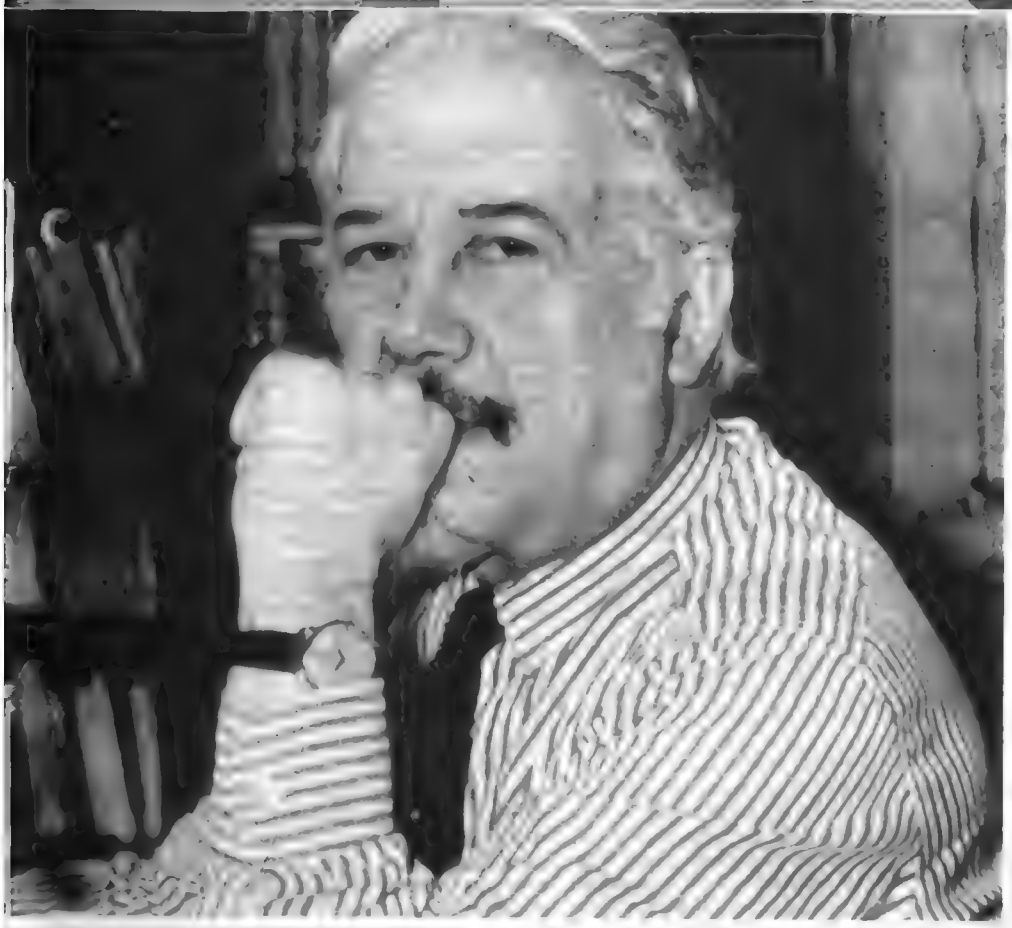
Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿Están los intelectuales comprometidos con el país? ¿Es posible pensar en un mundo mejor? ¿Se puede ser escritor sin talento? A lo largo de este reportaje paralelo, estos y otros interrogantes van encontrando sus respuestas en las opiniones de dos escritores importantes: Marco Denevi y Osvaldo Soriano. Autores, cada uno, de dos recientes éxitos literarios —"Enciclopedia secreta de una familia argentina" y "A sus plantas rendido un león", respectivamente—, reflexionan en este diálogo con EXTRA sobre la soberanía, el anarquismo, la literatura, el autoritarismo, las ilusiones, los argentinos. . ., pero, sobre todas las cosas, logran la mejor de las propuestas: hacer pensar.

DENEVI: EL EXTRAÑO EJÉ

Digitized by Google



SORIANO
CICIO DE PENSAR

EXTRA: ¿Cómo surgieron los temas para sus últimos libros?

Denevi: ¿Cómo surge, en uno, el amor, por ejemplo? Es un asunto complicado. En el momento de amar, uno ama y punto. Las teorías sobre el amor en general, los razonamientos sobre cada amor en particular no los hace el amante mientras ama, sino otro, aunque lleve su mismo nombre y apellido. Y de lo que habla no es del amor, sino de la memoria del amor. No hay que hacerle mucho caso. La memoria fantasea.

Soriano: Por lo que recuerdo, la idea de mi último libro surgió una noche, a altas horas de la madrugada, mientras conversaba con un amigo mío, José María Pasquini Durán. El me contó que en uno de sus viajes conoció a un cónsul argentino varado en Guyana, durante la guerra de Malvinas. Este funcionario no estaba en tan malas condiciones, como el personaje de mi novela, pero se sentía desesperado porque no tenía ningún contacto con el país y no sabía realmente lo que pasaba. Mientras José María me contaba su historia se me presentó la imagen de un cónsul argentino perdido en algún lugar del planeta. Ese lugar después se convirtió en un pequeño país africano imaginario.

EXTRA: ¿Qué cosas pensaban obtener siendo escritores y qué cosas de sus profesiones los reconfortan? ¿Hay alguna relación entre ellas?

Denevi: Lo único que espero de la vida es vivir el mayor tiempo posible y que nadie, empezando por los médicos, me impida vivir como yo quiero, claro que bajo la condición de no perjudicar al prójimo. Todo lo demás son añadiduras. Entre esas añadiduras está mi obra literaria, con la que no creo que le cause daño a nadie.

Soriano: Siempre hay diferencias entre la ambición y el resultado. En mi caso, nunca me he propuesto grandes metas. No soy de hacer demasiados planteos. Cuando empecé a escribir mi primera novela pensaba cuántas novelas sería capaz de escribir. Soy muy perezoso y en lugar de trabajar prefiero ir al cine o pasear. En aquel entonces pensé que si llegaba a escribir cuatro novelas estaba hecho. En la actualidad llevo escritas cuatro novelas y espero escribir alguna más si la salud y el tabaco me lo permiten. Quizás lo único que me propongo al escribir es quitarle cierta solemnidad que tiene la literatura. Divertirme escribiendo y abrir un mundo que mezcle la aventura con una especie de parábola política del humor. Hasta ahora lo he conseguido en alguna medida, pero me gustaría ir más lejos si pudiera. Al menos lo voy a intentar.

EXTRA: ¿Ser escritor es una cuestión de talento natural o de voluntad?

Denevi: Yo agregaría la buena suerte. Talento, voluntad y buena suerte son las patas de un trípode.

Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Denevi: "Lo único que espero de la vida es vivir el mayor tiempo posible y que nadie, empezando por los médicos, me impida vivir como yo quiero". "Si la historia hubiese corrido en la buena dirección, cada vez tendríamos menos necesidad de gobiernos, ese mal todavía necesario."

Elimine una y el trípode se va al suelo.

Soriano: Para mí es una cuestión de ambas cosas. Primero es una cuestión de voluntad seria. Más allá de mi pereza, cuando me pongo escribir y paso de la página treinta sé que termino el libro. El problema es llegar a esa página. En cuanto al talento, se necesita una cuota importante. Algunos escritores norteamericanos la suelen situar en el 10 %.

EXTRA: ¿Cómo se definirían como escritores?

Denevi: ¡Pobre de mí si pudiera definirme una vez y para siempre! Felizmente cambio mucho.

Soriano: Nunca me puse a pensar en eso. En todo caso, mi originalidad, si hay alguna, pasa por el humor, por la ironía. Desde mi punto de vista, la única manera válida de escribir una novela, hoy en día, pasa por lograr cierta ironía frente a lo que se está haciendo.

EXTRA: Sus últimos libros hablan, en cierta forma, del país. ¿Puede el autor aislarse de su contexto?

Denevi: Creo que ni los autores de cuentos de hadas lo pueden. Escribir un cuento de hadas constituye una forma —que sea buena o mala es otra cosa— de reaccionar frente al mundo que nos rodea.

Soriano: Personalmente necesito basarme sobre algún hecho concreto. Puede ser que algún elemento que en un primer momento no me llama la atención después le dé importancia. El autor no se puede aislar de su contexto. Quizás alguien lo haya hecho, pero no creo. En mi caso trato de ayudarme con elementos del entorno no sólo real, sino también fantástico. Por ejemplo, hubiese sido más fácil hablar de la guerra de Malvinas desde el país. Hacerlo desde un lugar perdido en el mapa me sirvió para que el personaje exteriorizara su parte patriotera como, también, la realmente patriótica. Por menos nacionalista que uno sea, molesta bastante que los ingleses hayan extendido la zona de exclusión prácticamente hasta Tierra del Fuego.

EXTRA: ¿Cuáles son los nombres clave de la literatura argentina?

Denevi: Mi "enciclopedia secreta de una familia argentina" está atribuida —por mí— a "Marco Denevi y otros". En rigor, es lo que deberíamos hacer con todos nuestros libros, porque cualquier obra humana procede a la vez de un hombre y de una sociedad. Los "nombres clave" son una manera de ignorar el secreto tejido de las influencias, de las correspondencias, de los antecedentes, de los celos, de los reflejos, también de los robos a mansalva, todo ese vasto metabolismo que aquí se llama "Martín Fierro" y un poco más allá se llama "La gloria de Don Ramiro", para dos ejemplos que parecen provenir el uno de las antípodas del otro.

Soriano: Los nombres clave de la literatura argentina son los que todos compartimos. Desde Roberto Arlt para adelante hay una sucesión que pasa por Marechal, Cortázar, Borges, Bioy Casares y muchos otros. Es la línea obvia de la literatura. Mi gran obsesión cuando era joven e intentaba escribir mis primeras líneas, fue Horacio Quiroga.

EXTRA: Si pudieran elegir llevar al cine una de sus obras, ¿cuál elegirían? ¿Qué director, guionista, actores y actrices contratarían?

Denevi: "Asesinos de los días de fiesta". Como director y guionista a Federico Fellini. El elenco estaría integrado por Dominique Sanda, Norma Aleandro, Valentina Cortese, Marcelo Mastroiani, Peter Ustinov y Pablito Rago, como miembros de la familia. Eddie Murphy como la víctima.

Soriano: Yo elegiría "Triste solitario y final", aunque mi última novela, "A sus plantas rendido un león", tiene elementos más cinematográficos, pero que sólo podría ser filmable si se pudieran hacer creíbles ciertas escenas. Por ese motivo el director ideal sería Federico Fellini. Pero si me tengo que referir a un director argentino lo elijo a Leonardo Favio. Es un profesional que se ha acercado a un cine conmovedor, con un gran sentido del humor popular. Como guionista me parece que Roberto Cossa es el mejor del país. En cuanto a la parte actoral, sin duda, elijo a Héctor Alterio.

EXTRA: Señor Denevi, ¿qué opina del escritor Osvaldo Soriano?

Denevi: Sus libros, lo que he leído, me proporcionaron las dos cosas que busco en la lectura: placer y provecho. ¿Qué provecho? El de conocer por revelación ajena lo que no conocía por experimentación propia.

EXTRA: Y usted, Soriano, ¿qué opina del escritor Marco Denevi?

Soriano: Me parece un escritor considerable. No leí su último libro todavía, pero tengo en mi mente aquel Denevi de "Rosaura a las diez", por ejemplo, que de algún modo me ayudó a escribir. Lamentablemente —me pasa con Denevi como con tantos otros— tengo un bache de diez años con muchos autores que ni siquiera sé qué han publicado. Pero sin ninguna duda, Marco Denevi forma parte de un tronco muy grande que es la literatura argentina y que muchos críticos se empeñan en negar.

EXTRA: Octavio Paz ha señalado que en general los intelectuales de los países de América latina se relacionan con la política a través de propuestas utópicas de izquierda. ¿Cuál es el papel que han cumplido los intelectuales en esta parte del continente y en particular en Argentina?

Denevi: Como el intelectual es frente a "los hombres de acción" —políticos y militares— un cero a la izquierda se desentiende de la realidad y se

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

dedica a la utopía de los ideales, utopía que, como cuestionan a esa sociedad donde el intelectual no corta ni pincha, suele llamarse izquierdista.

Soriano: Lo que dice Octavio Paz lo desmiente él mismo con su propia militancia a favor de la política de los Estados Unidos para el resto del continente y del mundo. Se podría generalizar diciendo que lo cultural, sobre todo hasta los años setenta, estaba muy cerca de la izquierda, en la medida en que la izquierda representaba la vieja idea del socialismo utópico. En la actualidad, luego de las sucesivas derrotas de la izquierda, se produjo una mutación hacia un centrismo acomodaticio.

EXTRA: ¿Por dónde pasan sus convicciones políticas?

Denevi: Por el anarquismo. Claro que no por el anarquismo de los atentados con bombas. Si la historia hubiese corrido en la buena dirección, cada vez tendríamos menos necesidad de gobiernos, ese mal todavía es necesario. Habríamos llegado a prescindir del Estado, vale decir, a la anarquía en su sentido original. Por desgracia cada día los poderes del Poder aumentan. Ya casi no queda zona de nuestra vida donde no meta las narices. Y si no, que lo digan los servicios llamados irónicamente de inteligencia.

Soriano: Soy de izquierda independiente. Nunca estuve en ningún partido, no simpaticé con algún partido u organización que me pudieran ofrecer algún tipo de cargo. Además hice todo lo posible para que no me ofrecieran.

EXTRA: Hay un fenómeno en Argentina que no se manifiesta en otros países: identificar la palabra "patria" con el poder de turno. En determinado momento la patria debía ser "peronista", "socialista" o "metalúrgica". Esto revelaría, entre otras cosas, la esencia autoritaria de la sociedad argentina. ¿Estamos enfermos de ideologismo?

Denevi: Yo diría que abundamos de maniqueísmo simplista, a menudo deliberado y doloso. En muchos casos, y no sólo en política, ignoramos los matices. Por pereza intelectual o, no sé, por otras razones menos inocentes, pegamos en los frascos de caramelos unas grandes etiquetas que dicen "caramelos de chocolate" o "caramelos de limón". Ninguna que diga "caramelos surtidos", que son los únicos caramelos que fabrica la realidad.

Soriano: Es una cuestión de autoritarismo. La patria es uno y no el otro. La patria es lo que yo pienso que debe ser. En síntesis, toda patria sectorial es siempre elitista y autoritaria.

EXTRA: Les damos la chance de elegir cinco adjetivos. Definanme con ellos a los argentinos.

Denevi: Perdóneme, pero no recojo el guante. Me resulta imposible aplicar cinco adjetivos a treinta millones de seres humanos, y que los cinco valgan para todos.

Soriano: Ambiciosos, negadores, leales, algo que es muy argentino como chantas y, pese a todo, talentosos. Se ha logrado destruir un país sin destruir al argentino.

EXTRA: ¿Hay liderazgos políticos en Argentina?

Denevi: En la República Argentina no hay política si no hay liderazgos. Y puesto que hay política, hay líderes. La calidad de los liderazgos —y de los políticos— es harina de otro costal.

Soriano: La sociedad argentina siempre ha necesitado líderes. Esto no quiere decir que sea bueno, pero es real. Todo intento de los partidos políticos de zafarse de su propio líder fracasa. Los intransigentes, por ejemplo, se pasaron un año diciendo que Alende no se iba a presentar a nada y ahora lo van a buscar a la casa.

EXTRA: ¿Se sienten cómodos en el primer, segundo o tercer mundo? ¿En cuál de estos espacios insertarían el mapa geográfico del país?

Denevi: Todo esto del primero, segundo o tercer mundo me tiene sin cuidado. Lo que me interesa es saber cómo vive la gente, si es feliz o desdichada. Digo gente, personas con nombre y apellido, y no datos abstractos como el volumen de las exportaciones o esa cosa misteriosa que se llama producto bruto interno. No estoy lejos de pensar que un piel roja en sus praderas es mucho más feliz que un ejecutivo neurótico en Manhattan.

Soriano: "Entre la miseria espantosa de Guatemala y la situación económica de Argentina hay una diferencia enorme, pero los dos países están dependiendo del cordón que los ata al F.M.I.". "Mientras haya un diputado que insulte por radio la democracia no va a avanzar."

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Soriano: Entre la miseria espantosa de Guatemala y la situación económica de Argentina hay una diferencia enorme, pero los dos países están dependiendo del cordón que los ata al Fondo Monetario Internacional. Esto hace que estemos en el tercer mundo, pero el argentino, inconscientemente, se siente relegado de un primer mundo al que debería pertenecer.

EXTRA: ¿Los seduce alguna hazaña militar contemporánea o que hayan leído en los libros de historia?

Denevi: Los armisticios.

Soriano: Más que las hazañas, me atraen los personajes. Como todo buen argentino, tengo cariño por los frustrados, los derrotados. Por eso me gusta más Belgrano que San Martín. Belgrano tenía una buena cuota de locura y a través de la historia queda la imagen de un tipo con contradicciones, capaz de ser mujeriego, capaz de ser una persona normal. Al no ser un militar de carrera, no tenía metida en la cabeza la idea de la defensa profesional. Por lo tanto ir a luchar al Norte hace más de cien años tiene un valor diferente. Yo pienso que Belgrano tenía una propuesta, un proyecto, que, por supuesto, San Martín no tenía. Tengo la sensación de que tanto Belgrano como Moreno soñaban con algo grande.

EXTRA: ¿Cómo ven al país?

Denevi: Lo veo como a un niño al que lo tuvieron atado a la pata de una mesa durante años, sin dejarle leer más que historietas. Ahora lo soltaron, pero todavía le falta mucho para que aprenda qué hacer con su liberación.

Denevi: "No estoy lejos de pensar que un piel roja en sus praderas es mucho más feliz que un ejecutivo neurótico en Manhattan".

Soriano: En cuanto a la conquista de la democracia, en su sentido más formal, estamos todos de acuerdo. Los tres poderes funcionan, formalmente, de manera independiente y las libertades públicas, formalmente, están garantizadas. Sin embargo, existen todavía rasgos autoritarios en toda la sociedad, empezando por el Gobierno. Un presidente que llama a los diputados de su partido para decirles cómo tienen que votar es un rasgo autoritario. Mientras haya un diputado que insulte por radio la democracia no va a avanzar. Y lo peor de todo es que ese diputado logra, con su aptitud, que lo inviten a todos los programas del país. En materia económica, si las cosas no van cada vez peor estamos estancados y no se ve otra salida más allá de las que quiere ver el equipo económico. Por todo esto creo que el radicalismo no es un buen gobierno, el problema es que no hay alternativa.

Soriano: "La sociedad argentina siempre ha necesitado líderes. Esto no quiere decir que sea bueno pero es real".

EXTRA: ¿Qué significa para ustedes la palabra soberanía?

Denevi: Nada, salvo si pienso en Luis XIV. Pero la soberanía del pueblo es uno de los tantos mitos modernos. Dura un día, sirve para las elecciones en que la mayoría vota sin saber a quién ni por qué, y después pasa a ser una frase.

Soriano: La soberanía es algo que se ha declamado mucho y se practica poco aunque signifique muchas cosas. Si hablamos de nosotros, Argentina es un país que ejerce su soberanía política a medias. Somos unos de los pocos países de América que tiene territorio en disputa con un país extracontinental. En cuanto a la soberanía económica, sin duda somos dependientes.

EXTRA: Si tuvieran el poder para hacerlo, ¿qué cambiarían del mundo actual?

Denevi: O cambiaría todo, lo cual es imposible, o no cambiaría nada, lo cual es una cobardía. Por lo general nos decidimos por la hipocresía de cambiar algunas piezas, con lo que no se consigue que el juego de la historia cambie.

Soriano: Como soy de izquierda, cambiaría la relación entre la producción y las fuerzas sociales. Una sociedad sin clases y con igualdad de oportunidades para todos. Pero, sobre todo, una sociedad que se reconozca a sí misma como solidaria. Una sociedad que no permita que sus hijos se mueran de hambre. Cuando hablamos de los países que se dicen socialistas, a casi todos nosotros, aun a la gente de izquierda, se nos hace muy fácil denostarlos. Tienen tantas cosas en contra que no necesitan que les agreguemos más. Pero lo que es cierto también es que algunos problemas de solidaridad de base han sido resueltos. Allá no hay mendigos que mueran en las calles.

EXTRA: ¿Qué ilusiones perdieron a lo largo de sus vidas?

Denevi: ¿Usted dice ilusiones? En el orden personal, y mientras esté vivo, ninguna. Después no sé.

Soriano: En lo personal no muchas. Quería escribir una cierta cantidad de novelas que fuesen dignas y lo he conseguido. Perdí ilusiones menores, como ser el centroforward de San Lorenzo. En cuanto ilusiones compartidas, perdí algunas meyores, como poder ver una sociedad socialista. A los veinte años pensaba que iba a alcanzar a verla, y ahora, con la edad que tengo y lo que fumo, me parece que no llego. Esto no quiere decir que no sea posible. Me queda la esperanza, antes de morirme, de ver una sociedad, que sea la mía, democrática y libre.

EXTRA: ¿Les gustó este reportaje?

Denevi: ¿Cómo lo envidio? ¡Qué joven que es usted!

Soriano: Sí, me gustó. Lo que sucede es que no estoy acostumbrado al ping pong que proponen los reportajes. Si pudiera evitar las entrevistas las evitaría, pero no sé decir no. Después que la acepté me arrepiento. Me da miedo someterme a una serie de preguntas de las cuales todas las respuestas van a ser presuntuosas. Además, por una deformación profesional, al escritor que ha sido periodista le cuesta mucho estar del otro lado. □

Ahora también en:

Club Restaurant Salón Privado

Junín 1735
801-1264
1113 - Buenos Aires
Argentina

MUSICA FUNCIONAL
Sociedad Anónima Comercial

Av. Callao, 1046 - 2° Piso
Tel. 42-4588 y 44-0937

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

HOY

LAGUNAS ENCADENADAS DEL OESTE

Canal aliviador entre lagunas Alsina y Pay-Lauquen de 40 km. de extensión

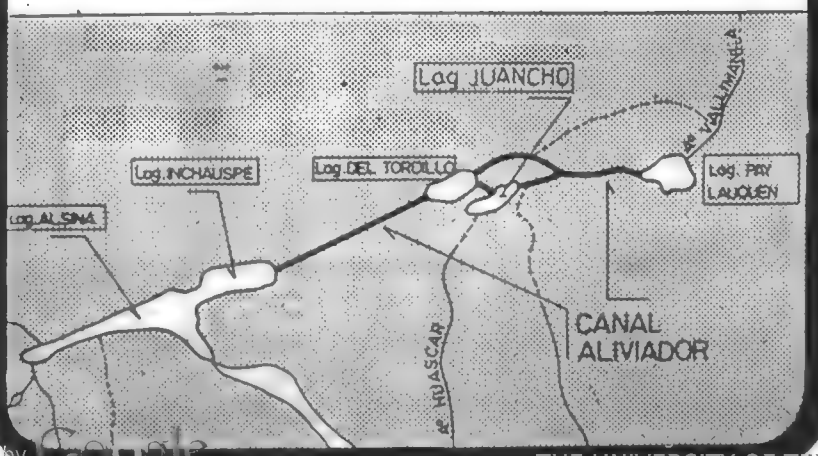
Firmamos el contrato para la ejecución de la segunda etapa de este emprendimiento que demanda una inversión global de más de **5.224.184 australes** con un movimiento de tierra estimado en **1.966.000 metros cúbicos.** La obra permitirá en caso de nuevas precipitaciones tener un reservorio que impida que las aguas se trasladen en forma automática hacia las otras lagunas del Sistema Encadenadas, atenuando así el riesgo de las ciudades de **Guaminí y Carhué.**

EL MINISTERIO DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS a través de la **Dirección Provincial de Hidráulica** está implementando un programa integral para dar solución a la problemática hídrica en todo el territorio bonaerense, tanto en núcleos urbanos como rurales.

Para el área de Lagunas Encadenadas anunciamos:

- Primera etapa canal aliviador Alsina-Paylauquen: **En ejecución**
- Segunda etapa canal aliviador Alsina-Paylauquen: **Contratada el 10-2-87**
- Tercera etapa canal aliviador Alsina-Paylauquen: **Contratada el 02-2-87**
- Defensa de la ciudad de Guaminí: **En ejecución**
- Defensa de la ciudad de Carhué: **En ejecución**
- Defensa del balneario de Cochicó: **Contratada el 25-11-86**
- Construcción del canal área de influencia del canal Ameghino: **A licitar**

Es nuestra aptitud transformadora para seguir creciendo



Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

NO BASTA LA BUENA FE

Los hechos (que es donde hay que encontrar la verdad) están indicando que el Gobierno deberá aplicar nuevos métodos en su relación con la sociedad argentina, a la vez que el sindicalismo necesita situar su protagonismo más allá de los trabajadores. Esto no es fácil, tan empeñado está el Gobierno en no ceder siquiera en los medios de relación social.

Al adoptar esta actitud de intransigencia (hay quienes la llaman soberbia), el Gobierno "ata" al sindicalismo por hábito de reacción, impulsando a la resistencia. Se dice que hay confrontación. En realidad hay enfrentamiento, en tanto confrontación significa exponer ideas desde posiciones distintas. ¿En qué consistirían los nuevos métodos de relación del Gobierno con la sociedad argentina? ¿Qué significa situar las posiciones de la CGT, más allá del protagonismo de los trabajadores?

En el caso del Gobierno, buscar un consenso por canales más amplios que los constitucionales. La Constitución no es el fin del cauce jurídico - social: en su marco. No limita ni la actividad ni impide la creación de nuevas estructuras y métodos. Tomemos un ejemplo, la deuda externa. Durante los últimos tiempos del gobierno militar supimos que debíamos al exterior 40.000 millones de dólares. En 1984 ascendió a 43.000 y para este año el presupuesto prevé 51.500. ¿Qué explicación se da a la sociedad? ¿Qué posibilidad existe de debatir esta cuestión crucial para decidir cómo pagaremos? De la misma manera se podría continuar con otros temas que engloban la crisis argentina, como salud, jubilados y pensionados, reactivación industrial, política agropecuaria, déficit de las empresas estatales, función del Estado, etc. El Gobierno no escucha ni acepta la confrontación de propuestas.

Ahora la CGT. Si estamos diciendo que en un momento de crisis aguda corresponden decisiones de excepción, sobre todo cuando lo tradicional naufraga, en el campo de la clase trabajadora hay que buscar también una nueva metodología de consenso.

No es suficiente tener a la vista las causas que impulsan por reacción a los paros. Los mismos trabajadores más tarde o más temprano se preguntarán si no hay otros caminos. Especialmente cuando las decisiones se toman en la CGT y no en las asambleas de los sindicatos. Resultaría arbitrario señalar las falencias del Gobierno sin apuntar las propias en el campo de la oposición a su política. Y aquí hay una riesgosa omisión. No estamos haciendo "basismo" para decir que hay que consultar en cada fábrica, en cada oficina, en cada comercio, la opinión de los trabajadores. En los estatutos se indican los organismos de consulta en estos casos. Pero otra cosa es notificarlos después que el paro se decidió.

Siguiendo con los ejemplos (Napoleón decía que aclaran lo que se quiere decir) sobre la política de reactivación, la CGT debiera impulsar una propuesta en acuerdo con empresarios argentinos, de la misma manera que éstos debieran acordar con la CGT los puntos salientes de la integración con Brasil. Es decir, lo que estamos proponiendo es que de una y otra parte se habiliten canales para dar información y recibir opiniones, trabajar para una política de consumo. La sola legalidad y el instrumental constitucional ya han demostrado que no son suficientes.

Una cuestión decisiva, bien lo sabemos, es la salarial. Sin resolver cuestiones previas y definitorias, como la deuda externa y la reactivación del aparato productivo, los salarios seguirán padeciendo las consecuencias de aquellos efectos. Y esto será así con paritarias o con las decisiones del Gobierno que lo viene haciendo como Martínez de Hoz. No estamos planteando todo o nada. Entre blanco y negro valen las zonas grises en tanto podamos distinguirlas hacia un punto más definido.

Lo dramático para una sociedad es no saber hacia dónde va. El griego decía: "Capitán que no decidió el rumbo jamás tendrá vientos favorables". Que lo tenga el Gobierno no es suficiente. Como le sucedió a Colón, los amotinamientos serán frecuentes, con la desventaja que no será un nuevo mundo el que descubra el Gobierno.

Miguel Gazzera

en articulos para el hogar
NO PAGUE DE MÁS!
EN GARBARINO CUESTA MENOS
◆ MENOR TASA FINANCIERA ◆ MENOR COSTO FINAL
URUGUAY 552
FRENTE A TRIBUNALES

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

SIN TAPUJOS, LA DERECHA

A mediados de enero próximo pasado se realizó en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, la Segunda Conferencia de la Unión de Juventudes Democráticas Hispanoamericanas. Se encontraron en esa ciudad jóvenes dirigentes políticos de España, Venezuela, Chile, Argentina y, obviamente, el país anfitrión. Concurrió tambien una delegación de la llamada Junta Patriótica Cubana. Para tener un panorama sobre los temas que se desarrollaron en las reuniones, Fernando J. Ruiz –colaborador de EXTRA– recabó de algunos de los presentes sus opiniones más destacadas. Un extracto de ellas se transcribe a continuación.

GONZALO ROBLES OROZCO

(Español; presidente de "Nuevas Generaciones" de Alianza Popular y diputado nacional.)

● "La virtud que ha tenido Manuel Fraga Iribarne, en contra de lo que mucha gente ha dicho, es que siempre se ha rodeado de gente joven, permitiendo un recambio generacional. El ha ido preperando toda una generación de políticos para este momento, el de su retiro."

● "Un mundo que cada vez está más intercomunicado, que es cada día más flexible, debe renunciar a las ideologías cerradas, que no permiten adaptación."

● "Que duda cabe que todos quisiéramos que en el mundo hubiera una mayor distensión, entendimiento, que hubiera menos conflictos bélicos y entonces las superpotencias no tuvieran el papel que hoy tienen y la soberanía de los países fuera respetada a ultranza. Pero lo cierto es que el mundo se divide en dos bloques antagónicos, de ideas diferentes. Hay un mundo libre donde se pueden elegir libremente los gobiernos, donde se pueden expresar las ideas, ejercer libremente la economía, y existe otro mundo donde todo eso no es así."

● "Estados Unidos responde a la responsabilidad que conlleva el liderazgo y la hegemonía de un bloque que defiende los derechos humanos. Sin duda que es una potencia hegemónica."

ALAN FARAH

(Boliviano; presidente de la juventud de Alianza Democrática Nacionalista.)

● "Los jóvenes de Bolivia hemos cambiado de mentalidad. Antes éramos realmente golpistas. Hoy, comprendemos y queremos a la democracia."

● "Estamos convencidos de que el modelo estatista ha fracasado en Bolivia. Los grandes cambios que hoy se están dando van a dar al pueblo boliviano un nuevo camino por donde éste podrá encontrar el desarrollo y el bienestar. Lo que nosotros buscamos se puede resumir en la frase 'propietarizar al proletario'. Esto la izquierda no sabe cómo hacerlo, ya que ellos propugnan una proletarización de los propietarios."

● "Yo critico a la clase política que me precedió, que le mintió al pueblo. La nueva Bolivia se debe forjar diciéndole la verdad a la gente, sin engaños ni mentiras."

ALEJANDRO ALVAREZ

(Chileno; vicepresidente de la juventud Acción Nacional.)

● "Pertenezco a un partido que busca la libertad en el orden, ya que no los cree incompatibles; promueve la subsidariedad del Estado y, por lo tanto, la iniciativa individual. . ." "En Latinoamérica el Estado lento y torpe ha sido, desgraciadamente, un símbolo."

● "A Estados Unidos le ha faltado en Latinoamérica desarrollar un papel que lo convierta en un líder verdadero, en el adalid de la democracia y de la libertad que él pretende ser."

● "A los chilenos que vivimos los tristes días de la Unidad Popular, donde Allende se jactaba de que Chile era el único país donde los marxistas habían sido elegidos democráticamente e iban a instaurar una dictadura del proletariado, nos alarma la apatía de muchos por los sucesos de Nicaragua."

● "Como chileno, el acuerdo con Argentina creo que responde al sentimiento del pueblo de Chile. Yo no sé (y casi ni me interesa) si el acuerdo responde o no a lo que los gobiernos buscaban. Pero creo que fue un argentino el que dijo que 'ni una roca vale la vida o la sangre de un argentino o de un chileno'."

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

JUAN CURUTCHET

(Argentino;presidente de la Unión para la Apertura Universitaria, UPAU.)

● "El desafío del centro-derecha en nuestro país es combinar dos corrientes históricas de nuestra tradición política, a saber, la corriente más liberal que tiene su origen en Buenos Aires, y una más conservadora, federalista, populista en el buen sentido, que tiene su origen en el interior del país, cuyo caudillo es hoy José Romero Feris. Pero para constituir esta fuerza centrista única se deben superar los personalismos."

● "Yo no critico a los que están en la política, sino a los que no están. Muchos se han refugiado en los centros de estudios, o atendiendo sus negocios privados, y han faltado en la obligación que todo ciudadano tiene con su país, han abandonado la política, no defienden sus ideas. Yo puedo realizarle muchas críticas al ingeniero Alsogaray, pero debo reconocer que ha tenido el mérito de sostener durante 30 años la coherencia ideológica necesaria, luchando políticamente contra grandes adversidades obtuvo resultados políticos. Esto ha creado las condiciones para que surja una generación política liberal comprometida con la democracia y dispuesta a trabaja 'full-time' en el plano político partidario."

● "No existe ninguna antinomia entre el capital y el trabajo. En un sistema basado en la economía social del mercado el capital y el trabajo van de la mano."

SANTIAGO LOZANO

(Argentino; presidente de la Juventud de la Unión del Centro Democrático.)

● "Mi partido defiende el capitalismo democrático que significa el compromiso con la democracia como forma de convivencia política y de gobierno, y con el capitalismo como mejor herramienta para generar el progreso para todas las capas de la sociedad."

● "Vamos a ser mucho más soberanos si tenemos computadoras y las sabemos usar."

● "Lo primero que tiene que cambiar en el centro-derecha es la actitud. Hasta ahora fuimos negativos, agoreros, siempre hemos sido los que anunciábamos la catástrofe. Necesitamos humildad ante el votante. Hemos presumido de tener las mejores ideas, los mejores proyectos y de que el pueblo era un tonto que no nos votaba. En definitiva, no creíamos en el mercado electoral, en la democracia. Yo creo que nos equivocamos. Hemos sido un fracaso como políticos, pero estamos dispuestos a cambiar mediante una sana autocrítica, donde lo primero que queremos desterrar es la vocación de minoría, de conformarse con ser un lobby."

● "Hemos carecido de un liderazgo político. Debemos encontrar un líder, que es una cosa muy difícil. El líder no es una persona que da un buen discurso, que es lindo o simpático. Líder significa para nosotros una persona que pueda encabezar un gobierno creíble para el país y poner en marcha un proyecto político genuinamente liberal y democrático, capitalista, que permita que el país salga adelante."

BOLIVIA:

LA LUCHA POR LA ESTABILIDAD

LA PAZ

Este país latinoamericano está pasando por una crisis global. En él se está produciendo el definitivo resquebrajamiento del orden político, social y económico que fundó la revolución nacionalista del '52, durante el cual, entre otras cosas, se nacionalizaron las minas y se instauró el voto universal. Paradójicamente, quien fuera el principal artífice de aquel modelo, esencialmente estatista, es el encargado de ponerle punto final: el cuatro veces presidente de la Nación, Víctor Paz Estenssoro.Hoy el anciano presidente propone a los bolivianos un nuevo orden, radicalmente distinto del que él mismo implantó en 1952, la primera vez que alcanzó la titularidad del Poder Ejecutivo.

Al estatismo centralista que delineó hace 34 años le opone, ahora, un modelo de país con un Estado menos omnipresente y una organización más federalista. Los votos por ahora lo acompañan, pero en 1989 los bolivianos darán finalmente el veredicto sobre esta nueva propuesta.

En las elecciones de 1985, Hugo Bánzer Suárez fue el candidato que más votos obtuvo. Sin embargo, la Alianza Democrática Nacionalista (ADN), su partido, perdió el gobierno. El sistema de elección indirecta (son los congresistas electos los que eligen al presidente) entregó el gobierno al doctor Paz, ya que el Movimiento de Izquierda Revolucionaria prefirió apoyarlo a él antes que al general Bánzer.

Pero en la actualidad la situación está muy cercana a un cogobierno. De hecho, el plan económico que Paz y su equipo aplican es el que Banzer se disponía a aplicar en líneas generales, dado que es obra conjunta del equipo económico de la ADN y un grupo de economistas de la Universidad de Harvard. Las medidas que este programa prevé son de una profundidad bastante considerable y de una dureza política inédita para Bolivia. Entre otras cosas, contempla la reestructuración de las empresas públicas, que en Bolivia son verdaderos feudos con dimensiones increíbles. Fundamentalmente las más afectadas por la Nueva Política Económica —así la llaman— fueron la superpoderosa Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL) y Yacimientos Petrolíferos

→

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Fiscales Bolivianos (YPFB). Ambas sufrieron una reducción de personal muy grande.

Sobre todo en la empresa minera estatal, la situación económica financiera era insostenible. Los métodos de extracción prácticamente no habían evolucionado desde la década del '50, los costos de producción eran cada vez más altos, debido en gran parte a la concepción puramente empleista que los sindicatos y algunos gobiernos tenían de la empresa, y, como broche final, en 1985, se desplomaron los precios del estaño hasta tal punto que éste alcanzó durante unos meses a no tener valuación en el mercado internacional.

Las autoridades comprendieron la necesidad de sincerar la situación de la empresa minera: decidieron que las minas que tuvieran un rendimiento marginal deberían cerrarse. Y así se hizo. Hoy uno puede ver en las calles de La Paz grandes contingentes de mineros en expresión de protesta por la política gubernamental. Otros han optado por aportar su trabajo a la industria más productiva de Bolivia: la producción y el refinamiento de la hoja de coca.

UN CANCER MUY EXTENDIDO

Así es, ex mineros son contratados en el oriente boliviano para "pisar" coca. Para ello, hombres y mujeres del altiplano, habituados a pasar largas jornadas en los túneles de las minas, el oriente, la llanura y la selva, son una nueva experiencia de vida. Muchos, según dicen, arrastran un grave problema de salud adquirido en las minas que acorta radicalmente sus vidas (la esperanza de vida en Bolivia es de 45 años y hay regiones donde sólo alcanza a 29).

Más allá de todas estas **pequeñeces**, el **coca power** está más fuerte que nunca. En los últimos meses del año pasado tuvo oportunidad de exhibir su fenomenal poder cuando reconocidos narcotraficantes fueron liberados por un juez de Santa Cruz de la Sierra. Unos días antes, otro magnate de la cocaína había escapado de un hospital donde se encontraba internado, pero en calidad de detenido. Las sombras de estos episodios llegaron hasta los estratos más altos de poder, alcanzando a rozar hasta a algunos ministros. Esta era sólo la punta del iceberg. Sólo una pequeña demostración de su poder y de sus medios.

Mientras tanto, ésta sigue siendo la industria que más divisas da a Bolivia. Se calcula que el narcotráfico representa unos 2000 millones de dólares por año. Eso sí, la mayor parte no vuelve al país.

El Gobierno busca combatir este flagelo en varios frentes. Además del operativo que realizó juntamente con efectivos norteamericanos, intenta convencer a los campesinos, que son desde hace siglos productores de coca, para que cambien sus cultivos. En esta tarea de reconversión agrícola es donde Paz Estenssoro proyecta gastar 300 millones de dólares, que serían aportados por Estados Unidos y organismos internacionales.

EL PACTO Y LA ESTABILIDAD

Más allá de la lucha contra el narcotráfico, el gobierno ha podido dar a la sociedad boliviana un marco de estabilidad como hace mucho no había en Bolivia. El anterior gobierno, el de la Unidad Democrática y Popular, que era una amplia coalición de izquierdas, había llevado al país al borde de un precipicio. La hiperinflación, el caos social y la ausencia de inversión absoluta aproximaban a Bolivia a una situación muy difícil. El doctor Paz ha podido revertir —por ahora— ese marco con gran destreza y una mano bien dura.

El cogobierno que prácticamente existe está fundado en lo que se ha llamado el **pacto por la democracia**, un acuerdo político entre Paz y Bánzer, que implica que los bloques parlamentarios del MNR y el ADN **trabajen** juntos. Gracias a este convenio iniciativas como la Nueva Política Económica, la descentralización administrativa, leyes impositivas, y hasta una reforma constitucional, no tuvieron ni tendrán problemas en el Congreso. Muchos sostienen en este sentido que una gran parte de las decisiones que Paz toma en el ejercicio del Ejecutivo son producto de largas conversaciones con Bánzer.

Este, por su parte, se ha convertido en un pilar fundamental del actual gobierno. Además, Bánzer tiene interés político en que Paz tenga éxito en su gestión, ya que, en primer lugar, si éste fracasa en la implementación de un plan económico que fue elaborado por Bánzer, el general recibirá también las críticas. Por otra parte, la ADN es el partido que más posibilidades tiene de suceder al MNR en el poder, por lo que le conviene encontrar a su llegada un país en marcha y no una hecatombe.

Sea como fuere,la estabilidad política y económica que hoy se vive en el país del altiplano depende, como de un hilo, de un acuerdo entre dos hombres, no de un acuerdo entre partidos. La neutralización de las fuerzas de izquierda y el retroceso político del movimiento obrero de tinte anarquista que posee Bolivia sólo se podrán mantener si las cartas que estos caudillos populares se intercambian no son demasiado sucias.

Mucho se juega el país en estos meses. Además, como en todos los casos, donde se alteran órdenes sociales y políticos que estuvieran vigentes durante largas décadas, los beneficiados por éste comienzan a aglomerarse en las filas de la oposición junto con los oportunistas de siempre. La clase política boliviana tendrá oportunidad de demostrar al mundo si ha asimilado las prácticas democráticas únicamente en su aspecto formal o si ha habido una conversión realmente de fondo. De acuerdo a la naturaleza de la actitud de estos dirigentes, podremos saber si Bolivia está encaminada en un proceso de estabilidad duradero o se encuentra disfrutando de una ilusión pasajera.

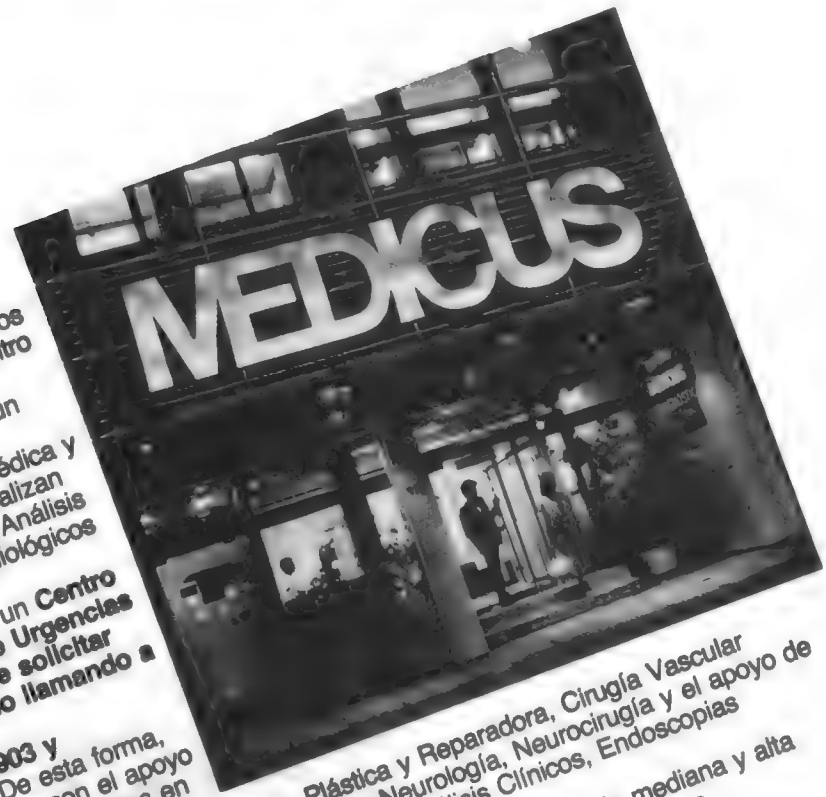
F.J.R.

TRATTORIA "MAMMA LEONE"

1906
La "MAMMA" Leone, abre sus puertas en New York
1932
Sus hijos, instalan la primera sucursal en Roma
1966
Bajo licencia, se inaugura la primera Trattoria (Mamma Leone) en Buenos Aires
1986
Un grupo de amantes del buen comer y el buen beber, reabren en Buenos Aires, preservando el espíritu exclusivo e íntimo con que nació la "Mamma"
Anticipe su reserva al 801-7170
CANNING 3624 (casi esq. Figueroa Alcorta)

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

MEDICUS ESTA SIEMPRE DE GUARDIA.



Durante las 24 horas. Todos los días del año. En nuestro Centro MEDICUS de Diagnóstico ponemos a su disposición un Servicio de Urgencia Permanente de Clínica Médica y Pediatría. Además, se realizan estudios de Radiología, Análisis Clínicos, Estudios Cardiológicos y Ecografías.

Allí también funciona un **Centro de Coordinación de Urgencias donde usted puede solicitar médico a domicilio llamando a los teléfonos 961-4896/0841/3903 y 962-5055/5713.** De esta forma, usted puede contar con el apoyo permanente de especialistas en Traumatología, Cardiología, Cirugía General, Cirugía Infantil, Cirugía Plástica y Reparadora, Cirugía Vascular Periférica, Ginecología y Obstetricia, Urología, Neurología, Neurocirugía y el apoyo de servicios domiciliarios de Radiología, Ecografía, Análisis Clínicos, Endoscopias Digestivas, etc.

Asimismo, disponemos de Unidades Móviles con equipamiento de mediana y alta complejidad y Unidades Coronarias Móviles para traslados de urgencia o programados a/o desde su domicilio.

Un servicio único. Como su salud.

Al más alto nivel: nivel MEDICUS.

No espere a tener una urgencia para decidirse.

FRAGMA / FCB

MEDICUS

Casa Central: Maipú 1252
Tel. 311-1164/1170/1272/9462/8904/09 - Cap. Fed.
Centro MEDICUS de Diagnóstico: Azcuénaga 910
Tel. 961-4808/3483/0385

MEDICUS

Líder en medicina privada.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LAS SECUELAS DEL "IRANGATE"

Después de la conmoción que sacudió a su propio país y a la opinión pública mundial, y cuyas secuelas seguirán sintiéndose todavía por bastante tiempo, el **affaire** tan falto de ética, por decir lo menos, de la venta de armas a Irán, a pesar de la prohibición impuesta por el mismo gobierno de los Estados Unidos, es un hecho grave que ha profundizado la falta de credibilidad que todavía le quedaba a la Administración Reagan y al propio presidente después de otros fiascos anteriores.

Irangate, como el periodismo bautizó este mayúsculo escándalo, trazando así un paralelo entre ésto y el de **Watergate,** que en 1974 le costó la presidencia a Richard Nixon, no admite como valederos los argumentos que se han esgrimido para justificarlo ni tampoco la culpa única recae exclusivamente en las personas a las que la Casa Blanca sindicó como culpables de este "traspié".

No es el actual el mejor momento para que el Gobierno deba enfrentar un hecho de esta gravedad cuando tiene en contra a un Congreso con mayoría demócrata. Esta vez el oficialismo republicano se encuentra con un Parlamento suspicaz y una opinión pública decididamente escéptica. A Reagan, que consiguió su reelección por un gran caudal de votos, **Irangate** le ha costado caro —y le seguirá costando— en apoyo y confianza populares. Según indican varias encuestas, existe ahora en el pueblo norteamericano un menor optimismo sobre el futuro y una menor confianza en las políticas de Reagan que hace un año. Al preguntársele a los encuestados temas tan ríspidos como las expectativas en los próximos dos años, nada menos que el 80 % opinó que cree que ahora será el Congreso y no Reagan quien conducirá el país hasta la finalización de la presidencia de Reagan, en 1988; otro 71 % duda que Reagan logre las metas fijadas en su reciente "Mensaje a la Nación" ante el Congreso, y un 52 % opinó que el Presidente mintió acerca del **affaire** Irán-Contras.

Reagan y su staff en la Casa Blanca, han emprendido ahora una campaña tendiente a mejorar la imagen presidencial. Pero aunque las relaciones públicas pueden moldear con persistencia las opiniones populares, sus rivales demócratas han opinado que el pueblo norteamericano no tiene memoria tan corta y que Reagan deberá probar que él sigue en el mando, que su estado de salud no significará un impedimento en su continuidad presidencial, ni que el asunto Irán-Contras llegará a ser un serio problema de consecuencias institucionales.

Las informaciones provenientes de Washington señalan que Reagan les dijo a los dirigentes republicanos en el Congreso que su meta es marcar el ritmo para completar su "revolución reaganiana" iniciada hace diez años. Les informó que su propósito es poner al país "en una senda segura y próspera hacia el siglo XXI".

Los analistas han considerado estas declaraciones con un cierto escepticismo, como formando parte del esquema para restaurar la imagen presidencial más que una evaluación realista de las circunstancias que vive ahora Estados Unidos, con un déficit comercial y presupuestario astronómico que puede crear en cualquier momento una situación irreversible. Algunos comentaristas de la capital norteamericana consideran que Estados Unidos está volviéndose cada vez más vulnerable económicamente y que eso se está reflejando en los mercados externos. Tarde o temprano —dicen— se verá forzado a asumir acciones drásticas para defender su signo dólar.

A lo que ahora deberá enfrentarse el presidente Reagan serán a las agudas interpelaciones que le plantearán las dos cámaras del Congreso, con mayoría demócrata, sobre el escándalo Irangate y sus consecuencias. Tanto en la Cámara de Representantes como en el Senado, las investigaciones que sobre el **affaire** se están promoviendo serán exhaustivas como para hacer "caer cabezas". El hecho de que Reagan se haya adjudicado en un gesto grandilocuente toda la responsabilidad de lo acontecido, se lo considera más como una intención de acabar con todas las investigaciones que una solución al problema. La intención de sus rivales demócratas (que con Irangate tienen una poderosa arma política) es llegar hasta sus últimas consecuencias.

La Administración Reagan enfrenta este año, sin duda, un período plagado de viejos y nuevos problemas, especialmente el económico, que lleva creciendo desaforadamente desde hace unos cuatro años. En lo político y en lo económico la situación puede hacer crisis en cualquier momento. En lo político, por las consecuencias que Irangate puede provocar. En lo económico, porque la situación actual es una bomba de tiempo. Si llegaran a perder las riendas de las cosas, arrastrarán consigo al resto de la economía mundial, ligada tan estrechamente a la divisa dólar norteamericana. □

MARIO A. GRU

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Economía italiana

EL SEGUNDO MILAGRO

Italia vive una época de esplendor económico. Está transitando lo que observadores europeos llaman el "segundo milagro económico". Para V. Russo, director del Instituto Italiano de Comercio Exterior, hay dos factores clave que lo explican. "A mediados del 80 —dice— Romiti es designado director de Fiat y despide a 23.000 trabajadores, aprovechando el plan del Estado de hacerse cargo de las indemnizaciones. Los sindicatos convocaron a la huelga. Después de 35 días, 40.000 obreros de la empresa marcharon por Turín reclamando su derecho de volver a trabajar. A partir de ese momento —agrega Russo—, las relaciones entre las uniones y los trabajadores de Fiat se resquebrajaron, y hoy sólo el 23 % es miembro del sindicato."

Otro elemento clave es el acuerdo sobre salarios pactado en 1983 entre Gobierno, trabajadores y las uniones. Estos dos hechos probaron dos cosas: el debilitamiento sindical y el cambio de mentalidad en la población.

Los italianos se han reorganizado y han apostado a cambiar creciendo. Este es un fenómeno que viene manifestándose, con distinta intensidad, en Europa. y sirve de ejemplo a países de América latina. La doctrina de la modernización supera a las ideologías.

La transformación más profunda ha sido la adhesión al cambio tecnológico, en particular en robótica. En Europa, después de Alemania, Italia es el país que más ha incorporado la robótica a sus procesos productivos.

Pero el cambio más importante reside en el nivel de conciencia del pueblo italiano, que ha aceptado los sacrificios y el precio del crecimiento. Por ejemplo, en 1976 la desocupación era de 7 %, hoy es de 12 %. Sin embargo, los días perdidos por conflictos laborales disminuyeron de manera espectacular. Esto demuestra la voluntad de superar con éxito la etapa de la reorganización.

Esta predisposición al cambio se manifestó principalmente en niveles más prácticos que ideológicos. Tradicionalmente, el estado italiano ha tenido un papel relevante en la economía. Siguiendo una tendencia mundial, los italianos comienzan a entender que la operación estatal es cada día más compleja, mientras que la privada es más dinámica.

El italiano no hace, en este tema, una cuestión de principios, a pesar de la fuerte corriente de pensamiento comunista-socialista-socialcristiano que existe en el país. El italiano de la segunda mitad de los '80 es pragmático y no se opone a la privatización.

La gran transformación operada en la economía durante los últimos años es producto de la combinación de múltiples factores:

* **estabilidad política**
* **declinación de la inflación**

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

* estabilidad de la lira
* mayores inversiones extranjeras
* profundo cambio tecnológico
* cambio de mentalidad en la población a todo nivel.

Su interacción ha sido altamente beneficiosa y ha dado lugar a un crecimiento del P.B.I.

CRECIMIENTO DEL P.B.I.

Durante la década de 1970 creció a un ritmo del 3 % anual promedio.
En 1981 creció sólo el 0,2 %.
En 1982 y 1983 se produce una caída del orden del 1 %.
En 1984 se inicia la etapa de crecimiento a un ritmo del 2/3 % anual promedio.
Para 1986, el Gobierno estima un crecimiento del orden del 3 %. En 1987 dicha tasa se situaría en el 3,5 %.

ITALIA
CONFLICTOS DEL TRABAJO

AÑO	NUMERO DE CONFLICTOS	TRABAJAD. AFECTADOS (EN MILES)	DIAS DE TRABAJO PERDIDOS (EN MILES)
1975	3.601	14.110	27.189
1976	2.706	11.898	25.376
1977	3.308	13.802	16.566
1978	2.479	8.774	10.177
1979	2.000	16.237	27.530
1980	2.238	13.825	16.457
1981	2.204	8.226	10.527
1982	1.747	10.483	18.563
1983	1.565	6.844	14.003
1984	1.816	7.357	8.703

FUENTE: Anuario de Estadísticas del Trabajo.

NOTA: No obstante haberse incrementado tanto el número de conflictos como la cantidad de trabajadores afectados, el haber solucionado dichos conflictos en forma más rápida produjo una disminución significativa en el número de días de trabajo perdidos.

DECLINACION DE LA INFLACION

En el período 1974/1979 se mantuvo en un promedio de 15 % anual.
En 1980 alcanzó un pico de 21 %.
De allí en más declina hasta situarse en 1984/85 en el orden del 9 %. (Inflación de un dígito, por primera vez, después de la crisis petrolera.)
En el período septiembre 85/septiembre 86 se registró un incremento en los precios del orden del 6 %.
Estimaciones optimistas para el futuro. El Gobierno estima una inflación del orden del 4 % para 1987.
Los factores principales han sido:
* **El cambio en la conciencia popular, lo que llevó a otorgarle al problema su verdadera magnitud.**
* **Suspensión del sistema de indexación automática de salarios ("scala mobile"), lo que quebró las expectativas inflacionarias (se pensó que esta medida recrudecería las huelgas, cosa que no ocurrió).**
* **Esfuerzo en la reducción del déficit fiscal.**
* **Esfuerzo en privatizar empresas estatales, a fin de reducir el impacto negativo de sus profundos déficit.**
* **Mantenimiento de una tasa de interés real positiva del orden del 6 % anual desde 1984.**

*** P.B.I.**

TASAS DE CRECIMIENTO	VALOR	PER CAPITA
1984: 2,6 %	1985: 350.000 MM de U$S	1985: 6.200 U$S
1985: 1,3 %		
1986 (est.): 3,0 %		
1987 (est.): 3,5 %		

*** COMERCIO EXTERIOR** (miles de millones de dólares)

	IMPORTACIONES	EXPORTACIONES	BALANZA COMERCIAL
1984	73	84	(11)
1985	79	[illegible]1	(1[illegible])
C.E.E.	45 %	46 %	
USA	6 %	12 %	
PEC	16 %	9 %	
Alimentos	13 %	7 %	
Combustibles	27 %	5 %	
Maquinarias	13 %	26 %	
Textiles	5 %	18 %	

Turismo: cubre aproximadamente el 50 % del déficit comercial (5 mil millones de u$s de ingresos).

ESTABILIDAD DE LA LIRA

Hasta 1983 la devaluación de la lira contra el dólar estadounidense fue significativa.

RESTAURANTE
家酒華中
LA CANTINA CHINA
— SALON DE TE —

DECANO DE LOS RESTAURANTES CHINOS EN BUENOS AIRES
Fundado en 1955
Horario de 11.30 a 2
MAIPU 967 Buenos Aires TEL. 312-7391
A PARTIR DE LAS 21.30 LO ACOMPAÑA EL INTERPRETE DE SU MUSICA FAVORITA

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

En 1984 se redujo la tasa de devaluación.

Entre 1985 y mediados de 1986 se produjo una apreciación de la moneda italiana contra el dólar de un 29 %.

Esto ha tenido dos consecuencias. Por un lado, ha restituido la confianza de los italianos en sí mismos. Por el otro, ha disminuido la competitividad de los productos italianos: pero este aspecto negativo ha tenido su parte positiva, ya que ha incentivado los esfuerzos por aumentar la productividad.

MAYORES INVERSIONES EXTRANJERAS

Durante los últimos 10 años hubo pocas inversiones.

La mejoría en la situación general, aunada al fortalecimiento de la lira, ha reavivado el interés de los inversores extranjeros.

Por ejemplo, AT&T compró el 25% de Olivetti; IBM formó un joint-venture con STET, y se realizaron inversiones de varias firmas británicas como Glaxo, Plessey, Racal, etcétera.

EL SECTOR INDUSTRIAL

Por su nivel de producción, Italia ocupa el sexto puesto en el orden mundial detrás de Francia e Inglaterra.

No obstante, el profundo avance en materia de robotización la ha llevado a ubicarse segunda en Europa en esa materia (detrás de Alemania).

Avala este aspecto el hecho de que su índice de robotización por unidad producida es **40 %** superior al de Inglaterra y **110 %** superior al francés.

De allí que pueda esperarse que en un futuro no muy lejano su nivel de producción desplace al inglés del quinto puesto.

*** INFLACION**

1984: 8,8 %	**1986 (est):** 6 %
1985: 8,5 %	**1987 (est):** 4 %

*** TIPO DE CAMBIO** (Liras por 1 u$s)

Dic. 84: 1940	**Abril 86:** 1500
Dic. 85: 1680	**Sept. 86:** 1420

*** DESEMPLEO**

1982-1986: entre el 10 % y 11,5 %

*** TASA DE INTERES**

1984: 16,5 %	**Marzo 86:** 14,0 %
1985: 15,0 %	**Mayo 86:** 12,0 %

ITALIA
PBI PER CAPITA

AÑO	M. MM LIRAS	M. MM U$S	POBLAC. M. DE PERS	PBI PER CAPITA U$S
1970	62.883	100,6	53,7	1.873,6
1971	68.510	110,5	54,0	2.046,6
1972	75.124	128,8	54,4	2.367,9
1973	89.746	153,9	54,8	2.809,1
1974	110.719	170,3	55,1	3.090,0
1975	125.378	192,1	55,4	3.466,8
1976	156.657	188,2	55,7	3.379,2
1977	190.083	215,4	55,9	3.853,6
1978	222.254	261,9	56,1	4.668,0
1979	270.198	325,2	56,3	5.776,0
1980	338.743	395,5	56,4	7.013,2
1981	401.579	353,3	56,5	6.252,3
1982	470.484	347,9	56,6	6.146,0
1983	538.998	354,9	56,8	6.248,0
1984	612.112	348,4	57,0	6.112,0
(*) 1985	672.775	352,3	57,2	6.159,9
SEP 86 (*)	731.581	478,9 (1)	57,4	8.342,8(1)

FUENTE: FMI
(*) Estimación de "The Economist".
(1) significativo aumento como consecuencia de la apreciación de la lira (25 %).

Todo este proceso, favorecido por las inversiones extranjeras realizadas en Italia, ha dado lugar a un crecimiento significativo de la productividad.

Basta citar como ejemplo, el caso de Fiat, que, en 1980, contaba con 300.000 empleados y producía 11 autos por empleado por año. En 1984, contando con 230.000 empleados llegó a producir 27 autos por empleado por año.

En este mismo lapso, es decir, entre 1980 y 1984, Olivetti redujo su personal en aproximadamente un 30 % (18.000 hombres).

Este crecimiento no sólo se registra en los sectores de punta, sino que se ha expandido a otros sectores, por ejemplo, textil y cuero, entre otros.

Este crecimiento es liderado por las grandes empresas, pero también ha llegado a las medianas y pequeñas industrias.

Esta mayor productividad, que ha producido una caída en el renglón de costos laborales, ha compensado la apreciación de la lira, permitiéndole así a los productos italianos mantener su competitividad en el mercado internacional.

Otro aspecto destacable es que todo este proceso se ha basado en el aporte de capital **genuino** (y no como ocurrió en la década de 1960, en que el proceso se basó en tomar deudas). Consecuentemente han disminuido significativamente los "debt-equity ratio" de muchas empresas.

Como consecuencia negativa, se observa un aumento en la tasa de desempleo. El cambio de mentalidad antes apuntada ha llevado a los distintos sectores a aceptar este costo, cuya contraparte es el engrandecimiento de Italia.

SECTOR PUBLICO

El cambio de mentalidad operado en la población italiana se trasladó a la necesidad de un cambio profundo en la estructura del sector público.

Este se funda en cuestiones sociales y económicas. No está basado en "principios".

Es un proceso que está ocurriendo en todo el mundo, desde EE.UU. a la U.R.S.S. (con las particularidades de cada caso), e Italia no puede estar ajena a él.

El Estado piensa mantener bajo su control a las industrias consideradas estratégicas.

En ellas se perseguirá como objetivo el lograr una posición de cuanto menos "break-even".

Para ello se considera indispensa-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ITALIA
COMERCIO EXTERIOR MM U$S

AÑO	EXPORT. (F.O.B.)	EXPORT. VARIAC. %	IMPORT. (C.I.F.)	IMPORT. VARIAC. %	SALDO
1970	13.207		14.970		(1.763)
1971	15.116	14,45 %	15.968	6,67 %	(852)
1972	18.607	23,09 %	19.285	20,77 %	(678)
1973	22.223	19,43 %	27.796	44,13 %	(5.573)
1974	30.469	37,11 %	41.089	47,82 %	(10.620)
1975	34.816	14,27 %	38.367	—6,62 %	(3.551)
1976	37.261	7,02 %	43.431	13,20 %	(6.170)
1977	45.303	21,58 %	48.091	10,73 %	(2.788)
1978	56.066	23,76 %	56.466	17,41 %	(398)
1979	72.232	28,83 %	77.893	37,95 %	(5.661)
1980	77.679	7,54 %	99.476	27,71 %	(21.797)
1981	75.264	—3,11 %	91.102	—8,42 %	(15.838)
1982	73.497	—2,35 %	86.218	—5,36 %	(12.721)
1983	72.702	—1,08 %	80.362	—6,79 %	(7.660)
1984	73.497	1,09 %	84.225	4,81 %	(10.728)
1985	79.024	7,52 %	91.123	8,19 %	(12.099)
ENE-ABR'86	30.801		34.528		(3.727)

FUENTE: FMI.

ble contar con un "management" profesional alejado de "presiones políticas".

En lo referente a las empresas consideradas no estratégicas, la idea es ir privatizándolas poco a poco.

Aún hoy el déficit fiscal se mantiene en niveles altos. El 1985 representó el 16 % del PBI. El Gobierno estima que se situará en 14% y en 12 % del PBI en 1986 y 1987 respectivamente.

La reforma fiscal, factor clave en la reducción del déficit, pretende, por un lado, disminuir evasión. Por otra parte, busca ampliar la base imponible incluyendo bajo la misma a pequeños contribuyentes que antes estaban excluidos del sistema.

SECTOR FINANCIERO

El proceso de cambio en el sector industrial requiere el apoyo del sector financiero. En este sentido, se planteó como objetivo incrementar la competencia entre entidades a fin de lograr mayor eficiencia.

Se han abierto las puertas al ingreso de los grandes bancos internacionales (1970: **4** - 1985: **40**).

Se han reducido las restricciones en cuanto al tipo de operaciones a realizar (antes cada tipo de banco estaba limitado a efectuar sólo cierto tipo de operaciones).

Se han removido topes máximos de crédito a otorgar (los que anteriormente eran fijados por el Banco de Italia). También se autorizó a un gran número de bancos para operar en todo el territorio italiano (1980: sólo **15** bancos operaban en todo el país; hoy: aproximadamente **100**).

Se ha registrado un significativo crecimiento del mercado de capitales, al extremo que desde 1983 a la fecha su tasa de crecimiento es sólo superada por la del mercado de Hong Kong. □

28 años consecutivos
de actividad editorial y tres obras
indispensables para instituciones y empresas.

GUIA RELACIONES PUBLICAS
4 tomos de hojas movibles con cierre automático. Millares de datos de personas y entidades oficiales y privadas de todo el país. Cada 15 días Ud. recibe 50 hojas que actualizan y amplían los datos.

FICHERO DE EMPRESAS
Información al día de Directorios y ejecutivos de Sociedades Anónimas. Cada mes recibe Ud. 140 fichas para incorporar a los 4 ficheros metálicos.

FICHERO DE CURRICULUM
Biografías de 2.000 personalidades argentinas de gobierno, bancos, empresas, fuerzas armadas, diplomacia, periodismo, etc., etc. También incorporación mensual de fichas nuevas.

INFORMACION TELEFONICA AL DIA
Banco de Datos permanente. 565.000 datos a disposición de nuestros suscriptores. Archivo informático de las tres obras para ampliar y actualizar sus referencias.

NO ACEPTE IMITACIONES QUE INVOCAN NUESTRAS MARCAS.

565.000 DATOS

Tres Ediciones 1987 totalmente al día que Ud. debe tener a mano como valiosos auxiliares de su labor.

NO ACEPTE IMITACIONES QUE INVOCAN NUESTRAS MARCAS.

EDICIONES DE LA GUIA RELACIONES PUBLICAS
Director: Héctor Chaponick
MAIPU 812, 2º C y 2º A
1006 - Capital Federal
TE.: 392-2914/4585/4755 393-9054

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

COLABORACION McCANN-ERICSSON

En las Escuelas Rurales
es difícil hacer buena letra.

Y esto nos compromete a todos. Porque esos chicos que hoy no tienen útiles para estudiar, mañana no tendrán conocimientos para progresar. Y ellos, serán los integrantes de la Argentina del futuro. Unámonos para ayudarlos enviando útiles escolares, libros, ropa, alimentos y todo lo que esté a nuestro alcance. En las escuelas rurales, sus manos pueden hacer buena letra.

CAMPAÑA DE BIEN PUBLICO DE LA ASOCIACION ARGENTINA DE EDITORES DE REVISTAS

Déle una mano a Misiones Rurales Argentinas

Riobamba 1036 - (1116) Buenos Aires - 42-8447

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

PROMOCIONES

Argencard: Buenos Aires / Río

Argencard está presente en la decimocuarta edición de la regata oceánica Buenos Aires - Río de Janeiro, que es, sin dudas, la mayor manifestación náutica de Sudamérica.

Así, el yate "Argencard Lidera" se sumó a los barcos que defendieron los colores argentinos.

ANIVERSARIO

Médicus y sus 15 años

Medicus celebró sus primeros 15 años con una fiesta realizada en los salones del Plaza Hotel. Jorge Aufiero, presidente de la institución entregó el premio "Dr. Alejandro Pavlosky sobre Cirugía" a los doctores Carlos Velasco Suárez y Rodolfo Mazzariello por el trabajo "La litiasis del hepatocolédoco y las vías biliares intrahepáticas". Así, Medicus no sólo premia la labor de destacados científicos sino que también contribuye a estimular futuros aportes para la medicina del país.

PUBLICACIONES

Un nuevo "Dossier"

"Dossier" es el nuevo suplemento de "Carta de Negocios" editado como un servicio más que esa revista ofrece a sus suscriptores.

Su principal objetivo será el de sumar a las informaciones que brinda Carta de Negocios en forma semanal desde hace ocho años, un nuevo estilo basado en la síntesis, un material diversificado, identificado con el alto nivel intelectual de los lectores y con una línea en la que predominará la condensación.

Así, "Dossier", una revista trimestral, se convertirá en el brazo derecho de "Carta de Negocios". Su director es Jerry Goldemberg y todos los comentarios, ideas y colaboraciones serán bien recibidas.

SERVICIOS

Lufthansa

La compañía de aviación alemana acaba de recibir su Boeing número 200. La productiva colaboración entre Lufthansa y la constructora norteamericana llegó a considerarse como un importante eslabón en las relaciones transatlánticas entre Europa y Estados Unidos.

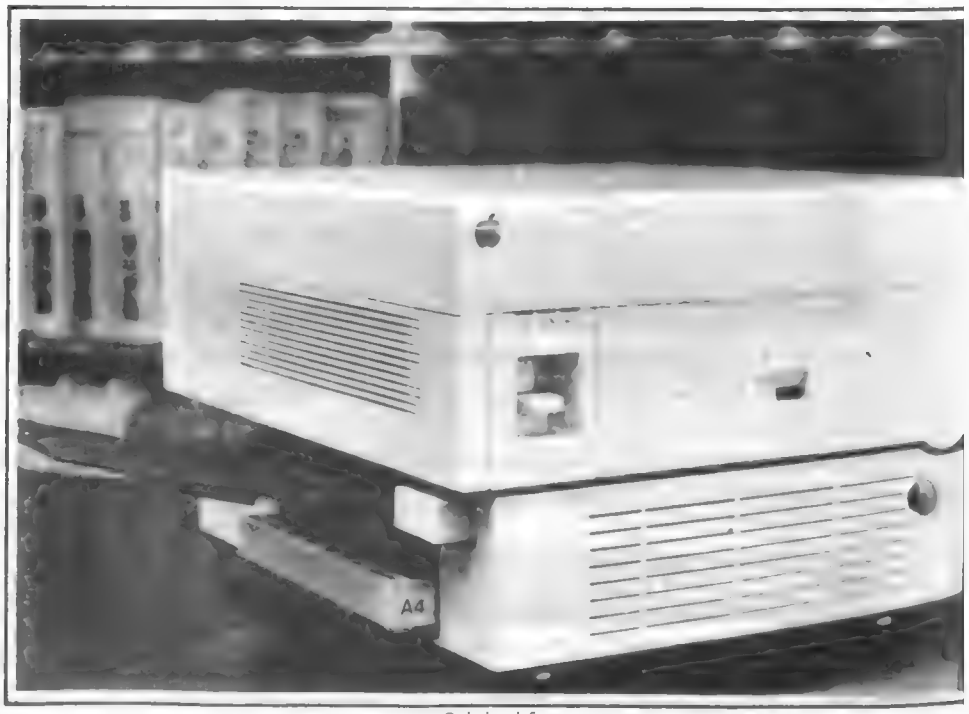
La empresa alemana invirtió más de 4 mil millones de dólares en estos 200 jets de la Boeing y ha sido el primer cliente de una completa serie de aviones y el 75% de la flota de Lufthansa está compuesta por aeronaves de la Boeing.

Por otra parte, el Centro de Cargas de Lufthansa aumentará su capacidad de procesamiento de cargas en el aeropuerto de Frankfurt, de 685.000 toneladas anuales a 800.000 para 1990. Esta decisión está basada en el hecho de que la carga aérea es una de las principales fuentes del crecimiento de la empresa. Su participación en los resultados económicos alcanzó al 21,8% en 1981 y aumentó al 25% el año pasado.

Nuevo sistema

Apple Argentina anunció el lanzamiento del nuevo sistema de edición y composición "Apple Laser", por el cual se incorporan la computación y el método del rayo laser a las técnicas de composición, diagramación e impresión de textos. Consiste en la complementación de la diagramación computarizada de textos con su impresión por rayo laser a través de la impresora láser de Apple Computer. La composición y diagramación por computadora contribuye a simplificar el trabajo, mejora su presentación, le da profesionalidad y es de uso fácil.

Impresora Apple de rayo laser.



Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

BANELCO

Designación

Carlos Scott ha sido designado como nuevo gerente general de Banelco S.A.

La empresa brinda en la actualidad sus servicios a 16 bancos con más de 200 cajeros instalados en la Capital Federal, Gran Buenos Aires y en 22 ciudades del interior. Y con la incorporación de Scott, Banelco comienza una nueva etapa en el desarrollo de sus productos y servicios para contribuir a la evolución de los medios de pago, servicios de información y transacciones comerciales.

CAMARA CERVECERA

Nuevas autoridades

La Cámara de la Industria Cervecera Argentina procedió a designar los nuevos integrantes de su Comisión Directiva por el período 1986/88 que quedó constituida de la siguiente manera: Diego Wade, presidente; José Luis Meiszner, vicepresidente; Juan Marmorek, secretario; Enrique Blasco, tesorero; Francisco Ríos Seoane y Antonio Ruscitti, vocales; Rodolfo Aguilar y Horacio Quirno Lavalle, vocales suplentes.

UNION CULTURAL AMERICANA

Concurso

La Unión Cultural Americana, una entidad formada por destacados educadores, profesionales, empresarios, acaba de organizar y convocar a un certamen para acceder al premio "Profesor Alberto Roveda", en homenaje al importante educador y escritor y ex presidente de la institución.

El concurso comprende dos temas distintos y cada participante podrá elegir, solamente, uno de ellos. El primero habla sobre José Martí y Domingo Faustino Sarmiento. Ideólogos del americanismo. Y el segundo tema es acerca de los 175 años del regimiento de Granaderos a Caballo "General San Martín". Proyección de su presencia en la independencia americana.

Los trabajos deberán enviarse escritos a máquina, en tres ejemplares tamaño carta con un máximo de 20 hojas y mínimo de 10, a la sede social de la institución, Adolfo Alsina 2525 3º "A" (1090) antes del 20 de abril próximo.

MILKA

Cartel luminoso

Buenos Aires cuenta con un nuevo punto de referencia, el nuevo cartel luminoso de Milka instalado por Suchard en la Avenida 9 de Julio, entre Lavalle y Tucumán. Ocupa una superficie de 662 m² y sus características más importantes son: tridimensional, luminoso, corpóreo, con 30 m de longitud y 12 de altura. Su potencia lumínica alcanza los 51.000 wats y la estructura metálica que sostiene todo el cartel pesa 18.6 toneladas.

La vaca Milka, ya forma parte del paisaje de Buenos Aires.

CONGRESO INTERNACIONAL

La celulosa y el papel

Entre el 14 y el 16 de setiembre próximo, la Argentina será sede del Congreso Internacional de la Celulosa y el Papel que contará con la participación de delegaciones de varios países del mundo. La reunión está organizada por la Asociación de Fabricantes de Celulosa y Papel y cuenta con auspicio de varios organismos oficiales y privados nacionales e internacionales.

El temario abarcará la consideración de importantes aspectos de la problemática del sector, su gravitación económica, su importancia cultural, la preservación ambiental y la economía de los recursos naturales.

Este foro mundial que ha elegido a Buenos Aires para deliberar sentará las bases para lograr, a nivel mundial, mejores perspectivas de la industria celulósico - papelera y su financiamiento; correctas políticas industriales que deben regir para impulsar el desarrollo del sector.

Las informaciones más detalladas se pueden obtener en la avenida Belgrano 2852, Capital.

POSTALES NAVIDEÑAS

LAUTREC, la mejor

"En una lejana escuela de frontera la Navidad se recrea a través de la visión de unos ojos de niño." Así comienza la que para nosotros, los integrantes del staff de esta revista, es la mejor tarjeta de navidad que hemos recibido en muchos años. Y no se trata de una costosa postal, con reproducciones de alguna famosa pintura o un paisaje navideño. Es simplemente un dibujo hecho por un alumno de segundo grado de una escuelita de San Antonio de los Cobres, Salta.

"Sabemos que usted comparte con nosotros esta forma de sentir las fiestas. Y deseamos que este original realizado con alegría por un chico argentino sea para usted un augurio de felicidad". Un ejemplo para imita

BANCO FRANCES - VISA

Incorporación

El Banco Francés acaba de incorporarse a la amplia red del sistema Visa que reúne más de 17.700 entidades bancarias y financieras de 160 países. Con esta incorporación ya son 12 los bancos privados que operan la tarjeta Visa en el país.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CHARLES DE GAULLE

Don Cook

Javier Vergara Editor, 467 páginas, Buenos Aires, 1986.

Si no se dijera en la contratapa de este libro que su autor, Don Cook, es un periodista acreditado en París durante muchos años —por otra parte una más que escueta presentación, ya que no se habla más nada de él—, no obstante cualquier lector más o menos listo advertiría su profesión. Primero por el manejo del lenguaje: directo y drástico; si es que la traducción de Inge Williamson es fiel. Segundo, porque la estructura del trabajo no brinda las características propias del escritor a secas, quien, aun biógrafo, no descuida la armonía gramatical ni desatiende la precisión, en aras de los datos que se cree compelido a utilizar para no mezquinar el relato.

Sin embargo, esta segunda valla no le resta mérito a la extensa obra de Cook, aunque el personaje se preste, como pocos, para el destello de la exposición. Si alguien quisiera hacer hincapié en algún tramo de la vida del líder francés —incomparable en el siglo dentro y, quizás, fuera de su país; y de difícil parangón a lo largo de los tiempos—, la lealtad de su enfoque le impediría escogerlo con exclusividad. Porque de Gaulle fue, por cierto, la suma de sus formidables trayectos, pero, además, cada trecho histórico por él recorrido adquirió una dimensión arduamente igualable.

Sólo la irreverente, profana juventud de hoy, la inflexibilidad de las ideologías de quienes ya son mayores o comtemporáneos de **Le Général**, y, fundamentalmente, el desconocimiento de su inconmensurable gestión al servicio de Francia, pueden salpicar las intenciones de ese de Gaulle inconmovible, que, como contadísimos hombres, envolvió casi desde su uso de razón el poder y la austeridad, el patriotismo y el desinterés personal.

Que, es obvio, pueden discutirse y considerarse equivocadas, reemplazables, algunas estrategias políticas es razonable; pero sería trabajoso encontrar un francés que, aun a regañadientes o en silencio, no haya **compartido** con de Gaulle su lucha por la grandeza de su tierra.

Como no podía ser de otra forma, Don Cook ha desmenuzado los archivos en los cuales la imponencia de sus pares —Churchill, Roosevelt y Stalin, para citar sólo a los insoslayables— torna más enorme su figura. Hechos y anécdotas de todo tipo son rescatados por el autor minuciosamente, convirtiendo a su labor en un invalorable aporte didáctico, sobre todo para los ignorantes de ese tiempo. Y, además, el esfuerzo de Cook, lejos de ser un análisis, es una crónica periodística que impregna a la tarea de envidiable objetividad. □

M. H. A.

EL DIA QUE MATARON A ALFONSIN

Dalmiro Sáenz - Sergio Joselovsky

Ediciones Tarso, 214 páginas, Buenos Aires, 1986.

El lector habitual de Dalmiro Sáenz —ahora con la colaboración de Sergio Joselovsky— no tendrá sorpresas: es un **Dalmiro clásico,** con su prolija cuota de sexo, violencia y sensacionalismo, enmarcados en un estilo crudo y realista; dos adjetivos que, a pesar de su proximidad, no siempre responden al mismo sentido.

El planteo de esta novela, que no es original, adquiere sin embargo esa condición, justamente, por haber recalado en el blanco y negro de la imprenta. La idea del magnicidio fue desarrollada por la literatura universal en numerosas ocasiones, con variado éxito. Pero el asesinato de un presidente argentino creemos que no, y, en concreto, el de Raúl Alfonsín no ingresó precisamente por la puerta de la ficción: el periodismo recogió alguna vez esa insólita, dramática probabilidad, y el chaleco antibalas que dicen que usa el Presidente lo convierte —más allá de las tradicionales medidas de seguridad— en un hecho de cumplimiento posible.

La trama de Sáenz-Joselovsky —es literariamente muy acertada su interrupción en la página 141, cuando conversan ambos autores— exhibe, como casi toda la obra de Dalmiro, una ausencia de paisajes y de costumbres que la acerca, quizá con futuras intenciones, mucho más al guión cinematográfico que a las letras. Pero, a su vez, esta carencia vuelve más trabajosa su lectura por el exceso de diálogo que la marca, pocas veces abandonado para recaer en brevísimos juicios de valor —cargados de cierto tufillo ideológico— que nada le agregan a la estructura. Porque los personajes —con mayor exactitud, lo que ellos manifiestan— son intrínsecamente fecundos.

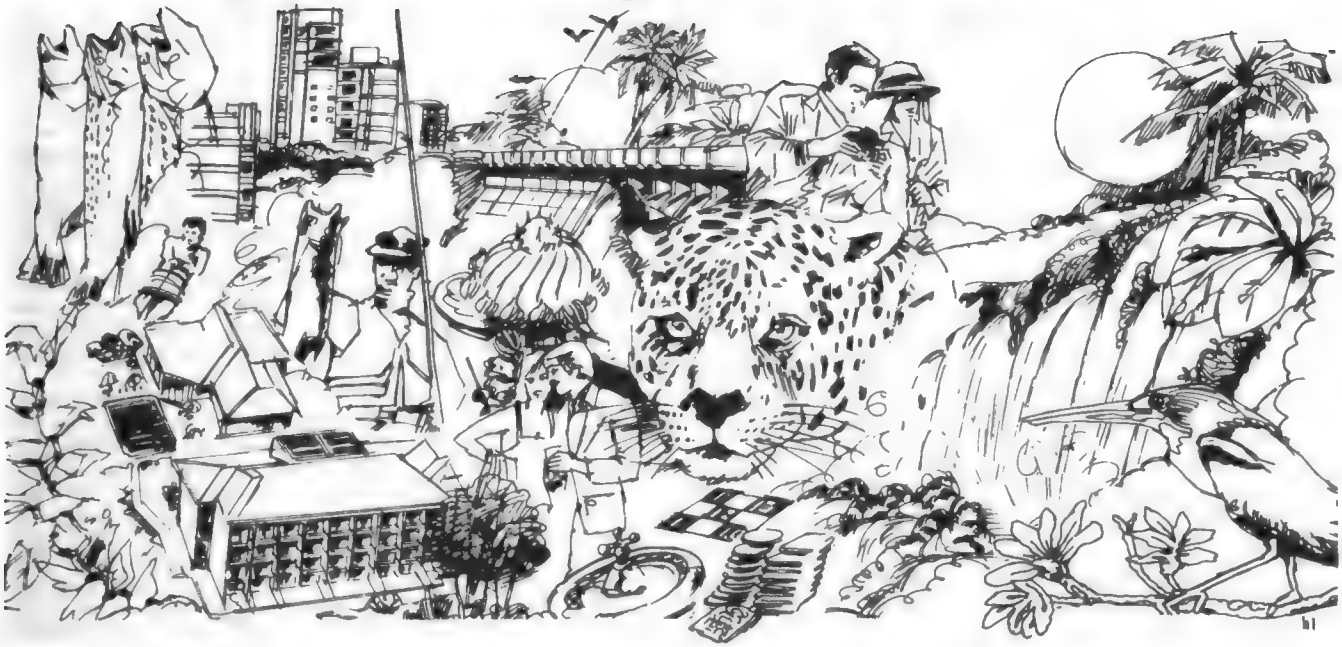
Es en el remate —allí por la página 173— donde se logra el clima adecuado. Los pensamientos del Presidente mientras habla el intendente del pueblo, sus miradas al auditorio y el análisis de cada uno de quienes lo rodean, sus lucubraciones y sus certezas, su postrera transformación, llenan de verosimilitud el contexto, hasta que ocurre el desenlace con lúgubres aires kennedyanos. Y aquí se cae el relato. Porque en adelante la novela deja paso a una suerte de monserga panfletaria —atropellada y confusa— que sólo alcanza para ocupar más cuartillas, y que sólo sirve para preparar un **happy end,** que no resultará imprevisible por acelerado que se lo presente.

M. H. A.

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF

Aquí comienza la aventura.



Misiones: inolvidable.

Cuando el punto de partida es la familia, el turismo debe ofrecer todas las posibilidades y todas las seguridades.

El confort necesario en una organizada estructura hotelera abierta a todos los presupuestos.

Medios de transportes confortables y rápidos para descubrir mil bellezas.

La información útil que permita programar hasta el último minuto toda la estadía.

Un impensado mapa de posibilidades.
MISIONES existe.
Por eso fue creada EMITUR, la empresa Misionera de Turismo de nuestra provincia.
Ella pone a su alcance toda MISIONES.
Asesorándolo desde Buenos Aires.
A través de Centros de Consulta.
Y de cada uno de los 600.000 representantes de EMITUR: los habitantes de la provincia.
Venga a pasear, a sorprenderse con nosotros.
Esa otra gran familia que es la gente de MISIONES está esperando su visita.
Para que usted se sienta en nuestra casa como en su propia casa.

MISIONES

Venga a compartir nuestro orgullo porque nos sentimos en
LA GLORIA DE SER MISIONES.

emitur

Sociedad del Estado Provincial
Ex-Subsecretaría de Turismo

Consulte en CASA DE MISIONES:
Av. Santa Fé 989, Capital,
Tel.: 392-0686/0677/1097/1671
o, a su Agente de Viajes.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

DESDE USA CON HUMOR

PELICULA

El primer período de Reagan empezó como una película de aventuras tipo Rambo, pero, al paso que va, el segundo período va a terminar como un corto de Max Sennet, con tortas de crema en la cara.

DEBATES

Todo debate deja convencido a cada lado de que los adversarios tienen la mente obtusa.

VELOCIDAD

Le preguntaron si favorecía que se impusiera la velocidad máxima de 65 millas por hora en las autopistas y contestó: "No está mal, siempre que se hagan a un lado para dejarme pasar. . .".

DEUDA

Los Estados Unidos también está teniendo una gigantesca deuda externa. Los otros días le pregunté a un senador si el problema es serio, y me contestó en castellano: "Sí".

NOVEDAD

Ya salió un horno de microonda combinado con un grabador VHS. Si uno no está a tiempo en su casa para la cena, se la puede comer después grabada.

ARMONIA

Mi esposa y yo hemos alcanzado finalmente la total compatibilidad. Anoche los dos teníamos jaqueca.

HISTORIA

Cuando le comentaron que los gansos del Capitolio salvaron al Imperio Romano, Ronald Reagan no lo quería creer.

VALENTIA

Nunca ningún comité ganó un premio al heroísmo.

DIFERENTE

Es un tipo que si fuera pingüino vestiría de gris.

SUPERMERCADO

No digo que en ese supermercado haya mercadería vieja. . ., ¿pero cómo es posible romperse un diente mordiendo un tomate?

AÑO NUEVO

Para el Año Nuevo siempre es otoño. Irá perdiendo una hoja cada día.

PRESUPUESTO

El presupuesto de los EE.UU. para 1987 llega a un ¡trillón! ¡En cuanto llegue a un sillón, me desplomo!

BOXEO

Pelearon tan mal que el veredicto fue culpables.

DINASTIA

Las otras noches, en un episodio de "Dinastía", Alexis Colby usó el teléfono de Blake Carrington, y después de hablar le dejó una moneda de diez centavos, diciéndole: "Aquí le pago la llamada". Pero resulta que una llamada cuesta veinte centavos. . . ¡Con razón hacen plata en seguida estos ricos de Dinastía!

STAR TREK

La película "Star Trek IV" recaudó en sus 5 primeros días de exhibición en los EE.UU. más de 25 millones de dólares. Y pensar que esta serie solamente duró en televisión 3 años porque un ejecutivo del canal donde estaba programada opinó que ya no interesaba. Hace poco trataron de localizar a este ejecutivo de tanta visión, pero no pudieron encontrarlo. . . ¡Debe haberse asilado en un planeta de otra galaxia, allí donde la mano del hombre nunca puso el pie!

Por Aldo Cammarota

CUENTOS DEL TIO SAM

LIBERACION ANIMAL

El Movimiento de Liberación Animal sigue organizando actos de protesta contra los laboratorios que hacen experimentos con animales vivos en los Estados Unidos, pero llama la atención que no haya emitido ninguna protesta contra los "senderistas luminosos" que en Perú han adoptado la táctica de enviar burros cargados de dinamita a las zonas urbanas de los pueblos para que estallen destrozándose y matando a quien esté cerca.

DISENSO

Algunos congresistas y muchos editorialistas sostienen que el disenso existente entre los Contras prueba que no hay unidad en ellos. Pero precisamente el disenso es prueba de que son democráticos. Si fueran totalitarios como los sandinistas y los castristas no habría ninguna diferencia de opinión entre ellos, porque al que se arriesgara a disentir lo declararían "persona no grata" y lo encerrarían en una de esas cárceles que Pérez Esquivel nunca visita ni menciona.

TENDENCIA

Hay gente que tiene una definida tendencia a disculpar todo lo que hacen los comunistas y a ser inflexible con lo que, según ellos, hacen los Estados Unidos. Por ejemplo: si los rusos derriban un avión de pasajeros, esta gente dice con suspicacia: "Y. . . después de todo debía ser un avión espía, por eso lo bajaron". Si los rusos invaden Afganistán con un ejército de cien mil hombres, dice: "Hay que entenderlos, los rusos están paranoicos porque creen que todo el mundo los odia. Por eso invaden Afganistán, para asegurar sus fronteras". Si los rusos suspenden sus ensayor nucleares subterráneos **después** de haber hecho 26 pruebas en el último año, dicen: "Es una demostración

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

de que quieren la paz y el desarme". Para esta gente **todo** lo que hacen los rusos está bien. Esta gente es la que protesta por las usinas nucleares en los EE.UU. y no dice una palabra ante el anuncio de que la Unión Soviética construiría plantas nucleares en Libia y en Cuba. Protesta porque cuando la invasión a la isla de Granada el Pentágono no informó a la prensa, pero no protesta porque frente al accidente de Kiev (que no fue una operación política ni militar) Moscú no informó del grave hecho a nadie, y si lo hizo, varios días después, fue con reticencia y porque los suecos y los finlandeses descubrieron la radiación. Es la misma gente que presiona a Sudáfrica para que se entregue a los comunistas (que no niegan serlo), que llama tirano a Pinochet y Presidente a Fidel Castro, que llama "países socialistas" a los comunistas, y "ultraderechistas" a los que, simplemente, no quieren dejarse comer por el oso ruso.

ABOGADOS

¿Dónde están todos esos abogados que tan prontamente ofrecieron sus servicios a los damnificados de la India para demandar a la Union Carbide y por supuesto a los EE.UU., que ahora no ofrecen sus servicios a los damnificados de Kiev (y de las áreas cercanas) para demandar a Moscú?

CHINA

El gobierno de China comunista ha establecido que los tacos altos de las mujeres chinas no pueden ser de más de 6 centímetros. Es un botón de muestra de hasta qué punto el Estado se inmiscuye en la vida privada de la gente en los países comunistas. Y dicen que China se libera. . .

DE RUIDOS Y NUECES

El recurso de la ordinariez

Esta columna —permítasenos la licencia periodística— no se rasga las vestiduras detrás de la pretensión ideológica de enmendar el pensamiento y/o los usos y costumbres de la comunidad a través de un canal de televisión. Creemos, contrariamente a lo que opina mucha gente, que nuestra TV ofrece —aun con todos sus errores, que son muchísimos— una variada programación, dentro de la cual pueden detectarse precisas horas con positiva calificación.

Un medio de difusión no tiene por qué **proclamar** su carácter cultural para que sus programas respondan a ese criterio. Bastará con que lo que exhiba no penetre en el innecesario mundo de la chabacanería, o que se adviertan las diferencias entre lo correcto y lo que no lo es, para que una forma de vivir aparezca razonable. Simplifiquemos pedestremente esta afirmación: un espectador no requiere ser demasiado avispado para darse cuenta de que en una mesa en la que hay cubiertos no se puede comer un pollo con la mano. De igual manera reparará que si, en el descanso de una yerra, los paisanos usan sólo el cuchillo para comer el asado, es porque las circunstancias cuasi naturales así lo exigen. Esta introducción tiende a rescatar, aun, hasta lo que pueda tamizarse de un teleteatro que si **choca,** más que por su conformación externa, es por la irrealidad de su diseño o por la disolvencia de su planteo.

Pero aquí no se trata de nada de esto, ni de tal o cual serie preñada de violencia o de sexo embozado. Se trata de algo que sucede todos los sábados en un programa que emite Canal 9 —mucho antes de que comience el horario de protección al menor— y que se llama "Sábados de la Bondad". En él hay un espacio identificado con el título de "El show de los recién casados", que consiste en un juego en el cual los participantes, marido y mujer noveles, deben coincidir en las preguntas que previamente se le ha formulado al otro cónyuge, a la sazón ausente. A esta altura de las cosas nada es reprochable.

Lo insólito es el libreto. Porque las cuartillas transitadas por el equipo que lidera **Carlos Basurto** —que es anunciado como si acabara de escribir "El banquete de Severo Arcángelo" o "El túnel"— muestran un grado de grosería tal que hasta pareciera inhibir al conductor del **entretenimiento,** Leonardo Simons, quien, no obstante, agrega también su improlija cuota de zafiedad. Así, lo pretendidamente equívoco de las preguntas, que no siempre son "asumidas" en su dimensión por los esposos (lo cual indica su nivel), se vuelve tan desagradable como cuando se televisaba el esfuerzo de una pareja de enanos para ganar el **privilegio** de casarse ante las cámaras.

Dejamos al lector con el **misterio** de las palabras, presuntamente ambiguas, que utilizan —o que hacen utilizar en sus respuestas— el libretista y el animador. Pero si se quiere tener una pista, puede recordarse el lenguaje que cuarenta años atrás usaban los cómicos en los tablados que se levantaban en la Costanera. Porque en esa época el de los teatros de revistas —por más descarado que fuera— tenía mayor vuelo. □

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

vida diaria

LECTURA OBLIGATORIA

Clara Mariño

Mi tía Julia no sabe si será un best-seller. De esos que recomiendan desde las columnas de libros de las revistas para "pasar" el verano. **Sí, Ministro** *(Ultramar) es la transcripción de una miniserie inglesa de Jonathan Lynn y Anthony Jay, realizada en base a los diarios personales del ministro británico James Hacker. Es una sátira feroz a la Administración Pública, a las formas de gobierno y a la hipocresía de ciertos funcionarios. La reducción del gasto público, el cinismo, el Tercer Mundo, la burocracia, la mediocridad, se entremezclan en este "diario" ácido y reconocible por todos. En Gran Bretaña y en la Argentina.*

"Bernard sostiene que los ciudadanos de una democracia tienen derecho a saber. Le explicamos que, en realidad, tienen derecho a la ignorancia. El conocimiento sólo produce complicidad y culpa. La ignorancia tiene cierta dignidad."

* * *

"En breve, señor, yo soy el Subsecretario de Estado Permanente, conocido como el Secretario Permanente. Wooley es su Secretario Privado Principal. Yo también tengo un secretario Privado Principal, que es el Secretario Privado Principal del Secretario Permanente. Hay directamente a mis órdenes diez Secretarios Asistentes, ochenta y siete Subsecretarios y doscientos diecinueve Secretarios Auxiliares. A las órdenes directas de los Secretarios Privados Principales sólo hay Secretarios Privados. La Primera Ministra designará dos subsecretarios Parlamentarios y usted nombrará a su propio Secretario Privado Parlamentario.

—¿Todos pueden escribir a máquina?, pregunté.

—Ninguno de nosotros puede, Ministro —replicó suavemente Sir Humprey.

* * *

"Parecería, dicho en pocas palabras, que la expresión Países Menos Adelantados todavía no ofende a nadie. Cuando esto no ocurra, reemplazaremos rápidamente a PMA por PRRH. Esto significa Países Ricos en Recursos Humanos. En otras palabras, se trata de países terriblemente superpoblados que piden dinero. Sin embargo, Buranda **no** es un PRRH. Y tampoco es una de las naciones que "tiene" o "no tiene"; ya no empleamos tampoco estos términos; hablamos en cambio del diálogo Norte/Sur. Buranda es un país que "tendrá", si es que puede emplearse dicho término, sin ofender a nuestros hermanos Afroasiáticos, del Tercer Mundo, o de los Países No Alineados."

* * *

"—¿Cuál es la diferencia entre 'en consideración' y 'en consideración urgente' —pregunté.

"—'En consideración' significa que hemos perdido el archivo. 'En consideración urgente' significa que estamos tratando de encontrarlo."

* * *

"—¿Afirma entonces que la política del gobierno consiste en desviar la mirada de la corrupción?

—Oh, no, Ministro, de ningún modo. Esa no puede ser la política del gobierno. . . sólo su práctica habitual."

* * *

"—¿No comprende usted que vender armas a terroristas está mal?

—O vende usted armas o las vende. Si las vende, es inevitable que lleguen a las manos de las personas que tienen dinero para comprarlas."

* * *

"El título nobiliario y/o el ataque cardíaco son, por supuesto, las dos recompensas más frecuentes de una carrera de corrupción y deshonestidad."

* * *

"**Domesticar** es la expresión que se emplea en la Administración Pública para indicar el proceso por el que se lleva al Ministro a ver las cosas desde el punto de vista de la Administración. Cuando un ministro está domesticado hasta el punto de ver automáticamente todo desde ese punto de vista, se dice que ese Ministro se ha **domesticado**."

* * *

". . .pero allí se restablecerá la nueva Comisión de Medio Ambiente. Nos preguntamos si el espacio será suficiente cuando todo el personal de la Comisión se instale allí."

"—¿Suprimiría usted el informe Henderson?

—Jamás lo suprimiría, Ministro; simplemente no lo publicaría.

—¿Cuál es la diferencia?

—Es inmensa. La supresión es el instrumento de las dictaduras totalitarias. Es imposible en un país libre. Yo sólo adoptaría la decisión democrática de no publicarlo."

* * *

"—Ministro. . . Si diéramos por finalizadas las economías y cerráramos la Oficina de Vigilancia Burocrática podríamos comunicar a la prensa que ha cesado usted a 800 funcionarios.

—¿800 funcionarios? Pero si nadie está cumpliendo esas funciones. Si aún no se ha hecho ninguna designación. . .

—Mayor economía. También estamos ahorrando 800 pagas superfluas. . ."

* * *

"—¿Conoce todas las artimañas de la Administración Pública?, pregunté.

—No todas, sólo algunas centenares, Ministro.

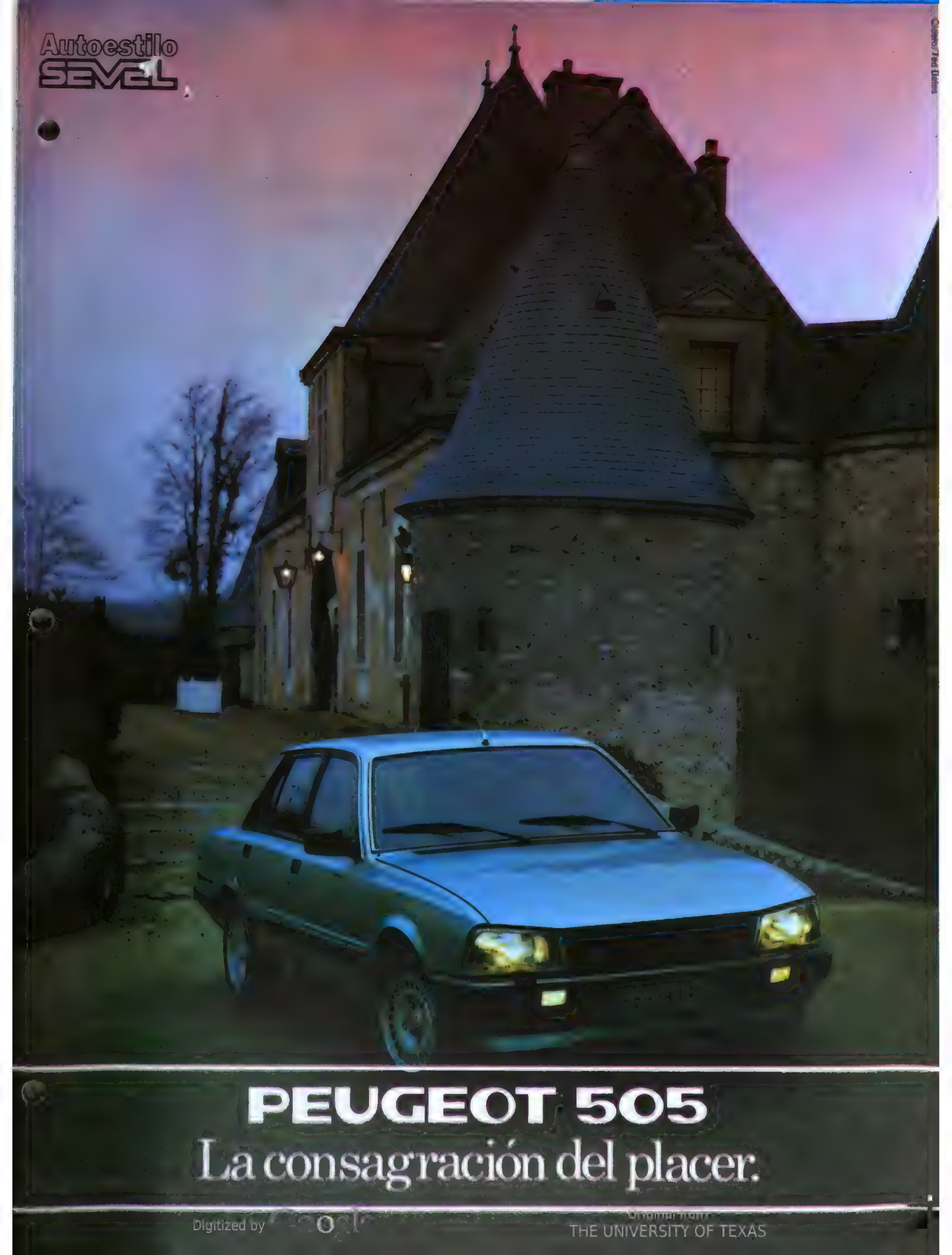
—Entonces, ¿cómo se hace para derrotar a los funcionarios? ¿Cómo se les puede obligar a hacer lo que no quieren?

—Mi querido amigo, dijo, si yo supiera eso no estaría en la oposición."

* * *

"Una reducción por etapas de unas 400.000 personas de la Administración Pública **no convendría al interés público.** Traducción: **convendría al interés público.** Otra frase del informe: **la opinión pública todavía no está preparada para un paso semejante.** Traducción: **la opinión pública está preparada pero no la Administración.** Otra mas: **Sin embargo, como se trata de un problema urgente, proponemos la formación de una Comisión.**"

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

POR DONDE NOS MIRE, ESTAMOS CON USTED.

Levante la vista y mire a su alrededor. Es prácticamente imposible que no nos encuentre cerca suyo. Porque Celulosa Argentina es parte de nuestra vida de todos los días.

La importancia del papel en la cult el comercio y el confort del hombre moderno no ha de de crecer en el mun en lo que va del sig Como tampoco dejó crecer Celulosa Argentina, qu participa con la tercera parte de papeles, cartul cartones que se pro en el país.

Nos interesa que usted sepa. Porque, en toda for lo estamos acompañando.

Está con nosotros en las cajas de los productos del supermercado. En las bolsas con que los llevamos a casa, después de pagar la cuenta impresa en el papel de la caja registradora.
En el libro, el diario o la revista.
En el boleto del colectivo o en la entrada de cine.
Cuando libramos un cheque o dejamos nuestra tarjeta personal.
Cuando vemos un afiche publicitario o desenvolvemos un pan de manteca.

En la lluvia de papelitos con que saludamos la entrada de nuestro equipo a la cancha.
Al escribir una carta y ponerla en su sobre.
Y hasta cuando le pegamos la estampilla.

Con raíces en la patria.

Google

G056.82
Ex87

EXTRA

Que quieren los empresarios

BUENOS AIRES
·WASHINGTON
TELEFONO
OCUPADO

JUN 12 1987
UNIVERSITY
AT AUSTIN

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

THE UNIVERSITY OF TEXAS

Cuando IMPSA gana en Colombia es la Argentina que gana en el mundo.

GANA EN COLOMBIA

Compitiendo
entre las mejores empresas del mundo,
contra Kawasaki (Japón), ATB (Italia),
Mecánicas Asociadas (España)
y SDEM (Francia).

IMPSA ganó la licitación para diseñar y
construir la tubería de presión
más grande del mundo (10.000 tn)
para el Proyecto Hidroeléctrico Guavio.

Con trabajo, capacidad, esfuerzo, innovación
constante.

Para que la Argentina siga exportando
bienes con alto valor agregado.

Y así, ganamos todos.

IMPSA

Miembro de METANC

Tecnología argentina para el mundo

Ceretti 244 (5501) Godoy Cruz
Mendoza - Télex (33) 55108

Viamonte 1526
(1055) Buenos Aires - Télex (33) 22432

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

SERVICIOS
para conocer

Area Comercial

Florida 302 y sucursales

Cuentas Corrientes
Créditos Comerciales
Recaudación de Impuestos, servicios
Servicios especiales para terceros
(Ensobrado de dinero, transporte de valores, pago de haberes en lugares de trabajo al personal de diversas empresas)
Alquiler de Cajas de Seguridad
Tarjeta Argencard
Débito Automático de servicios públicos

Sarmiento 630 y sucursales

Caja de Ahorro Común y Especial
Depósitos a Plazo Fijo Transferibles, Intransferibles y Ajustables
Depósitos a Plazo Fijo en moneda extranjera
Giros y remesas para el interior
Títulos y Valores
Otorgamiento de avales
Sistema de Caja de Ahorro para adquisición de vivienda
Descuentos de Documentos para terceros

Area Exterior y Cambios

Sarmiento 630 Piso 2

Créditos documentarios de Importación y Exportación
Cobranzas de Importación y Exportación
Regímenes promocionales de Exportación
Financiación de Exportación e Importación en australes y moneda extranjera
Operaciones con el exterior de Convenios especiales
Préstamos financieros en moneda extranjera
Ordenes de pago recibidas del exterior
Transferencias al exterior
Valores al cobro, compras de cheques en moneda extranjera y cheques de viajero

Area de Crédito Social

Esmeralda 638 y sucursales

Crédito Prendario Social sobre Alhajas, Objetos Varios, Objetos de Arte, Pieles, Ropas Especiales y Alfombras
Compra Chafalonía y Lingotes de Oro
Venta de Lingotes de Oro
Servicio de Guarda y Custodia de Alhajas y Lingotes
Servicio de Guarda y Conservación de Pieles
Servicio de Guarda y Conservación de Alfombras
Servicio de Reconocimiento y Valuación Nacional e Internacional de Alhajas
Servicio de Reconocimiento y Valuación de Objetos Varios y Objetos de Arte
Venta Anticipada, Inmediata y Particular de Alhajas, Objetos Varios, Objetos de Arte, Ropa, Pieles y Alfombras
Valuaciones a Domicilio de Alhajas, Objetos Varios, Objetos de Arte, Ropa, Pieles, Alfombras, Automotores, Máquinas y Elementos Especiales
Valuaciones de Inmuebles
Préstamos Personales y Familiares
Préstamos a Empleados con retención de haberes
Préstamos a Profesionales
Préstamos para la reparación, modificación o adquisición de vehículos de alquiler con taxímetro
Préstamos para la reparación de aceras
Plan de Ahorro Previo para la adquisición de taxis

Area de Ventas

Esmeralda 660

Remate de Alhajas, Objetos Varios, Pieles y Optica
Remates Especiales y Superespeciales
Remates por Cuenta y Orden de la Administración Nacional de Aduanas y Entidades Oficiales
Remates por cuenta Judicial de Bienes Muebles e Inmuebles
Ventas Particulares
Ofertas Bajo Sobre
Exhibición de Mercadería a subastarse
Galería de Arte

Area Judicial

Corrientes 1418

Depósitos Judiciales en diferentes fueros de la Capital Federal
Atención de profesionales que entienden en las distintas causas

Los servicios anunciados son centralizados en las direcciones consignadas; lo que no implica, necesariamente que aquellos se presten en su totalidad en las mismas.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRA

DIRECTOR
Bernardo Neustadt
ASESORES DE LA DIRECCION
Remundo P. Platti
Miguel H. Alurralde
Horacio Bullrich (h.)
Alberto Mondet
SECRETARIA DE LA DIRECCION
Susana Severino
SECRETARIA DE REDACCION
Clara Mariño
REDACCION
Andrés Sanguinetti
Horacio Alonso
Miguel Gazzera
COLABORADORES
Mario A. Gru
Osvaldo Piñero
Mónica Ujihara
COLUMNISTAS
Fernando Jorge Brom, Aldo Cammarota, Eduardo D'Alessio, Diego Estévez, José Katzenstein, Jorge Horacio López, Abel López Iturbe, César Magrini, Edgar Mainhard, Gerardo Saporosi y Hernán Vigo Suárez.
COORDINACION Y ARTE
Javier Luengo
DIAGRAMACION
Leandro H. Ragucci
CORRECCION
Eduardo Einen (jefe)
Rubén N. Ramos
Daniel A. Villoria
NOTA DE TAPA
Agencia ILA
DIRECCION COMERCIAL
Director
Ernesto Delacroix
Gerente
Héctor López
Relaciones Públicas y Publicidad
Néstor Ladino
ASESOR LEGAL
Salvador Alvarez Alonso

Precio del ejemplar ..... A 1,50
En Paraguay ..... $ 450 guaraníes
En Uruguay ..... $ 130 uruguayos
Números atrasados ..... A 2,00
Suscripción anual en el exterior ..... u$s 30
Suscripción anual ..... A 18,00

Fotocomposición: VIRGILIO ROSSI e HIJOS
Impresión: MARIANO MAS

REVISTAS

AÑO XXII
Nº 261
MARZO
1987

CORREO ARGENTINO CENTRAL "B" Y SUC. CABECERA	FRANQUEO PAGADO Nº 3302
	TARIFA REDUCIDA CONCESION Nº 1169
	FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372
	C.P. 1065

Miembro de la Asociación Argentina de Editores de Revistas

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS S.A.I.C.F. e I. Registro de la Propiedad Intelectual Nº 32.370. queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2º piso, C.P. 1065, Capital Federal. Tel. 33-0721, 33-0804, 34-0474. Distribuidores: Capital Federal: Pricolo S.A., Belgrano 634, 4º piso "I", C.P. 1092. Interior: Distribuidora Bertrán S.A.C., Santa Magdalena 541, C.P. 1277, Capital Federal, Tel. 21-4642/43.

CONTRADICCIONES PELIGROSAS

Las consultorías que desarrollan en sus gabinetes procesos tales como el argumento central, la estrategia o el comportamiento, saben de sobra que cuando un tema requiere para su comprensión demasiadas explicaciones algo anda mal. Esto, tratándose de una decisión de la cancillería argentina —sin hacer hincapié si es ésta de turno o cualquier otra anterior—, no resulta muy novedoso. Nuestro Ministerio de Relaciones Exteriores nos tiene acostumbrados a contemplar sus contradicciones intrínsecas y, muchas veces, como si fuera un organismo aislado del contexto gubernamental, a darnos cuenta de su insólito individualismo institucional.

En el caso del voto en la Comisión de Derechos Humanos de las Naciones Unidas, en Ginebra, dos ministros —el titular de la cartera y el de la de Educación y Justicia—, algunos senadores, más diputados, algún subsecretario y un embajador creyeron necesario salir a la palestra para aclarar el por qué de la adhesión a la propuesta de la India, que no implicó —según las opiniones oficiales— una confrontación con los Estados Unidos ni una adhesión a la propia de Cuba.

Si nos atenemos a lo que realmente ocurrió en punto a esta suerte de opción matemático-administrativa, las declaraciones de los funcionarios son correctas. Pero lo que no parecen reconocer los epígonos del partido gobernante es que, delante de un hecho determinado —cuando existen dudas—, éstas se disipan cuando se vuelve manifiesto quiénes se benefician y quiénes se perjudican con sus secuelas.

Yendo al fondo de la cuestión, el voto argentino —obviamente no sólo el de nuestro país— significó en la práctica la imposibilidad de investigar en Cuba la violación de los derechos humanos. Esto es a todas luces incongruente, ya que los mismos voceros están convencidos —y así lo hicieron saber a la opinión pública... después del sufragio internacional— de que en "el territorio libre de América" los derechos humanos constituyen un verbo que no se conjuga en el lenguaje político. En consecuencia, se votó **en contra** de una realidad **incontrovertible.**

Pero más sorprendentes son, aún, las razones invocadas. Se dijo, por ejemplo, que no se bloqueó la consideración de fondo lo cual, como se ha visto, es inexacto. Que lo que se quiso fue no pronunciarse por una de las dos posiciones opuestas, como si hacerlo hubiese constituído un pecado mortal cívico. Y, por último, que se pretendió evitar la inclusión de la Argentina en el conflicto Este-Oeste, detrás de la disputa entre dos países por cuestiones que afectan directamente las relaciones entre ellos, argumento frágil que se contradice con nuestra postura en Afganistán y en Polonia o en la ávida búsqueda de votos para sostener la proverbial declamación sobre nuestras islas Malvinas.

Sin embargo, aquí no se agota la perplejidad. Porque sucede que al mismo tiempo en que una **porción** del Gobierno se da el lujo político de votar conforme a su ideología y a sus tácticas, otra —la que se asienta en el Ministerio de Economía— intenta no sólo que los Estados Unidos integren sustancialmente un préstamo indispensable, sino que influyan sobre los organismos internacionales de crédito y sobre la banca acreedora de nuestro país respecto a la refinanciación de la deuda externa. Esto es, sencillamente, un despropósito, que agrega más elementos de combustión a la enorme caldera en donde se cuecen las contradicciones argentinas.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Came

COORDINADORA DE ACTIVIDADES
MERCANTILES EMPRESARIAS

23 FEDERACIONES

*543 CAMARAS, UNIONES,
ASOCIACIONES Y CORPORACIONES
EN TODO EL PAIS*

**al servicio
del
Comercio Nacional**

FLORIDA 1 — 6° PISO
TEL. 30-1739 / 4345 / 4399 / 9744
33-0981 al 89 — Int. 168

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿ESTA PELICULA NO LA VIO?

"Yo mañana mismo ordeno comprar dólares... A mí no me agarran más con el cuento de que 'el que apuesta al dólar pierde'.... Porque los que apostaron, ganaron." Me dejó helado. Es un empresario que siempre tuvo fe, invirtió, creció, no sacó nunca la plata del país. Estamos entrando en zonas de tinieblas con la credibilidad. **Mientras hablan de privatizar**, cada día **controlan, congelan, regulan** más la vida económica.

¿Quieren que las empresas del Estado ganen plata o simplemente quieren ganar elecciones? Por qué no se deciden de una vez.

El mundo entero opera el **gran cambio**. Los países con costumbres milenarias dan vuelta la manía reguladora y hablan de libertad comercial.

Nosotros seguimos en la misma película. Tome los diarios principales hoy, compárelos con los de hace dos años, con 10 años atrás, con 20 años y con 40 años atrás cuando Perón empezó con el "slogan" de que meter preso a un comerciante es bajar la inflación y salvar al país y se dará cuenta que nos pasó la historia por encima pero no aprendimos nada.

¿Le tienen miedo a la libertad en economía? Sí.

A un chiste político, contrario al Gobierno, en Rusia se lo llama "2 × 4": dos años de cárcel al que lo escucha y cuatro al que lo cuenta. Pero por supuesto a nadie se le va a ocurrir pedir que investiguen la violación o no de derechos humanos en la tierra de Stalin, porque está intelectualmente prohibido (sic). Pertenecemos, por decisión de otros gobiernos, pero mantenidos por el actual, al "Tercer Mundo" donde raramente conviven países autoritarios, dictatoriales, algunos tenebrosos, con este señor de la **libertad política** que es Raúl Alfonsín. ¿Por qué? Cuentan cuentos; unos dicen que "por las Malvinas", otros afirman que "Estados Unidos le pidió a la Argentina que se quedará allí" y yo creo que por estupidez antiimperialista. Pero ahí estamos.

Las naciones suelen elegir "amantes" — "queridas eran las de antes"— según el "momento"; para los Estados Unidos "la Persia del sha" lo era. Le costó carísimo. Vietnam del Sur, también; un régimen nefasto, inmoral, al que para defenderlo hubo que regar de sangre estadounidense un suelo ajeno.

Enorme remordimiento deben sufrir cuando el filme **"Pelotón"** le explota en la cara a los que decidieron ir al este asiático. La Argentina no podía ser menos: eligió como **amantes** — clandestinas como toda amante— a Nicaragua y a Cuba.

Entonces no se puede contestar con ironía agraviante que "hay argentinos que cuando los Estados Unidos estornudan ellos se resfrían". Porque a mí me importa un **comino** que los Estados Unidos se haya fastidiado con el voto argentino en favor de Cuba; **me lastimó a mí, ciudadano argentino** que me interesa mucho más. Y veremos, cuando pase el tiempo, quién perjudicó más al país: los "nacionalistas labiales" que creen **omnipotente** que "la verdad pasa por Buenos Aires" o los que realistas, y además coherentes, no sueñan con la pinta de Carlos Gardel, pero sí saben que ser occidental, cristiano y capitalista tiene poco que ver con convivir con Kadhafi, Fidel Castro o el ayatollah.

Al canciller Caputo se le desconfió de entrada, porque la fantasía lo colocaba en esquinas curiosas. Yo me negué a creer en esas etiquetas. Y además su actitud le dio una de las mejores imágenes del gobierno de un país que quiere ser **moderno** (ah... y **occidental**).

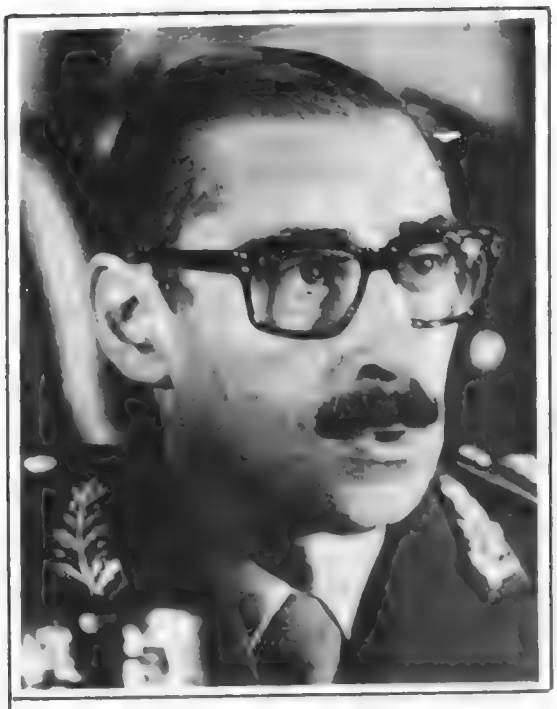
Ultimamente se viene destiñendo. Esa es la pálida; la antipálida es ésta: **recuperar el color perdido** es tan fácil. Se trata de **ser** en vez de **parecer**. De jugar **derecho viejo**, sin necesidad de bajarse, insisto, los pantalones. Si no de subírselos y darse cuenta que estamos en el mundo. ¿En qué mundo?. Si el canciller quiere, sabe...

Posdata. Ni "doña Rosa" ni yo queremos seguir pagando las dos "amantes" que no nos dan ningún... **placer**.

Bernardo Neustadt

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



Videla

Adustez

Afirman quienes, dicen, tienen información fidedigna del penal de Magdalena — prisión militar en la que están alojados los ex comandantes en jefe de las tres primeras juntas que fueron condenados por la Cámara Federal— que la actitud de **Jorge Rafael Videla**, severa y renuente respecto de todos los procesos en los que está involucrado, dista mucho de constituir una postura política, y se acerca marcadamente a las formas manifiestas del misticismo. Videla, según esos trascendidos, estaría convencido de que su condena no es otra cosa que el precio que se debió pagar — holocausto es el término que habría elegido— para poder librar a la Nación del flagelo de la acción subversiva.

Del consenso

Consultados por tal o cual sector del Gobierno algunos encuestadores prestigiosos sobre los juicios a los militares y sus consecuencias, la mayoría de ellos coincidiría en que la opinión pública habría llegado a lo que técnicamente se denomina **punto de saturación**. Esta instancia que, de ninguna manera, implica una adhesión a lo que podrían encarnar los oficiales inculpados, significa en la práctica que gran parte de la comunidad, por los motivos que se quiera —que pueden ser muy diversos—, se inquieta cada vez que ocurren hechos vinculados a ese tema.

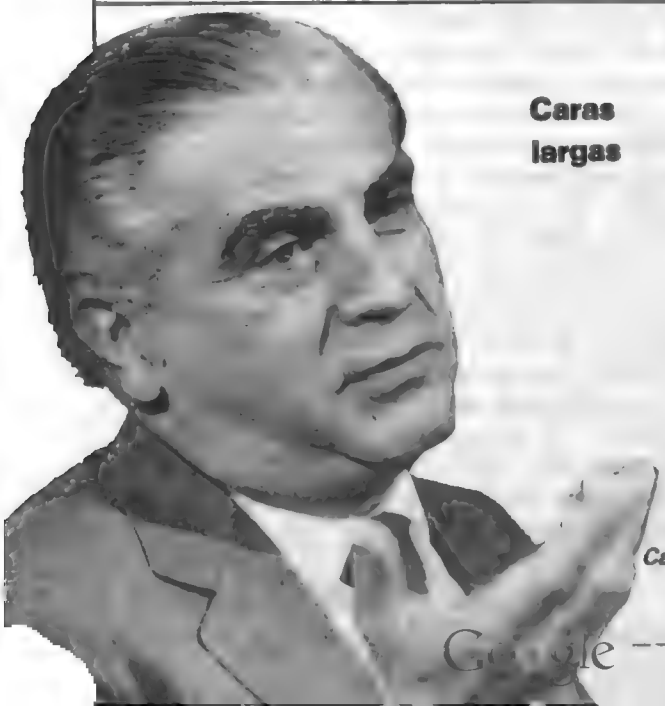
Al mismo tiempo, la convergencia de los especialistas recaería en el hecho de que sólo los sectores más intelectualizados —el periodismo, por ejemplo— o los políticamente interesados en la permanencia de esos temas — ciertos dirigentes políticos y gremiales, o quienes pertenecen a las organizaciones de derechos humanos— son los que conmueven a la opinión pública con la constancia de su prédica.

Desazón

María J. Alsogaray

Iguales caras de circunspección se detectan en los alrededores de **Adelina D'Alessio de Viola**, después de haber fracasado su propósito de fusionar las listas de la UCeDé metropolitana con las de un par de partidos del conservadorismo porteño, intención que, entre otras cosas, produjo el alejamiento de su aliado **Manuel Mora y Araujo** quien, hasta no hace mucho tiempo, se adhería a las posiciones que lidera **María Julia Alsogaray**.

Habría ocurrido que los cuerpos orgánicos de la UCeDé reflejarían fielmente la opinión de sus afiliados, quienes verían con algún resquemor los desplazamientos de la concejala y los considerarían, a la vez que desmedidamente ansiosos, rayanos en la heterodoxia.



Cafiero

Caras largas

En los círculos concéntricos que rodean al candidato del justicialismo bonaerense ya no se respiran los mismos aires triunfalistas de fines del año pasado. Como se sabe, uno de los elementos que los renovadores habían incorporado en su haber, devenía de las críticas que manchan el despacho de **Alejandro Armendáriz** y de la consecuente cosecha de aquellos eventuales desaciertos. Pero ocurre que, hoy, las huestes de **Antonio Cafiero** advierten que el ejercicio del poder — por mal que se lo practique— aprovecha resortes que movilizan a favor del candidato de la UCR tanto el proverbial existismo de los electores cuanto la incertidumbre de lo que puede venir, todavía poco definido detrás de las contradicciones internas del PJ.

En razón de esta certeza, los equipos de acción psicológica que trabajan con y para el candidato peronista hacen hincapié en la enunciación de proyectos de obras públicas —bien que ambiciosos— para tratar de torcer el curso de la corriente.

Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

H.G.SOLANAS & ASOCIADOS

NUESTROS HECHOS ESTAN HECHOS POR LA GENTE

Músicos, pintores, escultores, cineastas, periodistas. Dando su talento, con pasión y alegría. Nosotros, creando el encuentro, para que todo esto se comparta con la comunidad entera. Con la gente, que disfrutándolos, los recrea y fundamenta. Nuestros hechos, un espacio de encuentro. Por eso seguiremos estimulando este intercambio. Por la gente. Para la gente.

Citibank N.A.

CITIBANK
UNA EMPRESA CITICORP

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

BUENOS AIRES-WASHINGTON

TELEFONO OCUPADO

—¿Ustedes también opinan que en Washington somos poco exigentes con la Argentina? preguntó David Spigelman, asesor de Paul Volcker, a un grupo de economistas durante su vista al país en marzo.

Hasta la Reserva Federal estadounidense habían llegado quejas de empresarios, políticos y financistas locales argumentando que Estados Unidos es condescendiente con el gobierno de Raúl Alfonsín y, en ese caso puntual, no condicionaba más su apoyo a la realización de concretas reformas estructurales en la economía.

La anécdota viene a cuento de las relaciones entre la Argentina y EE.UU.. Una vez más atraviesan olas encrespadas. Alfonsín, con sus 60 años a cuestas, bien puede recordar los conflictos arrastrados en las últimas décadas.

EE.UU. y Argentina pueden enumerar yerros mutuos. Por ejemplo, del lado criollo:

• No haber entendido antes de los '50 que EE.UU. era una potencia emergente y el Reino Unido, un líder decadente.

• Una alineación tardía en la II Guerra Mundial ni haber depurado las FF.AA. de los partidarios del Eje.

• Auge de teorías nacionalistas con aversión a los capitales extranjeros que calaron hondo en el peronismo y el radicalismo.

• Indefiniciones en la política exterior como el caso de Arturo Frondizi ante Cuba.

• La guerra de Malvinas.

• Falta de diplomacia: por ejemplo, suscribir contratos de pesca con la URSS y Bulgaria cuando se insistía en que previamente se concertara un acuerdo marco con países occidentales.

Pero también la Argentina puede apuntar desaciertos norteamericanos:

• Mecanismos de presión inapropiados. No se puede negar que Spruille Braden facilitó su ascenso a Juan Perón y con el fundador del P.J., EE.UU. recompuso relaciones cuando ya era tarde.

• La fallida Ideología de la Seguridad Nacional, que terminó aislando a la Argentina.

• Falta de una estrategia hemisféri-

En mi opinión, la decisión argentina de votar en contra de tratar el pedido norteamericano de condenar a Cuba por la situación de los derechos humanos en ese país entraña un lamentable y grave error de apreciación que me parece atribuible a:

1. No comprender que Cuba no es importante para la Argentina y que, en cambio, para los Estados Unidos sí lo es. Cuba es por lo tanto un área de formulación de política donde conviene al interés nacional aceptar las sugerencias norteamericanas.

"Nos encontramos ante errores que son crónicos en la política exterior argentina: falta de realismo, confusión de planos éticos y pragmáticos, arrogancia ingenua..."

2. No terminar de entender —a pesar de nuestra experiencia reciente y de los juicios que en la actualidad se llevan a cabo contra militares— que desde el punto de vista de la ideología vigente en Occidente, la vigencia de los derechos humanos constituye la razón de ser misma del Estado, el cual no se justifica como entidad jurídica en tanto no sólo no consigue defenderlos sino que los viola intencionalmente. Objetivamente, es un hecho cierto que en Cuba hay serias violaciones de los derechos humanos. De-

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

JUGAR CON FUEGO

Por Carlos Escudé

bido a ello, pretender en este caso justificar el voto en contra de Estados Unidos en términos éticos (en base al argumento de la "equivalencia moral" de las dos superpotencias, ambas imperialistas) implica, al menos, adoptar un argumento éticamente dudoso si no una falacia lisa y llana. Implica también traicionar la ideología del "Occidente cultural" al que la Cancillería nos adscribe.

3. No comprender cabalmente lo que significa ser un país dependiente. Nos guste o no, debemos entender de una buena vez que la estabilidad misma de la frágil democracia argentina depende en parte importante de la buena voluntad norteamericana y que la autonomía nacional se construye lentamente con políticas que tengan en cuenta estos hechos con realismo y no con pequeños desafíos que erosionan nuestro limitado capital político, tan necesario para negociar en frentes vitales para nuestro presente y futuro. Que la acción diplomática norteamericana contra el gobierno cubano sea en parte una dimensión más del conflicto Este-Oeste, como sostiene el Canciller, es cierto, aunque es sólo una parte de la verdad, pero es fundamentalmente un hecho de relevancia meramente académica, que en nada neutraliza lo apuntado arriba. Desde el punto de vista de la política exterior argentina, ésta es una cuestión a resolverse en función del interés nacional.

Como se ve, nos encontramos ante errores que son crónicos en la política exterior argentina: falta de realismo, confusión de planos éticos y pragmáticos, arrogancia ingenua basada en la incapacidad de distinguir entre el más elevado nivel de autonomía que deseamos y el mal uso del bajo nivel de autonomía que de hecho tenemos. No se termina de comprender que todas las dimensiones de la política exterior están vinculadas directa o indirectamente entre sí y que los errores cometidos en un frente tienen repercusiones en otros frentes a veces vitales, como lo es en la actualidad el de la deuda externa. De esta manera, se juega con fuego: el único rédito posible es la satisfacción emocional que estos pequeños desafíos les pueden brindar a funcionarios confundidos.

Que el canciller simplemente no entiende algunos conceptos elementales es una cosa que se desprende de sus declaraciones del 17 de marzo. Dijo: "Nuestro objetivo principal es defender el interés nacional, al tiempo que tenemos mandato de fortalecer la autonomía". La autonomía es una cualidad no cuantificable pero acumulable, que se posee en medida limitada y variable y que no se puede fortalecer desde el Palacio San Martín pues depende del **poder** argentino. Desde la Cancillería sólo se puede usar, bien o mal, el grado de autonomía que de hecho se tiene. Malgastarlo urticando a Washington en un tema que en nada apuntala a aquellas variables que están vinculadas al poder del Estado argentino (como lo están el comercio exterior y la deuda) es obrar en forma contraria al interés nacional. Esto es algo que los brasileños, por poner un ejemplo, entienden muy bien: véase su abstención en el caso de la votación que comentamos y su participación tan sólo en carácter de observadores en No Alineados. El canciller acusa de obsecuencia o servilismo a quienes reaccionamos contra su última decisión: "Resulta curioso observar cómo cuando Estados Unidos estornuda, algunos se resfrían". **¿Creerá que la actitud brasileña es servil?** Lo que pedimos es prudencia y lucidez para poder negociar en frentes vitales con más capital político; le pedimos conciencia de los límites de nuestro poder; que sepa distinguir qué cosas son relevantes para este país y cuáles no lo son, para invertir nuestra autonomía sólo en las primeras; **le pedimos también una actitud que sea la antítesis del servilismo en las cosas que son importantes**, una actitud que combine prudencia con firmeza, como la adoptada por Brodersohn en sus negociaciones por la deuda. Analice el canciller la historia de la política exterior de Alemania Occidental o Japón después de la Segunda Guerra Mundial y tendrá algún indicio respecto de qué tipo de actitud es conducente al éxito cuando el poder propio es muy limitado y debe invertirse sólo en empresas que lo apuntalen y multipliquen.

> ***"Nos guste o no, debemos entender de una buena vez que la estabilidad misma de la frágil democracia argentina depende en parte importante de la buena voluntad norteamericana..."***

Dentro de la batería de justificaciones que el Gobierno ha ensayado para la desafortunada decisión que comentamos, la más curiosa, por repetida (se usa también para justificar nuestra militancia entre los No Alineados) es que apoyar a los Estados Unidos implicaría importar el conflicto Este-Oeste. ¿No están conscientes acaso de que firmar un acuerdo para que los soviéticos pesquen en las aguas de Malvinas hubiera sido una importación directa de ese conflicto, si no fuera porque los rusos parecen ser más prudentes en estos temas que el gobierno argentino y no están dispuestos a enfrentarse a los ingleses? Son actos como ése los que pueden comprometernos en ese conflicto de manera directa, y no una condena a las violaciones de derechos humanos en Cuba, particularmente cuando las condenamos explícitamente en Chile. Para colmo, desde un punto de vista interno y en momentos en que la derecha se crispa con los juicios a los militares, incurrir en aparentes contradicciones (o peor aún, aparente complicidad con Cuba) en materia de derechos humanos, es regalarle argumentos a los enemigos de la democracia. Aunque puedo equivocarme, tengo la convicción de que no existe complicidad con Cuba. Además, no caeré en el lugar común de afirmar que en política exterior no sólo hay que ser "bueno" sino también parecerlo. Sin embargo, cuando todas las dimensiones de una decisión son contraproducentes, esta variable adicional no puede dejar de mencionarse. □

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

DATOS INSOSLAYABLES

Por Octavio Frigerio

Existen algunos elementos de la situación internacional que es oportuno recapitular cuando se intenta una reflexión sobre el tema de la relación con los Estados Unidos.

La primera verificación necesaria es la de una presencia estadounidense no sólo fundamental sino crecientemente decisiva en el mundo occidental y en el continente americano, a los que pertenecemos. Un ejemplo de una incorrecta evaluación de ese dato fue, en oportunidad de la crisis de Malvinas, el intento fracasado de que el sistema de seguridad interamericana nos respaldara frente a Gran Bretaña sin contar con el apoyo de Estados Unidos. Otro, meses atrás, la firma de los acuerdos pesqueros con la URSS y Bulgaria, que dieron cómodo pretexto a la acción retaliatoria inglesa de creación de la zona de protección pesquera. Es relativamente obvio que una acción de tal tipo sólo pudo haberse adoptado previa consulta con Estados Unidos, en la medida en que implicaba, para los ingleses, la posibilidad de un incidente naval con la URSS.

Otro dato contextual insoslayable es el de que la bipolaridad militar entre las superpotencias, punto de partida para la coexistencia pacífica, es la contradicción central de nuestra época y —sin perjuicio de haber dado origen a un ámbito inéditamente favorable para el ejercicio de la autodeterminación de los pueblos — enmarca y condiciona las relaciones entre todas las naciones del planeta. Que la referencia doctrinaria de nuestra actual diplomacia sea, según sus responsables, la necesidad de sustraernos de los conflictos y desacuerdos generados por el antagonismo Este-Oeste, resulta una expresión voluntarista de escaso realismo.

Un tercer elemento de este somero relevamiento se refiere a la actividad de las corporaciones multinacionales. Protagonistas centrales del vertiginoso crecimiento productivo, tecnológico y científico ocurrido desde la posguerra, sus intereses son distintos y, a veces, confrontados con los de los estados nacionales. Hoy es impensable, sin embargo, un proceso de desarrollo nacional que no registre una participación amplia, múltiple y creciente del capital multinacional. Si existe una política nacional orientada a desenvolver aceleradamente el mercado interno de producción y de consumo, tal participación, lejos de interferir, potencia y dinamiza el proceso de autodeterminación. En la medida en que la acción del Departamento de Estado acompaña tendencialmente la actividad de las multinacionales americanas queda definida un área fecunda de negociación, orientada a canalizar capitales y tecnologías al objetivo nacional del desarrollo.

ca y fracaso de los mecanismos regionales como la OEA y el TIAR.

• Inestabilidad en Washington. No puede obviarse que hay un salto más que teórico de Richard Nixon-Gerald Ford a James Carter-Walter Mondale y de allí a Ronald Reagan-George Bush.

• Cálculos inadecuados: al fin de cuentas la administración Reagan fue la que elevó a Leopoldo Fortunato Galtieri, así como presionó a Jorge Rafael Videla a ayudar a García Meza (firmando los famosos y antieconómicos contratos de compra de gas a Bolivia).

• Contradicciones tales como el **Irangate** que provoca cimbronazos a países socios.

EL RECUERDO DE FRANK ORTIZ

En 1983, con la llegada a la Casa Rosada de Raúl Alfonsín, se creyó que se avecinaba un idilio entre Washington y Buenos Aires. Pero dado que el Poder Ejecutivo Nacional siguió la estrategia de Bernardo Grinspun en lo que a deuda externa se refería, las esperanzas nunca se cristalizaron en realidades.

Además, la Cancillería fijó prioridades que privilegiaban a las democracias socialistas europeo-occidentales, al Movimiento No Alineado y al resto de América Latina antes que a Washington. La cohabitación francesa y el "giro" de Felipe González en España fueron huesos duros de roher para el gobierno de Alfonsín. Tampoco se consiguió demasiado en el eje Buenos Aires-Nueva Delhi-La Habana-Belgrado y el objetivo de disminuir la tensión en América Central se debió más a los problemas de Caspar Winberger y Oliver North con el Congreso estadounidense que al Grupo de Contadora y la comisión de Apoyo a Contadora.

Lo cierto es que ya a mediados de 1984 la Argentina comenzó a mejorar su diálogo con EE.UU.. Fue invalorable la gestión de Frank Ortiz, John Busnnell y un ramillete de empresarios y políticos que consiguieron a través de procesiones a Olivos que la Argentina no se aislara.

Al fin de cuentas no fue una casualidad que Enrique Nosiglia y Marcelo Stubrin aceptaran almorzar casi en público con David Rockefeller en la estancia de Amalia Fortabat. Se precisó una tarea de "aggiornamiento" que aún no cesó.

Es que subsisten las contradicciones como la de 1985, cuando se organizó el viaje de Alfonsín a EE.UU., periplo que debía concluir con el lanzamiento del plan petrolero en Houston en momentos en que el precio del barril de crudo estaba a 28 dólares. Una parte del partido, con Conrado Storani a la cabeza, se sintió despechada y el programa no caminó. Ahora se intenta revitalizarlo dos años más tarde y con el barril de crudo a 18 dólares...

También llegó otro problema para el acercamiento con EE.UU.: las relaciones con el Reino Unido por Malvinas. La Argentina pretende que Washington sea árbitro casi imparcial. Pero la diplomacia, más allá de sus sigilos y formalidades, persigue intereses palpables. En este marco, Londres ofrece a EE.UU. una alianza estratégica en lo político-militar y económico-financiero y la Argentina no contraofertó claramente qué ofrece.

En junio de 1984 se percibió que la Argentina no utilizaría el Consenso de Cartagena como plataforma para un club de deudores. Pero en febrero de 1987 aplaudió la moratoria brasilera persiguiendo una mejora del comercio bilateral con ese país, que no se dio porque depende de otras cuestiones no voluntaristas.

Resulta poco claro enumerar qué consiguieron los "socios" privilegiados de EE.UU. en la región. Ecuador y Brasil están en cesación de pagos con los bancos norteamericanos, Honduras no logra recuperar su economía ni su orden político interno, Colombia consigue sólo recomendaciones de la Casa Blanca para exhibir ante inversores, Chile fue condenada en la Comisión de Derechos Humanos de Ginebra mientras que Cuba no lo fue, México no consiguió que los bancos acreedores le desembolsaran aún el dinero que le prometieron el Te-

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

soro y la Reserva Federal hace seis meses.

Pero esto, más que ser algo en contra, debería forzar una negociación amplia entre las partes. Porque no puede discutirse que hay objetivos puntuales por alcanzar en una saludable relación con Estados Unidos.

Si en medio del desbarajuste del Irangate, la Casa Blanca no tiene en claro qué hacer con América Latina, podrían estar brindándose bases para que la región promueva su esquema realista de relaciones. Eso es diplomacia.

LA CONEXION SOURROUILLE

El Palacio de Hacienda sí tuvo en claro la necesidad de mantener buenas relaciones con Estados Unidos. No en vano cada vez que Juan Sourrouille comienza a bambolearse, algún apoyo externo lo reestablece en su equilibrio.

Sourrouille y Caputo disienten en muchas cuestiones de Estado. Una de ellas es cómo relacionarse con Estados Unidos. Quizás esto tiene que ver con que la Reserva Federal y el Tesoro no cesen el apoyo a la Argentina en todo lo referente a la deuda externa. Aunque también la Argentina hace aquí un favor a EE.UU. porque es preciso mantener la negociación con la deuda externa y no que más deudores se marchen por su cuenta.

No es tan grave el voto argentino en Ginebra y quizás no pase a mayores porque Elliot Abrams y Vernon Walters tienen problemas inmediatos más graves con el Congreso estadounidense por el Irangate. Pero lo que habrá que delinear alguna vez es una posición coherente y no en zig-zag y en esto tiene una responsabilidad principal el Presidente.

Alfonsín fue quien autorizó a Caputo a votar con la India en Ginebra. Entonces ¿a quién le hablaba el ministro de Educación y Justicia, Julio Rajneri, quien criticó la decisión argentina? ¿A Alfonsín o a Caputo?

Para Alfonsín es fuente de poder tener pensamientos disímiles en su equipo. Cree que en la heterogeneidad hay menor compromiso y por lo tanto mayor radio de acción propia. Es la causa por la cual conviven Conrado Storani y Juan Sourrouille; Dante Caputo con Julio Rajneri; Hugo Barrionuevo y Armando Caro Figueroa; Jorge Lapeña y Rodolfo Otero; Enrique Nosiglia y Luis Cáceres...

Pero desde EE.UU. y la comunidad de negocios comienza a percibirse una presión para que homogeneizen tácticas y estrategias. De lo contrario nunca se pasará la etapa del sondeo y el estudio mutuo para ingresar a una negociación real y profunda.

Menudo problema para Theodore Gildred.

UN CAMBIO DE PERSPECTIVA

Por
Nicanor Costa Méndez

La Argentina no se entiende con los Estados Unidos o, por lo menos, no se entiende bien: con fluidez, con inteligencia, con buen ánimo, con soltura. Las relaciones siempre han sido tensas y difíciles; las dificultades comienzan desde hace más de un siglo y no pudieron ser superadas, cualquiera fuera la orientación de los partidos gobernantes en uno u otro país. Dos conservadores: Quintana y Sáenz Peña enfrentaron duramente a los Estados Unidos en 1889; le disputaron el liderazgo en la Primera Conferencia Interamericana; casi todos los conservadores siguieron la misma línea. Basta recordar Zevallos, Saavedra Lamas o Castillo. Los radicales no han ido en saga: Irigoyen e Illia son claros ejemplos. Perón asumió el poder apoyado en la oposición a los Estados Unidos.

La Argentina liberal pensó, al amparo de un éxito sin precedentes, que podría constituirse en los otros Estados Unidos, en los Estados Unidos del Sur. Se suscitó así una competencia y una rivalidad secreta acaso no formulada, no explicitada. Algunas naciones europeas alentaron con entusiasmo esa rivalidad. Decían al oído argentino: "Tú tienes todo y acaso algo más que ellos no tienen: la fina cultura europea. Tú serás los otros Estados Unidos". La Argentina lo creyó pero no pudo llegar a compartir la hegemonía. La frustración fue negativa: suscitó enemistad, recelo y desconfianza. Los Estados Unidos pensaban que la Argentina no los acompañaba en los momentos decisivos; pensaban también que no era confiable. La Argentina desconcertaba a los americanos del Norte, los dejaba perplejos. La Argentina se convirtió, para ellos, en un país anómalo. La serie de desencuentros persistió y persiste. Los Estados Unidos no comprendieron la legitimidad de las pretensiones argentinas ni sus sentimientos. Los momentos de entendimiento, que existieron, fueron pocos.

La Nación-Estado está en crisis; vive y vivirá por un tiempo pero no hay nación-estado, quizás con excepción de Francia estado-nación por antonomasia, que pueda resolver todos sus problemas económicos, de seguridad y defensa dentro de los estrechos límites de sus fronteras nacionales. La Argentina no puede vivir aislada. El Tercer Mundo no constituye una alternativa; tampoco las amistades individuales con los países asiáticos. Europa replegada sobre sí misma muestra una cara egoísta y egocéntrica. América Latina no constituye una primera prioridad para Europa. Ella tiene otras. La unidad con los países latinoamericanos no es suficiente; es un medio, un camino, un instrumento que favorece a todos pero que no resuelve todo. El mundo es bipolar: los Estados Unidos o la Unión Soviética. La Argentina no puede dudar.

¿Entonces, qué? La solución no consiste en entregarnos a Estados Unidos. Tampoco en ingresar al Imperio; no podríamos hacerlo, no sabríamos hacerlo. En cambio es posible intentar un cambio de perspectiva. No ver más al rival, que no lo es; al competidor que tampoco lo es; al poder hegemónico que nos quiere destruir, que no es el caso. Sí, en cambio, admitir que la relación con los Estados Unidos es la relación más importante que Argentina tiene hoy y que tendrá en mucho tiempo. Intentar darle forma y contenido con fe pero sin dogmatismo, y sabiendo que no es la llave que abre todas las cerraduras pero que abre un buen número de ellas; procurar un acuerdo con una conducta verdaderamente digna, coherente, racional y desapacionada.

Los Estados Unidos tiene sus propios objetivos: seguridad, economía y prestigio. Argentina debe ponderar esa situación y los Estados Unidos ayudar a la Argentina a que solucione sus problemas nacionales e internacionales. No nos sobra capacidad negociadora pero la podemos aumentar con racionalidad, coherencia y verdadera franqueza.

Digitized by Google

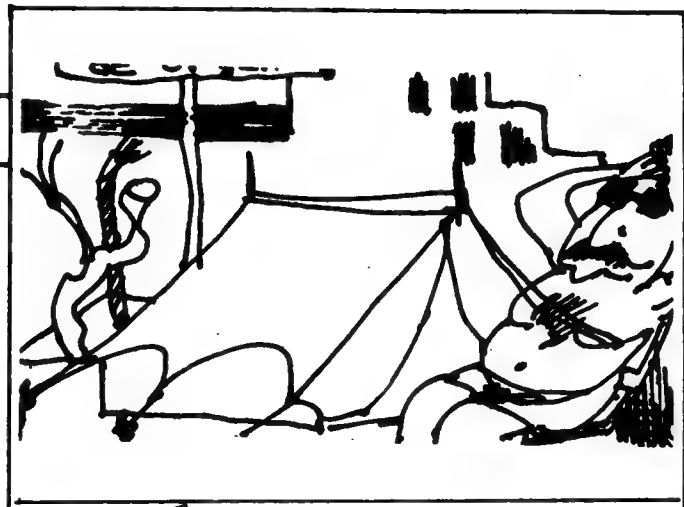
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

HOTELES

Eclipse de estrellas

No vamos a destapar ninguna olla: el tema es por demás conocido. En nuestro país, salvo alguna insólita excepción, no existe una hotelería verdaderamente profesional, aunque los precios emulan con creces a sus presuntamente similares en el exterior. Para nadie es una novedad que, en punto a los servicios que presta —quizás, más concretamente, la eficiencia de ellos—, un hotel de cinco estrellas en la Argentina es drásticamente distinto de su "par" fronteras afuera. Por ahora, vamos a dar un solo ejemplo de esta afirmación: en el **Sheraton**, el **Plaza** o el **Alvear** —con los matices que son reflejo de los diversos turnos de operadores— pueden llegar a contestar cualquier cosa respecto de quienes se hospedan en sus respectivas estructuras. "Que no está", cuando está; "que salió", cuando está tomando un trago en el bar; "que todavía no llegó", cuando se está bañando; o "que no se encuentra alojado en el hotel", cuando aún la ficha de ingreso del huésped no fue pasada a la conserjería.

Si esto ocurre en hoteles donde se cobra arriba de cien dólares por día, ¡qué podemos esperar de los otros!



TAXISTAS

Hijos y entenados

Sigamos con el tema de los servicios públicos, aunque del que nos vamos a ocupar, por sus características, es oblícuamente distinto del resto. El asunto pasa por el otorgamiento de nuevas licencias para ejercer el noble y controvertido oficio de **tacheros**.

Pocos días atrás, la Secretaría de Gobierno suspendió la concesión de licencias, medida que había sido aprobada por una ordenanza del Concejo Deliberante. Frente a la presión de una numerosa marcha con destino final en la residencia presidencial de Olivos, Rodolfo O'Reilly postergó el otorgamiento, aunque no la inscripción.

Nos preguntamos: ¿por qué el Estado puede impedir que unos se dediquen a lo que otros se dedican dentro de un régimen establecido? Porque, es claro, que no se trata de la irrupción de un sistema diverso. El taxi, si bien presta un servicio público, es un elemento privado en cuanto a su titularidad. Esto implica que si un propietario de taxi decide no salir a trabajar por cuatro días, no hay Cristo que se lo prohiba (y el ejemplo de los feriados de Navidad y Año Nuevo es demasiado notorio para explicarlo). Esa actividad, pues, sólo es de carácter público respecto de los valores y a las características del rodado; pero es de naturaleza privada en todo lo demás, inclusive en el caso de las transferencias. Nos preguntamos: si yo puedo abrir un almacén al lado de otro comercio que funciona como tal y que **debiera** ajustarse a los precios que el propio Estado fija, ¿por qué no puedo trabajar con un taxi si lo hago conforme con las disposiciones vigentes?

PATENTES

Obligación

Esta vez sucede en la **Municipalidad de Buenos Aires**, pero las cosas no son privativas de ella: todas las empresas de servicios públicos son un ejemplo manifiesto. A raíz de un conflicto producido en el centro de cómputos de la comuna porteña, gran parte de los formularios con los que se pagan las patentes de los automotores no ha llegado a destino. Repetimos: esto no es nuevo. Entonces, el ente oficial muy suelto de cuerpo (inmenso cuerpo), hace saber que para quienes no los han recibido hay tales y cuales direcciones donde se los puede **reclamar**. ¡Reclamar! Si la obligación tiene que ser del organismo encargado de recaudar. ¿Por qué obligar a los contribuyentes a perder tiempo en largas colas en las que tampoco existe la seguridad de que aparezcan las facturas?

Más allá del costo —que, en definitiva, corre por cuenta de los sufridos contribuyentes—, lo que habría que hacer en estos casos sería enviar una nueva remesa de formularios, como hace el Diners, American Express o algunas otras organizaciones semejantes las que, detectado el problema o la falta de pago, mandan un recordatorio que con una leyenda que dice, más o menos: ignore esta comunicación si su cuenta ha sido saldada con anterioridad.

RESTAURANTE

家酒華中

LA CANTINA CHINA

— SALON DE TE —

DECANO DE LOS RESTAURANTES CHINOS EN BUENOS AIRES

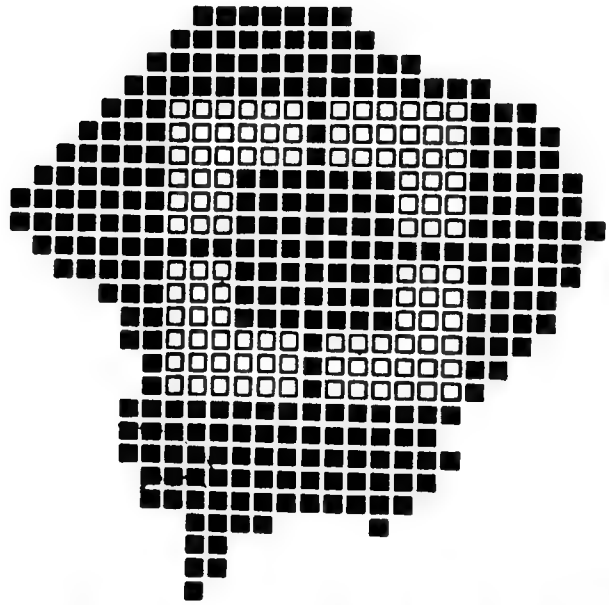
Fundado en 1955

Horario de 11.30 a 2

MAIPU 967 Buenos Aires TEL. 312-7391

A PARTIR DE LAS 21.30 LO ACOMPAÑA EL INTERPRETE DE SU MUSICA FAVORITA

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



UN ESPACIO PERMANENTE PARA LOS VECINOS Y SUS PROPUESTAS

PROGRAMA CULTURAL EN BARRIOS

SARMIENTO 1551 - PISO 11 - TEL.: 46-1361/9 INT. 171

CENTRO CULTURAL BOEDO "JULIAN CENTEYA". La Rioja 850.
CENTRO CULTURAL SAN TELMO
"FORTUNATO LACAMERA". San Juan 353.
CENTRO CULTURAL SOLDATI
"CARLOS GARDEL". Itaquí 2050.
CENTRO CULTURAL SAAVEDRA
"LINO ENEA SPILIMBERGO". Roque Pérez 3545.
CENTRO CULTURAL PARQUE PATRICIOS
"HOMERO MANZI". Cachi y Almafuerte.
CENTRO CULTURAL MATADEROS
"MACEDONIO FERNANDEZ". Martiniano Leguizamón 1470.
CENTRO CULTURAL PARQUE CHACABUCO.
Asamblea 1200 (debajo de la autopista).
CENTRO CULTURAL BALVANERA
"ALFONSINA STORNI". San Luis 3224.
CENTRO CULTURAL BARRIO RIVADAVIA. Cobo y Curapaligüe.
CENTRO CULTURAL CHACARITA. Humboldt 742.
CENTRO CULTURAL LA BOCA. Necochea 1136.
CENTRO CULTURAL VILLA LUGANO
"JUAN CARLOS CASTAGNINO". Goleta Sta. Cruz y Gral. Paz.
CENTRO CULTURAL FLORESTA
"BALDOMERO FERNANDEZ MORENO". Mercedes 1405.
CENTRO CULTURAL FLORES
"ROBERTO ARLT". Culpina y Rivadavia.

Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires

Secretaría de Cultura

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Gabinete Nacional: producir, producir y pruducir.

OTOÑO ¿CALUROSO E INESTABLE?

Los más memoriosos observadores políticos no recuerdan un verano tan caliente como el que acaba de finalizar con la caída de las primeras hojas del otoño, que prenuncia prolongar su temperatura a pesar del cambio de estación. Casi, podría decirse, no quedó una sóla área sin conmover. La económica con el acuciante debut de la inflación de enero; la gremial sacudida por las pugnas internas y por las pretensiones de desbordar las bandas salariales; la internacional ahogada por las secuelas del voto argentino en la Comisión de Derechos Humanos de las Naciones Unidas; la castrense, más que agitada en cada fuerza por los avatares de los respectivos juicios, fundamentalmente, en la Armada; y la política, zarandeada por las **internas** y por las confrontaciones interpartidarias, constituyen enunciados insoslayables para nuestro afán de echar un poco de luz sobre un panorama singularmente confuso.

Tratemos de desgranar, sintéticamente, este catálogo. En el primer caso —que asienta sus reales en Hipólito Yrigoyen 250—, el anuncio del Ministro de Economía sobre los reajustes al Plan Austral se convirtió, sin duda —confirmando nuestro pronóstico de dos meses atrás—, en la ratificación de la confianza presidencial a Juan V. Sourrouille, quien parece prepararse a **presidir**, desde su despacho oficial, el tiempo que falta hasta las elecciones. La estrategia en este sector dividirá sus vertientes: a) mantenimiento de los precios máximos; b) congelamiento de salarios sin apartarse de las pautas fijadas, salvo que en las cuasi-paritarias que se celebren, de rebasarse esos límites, los empresarios consientan no trasladar los aumentos a los precios; c) incentivar las negociaciones bilaterales con los sindicatos y d) procurar la refinanciación de la deuda externa —confiada a la proverbial habilidad de Mario Brodersohn—, que podría devenir, al amparo de la tranquilidad financiera internacional, en el logro de préstamos indispensables. Menuda tarea cuyos inmarginables desvíos deberán ser controlados, más allá de los esfuerzos técnicos, por un accionar político-psicológico muy preciso.

Por aquello de divide y reinarás, la zona en la cual se desenvuelven las actividades gremiales perdió notoriamente el grado ebullición que se vislumbraba hacia fines del año pasado; aunque no fueron los funcionarios del Gobierno los **únicos** que diagramaron la diversidad de carriles. Si bien tales y cuales interlocutores oficiales alentaron las conversaciones individuales, las tácticas aisladas de los dirigentes sindicales lubricaron las vías y permitieron la desconexión en y con el eje central de la CGT. La irrupción del —ahora famoso nucleamiento de "los 15" —y sobre todo los eventuales éxitos de sus heterogéneos integrantes—, ha descorrido el telón del escenario donde se representa una comedia de enredos que podría llamarse "La cohesión". Sin embargo, como en los teleteatros, los capítulos parecen escribirse día a día, con los cual conocen el papel que tendrán al día siguiente.

Al mismo tiempo y habida cuenta de la obvia interrelación que existe entre la CGT, los conglomerados gremiales y los sindicatos con el justicialismo, esta atomización amenaza con salpicar las estructuras del PJ. Una prueba de ello es la reciente diatriba de Roberto Digón contra Armando Cavalieri a quien —cabeza de turco de "los 15"— lo considera incurso en el pecado cívico de martinezdehocismo. La actitud del diputado no parece alejarse de la que, hasta hace poco, asumía el secretario general de la CGT: se levantaba de la mesa de negociaciones cuando no le daban la razón.

Cuba ¿qué linda es Cuba?

El tratamiento editorial al que es sometido el extraño caso del voto argentino en esta misma hoja —ver "Contradicciones peligrosas" en la página 3—, nos exime de extendernos sobre este tema. Lo que habría que dilucidar (porque allí, en virtud de la naturaleza del comentario, no se dice) es el grado de conocimiento que tuvo el Presidente de la decisión de la Cancillería. Porque una cosa es que el ministro de Relaciones Exteriores le haya explicado al Presidente, dos o tres meses atrás, la estrategia de su sector sobre el punto y otra, muy distinta, que, detrás de la confianza innegable que goza Caputo, Alfonsín se haya enterado de la gestión cuando las papas quemaban en los cables.

Cierto es que —ideologías aparte— uno de los elementos que influyen para adoptar decisiones de este tipo se aferra al caso Malvinas. Puede deducirse

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

con razón que embarcarse en una postura diversa —aunque nuestro país pudo haberse abstenido y, sobre todo, no debió influir sobre tal o cual gobierno para torcer su voto— podría haber conllevado la pérdida de votos cuando, regularmente, se considera la ocupación de las islas Malvinas. Cierto es, también, que la administración radical no está en condiciones de abrir otro frente, derivado de la asunción de una ubicación distinta en el concierto internacional vinculada a las Malvinas. Pero, sin movernos un ápice de nuestros harto legítimos derechos sobre las islas, y a la luz de la ineficacia de las votaciones estériles, habría que empezar a preguntarse hasta dónde nos beneficiamos con el mantenimiento a ultranza de "aliados" insólitos; y hasta dónde nos perjudicamos con el abandono de otras naciones, que podrían aportarnos una ayuda inestimable para estos tiempos de emergencia.

Ni muy muy, ni tan tan

No por haber ocupado tantas páginas, imágenes y minutos en todos los medios de difusión, puede dejarse de lado la cuestión militar, hoy atada a los estrados judiciales con marcada vehemencia. Nadie serio puede arriesgarse a pensar que no se agotaron los caminos para hacer menos irritativa la relación Fuerzas Armadas-Poder Judicial. No es posible olvidarse hoy que el Presidente le dio al Consejo Supremo de las Fuerzas Armadas la opción de juzgar a sus pares y que, por razones que no son del caso considerar —tiempo e interpretaciones mediante—, las actuaciones recalaron en la Cámara Federal. Tampoco vamos a creer, por mayores que sean los esfuerzos que se hagan en contrario, que los juicios ventilados no tuvieron una carga política profundísima.

Jaunarena y Arosa: la virtud de la prudencia.

Y aquí, quizás, descanse (o se inquiete) el meollo de la cuestión. Porque la especialísima naturaleza de las causas, convierte a los **vencidos** de ayer en **acusadores** de hoy, un punto que se torna riesgosísimo si se tiene en cuenta lo que defendían y lo que atacaban quienes ahora se encuentran en la vereda de enfrente, más allá de los excesos, de los desbordes y, por qué no, de los delitos que pudieron cometerse en la represión.

Si los hechos no son analizados bajo la óptica del enfrentamiento armado —por más que se intente minimizar el argumento, y cuando el propio Tribunal que juzgó a los ex comandantes así lo consideró—, prédica que tiene identificación conocida, las resoluciones judiciales se apartarían de la verdad porque sin desconocer, aun, la perversidad de ciertos conocimientos, no pueden tirarse en el mismo platillo los objetivos de los dos sectores—. De allí que no parece válido esgrimir el razonamiento de que no hubo guerra en los términos convencionales. Tampoco hubo declaración formal de ellas en las Malvinas y vaya el lector a decir lo contrario.

El episodio protagonizado por algunos oficiales de la Marina —manejado, sobre todo en la noche que quedaron detenidos en la Alcaidía del Palacio de Justicia, con muy poca prudencia por la Cámara—, la equilibrada y ardua participación del almirante Arosa y el resignado acatamiento del Consejo de Almirantes de las medidas procesales, ponen de manifiesto que, precisamente, es la prudencia la virtud que debiera conducir cualquier acto. En el caso que nos ocupa, al sustantivo hay que agregarle un adjetivo que lo vuelve todavía más necesario: prudencia política; lo cual convierte a esa virtud cardinal en una pieza clave, igualmente imprescindible de ejercer por los jueces y por los acusados.

Conocida la fecha de las elecciones —el 6 de septiembre—, que podría borrar del calendario radical el anatema histórico de 57 años atrás, ya ha dado comienzo la cuenta regresiva, aunque no están todos los resortes dispuestos. Delante de lo expuesto en estas líneas y contrariamente a lo que se suponía al comienzo del verano, el Gobierno está respirando con mayor tranquilidad. No es fácil continuar la marcha cuando los dos principales propósitos son mantener la mayoría en la Cámara de Diputados y ganar la gobernación de Buenos Aires. Se establecieron los planes —no demasiado compartidos aun por algunos miembros del partido oficial— y se marcaron las franjas por las que hay que transitar. Insistimos, no es nada fácil. Sin embargo, el Gobierno que, tal vez, trabaja para no perder por mucho, termine ganando por poco.

M.H.A.

EL MEJOR ESPETO CORRIDO EN BUENOS AIRES

CHURRASCARIA

ESPETO CORRIDO

ESPETO CORRIDO ES UN ESTILO DE SERVICIO BRASILERO...
UD. PODRA SERVIRSE DE TODOS LOS PLATOS FRIOS
Y ENSALADAS QUE SE PUEDA IMAGINAR, A GUSTO.
TAMBIEN SERA SERVIDO EN SU MESA DE LAS MEJORES CARNES ARGENTINAS,
AVES, CERDO, CHORIZOS y MORCILLAS, TANTAS VECES COMO LO DESEE
– VENGA A CONOCERNOS! !
EL PREMIO DE UNA BUENA MESA LO ESTARA ESPERANDO

SALON VIP PARA REUNIONES EMPRESARIAS Y FAMILIARES

ABIERTO DE LUNES A DOMINGOS. ALMUERZO Y CENA
TARJETAS DE CREDITO

RESERVAS AL TEL. 791-7162
Av. DEL LIBERTADOR 1965 - OLIVOS -
Buenos Aires ARGENTINA
AIRE ACONDICONADO - PLAYA DE ESTACIONAMIENTO

BG

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Adelina de Viola

¿REBELION EN LA GRANJA?

REPORTAJE PARALELO

EXTRA: ¿Qué opinan del funcionamiento de sus partidos en la Capital Federal?

Adelina: El partido no tiene existencia como tal en el distrito. Hay un funcionamiento a nivel nacional relativo y casi asociado a la prensa del ingeniero Alsogaray. Pero, en Capital Federal, el partido no tiene opinión ni sobre temas nacionales ni municipales. Esto provocó que, en los últimos años, debatiéramos en torno de cuestiones que los liberales deberían tener ya solucionadas. Luchar por el voto directo tiene sentido, tal vez en el peronismo, pero no en la UCeDe. Creemos que se puede revertir la situación para que la UCeDe crezca como institución. Las ideas liberales crecen con mucha más fuerza y rapidez fuera del partido que dentro de él.

Pacho: El motivo de nuestra aparición es, justamente, el cuestionamiento al funcionamiento del partido en Capital. No nos gusta la orientación excesivamente verticalista de la conducción ni los dirigentes misteriosos. Los dirigentes misteriosos son para otra época; no coinciden con un régimen abierto y con un presidente abierto. Tampoco nos gustan los pragmatismos cuando vienen a sustituir una carencia grave de doctrina. Este pragmatismo hace que los afiliados sientan que se pone en juego una tradicional bandera radical que es la ética.

EXTRA: Ustedes se caracterizan por ser personalidades polémicas ¿Es un estilo personal o una forma de llamar la atención?

Adelina: Llamar la atención puede formar parte de un estilo personal. En cuanto a las opiniones polémicas, todos las tenemos. Lo que pasa es que no todos las firman. Siempre en la vida dije lo que pensé. Cuando no soporto a una persona o creo que está actuando mal, se lo digo de frente. No puedo ser hipócrita. Prefiero decirle a una persona que lo que está haciendo no nos va a llevar al triunfo, cuando tiene solución, que rasgarme las vestiduras cuando ya es demasiado tarde.

"En el 84, el partido comienza a bajar sus banderas. Aparece el entorno familiar y Alsogaray empieza a perder imagen ante la juventud. En las elecciones del 85, el objetivo fue conseguir una banca a la hija de Alsogaray, y no agrandar el partido"

Digitized by Google
from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Pacho O'Donnell

El veterano periodista nos comentaba: "Usted puede estar de acuerdo o no con ellos, pero son sin duda dos de las figuras más interesantes y originales que han aparecido en la política argentina en los últimos tiempos. Fíjese en este detalle: ¿qué concejal o secretario de Cultura de la Municipalidad tuvieron la proyección política que lograron insuflarle al cargo Adelina y Pacho, respectivamente? Este es un mérito que les pertenece". La casualidad —¿existe?— también los ha acercado en una actitud similar: enfrentarse al aparato oficial del partido en la Capital. Claro que con diferencias: la concejal de la UCeDe adoptó una posición de rebeldía casi violenta, mientras que el ex secretario de Cultura prefiere hablar sólo de disidencias. Lo cierto es que ambos casos sólo son posibles en el marco de un sistema democrático.

Pacho: Mi llegada a la política se da sin proponérmela. Quizás por este motivo y desconocer los entresijos de la política, me cuidé de no adoptar sus convenciones. El discurso político tradicional es muy distanciante y poco conmovedor, y últimamente lleno de tecnología economista. Por eso trato de practicar un lenguaje sincero. No soy un modelo de virtud. También sé ser mentiroso. Pero la gente, en este momento, espera un lenguaje más franco y contundente. En todo caso hay otras formas menos arriesgadas para hacerse notar.

EXTRA: Ustedes están mejor vistos fuera que dentro de sus partidos. ¿Es un buen dato para competir en una interna?

Adelina: No estoy bien vista por el oficialismo. Pero esto tiene que ver con la decisión de hacer o no una renovación. Cuando nos reunimos con el ingeniero Alsogaray para formar la UCeDe aceptamos el esfuerzo con la condición de que el partido no se cerraba más. Hay una suerte de vicio entre los liberales: hacer un partido para cada elección. Para nosotros la UCeDe no es ni el Cívico Independiente ni la Nueva Fuerza. Desde su creación el partido debía mantener su concepto renovador. Para eso se debía cambiar la imagen que se tenía de los liberales, rodeando a Alsogaray de gente joven. Se creó la juventud liberal y los actos estaban precedidos por los cánticos de los jóvenes. Además nos propusimos metas posibles. Si jugamos solamente para la presidencia vamos a perder, pero si lo hacemos también por concejalías y diputaciones vamos a ganar.

En el 84, se empiezan a bajar sus banderas. Aparece el entorno familiar y Alsogaray comienza a perder imagen ante la juventud. El objetivo en las elecciones del 85 fue conseguir una banca a la hija de Alsogaray y no agrandar el partido. La imagen del partido ese año era la de Alsogaray presidente de la UCeDe, la hija candidata a diputada y el hijo en la secretaría de Estrategia. El entorno familiar no era vendible y pasó lo que nos tenía que pasar: llenamos River Plate y no multiplicamos los votos. Pero quienes fuimos los renovadores desde el principio —la juventud desde la Universidad y nosotros desde el Concejo Deliberante— logramos los éxitos más grandes que tuvo el liberalismo en los últimos años. Esto es la UCeDe. Ellos

"No nos gusta la orientación excesivamente verticalista de la conducción ni los dirigentes misteriosos. Tampoco nos gustan los pragmatismos cuando vienen a sustituir una carencia grave de doctrina"

Digitized by Google

son el Cívico Independiente o la Nueva Fuerza; el viejo liberalismo que quiere todavía seguir perdiendo elecciones.

Pacho: Yo tengo una buena imagen entre los extrapartidarios. Es verdad. Sobre todo porque mi gestión fue pluralista. Pero mi imagen también es buena entre la gente de mi partido.

Tengo una excelente llegada a los sectores gremiales, juveniles y femeninos y en los más tradicionales; aquellos que reivindican la necesidad de una posición ética del radicalismo. Lo que sí es evidente es cierto recelo en algunos sectores de autoridades del partido que siempre van a sentirse molestos con la aparición de una figura con peso propio. Pero esto es inevitable.

EXTRA: Lo que ustedes describen es cierto. Tanto es así que desde el oficialismo de sus partidos hay quienes dicen que es mejor no llevarles el apunte...

Adelina: No sé quiénes pueden decir eso. En la práctica me lo llevan y bastante. Por este motivo tienen algún que otro dolor de cabeza. Se trata de la elección de una mala estrategia. En política hay dos posibilidades: echar al que no nos gusta o asociarlo. Estando en el mismo partido, como es el caso, lo más lógico sería asociarlos.

Pacho: No creo. Pero el tema no pasa por ahí. Nosotros estamos haciendo una afirmación programática que abre una etapa muy importante. El partido, en Capital, no ha tenido desde hace mucho tiempo un debate doctrinario y esta vez, en las elecciones internas se va a discutir ideología de fondo.

EXTRA: También los acusan de demagogos...

Adelina: Demagogo es aquel que promete lo que no va a poder cumplir, y a mi no me cabe la menor duda de que en un sistema liberal vamos a poder cumplir lo que prometemos. Y no prometemos lo que el Estado va a dar. Prometemos lo que el Estado ya no les va a quitar. Así que no me considero una demagoga, salvo que por demagoga se entienda a aquel que tiene solidaridad con el pueblo. Pero estos son puntos de vista. También hay gente que cree que demagogia es darle una limosna a un mendigo.

Pacho: A mi no me asustan ni la palabra demagogo ni popularista. En general, se las usa de manera descalificante y a mi me gusta tomar su aspecto positivo. El mote de demagogo se le suele colgar a las personas que tienen buena comunicación con las mayorías. Si demagogo es tener preocupación por los sectores mayoritarios y poseer un oído aguzado para escuchar lo que estos sectores piden, posiblemente sea un demagogo.

"No cuestiono a Nosiglia ni como hombre del Presidente ni como persona, sino como conductor del proyecto táctico y estratégico del radicalismo en Capital. En este aspecto tenemos disidencias que justifican, por lo menos, la confrontación civilizada"

EXTRA: ¿Hay muchos obsecuentes en su partido?

Adelina: Como en todos los partidos. Lo malo es que parecería que en nuestro partido la obsecuencia puede llegar a tener premio. En un partido donde por primera vez se van a definir las candidaturas por el voto directo de los afiliados esto se termina. Pero durante mucho tiempo lo importante era estar cerca del dedo. ¿Cómo se hace para estar cerca del dedo? Alcanzando la lapicera, abriendo la puerta del auto y esas cosas. Sin embargo, cuando Alsogaray, como cualquier persona, se equivoca y se sorprende, por ejemplo, porque el olmo no dio peras yo me pregunto quiénes le hacen menos mal: ¿los que le decimos que el olmo no da peras o los que corren a comprar un cajón de peras para atarlas al olmo? En mi partido, hay mucha gente que le ata peras al olmo y muchísimas, también, que decimos que el olmo no da peras.

Pacho: La situación de poder crear una coreografía inevitable. Dentro de esa coreografía están los obsecuentes. Pero esto es normal como las ronchas del sarampión. Lo importante es no caer en la fascinación de la obsecuencia y saber que uno es bueno con la gente no diciendo que está muy bien vestido cuando tiene la corbata torcida.

EXTRA: ¿Se consideran disidentes dentro de sus partidos?

Adelina: No para nada. Yo soy parte de este partido. Soy casi la imagen de lo que quiso ser la UCeDe desde un principio. Por eso no voy a permitir de ninguna manera que la juventud que está en el partido sufra la misma frustración que recibí yo en Nueva Fuerza. El liberalismo de muchos de nuestros liberales no tiene aplicación en la Argentina actual. Es intelectualizado y aburrido. Pero estoy convencida de que explicando el liberalismo tal cual es, doña Tota, doña Rosa y don Pepe lo van a votar.

Pacho: Yo no me siento un disidente. Al contrario. Me siento un ortodoxo. Nosotros somos los auténticos ortodoxos del partido. Representamos el eje más claro de lo que debe ser y es el radicalismo. Por ese motivo no me siento un disidente.

EXTRA: ¿Hay autoritarismo en sus partidos?

Adelina: El autoritarismo es algo que necesita dos personas. Uno que mande y otro que obedezca. Entre los liberales el autoritarismo sería una contradicción, pero hay mentalidades autoritarias porque, en nuestro país, hay toda una educación autoritaria. Pero en la

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

medida en que la renovación, a través del voto directo, llegue a altos puestos del partido la situación irá cambiando.

Pacho: Creo que tendríamos que hacer un elogio del partido porque es un ejemplo de posibilidades de disidencias. Yo puedo disentir con una estructura tan poderosa como es la Coordinadora de Capital Federal y saber que mis hijos no corren peligro de que me pongan una bomba en mi casa. Esto no pasa realmente en otros partidos. Por eso, cuando hablamos de autoritarismo, tenemos que referirnos a algo más refinado. Quizás el verticalismo es una forma de autoritarismo. Pero en el radicalismo, el verticalismo está condenado al fracaso.

EXTRA: ¿Es Alsogaray un buen político?

Adelina: Al contrario de lo que mucha gente cree Alsogaray es un político. El más político de los economistas y el más economista de los políticos. El problema es que entre los políticos hay quienes ven a la política como el medio real para llegar al poder mediante el voto popular y otros que creen que la política es solamente el mecanismo para crear grupos de presión. Alsogaray es un buen político para lo que él entiende que es la política. Pero como yo no estoy de acuerdo con la estrategia que lleva, planteo otra diferente.

EXTRA: ¿Y el "Coti" Nosiglia?

Pacho: Es una excelente persona, lo cual no quiere decir que no discutamos.

REPORTAJE PARALELO

En algunas cosas estamos de acuerdo pero quizás, en este momento, están en juego las cosas en que disentimos. No lo cuestiono ni como hombre del Presidente ni como persona, sino como conductor del proyecto táctico y estratégico del radicalismo en Capital. En ese aspecto tenemos disidencia que, por lo menos, justifican la confrontación civilizada.

"No puede ser que mientras los radicales y peronistas mandan a los jóvenes al Congreso nosotros queremos hipotecar el partido con gente que, por un hecho natural de la vida, no tiene futuro"

EXTRA: ¿Se consideran líderes del campo popular?

Adelina: Me considero una persona con vocación popular. Llegar al campo popular cuesta mucho trabajo. Se necesita ir casa por casa. Soy de hacer ese trabajo y creo tener una buena aceptación. Por este motivo despierto los sentimientos contrapuestos. O se me quiere mucho o se me odia mucho. Pero no logro serle indiferente a nadie.

Pacho: Yo me considero un dirigente del campo popular. Esto habla de una práctica permanente que hace que cuando se tienen que tomar decisiones se va privilegiar aquello que corresponde al bien colectivo. Es una posición incómoda, la más desafortunada. Por ejemplo, a un dirigente del campo popular le va a costar mucho conseguir fondos para su campaña.

EXTRA: ¿Serán candidatos a diputados en las próximas elecciones?

Adelina: Estamos luchando por el primer puesto. Pero esto no es un capricho. Hay gente en el partido que piensa que el primer puesto debe ser para Alvaro Alsogaray por una cuestión de reconocimiento. Yo no estoy de acuerdo. El reconocimiento se puede hacer de otra manera pero no con una banca. La banca es algo pagado por el pueblo y no es para señalar cuando los radicales se equivocan o para dar discursos sobre los principios liberales. No discutimos el liderazgo del partido. Discutimos quiénes van a ser nuestros diputados. No puede ser que mientras los radicales y peronistas mandan a los jóvenes al Congreso nosotros queremos hipotecar el partido con gente que por un hecho natural de la vida no tiene futuro.

Pacho: No sólo creo que voy a ser candidato sino también que vamos a hacer una brillantísima elección interna.

EXTRA: ¿Cuál es la mayor satisfacción personal que les puede brindar la política?

Adelina: La presidencia de la Nación. Sin duda. Creo que no hay otra meta para ningún político. Uno puede darse cuenta de sus limitaciones y buscar objetivos más pequeños. Yo todavía no conozco mis limitaciones y creo poder hacer una carrera política que me lleve a la presidencia de la Nación.

Pacho: La satisfacción personal más grande es encontrarle sentido a esto, a veces tan arbitrario y a veces tan ridículo, que es el hecho de estar vivo. Y creo que la política es un ámbito privilegiado porque se puede ser villano en grado extremo y héroe en grado extremo. □

Nota: Horacio Alonso

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿QUE QUIEREN LOS EMPRESARIOS?

Livio Guillermo Kühl no es equivalente a **Gilberto Montagna**, aunque ambos resulten figuras importantes de la Unión Industrial Argentina. **Alcides López Aufranc** no reflexiona en la misma línea que **Vittorio Orsi** aunque ambos integren la junta directiva de la Cámara Argentina de Comercio. El universo empresario está **tan atomizado como el resto de la sociedad argentina**. Pero hay algo que **Filiberto Bibiloni** y **Roberto Sammartino, Eduardo de la Fuente** y **Arnaldo Etchart** no podrán negar: hay **efervescencia**, como si realmente se estuviese discutiendo **la Argentina que viene**.

Carlos Bulgheroni no coincide con **Ricardo Gruneisen** ni **Oscar Vicente** o **Gregorio Pérez Companc**, seguramente la apuesta de la familia **Rocca** no es la del clan **Macri** ni **Federico Zorraquin** transite por las sendas que gusta **Carlos Pedro Blaquier** o su hermano **Luis María**. Sí es cierto que **las utilidades mandan**, y que los estados contables ejercen el despotismo. Pero entre tanto movimiento de hombres se supone que **también las ideas se agitan** y que la clase dirigente (**"más clase que dirigente"**, según **Marcos Victorica**) aparte por un momento el negocio posible en la coyuntura para definir **bases sostenibles en el mediano plazo**.

Los **"capitanes de la industria"** era un **elenco heterogéneo** que no podía ir más allá del camino que transitó sin que **depurara** su orientación política y económica. Pero entonces ya no serían los "capitanes". Entonces se llamó **"grupo María"** a una parte del plantel original que siguió trabajando. Finalmente, se constituyó como **Consejo Empresario Asesor** del **Centro Argentino de Ingenieros**. O sea que **Alberto Costantini** decidió dar **cobertura** a un grupo de "capitanes" que se unificó en torno de **ideas alternativas** al modelo aplicado por el equipo económico que lidera **Juan**

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Sourrouille.

Desde la presidencia de la **Comisión Nacional de Energía Atómica**, Costantini tuvo **no pocos choques** con el Palacio de Hacienda. Y en esa línea de **"apoyo crítico"** se encolumnan Kühl y Orsi, **Marcelo Diamand** y **Gerardo Cartellone, Manuel Madanes** y **Roberto Servente** (sin olvidar a **Juan Carlos Rolandelli**, el contacto de la **Pastoral Social** con los empresarios), los más relevantes integrantes del Consejo Empresario Asesor.

Todos estuvieron algunas noches en Olivos. Kühl organizó los viajes presidenciales a Japón y la URSS. Orsi acercó un **"paper"** que se llamó **"Hacia una Argentina moderna y alegre"** que **Raúl Alfonsín** utilizó para el acercamiento a Brasil. Madanes es consejero de FF.CC. dentro del holding. Diamand y Cartellone dieron apoyo al proyecto informático gubernamental. En fin, no son opositores. Pero creen que hay otros océanos a navegar.

Luego salió a la arena gremial-empresaria la **"Acción para una iniciativa privada"**. Donde se dan cita Montagna, López Aufranc, Bulgheroni, Zorraquin, **Roberto Favelevic, Esteban Takacz, Ricardo Zinn, Nolly Sirkis, Luis Menotti Pescarmona,** Sammartino, **Fulvio Pagany, Víctor Savanti** y algunos más.

Otro **"grupo de tareas"**, más ágil que una entidad gremial empresaria, donde hay tantos miembros que piensan diferente uno del otro. Hace tiempo que los empresarios no se juntan para definir cuestiones. Insistieron en delegar y por eso el pasado militar y también en ese sentido en el Congreso se debate una ley de convenciones colectivas de trabajo con la participación de la CGT pero **sin presencia empresaria**, por ejemplo.

Sin embargo, hubo días en que los empresarios definieron el rumbo. En algún momento fue **IDEA**, en otro **FIEL**. Mal o bien imposible olvidar a la **CGE** y al **Consejo Empresario Argentino**. ¿Cuál será el ramillete de dirigentes que hará la historia esta vez? ¿Podrá utilizar provechosamente los yerros del pasado?

Tampoco hay que ser duros como el granito. Al fin de cuentas, fueron empresarios los que de tanto dar con el cincel ayudaron al Presidente **a pulir la imagen del país que pretendía.**

De visitas a Olivos nacieron un **Plan Houston**, alguna decisión de **no repudiar la deuda externa** y hasta **la apertura de la economía. Muy lentamente** y con necesidad de **rectificaciones constantes** (al fin de cuentas es un lenguaje nuevo y polémico para la U.C.R.). Pero se avanzó. **No es suficiente.** Se necesita más.

En 1987 hay **aires de renovación** en el empresariado. **Elecciones en la UIA, la Cámara de Comercio y la Bolsa de Comercio**, para comenzar. En esta última, **Enrique García Vázquez** y **José Cantón** hasta **negocian algún nombre** que sea bendecido por los agentes bursátiles y provenga del radicalismo. Las entidades grandes —muchas de ellas con varias décadas sobre las espaldas— deben **"aggiornarse"** (por ejemplo, que **Ovidio Bolo** se haya hecho cargo de la Cámara de Comercio es importante para ello). ¿Y qué surgirá de tanto movimiento? Quizás **un nuevo diálogo** entre empresarios y Gobierno (y sindicatos obreros). Entre todo lo que le hace falta al país para superar los tropiezos de este siglo XX, tan controvertido, es necesario **cambiar** el rumbo.

Edgar Mainhard

NUCLEAR

La actividad de la K.W.U. (Kraft Werk-Union) en la Argentina es cada vez **más intensa**. La K.W.U. se dedica a la actividad nuclear y accionariamente está controlada por el grupo germano-federal **Siemens**.

No pareció descolgado que **Erhard Gaedtke**, a cargo de la filial argentina de la empresa, se encuentre entre los integrantes del flamante Consejo Empresario Asesor.

Si bien para algunos bien podía ser la influencia del ingeniero Costantini, titular de la C.N.E.A. y ligado al Consejo, la realidad demuestra que es porque la K.W.U. tiene **objetivos a mediano y largo plazo** en la Argentina.

No se trata solamente de que se quedaría con los contratos para proveer de los próximos reactores que construya la C.N.E.A. sino también de actividades conjuntas en terceros países.

Por de pronto, la **Empresa Nuclear Argentina de Centrales Eléctricas** (ENACE), dependiente de la C.N.E.A., iría con la K.W.U. y **Empresarios Agrupados**, de España, a una licitación para ganar un trabajo en la **India** y otro en **Irán**. La Argentina inclusive suministraría **uranio semienriquecido** al gobierno de Teherán.

La novedad tiene **muy entusiasmada** a la **Secretaría de Hacienda** porque pensaba desprender a la C.N.E.A. del **Presupuesto '88**. Hacienda analiza la posibilidad de convertir al organismo descentralizado en **una empresa pública dedicada a la energía** y así intentar que se **autofinancie**.

Se evitarían problemas como los que hay hoy día cuando la C.N.E.A. estudia en qué países se presenta con su bagaje técnico pero no tiene australes suficientes para pagar las facturas de proveedores y contratistas porque Hacienda no giró el dinero correspondiente.

Mario Brodershon

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

BRIDAS

¿Qué pasará con **la fusión** de los bancos **Palmares, de Interior y Buenos Aires** y **Denario**? La idea es que de las tres entidades de **Bridas** (según comentarios del Banco Central hubo **un intento** de que fuesen **cuatro** tras una oferta que **Guido Guelar** hizo por el **Banco del Oeste** a **Carlos Correa**, cuando éste era el mandamás del Palmares que de **una sola** bajo el nombre de Banco de Interior y Buenos Aires.

Pero no son pocos los inconvenientes por superar. Es cierto que un paso importante fue conseguir **"blanquear"** las operaciones que las entidades hacían sobre **Montevideo**, intercambiando bonos y papeles privados, para financiarse (suma **100 millones de australes** el "blanqueo"). Otro peldaño se subió cuando el grupo petrolero de los **Bulgheroni** decidió **sostener a los bancos**, cubriendo con dinero propio la caída de depósitos que los afectó.

Ahora deberían arreglarse algunos **cargos** o multas (que en total suman **un dineral**) por irregularidades cometidas en los últimos años por las entidades en cuestión. Y, luego, **apuntalar con más capital** al banco resultante. La idea de Bridas es **capitalizar los depósitos** que hizo el **holding** a los bancos. Y que el Banco Central otorgue **un redescuento** para que éstos no se queden sin liquidez. La autoridad monetaria no está muy convencida aún.

Lo cierto es que los Bulgheroni no parecen ahorrar agravios contra la gestión de C. Correa en el sector financiero del grupo. Aunque, cuesta convencer al Central que Correa actuaba a espaldas de los Bulgheroni. Sí se sospecha que si logran poner a salvo el nuevo banco, **Bridas estaría dispuesto a dejar la actividad financiera** (y esta sería una oferta de peso para el Central).

HOLDING

¿Qué fue de la vida del "holding"? Después que **Pedro Trucco** y **Enrique Olivera** debieron digerir el **ocultamiento** que se les hizo de los anuncios económicos del 25 de febrero último y con la sospecha de que la situación tarifaria de las empresas públicas no les permitirá afrontar el congelamiento en situación digna, todo pasó a **un cuarto intermedio** hasta se sepa la suerte del plan de **Juan Sourrouille**.

Olivera sigue esperando tener en abril **diagnósticos muy concretos** en lo que se refiere a **Ferrocarriles Argentinos, Aerolíneas Argentinas** y **Empresa Nacional de Correos y Telégrafos**. En la **Sindicatura General de Empresas Públicas** se realizará **un seminario** sobre administración de compañías estatales donde se repasarían los trabajos de las empresas donde se desempeñan como consejeros **Manuel Madanes, Javier Gamboa** y **Carlos Tramutola**, respectivamente.

Queda **la duda** de **Yacimientos Petrolíferos Fiscales**, la empresa más grande del país y sin cuya solución no caminaría el ansiado ajuste fiscal de las empresas públicas. Sin una YPF en regla, es difícil hacer andar aún un nuevo Plan Houston.

Cabe destacar que no se conocen iniciativas importantes de privatización entre lo ejecutado por el "holding". Un reparo en favor de ello es la **ineficiente situación de las compañías** y otra causa bien podría ser que **la U.C.R. no está aún dispuesta a encarar ese tipo de decisiones.**

Por el momento, eso sí, **Olivera no parece estar quieto.** Se insiste en que busca, con **nombramientos y favores, ampliar su base política** dentro de la U.C.R. ¿Qué está buscando?

Enrique Olivera

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LOS SOCIOS DE QUALITAS AHORA DISPONEN DE UN NUEVO LUGAR PARA ATENDER SUS URGENCIAS:

CENTRO MEDICO SAN LUIS. SAN MARTIN DE TOURS 2980.

Ahora, los socios de **QUALITAS** disponen de un nuevo beneficio: Centro Médico San Luis.

Una institución privada que en pleno Palermo Chico está las 24 horas del día para atender las urgencias.

Un Servicio de Guardia altamente capacitado y especializado.

Que cuenta con Laboratorio de Análisis y Radiología.

Con la rapidez y eficiencia que éstas situaciones requieren.

San Martín de Tours 2980.

Una nueva dirección para que los socios de **QUALITAS** tengan siempre a mano.

QUALITAS

MEDICINA PRIVADA

Avda. del Libertador 498 6º- 1001 - Buenos Aires - Tel.: 394-6498 / 6539 / 6553 / 6558 / 6579 / 6583 / 6592

Agencia San Isidro: 9 de Julio 390 - 1642 - Tel.: 743-0176

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

REINVENTANDO EL AUSTRAL

Luego de darse a conocer los números correspondientes a la tasa de inflación del mes de enero de 1987 —7,6% según la medición del índice por costo de vida y 5,3% según los precios mayoristas— el ministro Sourrouille entendió que era necesario dirigirse una vez más a la población para explicar este "nuevo rebrote inflacionario" y al mismo tiempo dar a conocer una serie importante de medidas correspondientes a lo que podríamos denominar la "cuarta etapa" del Plan Austral.

Los antecedentes

En efecto, luego de la primera etapa del plan Austral, período que se extendió desde junio de 1985 a febrero de 1986, etapa que estuvo signada por el período ortodoxo del plan, con congelamieto total de precios y salarios, ataque a la inflación inercial, reforma monetaria, sustancial reducción del déficit fiscal, fuerte aumento tarifario, etc., le siguió una segunda etapa que abarcó desde febrero de 1986 hasta agosto del mismo año.

En esta segunda etapa, el ministro se dirigió al país por la cadena de televisión el viernes 4 de abril, junto con su colega el ministro de Trabajo Hugo Barrionuevo, para anunciar un cambio en los principios rectores del plan y un conjunto de nuevas medidas económicas. En esa nueva etapa, "el principio rector de los cambios introducidos era ir produciendo con cierta frecuencia pequeños ajustes en las principales variables, de modo de evitar el deterioro del salario real, el surgimiento de desequilibrios en las finanzas públicas y la pérdida de competitividad de nuestras exportaciones".

Entre las medidas se anotaron una devaluación del austral del 3,75% y el anuncio de una política de crawling peg como regla cambiaria futura, aumentos del conjunto de precios de los bienes prestados por el Estado del orden del 5% —con excepciones en gas y electricidad, que subieron un 6%, y en el precio de la nafta, que subió un 8%— y una promesa de ajustes mensuales futuros del orden del 2%, el anuncio de un nuevo régimen de precios, donde coexistieran precios concertados, precios administrados y precios máximos.

Los anuncios se completaron con la política salarial para el sector público y privado: para éste, se dispuso una banda salarial con oscilaciones de piso y te-

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CUADRO N° 1

Variables	Unidad de medida	Ago.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic.	Ene.'87
Objetivo							
1. **Precios**							
• IPC	Tasas de Variación %	8.8	7.2	6.1	5.3	4.7	7.6
• IPMay		9.4	6.8	5.3	4.9	3.0	5.3
2. **Actividad**							
• Ind. Produc. Indust.Desest.	Nivel 1970=100	120.3	123.2	121.3	116.3	112.8	113.0
Instrumento							
3. **Finanz. Públicas**							
• Ing. Tesorería	Millones ₳	917.9	830.2	874.7	971.6	830.3	*1.080.0
• Egr. Tesorería		851.5	1.156.5	971.4	1.370.2	1.478.0	*1.220.0
• Nec. Financ.		−66.4	326.3	96.7	398.6	647.7	140.0
	% de PBI	− 1.1	4.8	1.3	5.0	7.9	1.9
4. **Moneda y Créd.**							
• M1 (nom)	Tasas de Variación %	1.36	1.97	1.91	4.84	9.31	2.34
• M1 (real)		−6.35	−4.41	−4.01	−0.21	4.89	−3.90
• M5 (nom)		4.87	4.95	6.11	8.04	6.15	4.46
• M5 (real)		−3.10	−1.62	−0.06	2.84	1.87	−1.91
• Crédito Total Sist. Financiero Instituc.		4.1	4.3	11.5	7.4	6.3	7.9

FUENTE: Elaboración propia en base a "Carta Económica".
**: Estimado.*

cho del 18% de mínima y 25% de máxima distribuidos trimestralmente y para el sector público la banda, para el caso de los trabajadores de empresas públicas, reconocía un piso de 18% y un techo de 21%, mientras que para los que prestaban sus servicios en la administración nacional se efectuó un ajuste del 5% y futuros ajustes de acuerdo con las pautas presupuestarias. También se ajustaron los haberes mínimos de jubilados y pensionados en un 14,3% y en 5% para el resto de los beneficiarios.

En la práctica, esta etapa significó la adopción de mecanismo indexatorios y con ello la muerte del programa de estabilización original, pasándose de allí en más a una versión mucho menos rígida de los objetivos antiinflacionarios del Gobierno.

La tercerta etapa comienza en agosto de 1986, con una nueva aparición del ministro ante las cámaras de televisión para explicar el nuevo rebrote inflacionario del 8,8% según el índice de precios al consumidor y 9,4% según precios mayoristas.

El viernes 29 de agosto, el ministro explicó este rebrote desde la óptica oficial y lo atribuyó a una serie de factores concurrentes: el problema de abastecimiento de alimentos, los aumentos salariales al margen de las pautas oficiales, otorgados por empresas públicas y privadas a partir de octubre de 1985, los mecanismos de ajuste puestos en marcha a partir del mes de abril de 1986 respecto de precios, tipo de cambio y salarios y finalmente el "efecto potenciación" que operó a partir del mes de julio, a raíz del aumento estacional de la carne y los precios de algunos servicios.

Allí anunció aumentos de precios industriales administrados hasta un 3% en septiembre hasta llegar al 2% en diciembre, aumentos de tarifas públicas en iguales porcentajes, aumento del tipo de cambio en 3% y un firme control de la base monetaria. Así se implementó la resolución 228 de la Secretaría de Comercio Interior, y se anunció la reducción de las tasas de interés en el segmento regulado en un punto porcentual y la adopción de la decisión de comenzar a licitar Bonex serie 84 y Letras Telefónicas todos los días.

El inicio de esta tercera etapa tuvo como hecho importante el cambio en la conducción del Banco Central y la asunción de José Luis Machinea al frente de la máxima institución monetaria.

Pues bien, la aparición del ministro Sourrouille una vez más ante las pantallas de televisión en la noche del jueves 26 de febrero, para dar comienzo a una nueva etapa del Plan Austral —la cuarta desde su inicio en junio del 85—, tiene mucho que ver con lo que ocurrió precisamente en este período previo a agosto 86/ febrero 87 y su análisis es el objetivo de las siguientes líneas.

La experiencia de la tercera etapa del Plan Austral y las nuevas medidas

Según puede verse en el cuadro uno, luego de los picos correspondientes al rebrote inflacionario de agosto —8,8 % según IPC y 9,4 % según IPMay— y luego de la adopción de las medidas ya comentadas en el discurso del 29/8/86, la tasa de inflación siguió ubicándose en niveles no del todo aceptables, con un piso del 5 % y con la permanencia de una brecha en la evolución entre precios minoristas y mayoristas del 4,8 %.

La producción industrial, al mismo tiempo, comenzaba a tomar una evolución descendente con una caída aproximada del 6 % de diciembre respecto de agosto.

En este contexto de inflación, con un piso inflexible y tendencia alcista, el Gobierno decidió que era la hora de adoptar una serie de medidas a fin de rescatar la tranquilidad perdida: en ese sentido el ministro anunció un conjunto de importantes medidas:

- Los precios vigentes el lunes 23 quedan congelados. Esta medida incluye la casi totalidad de bienes y servicios, salvo los bienes con oferta estacional, como frutas y hortalizas, que sean sometidos a un régimen especial que comprenderá precios orientadores para el consumidor y mecanismos destinados a corregir desequilibrios de corto plazo entre la demanda y la oferta.
- Los salarios bajo convención de los sectores privado y público se reajustarán tomando como criterio la diferencia entre el 11 % (límite superior acordado para el trimestre) y el promedio de variaciones del índice de precios al consumidor y el índice de precios mayoristas no agropecuarios del primer bimestre.
- En el caso de los salarios del sector público no sujeto a convenciones colectivas, se aplicará el mismo procedimiento, pero la diferencia se calculará respecto del incremento del 9 % otorgado en este trimestre.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Los salarios así ajustados se congelarán hasta el 30 de junio. De allí en adelante se retomará a la negociación directa con pautas según la legislación vigente en ese momento y de acuerdo con reglas que se anunciarán aproximadamente el 15 de mayo.

El salario mínimo se ajustará a 170 australes y se aumenta un 20 % en promedio las asignaciones familiares. La ayuda escolar para hijos que cursan de primero a tercer grado será de 50 australes y de 60 australes para quienes cursan de cuarto a séptimo grado.

El primero de marzo se otorgará un reajuste en los haberes jubilatorios según las pautas utilizadas para las remuneraciones del sector público no convencionado.

Se dispone un aumento del 15 % en el precio de la nafta (nafta super de 0,660 a 0,759 y la común de 0,594 a 0,683 ₳) y las tarifas de los servicios públicos se aumentan un 2 % y se congelan.

En la reapertura del mercado oficial el tipo de cambio será de 1,535 ₳ por U$S. Este valor se mantendrá fijo durante marzo y abril y en mayo y junio será incrementado en 2 %.

Se reducen las tasas de interés reguladas al 3 % para los depósitos y al 4 % para los préstamos. Se instruirá a los bancos oficiales para que tomen la iniciativa de reducir las tasas de interés libre de acuerdo con la disminución de las tasas reguladas.

¿Qué fue lo que ocurrió en el mercado, luego de estos anuncios? Lo que ocurrió fue una fuerte corrida de los fondos hacia el mercado de valores, donde en la jornada del viernes 27 debieron suspenderse las operaciones por alcanzar el límite permitido de incremento en una rueda: la mayoría de los papeles alcanzaron incrementos del 30 % y el volumen operado llegó a los 5.000.000 de australes. El dólar libre cayó de 1.835 ₳ con que cerró el martes 24 —último día de operación antes del feriado cambiario y bancario dispuesto— a 1,70 ₳ e igual movimiento descendente se verificó en el segmento de las tasas libres.

En el plano político, la mayoría de los dirigentes reaccionó con frialdad ante los nuevos anuncios, siendo la crítica la postura más común. La CGT calificó las medidas como "una nueva etapa frustrante para los trabajadores" y destacó que "la patria financiera está de fiesta", llegando a la conclusión de que "la actual conducción económica se parece cada vez más a la del proceso militar."

En ese mismo día se conoció el anuncio de un préstamo otorgado a la Argentina por 500 millones de U$S, otorgado por 12 países industrializados y destinado a cubrir las necesidades de financiamiento de corto plazo. También se conocieron apoyos explícitos ante las nuevas medidas por parte del secretario del Tesoro americano, James Baker, y el titular de la Reserva Federal, Paul Volcker, quienes coincidieron en señalar que "las medidas tomadas deben ser vistas constructivamente, pues creo que fueron tomadas para apuntalar el programa básico que tenían antes".

Pregunta: **¿Qué posibilidades existen de que esto sea cierto, es decir, para que el nuevo programa anunciado sirva para apuntalar el programa básico?**

Esto tiene que ver con dos cosas básicas: por un lado, con el manejo de las variables instrumentales que se haga de aquí en más, esto es, finanzas públicas y programa monetario. Por el otro, con la confianza brindada por la población a través de sus conductas.

Con respecto al problema fiscal, según se desprende del cuadro uno, los ingresos de los últimos meses muestran una tendencia estable entre los 800 millones de australes y 1.000 millones, cifra que no alcanza a cubrir los egresos, cuya banda de oscilación está entre los 850 y 1.400 millones de australes. Esto motiva un déficit operativo situado entre el 2 y el 5 % del PBI. Por este lado, la estrategia de crear nuevos impuestos parecería estar agotándose.

Por el lado monetario, si bien se observa una reducción en las tasas de expansión de los agregados monetarios a partir de noviembre (8,04 %, 6,15 %, 4,46 % para M5) los números estarían mostrando el agotamiento del círculo virtuoso donde los agregados monetarios crecen por encima de los precios, dando lugar a un proceso de remonetización.

En la medida que la demanda de dinero siga cayendo, los compromisos por el lado de la oferta deberán ajustarse a un camino mucho más riguroso a fin de evitar desbordes y nuevos rebrotes. En este sentido, la parte más importante del discurso es aquella donde el ministro afirma que "estas medidas garantizan el cumplimiento de los objetivos fiscales y permiten ratificar la decisión de no emitir para financiar el régimen fiscal. Con el objeto de dar transparencia el BCRA dará a conocer antes de fin de mes su presupuesto de redescuentos para el resto del año". (Recordemos que durante enero el crédito al sistema institucionalizado creció cerca del 8 % gracias a los redescuentos que subieron 8,6 %. Dicho crédito no sólo fue para atender las necesidades del sector público...)

Otro de los determinantes clave será la evolución de ciertos bienes con problemas de oferta estacional: entre ellos la carne. En la medida que se afirme el movimiento alcista de Liniers como está ocurriendo durante enero y febrero, donde el índice 1960 = 100 alcanzó los 124 puntos, la estabilidad se verá seriamente afectada, dada su importante ponderación dentro del índice. No obstante, es bueno recordar que cualquier intento de manejar esta tendencia nominalmente puede ser peor que la enfermedad.

Finalmente, el consumidor si acompaña las medidas de la misma manera que lo hizo en junio del '85, será el último juez que decida buena parte del éxito del plan.

En este sentido, es bueno recordar cuáles son las opciones que tenía el equipo económico, antes de dar a conocer el discurso; según una entrevista que El Cronista Comercial publicó en agosto del año pasado, el Dr. Stanley Fischer, profesor de economía en el famoso MIT, decía:

"La primera alternativa, el control del daño, buscaría moderar los efectos de los aumentos salariales sobre los precios, devaluando y aumentando tarifas menos que la inflación interna y manteniendo la disciplina fiscal todo lo que resulta posible. Su peligro: Austral crecientemente sobrevaluado, aumento de déficit por atraso tarifario y vuelta de la espiral inflacionaria.

"La segunda alternativa es intentarlo otra vez: consiste en repetir el éxito del Austral usando seriamente los controles de precios y salarios mientras al mismo tiempo se implementan políticas monetaria y fiscal restrictivas. Por supuesto, la credibilidad será menor la segunda vez que se utiliza la estrategia, pero la credibilidad de la alternativa del control del daño es menor aun, porque en este último caso el Gobierno está anunciando que permitirá tasas del 4 o 5 % mensual. Argentina no es el primer país que necesita más de un intento para estabilizar su moneda.

Una vez más, la credibilidad será determinante del éxito o del fracaso y para ello al Gobierno le cabe la gran responsabilidad de cuidar que esta credibilidad esté asentada en sólidos fundamentos: un programa monetario y fiscal coherente que permita reencontrarnos con la senda del crecimiento perdido.

Por Jorge Horacio López

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL NUEVO CIRCULO DE LA POBREZA

"Una tesis acerca del capitalismo no puede soslayar la pregunta referida a si realmente el capitalismo favorece el desarrollo. Inmediatamente, cuando uno se hace esta pregunta aparecen las evidencias: cada uno de los países de Europa y América del Norte era un país del «Tercer Mundo» hace unos 200 años."

Estas palabras, bastante significativas por cierto, pertenecen al último libro de Peter Berger, un sociólogo de la Universidad de Boston, llamado "La Revolución Capitalista" **(The Capitalist Revolution, Basic Books)**, que además tiene un subtítulo excitante: "Cincuenta propuestas para la prosperidad, la igualdad y la libertad".

Para Berger, el capitalismo es "la producción para atender un mercado, a cargo de un grupo de individuos emprendedores que tienen el propósito de obtener ganancias". Y la propuesta N° 16, creo que es especial para ser considerada en la Argentina: "El capitalismo es condición necesaria pero no suficiente de la democracia". En otras palabras, no se puede encarar una democracia sin una economía capitalista, pero se pueden encontrar ejemplos como el de Taiwan, con un capitalismo desenfrenado y arrollador sin demasiada democracia.

Es muy importante y está de moda en la actualidad la opinión de los sociólogos sobre el fenómeno **entrepreneur** que se está viviendo en las economías más dinámicas del mundo, esto es, el retorno más o menos masivo a la iniciativa personal y el escape desde las grandes corporaciones. Los sociólogos y otros científicos sociales por el momento están explicando mejor que los economistas el problema de esta fiebre del emprendimiento ("ingenuidad de los garajes", como se le dice irónicamente en California, en alusión a la gran cantidad de personas que sueña con hacerse millonaria trabajando su proyecto en el garaje de su casa).

Aunque los economistas tienen mucho que aportar, parece que todos tienden a coincidir en que las variables clave para explicar esta revolución —la libertad política, la libertad económica, la igualdad, la movilidad social, la liberación personal, la innovación, la actitud emprendedora— trascienden su esfera.

De la propuesta N° 16 de Berger podemos sacar dos conclusiones:

a) que es falsa. En este caso, lo mejor es olvidarla.
b) que es verdadera y que, por lo tanto, no estamos viviendo en democracia, porque no tenemos la condición necesaria (ya que de lo que nadie puede dudar es de que no estamos viviendo en una economía capitalista).

Esto puede parecer poco simpático para nuestros políticos que pasan gran parte del día haciéndose gárgaras de democracia, a la par que controlan los precios, los salarios, los espectáculos y los emprendimientos en general. Algo saludable es que cada vez que alguien les hace esta crítica lo único que se escucha como respuesta es una larga lista de excusas (que la herencia del proceso, que 50 años de inflación, que Perón y sus ad láteres, etc.), y no justificaciones incondicionales de todas estas reglamentaciones (a las que el radicalismo les dio la categoría de Plan Económico), hecho que hace pensar en que realmente todos estamos convencidos de que queremos vivir en una economía capitalista, pero no sabemos cómo hacerlo.

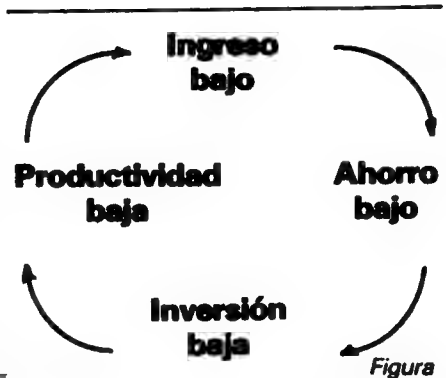


Figura 1

Todos sabemos que la inflación es mala para una economía. Pero lo que parece que no queremos entender es que la inflación es el efecto visible de una actitud enferma de la sociedad y no la causa y, entonces, actuar sobre ella controlando los precios de las empresas líderes (que esto es en definitiva el Plan Austral) es como darle una aspirina a un enfermo de SIDA, y salir entusiasmadísimos a publicar por todos lados que al tipo le bajamos la fiebre de 42 a 40 grados. O, más gráfico aún, es como decirle al obeso: desde mañana podés comer una sola pizza por trimestre y continuar con todos tus hábitos, aumentando la ración en una banda comprendida entre el 7 y el 11 % en el siguiente trimestre, y después de un año, cuando lo volvemos a pesar, alegramos y publicar en todos los medios que este individuo ya no pesa más 120 kgs, sino que pesa 110.

Estos ejemplos parecen simples, pero cuando se trata, aun con la mejor de las intenciones, de sanear la economía, lo único que se le ocurre al equipo de turno es controlar, controlar y controlar. Y esto provoca insatisfacción y pocas ganas de emprender algo. Pero no toda la culpa es del Gobierno. Está también el tema de la actitud, que se suma (mejor dicho, ¡se resta!) a la insatisfacción mencionada.

Una de las características más importantes de esta actitud pesimista ciento por ciento (camine un rato por la calle

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Figura 2

Florida y observe los rostros atentamente), es la de querer hacerlo todo más difícil o, si se prefiere, de autoconvencerse de que las cosas son mucho más complejas de lo que nosotros podemos imaginar. Esto no hace más que hacernos bajar los brazos ante todo, y si quedaba algún rastro de iniciativa en nosotros, queda automáticamente destrozado.

Queda algo más, aunque íntimamente relacionado con el problema de la actitud: la ausencia de ambiciones grandes. Alguien nos ha enseñado que querer tener un millón de dólares es el peor pecado que podemos cometer y que los ricos son personas detestables y a los que nunca debemos parecernos, si es que queremos mantener la frente alta y vivir en libertad, ser dignos y defender con orgullo nuestros ideales. Es decir, todo esto no se puede hacer si uno tiene mucho dinero. De esta manera, nos han vendido y hemos comprado chochísimos la idea de que lo más dignificante que existe para un mortal es ser pobre. En otras palabras, ser pobre es ser libre, ser digno y permite tener la frente alta. Quizá no sea "pobre" la palabra exacta, ya que da idea de miseria. En el caso argentino, esto toma la forma del individuo conformista y poco comprometido cuya ambición máxima es "tener un autito, una casita, unas vacaciones y vivir tranquilo con mi sueldito". Todo chiquitito. Exactamente el mismo tamaño que tiene una economía compuesta por tanta cantidad de individuos tan severamente desmotivados. Le repito, vaya a la calle Florida a ver la cara de la gente.

Veamos cómo explican los economistas el problema del subdesarrollo de un país. Las causas principales están tan estrechamente relacionadas que, en conjunto, dan forma a lo que se conoce como modelo del círculo vicioso. El ingreso bajo genera ahorros bajos. Los ahorros bajos son la causa de la inversión baja. La inversión baja significa baja productividad y la baja productividad genera ingresos bajos (Figura 1).

Cada punto se relaciona con el siguiente, asumiendo una lógica incuestionable. Sin embargo, el argumento del círculo vicioso puede cuestionarse en base a sus supuestos. La teoría supone que el nivel bajo de ahorros es inevitable en los países menos desarrollados. No obstante, muchos economistas señalan que las gentes de las más variadas épocas, países e ingresos. fueron capaces de ahorrar, ya sea para ir a la guerra, para construir un monumento descomunal, para organizar una gigantesca fiesta nacional, etc. Hay muchos monumentos históricos que muestran la capacidad de ahorro que tuvieron los pueblos de diferentes eras y culturas, extrayendo sumas considerables a sus habituales necesidades de consumo.

Ejemplo, las pirámides de Egipto, el Taj Mahal de la India, la Acrópolis de Atenas, los templos aztecas de México y los templos incas del Perú.

Por supuesto que éste no es un tema exclusivo de la antigüedad. El desarrollo económico de muchos países de los llamados subdesarrollados se vería facilitado si los fondos que actualmente se destinan a comprar armamentos a Estados Unidos y a Rusia, a construir estadios o monumentos, o a organizar grandes ofrendas religiosas como se estila en algunos países del Asia, pudieran utilizarse en la construcción de represas, de plantas eléctricas, de carreteras y de puertos.

En síntesis, parece indiscutible que la inversión baja genera una baja productividad y que ésta, a su vez, trae apareados bajos ingresos. Lo que no parece tan indiscutible es que, de acuerdo con los ejemplos anteriores, los bajos ingresos generen necesariamente bajos ahorros.

Aquí entonces se hace importante el concepto de actitud. Es una fuerte motivación la que impulsa a los individuos a entregar su peso en oro y piedras preciosas al Aga Kahn como signo de su devoción. Si esto es cierto, y es posible ahorrar en la Argentina, cosa que yo creo y que lo demuestra el volumen de los planes de ahorro para comprar autos, equipos de video y de audio, artículos para el hogar y ahora también viviendas, la pregunta es: ¿cómo salimos del círculo?; es decir, ¿cómo hacemos para que la inversión sea alta, siendo ésta la siguiente etapa en el círculo de la pobreza? Hay que cortar este círculo por algún lado.

Llamemos a la enfermedad de la calle Florida con el nombre de "Cara de nada" y convengamos en que es terriblemente contagiosa (¿pasó usted por la experiencia de estar en un grupo donde uno de los integrantes está deprimido y sin ganas? ¿qué pasa con el resto?).

He aquí el nuevo círculo de la pobreza, que no se basa en que el ahorro de una sociedad es bajo, sino en que ¡no se usa!, cualquiera que sea su valor. (Figura 2).

La falta de ambición nos quitó la iniciativa. Todos tenemos ideas excelentes pero, ¿para qué nos vamos a **romper** en llevarlas a la práctica si no queremos ser millonarios? Nos basta con el auto y la casa.

Afortunadamente, hay señales que indican que algo quiere cambiar. Hay una generación que está ubicada entre los 25 y los 40 años que ya no se **traga** los argumentos que los políticos quieren venderles para ganar las elecciones, y que va a premiar con el voto a los que demuestren que pueden crear y mantener las condiciones necesarias para el desarrollo de la libre iniciativa. Sólo así, los individuos desempleados o subempleados se animarán a enfrentar los riesgos que implica todo emprendimiento. Porque esto de tomar riesgos no significa tirarse a la pileta con los ojos cerrados sabiendo que no hay agua. Una cosa es competir contra un competidor. Uno de los dos sacará la mejor parte porque es el más apto. Otra cosa es competir contra un competidor y contra un funcionario encerrado en su escritorio que no tiene la más mínima idea de lo que es hacer negocios, y contra los teléfonos que no andan, y contra el que roba los cheques en la correspondencia y contra el paro general de todos los meses. Hay que estar muy motivado para aun así animarse. Por supuesto que hay quien lo hace, pero la economía no se mueve por el accionar aislado de 20 personas. La economía nunca va a ser dinámica si una gran mayoría de individuos no tiene ambiciones e iniciativa. El hecho de estar embarcado en algún emprendimiento borra por sí solo, aunque por el momento no sea rentable y las noches de insomnio abunden, la enorme sensación de frustración que da la quietud y la relación con otras personas en similares condiciones (para esto, no hay nada peor que dos argentinos dándose manija entre sí). Si la frustración desaparece, la enfermedad de la calle Florida —gente con "Cara de nada"—, lentamente irá desapareciendo y puede ser que tengamos la oportunidad de comprobar que el buen humor es contagioso.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

En el otro extremo, los políticos pueden seguir apostando a la ruptura con el FMI y con las multinacionales, al control estatal de todo lo que se pueda, y a las explicaciones ultracomplejas de los problemas de la deuda externa, la privatización y la recesión con inflación. Ojo. Hoy los argentinos ya están votando, emigrando a otras partes del mundo, buscando simplemente poder desarrollar su iniciativa. Y los que no pueden hacerlo por el momento, lo han puesto como el objetivo más importante de esta etapa de sus carreras. Simplemente, ésta es una reacción a la ausencia de alternativas válidas para el futuro de mediano y largo plazo. Como decía antes, son muy pocos los jóvenes que hoy dan crédito a cualquiera de los políticos que se deshacen en promesas y en explicaciones de lo bien que andamos (los radicales) y de lo mal que andamos (todos los demás). Curiosamente, ninguna basa su supuesto amor a la sociedad que quiere gobernar en el individuo y su capacidad para crear un valor económico a través de su iniciativa. Todos están muy preocupados en las internas de sus partidos y en las jugarretas políticas que les puedan dar más votos. ¿Será que no creen en la iniciativa personal? ¿Será que quieren continuar con el esquema de baja productividad que con tanta severidad castiga a los sectores de más bajos ingresos? ¿O será que lo que no interesa es desarrollar en el país un esquema capitalista competitivo?

Cuidado, porque si la propuesta N° 16 de Berger es cierta, esto significa ni más ni menos que lo que no interesa es vivir en democracia.

Por Gerardo Saporosi

(Profesor Titular en las cátedras de Computación y Organización en la Facultad de Ingeniería de la Universidad de la Marina Mercante)

Brodersohn

¡Oh!

Cuentan los que saben, que pudo haberse fotografiado para una antología del asombro la cara que puso **Mario Brodersohn** cuando se enteró, en los Estados Unidos, del voto argentino en favor de la propuesta india en la Comisión de Derechos Humanos de las Naciones Unidas. No era para menos, ni para el funcionario quien, como es de público y notorio, está gestionando en los cónclaves financieros con sede en aquel país una reducción de los intereses de la deuda externa y el encarrilamiento de su refinanciación. Para peor, su viaje anterior, el secretario de Hacienda habría logrado que Washington influyera sobre la inflexibilidad de los bancos privados y sobre la dureza técnica del FMI. El trabajo de Brodersohn es arduo y **embretado** si se tiene en cuenta —como se afirma en ciertos despachos oficiales— que el Presidente no estaría dispuesto a transar con la rigidez de nuestros acreedores.

De Corte

¿Torquemada?

A pesar del basamento ideológico que impera en los conceptos de muchos, muchísimos miembros del partido gobernante, no habría caído demasiado bien la estrategia que pretende implementar el titular de la Dirección General Impositiva. Se trata de las requisitorias que se practicarán en agencias de turismo, clubes náuticos, **countries**, etcétera, destinadas a que esas entidades le "informen" al organismo recaudador sobre quiénes han sido los viajeros y quiénes fueron adquirentes de propiedades o de bienes muebles en sus respectivas áreas durante los tres años retrospectivamente más próximos.

Más allá de la **ultima ratio** de la medida, la que en función de la naturaleza del ente es admisible —sobre todo cuando se advierte el alto grado de evasión impositiva—, lo que habría irritado algunas epidermis radicales es la característica **inquisidora** del procedimiento, carente en absoluto de una elemental privacidad cívica. "Porque —se oyó decir por allí— que la DGI, para cumplir su cometido, eche mano de los organismos del Estado como la Aduana, la Dirección de Migraciones o los registros nacionales de la propiedad y del automotor aparece lógico; pero que investigue en empresas privadas algo más que lo propio de la empresa misma (tributaciones, leyes de previsión, etc.), implica una intromisión inaceptable."

Paraguas

Un tema que puede llegar a alcanzar dimensiones insólitas y secuelas imprevisibles, es el de la proliferación de los bonos que emiten algunas provincias (La Rioja, Salta, Jujuy); que se agrava, mes a mes, con la falta de cumplimiento por el poder central de los servicios de la Coparticipación Federal. En algunos casos, se ha llegado a decir, tal o cual gobernador que sea elegido a fin de año en esas jurisdicciones no estaría dispuesto a avalar aquellas emisiones y, para resguardar sus respectivas responsabilidades en el futuro ejercicio de sus funciones, accionaría judicialmente contra el Gobierno Nacional por violación de los deberes constitucionales.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA HISTORIA Y LOS NUMEROS NO MIENTEN.

Desde 1908 hasta 1983, ES DECIR EN 75 AÑOS, los organismos oficiales provinciales construyeron en Córdoba 16.846 viviendas.

Desde 1983 hasta el presente, EN SOLO 3 AÑOS, el Instituto Provincial de la Vivienda entregó, proyectó y licitó 15.632 viviendas, distribuidas en Capital y en 153 localidades del interior. Los números no mienten.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

BARCELONA-PARIS
HISTORIA DE DOS CIUDADES

Hace un año Valéry Giscard D'Estaing señalaba que la "cohabitación" significaría una prueba definitiva para el sistema democrático de su país. Hoy, los franceses —según un reciente sondeo de opinión— sienten alguna decepción frente a esta forma de gobierno, novedosa pero rigurosamente constitucional, donde el jefe de Estado es al mismo tiempo jefe de la oposición. Pero más allá de la relativa fragilidad de las encuestas, Francia exhibe una racionalidad política envidiable. Izquierda y derecha han entrelazado una red de convergencias, divergencias que, lejos de debilitar un sistema, no ha hecho otra cosa que afirmarlo. Del otro lado de los Pirineos, los catalanes se han enamorado de un desafío: la integración económica con Europa. Cuando su presidente Jordi Pujol celebra el hecho histórico "volver a casa", lo que está expresando es la tradicional vocación europea de Cataluña, donde el imperio de Carlomagno dejó marcas indelebles.

Unos y otros, franceses y catalanes, están insertos en una Europa obsesionada por dar respuestas a una época que los obliga a competir con ojos de poder económicos impensables a principio de siglo.

La vieja Europa se prepara para dar batalla.

Cataluña

La invitación del gobierno de Cataluña llegó a la **Fundación Universitaria del Río de la Plata**. Fue una espléndida semana de febrero en Barcelona durante la cual la generosidad catalana resultó casi apabullante. Una ciudad elegante, refinada, serena a pesar de haberse incorporado a la dinámica de la vida moderna, habitada por hombres y mujeres que hacen de "ser catalán" un estilo.

Se sienten una nación dentro del Estado español. El primer partido es Convergencia y Unión —que ha llevado a Jordi Pujol a la presidencia de la Generalitat—, seguido del partido socialista. La autonomía catalana funciona desde 1980 y fue la consecuencia de una larga negociación entre Madrid-Barcelona. Sería ingenuo ignorar ciertos resquemores que persisten todavía en relación con el gobierno de Madrid, pero la afirmación nacional lograda y la mirada puesta en la integración con Europa han desplazado casi definitivamente las ideas separatistas radicalizadas.

Gracias a su tradición progresista —la revolución industrial llegó antes a Cataluña que a ninguna otra región de España— el ingreso al CEE significó para su economía un impulso más que una crisis de transición. Ya en el siglo XVIII tenían una industria textil pujante y un pueblo inclinado al comercio. Tuvo más empresarios que funcionarios, más empresas privadas que públicas, y desarrolló un tejido civil de marcada orientación progresista. Durante el período franquista, el autoritarismo se hizo sentir sobre Cataluña —el idioma catalán fue prohibido— obligándola a replegarse sobre sus tradiciones y lengua como forma de resistencia.

Tras la muerte del caudillo, la autonomía y el nacionalismo se convirtieron en objetivos fundamentales. Pero el nacionalismo catalán —fortalecido en mil batallas políticas y culturales— es un nacionalismo de fronteras abiertas, aunque parezca una contradicción. **"Es un nacionalismo de inteligentes"**, nos comentó un amigo valenciano. Los catalanes se afirman en si mismos para conquistar y entremezclarse con el mundo.

Felipe González tomó la decisión histórica de hacer jugar a España en "primera división", allí donde compiten los países superindustrializados y asumió el costo político.

Hubo reconversión industrial dolorosa para los sectores textil y naviero y ahora se extiende a dos sectores delicados: siderurgia y minería. Es el compromiso con la CEE para 1989. la desocupación, que esta transformación produce (21%, la más alta de Europa), tiene que ser equilibrada con la genera-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ción de nuevos puestos de trabajo a través de la competitividad y de las inversiones extranjeras y nacionales. La rebaja de aranceles —que será progresiva durante siete años— significará un sacudón para la industria española. Preguntamos a un empresario: "¿Quién va a sobrevivir?". "El que más rápido aprenda a nadar", nos respondió. Y agregó: **"No va a ser fácil pero es la única forma de aceptar el reto del siglo XX"**. Para los españoles el tema está claro: **el ajuste duele pero se hace**. Tiene ya sectores industriales consolidados —el automotriz, el textil, el pesquero, por ejemplo— y tiene grandes posibilidades de potenciar la agricultura, la agroindustria y los servicios (este último rubro incluye el turismo; el visitado anualmente por 47 millones de personas, de las cuales 30 son turistas reales).

España, que en la década del 70 conoció índices de crecimiento comparables a los de Japón (llegó hasta el 10%), dirige el 50% de sus exportaciones a la Comunidad. Ni crecer ni exportar resulta verbos extraños para su economía, pero ha llegado los tiempos del **gran salto**. Como nos señalaba crudamente un analista: **"Algunos, estoy seguro, van a ganar la medalla olímpica, y otros se romperán las piernas. Pero el reloj está en marcha y no podemos volver atrás"**.

Lo extraordinario del caso español es que este audaz proceso de cambio está liderado por un partido que lleva en sus siglas las palabras "socialista" y "obrero". ¿Hasta dónde podrá soportar el costo de las reconversiones? La respuesta no es fácil. Pero hay datos para tener en cuenta: el PSOE es mayoría; hay debate en sus filas pero el vicepresidente Guerra ha advertido que "el que se mueve, no sale en la foto"; los sectores empresarios y obreros aprobaron el ingreso a la Comunidad; y el segundo partido, Alianza Popular, también es pro CEE.

Treinta y dos mil km²

Es la superficie que ocupan las provincias catalanas de Barcelona-Lérida-Gerona-Tarragona, con 6.000.000 de habitantes. Una tierra donde no existe el analfabetismo, con una deslumbrante Costa Brava, con sus hijos bailando la dulce zardana en las plazas, orgullosos de las geniales pesadillas del arquitecto Gaudí y su inigualable Sagrada Familia.

Cataluña es la región de Europa que más turistas recibe por año: 18 millones, de los cuales 4 son españoles. Más de 300.000 personas están ocupadas en sectores vinculados al turismo, explotación que permite un ingreso anual de **3.000 millones de dólares**. Hay en el sector privado, un excepcional números de empresas que se desarrollan a partir de este sector y 30 municipios de la costa, que se integran para hacer del territorio catalán un formidable centro de atracción, particularmente para los alemanes, franceses y nórdicos.

La Dirección de Turismo, con sede en Barcelona, es un modelo de eficacia y creatividad. Apenas 90 personas para controlar los recursos y la calidad del servicio turístico.

Existen datos que los catalanes exhiben con serena y justificada arrogancia: tienen el 6% del territorio español y el 16% de la población, pero les corresponde el **25% del comercio exterior y el 25% del PBI**. El catalán es el que más importa/exporta per cápita en España; el 80% de los productos que exportan son de transformación industrial y exhiben robustas empresas en los sectores metalúrgico, textil, químico-farmacéutica y alimentación. Cataluña es principal foco de atracción para las inversiones alemanas, francesas, británicas e italianas, en este orden. **"Para**

Jordi Pujol

Digitized by Google

INTERCAMBIOS COMERCIALES CON LA CEE
(En millones de pesetas*)

Países	Exportaciones			Importaciones			Saldo	
	1985	1986	Porcentaje de aumento	1985	1986	Porcentaje	1985	1986
Francia.....	636.417	682.748	+ 7,2	471.091	571.427	+21,2	+165.326	+111.321
Bélgica.....	104.688	107.264	+ 2,4	85.388	130.220	+52,5	+ 19.300	− 22.956
Países Bajos	224.035	216.067	−11,4	108.765	145.272	+33,5	+135.270	+ 70.795
R.F.Alemana	393.137	444.686	+13,1	537.432	736.091	+37,4	−142.295	−291.404
Italia.....	289.488	320.261	+ 4,4	232.726	356.867	+53,3	+ 56.762	− 54.606
Reino Unido.	351.294	335.283	− 4,5	329.620	377.653	+14,5	+ 21.674	− 42.370
Irlanda.....	14.127	15.303	+ 8,3	26.436	29.753	+12,5	− 12.309	− 14.450
Dinamarca..	25.579	31.466	+23,0	26.899	35.795	+33,0	− 1.320	− 4.329
Grecia.....	16.457	26.137	+58,8	9.997	11.928	+19,3	+ 6.460	+ 14.209
Portugal.....	91.242	130.954	+43,5	40.094	63.094	+57,3	+ 51.148	+ 67.860
Total	2.146.464	2.294.300	+ 6,9	1.866.448	2.458.100	+31,6	+280.016	−163.800

$$\frac{\text{Exportaciones}}{\text{Importaciones}} \times 100$$

Fuente: Dirección General de Aduanas (España)

* 1 dólar = aproximadamente 125 pesetas.

VARIACION DEL INDICE DE PRECIOS AL CONSUMO (*) (%)

	1982	1983	1984	1985	1986
España	14,4	12,2	11,3	8,8	8,8
C.E.E.	10,2	8,5	7,4	6,1	3,5
O.C.D.E	7,8	5,2	5,2	4,5	2,8
Diferencial España/CEE (%)	3,6	3,7	3,9	2,7	5,3

nosotros competir en la CEE es sinónimo de anti-siesta. El que duerme, pierde", nos comentó un empresario.

El gobierno de Jordi Pujol tiene mucho que ver en esta aceleración económica catalana. Es un hombre de una dinámica política excepcional, lúcidamente obstinado en ubicar a Cataluña en la vidriera del mundo. En este contexto, la obtención de la sede para las Olimpíadas del 92 significó un notorio reconocimiento a la vocación de grandeza catalana.

La realidad de las cifras perfila la dimensión del crecimiento catalán. El **espíritu de empresa** de esta nación está impregnado en su gente, en esas calles refinadas como su Paseo de Gracia e incluso en ese fuerte nacionalismo que a un extranjero puede parecerle desmesurado.

Vivir una semana en Barcelona es descubrir un pueblo que ha tenido el arte de entrelazar las raíces de un pasado rico, pero atenazado en antiguas turbulencias políticas, con un futuro espectacular, apoyado en la libertad, el coraje de competir y una tradición cultural que lo impulsa a profesar el culto de tener como horizonte **ser los mejores.** □

Organización OCHOA S.A. 8A

COCKTAILS
CASAMIENTOS
COMIDAS

Las Heras 1666 3ro. Buenos Aires Tel. 44-1144/41-6408

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

GANARLE A LA INFLACION PARA QUE NADIE PIERDA.

Vivimos un período de estabilidad, tras haber derrotado a la hiperinflación en junio de 1985.

Hay logros concretos, obtenidos en medio de grandes limitaciones, entre los que podemos destacar: la tasa de inflación más baja de los últimos doce años, la recuperación del poder de compra de los salarios, la contención del gasto público y una mayor demanda que reanimó la actividad económica y la inversión.

Pero el alza inflacionaria registrada en los meses de enero y febrero de este año enciende una luz roja, que obliga a tomar rápidamente medidas firmes para consolidar una estabilidad que se advierte amenazada.

Porque la lucha contra la inflación es una verdadera reforma estructural en la que debemos persistir para recrear las condiciones del crecimiento.

Para afianzar este rumbo se han dispuesto las siguientes medidas:

- Congelamiento de precios de bienes y servicios y un régimen de control especial para artículos con oferta estacional.
- Compensación en los salarios, que rige a partir del 1° de marzo.
- Aumentos del salario mínimo, las asignaciones familiares, las jubilaciones y pensiones.
- Incremento de sólo el 2% en las tarifas de servicios públicos y congelamiento.
- Reducción de las tasas de interés reguladas al 3% para los depósitos y al 4 % para los préstamos.
- Aumento de las naftas y los cigarrillos para defender el equilibrio fiscal.

Hoy necesitamos más que nunca la acción solidaria del conjunto nacional para triunfar sobre la inflación y seguir creciendo.

El Gobierno hará lo suyo pero, como en 1985, su apoyo es decisivo.

DEFENDER LA ESTABILIDAD: UNA OBLIGACION DE TODOS.

Mensaje de la Dirección General de Difusión

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

París

Ni siquiera las revueltas estudiantiles de las últimas semanas ni las huelgas, han logrado apartar a Francia de su modo de vida de racionalidad cartesiana. Usted podrá escuchar a los parisinos protestar por la inflación o criticar ácidamente a los políticos, pero lo que ellos no advierten —tal vez por esa deformación que suele provocar la proximidad— es que han consolidado un sistema democrático envidiable, y que sólo en un país con alta dosis de sensatez pueden convivir un presidente socialista y un primer ministro de derecha. Sólo una nación madura puede haber elegido el fracaso de la extrema izquierda y la extrema derecha (tanto el PC como el ultra Le Pen, no superan cada uno el 9% del electorado), aventurarse a la "cohabitación" como un castigo a cierta ineficiencia del Partido Socialista y, al mismo tiempo mantener a su presidente en los más altos niveles de popularidad. Mérito de un gran político —Francois Mitterrand— y de toda una sociedad que acciona con perspicacia. **«La sociedad se divierte»**, ironizó un analista. ¿Quién puede ser el próximo presidente francés tras las elecciones del '88.? Tal vez Mitterrand o Rocard desde la izquierda o Raymond Barre (excelentes posibilidades) y el mismísimo Jacques Chirac desde la derecha. La gran dificultad de la izquierda es el descenso del Partido Comunista que, en caso de una segunda vuelta, conspira contra las posibilidades de los socialistas que los necesitarán para vencer a la coalición de partidos de derecha.

El frustrado intento de reforma universitaria desgastó al primer ministro Chirac. Pero, a las pocas semanas, la detención de la «cabeza» del grupo terrorista "Acción directa" le permitió recuperar posiciones. Es que los temas de la seguridad y el terrorismo —junto al de la seguridad social— constituyen **intereses principalísimos** para el francés de estos tiempos.

Otro pico de la política de Chirac son las privatizaciones. En este punto, los socialistas **"dejan hacer"**. El proyecto de ley de privatizaciones incluye 67 empresas. La Bolsa se ve estimulada por el llamado **"capitalismo popular"**. Paribas y Saint-Gobain fueron un éxito total con miles de nuevos accionistas, decididos a "participar". **En tres meses, el número de accionistas se ha duplicado en Francia.** Las desnacionalizaciones están en marcha, incluyendo cadenas de TV, que ya habían comenzado a pasar a manos privadas durante la última etapa del gobierno socialista.

Ejes

La política exterior es un eje de máximo interés presidencial. A diferencia de los Estados Unidos, la política exterior, pasa casi exclusivamente por las decisiones del presidente y del primer ministro, con relativa influencia del Parlamento (Asamblea).

La fuerza nuclear francesa y la política de independencia en materia de defensa se encuentran en el centro de las preocupaciones gubernamentales. La "opción cero", presentada por Gorbachov, provocó conmoción. Nadie discute la brillantez intelectual y el dinamismo del premier soviético, pero se advierte el no tan discreto encanto de la desconfianza: las fuerzas convencionales del Pacto de Varsovia son superiores a las de la NATO.

Líder en natatorios y filtros
Construir o renovar su natatorio es siempre una excelente inversión...
...pero... sólo con la eficiencia y garantía

Av. Libertador 14143 — Martínez — 792-6031 y 7459
Av. Santa Fe 1444 — Martínez — 792-8605
B. Mitre y A. del Valle — Castelar — 629-1113

Solicite visita informativa

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Exclusivo

CON RAYMOND BARRE

Es la figura de la derecha francesa más popular. Ex primer ministro, Barre se reserva para ser candidato a presidente en las próximas elecciones del '88. Partidario de un régimen presidencialista fuerte, nunca amó ni ama el sistema de "cohabitación". Cuando recibió a la delegación de la Fundación Universitaria del Río de la Plata, lo hizo con una calidez remarcable. "¿Así que tienen un segundo plan económico?", nos preguntó (segundo plan Austral). Recordó con afecto a Adalbert Krieger Vasena y nos comentó: "Si no se estabiliza el déficit presupuestario ningún programa puede tener éxito". Las propuestas de Barre en relación con la deuda se acercan al plan Baker y a la participación de organismos internacionales como el Banco Mundial. "A pesar de la gravedad de la deuda —señaló—, la crisis al menos tiene el mérito de obligar a poner la casa en orden".

El tema del Estado se "robó" una buena parte de la entrevista. Dijo: "Es estúpido discutir si el Estado debe o no intervenir. De hecho interviene siempre, aún en países como los Estados Unidos, Alemania o Japón. Lo que debemos definir son las modalidades de esa intervención. Estas pasan por la política monetaria, el presupuesto y las finanzas públicas, fundamentalmente". **"El Estado** —agregó— **más que hacer debe ayudar a hacer"**. Admirador del sistema económico alemán también, tuvo un párrafo para los empresarios: "Soy partidario de la actividad privada, pero hay empresarios que viven quejándose del Estado, por un lado, y, por otro lado, pidiéndole privilegios. Con este tipo de empresarios hay que ser implacable".

En materia de política exterior sus prioridades son las mismas que preocupan a todo el espectro político francés: Africa del Norte, la relación con la URSS y los Estados Unidos, la fuerza de disuasión francesa y, la estrategia nuclear. □

Les Argentins déjà sur le pont

Cuando la Argentina aparece en los diarios la negociación de la deuda externa es casi un tema excluyente.

Tapa de la revista económica "L'Expansion": Rocard y Barre, la izquierda y la derecha hablan de política y económica. No hay grandes diferencias en materia económica. Es una de las características de la actual política francesa.

La idea soviética no puede ser rechazada —sería un error desde el punto de vista electoral— pero Francia tomó el tema con **prudencia** y **reserva**. Hay hombres del socialismo que han llegado a decir que la estrategia de liberalización de Gorbachov es una "farsa".

¿Pero, ustedes creen que los soviéticos quieren la guerra?, preguntamos. Nos encontramos con una respuesta sensacional: **"Los soviéticos no quieren la guerra, quieren la victoria"**.

El marxismo ha perdido prestigio en Francia. La "magia" de Marx-Lenin, que sedujo a los intelectuales de la década del '50, es sólo pasado. También ha descendido notoriamente la valorización de Fidel Castro y del sandinismo, salvo entre las huestes del Partido Comunista.

Con una inflación del 2,7% anual y una desocupación del 10,5%, Francia como toda Europa apunta a la integración para competir con Japón y los Estados Unidos. Las reformas de Chirac —liberalización del control de precios y tipo de cambio, flexibilización de las normas de trabajo, privatizaciones e inversiones— se dirigen a lograr índices de competitividad más altos.

Pero más allá del fragor de la coyuntura política y económica de la política atómica o de los desafíos de la robotización, en Francia subyacen una cultura y un estilo. París es su indeclinable símbolo. Tan gris y tan fría, en este febrero del '87, que sólo la belleza de sus edificios y de sus deslumbrantes negocios y restaurantes —unidos a los majestuosos testimonios de su tradición histórica— son capaces de convertirla en seducción. Porque eso es París: **una inacabable seducción** que se dibuja en una librería, en una florería, en una esquina restallante de lujo, o la inocultable bohemia que todavía la abraza a pesar de su modernidad. Hemingway puede quedarse tranquilo: París sigue siendo una fiesta. □

Clara Mariño

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

HACE DOS AÑOS... UN TAL GORBACHOV...

Josif Begun

El 22 de marzo de 1985 un dirigente intermedio, en ascenso durante los períodos en que fueron líderes máximos de la URSS Yuri Andropov y Konstantin Chernenko, llamado Mijhail Gregoryich Gorbachov, era nombrado por sus pares secretario general del Partido Comunista de la Unión Soviética (PCUS), y con él se inició, aparentemente, una era de cambios estructurales que asombran por lo inéditos en Occidente en un régimen que en sus setenta años de vida fue lo contrario de lo que nosotros consideramos una democracia y sus libertades básicas, que nunca y menos en los períodos como los de Josef Stalin y Leonid Brezhnev se aplicaron en su esencia aunque siempre se llenaran la boca con sus enunciaciones y llamaran socialismo al comunismo marxista-leninista que es su bandera y su ideología. Aún lo siguen haciendo, claro, y quizás, con suerte, si se cumplen verdaderamente los propósitos enunciados por Gorbachov, el socialismo real se aplique por primera vez en ese país.

No hace mucho, el nuevo líder dijo en uno de sus discursos: "Necesitamos la democracia como necesitamos respirar".

Para juzgar la situación debemos partir, entonces, del supuesto que lleva intenciones progresistas y que ese enorme país necesita ese cambio drástico que él propugna, el que, de fracasar, se ahogará en sus propias contradicciones.

La "historia oficial" de su encumbramiento es breve. A la muerte de Konstantin Chernenko días antes, el Comité Central lo nombró secretario general del P.C. ruso. Que luchas hubo en el interin para que fuera precisamente este "hombre joven" en un politburó con mayoría de hombres mayores ya gerontes es un secreto que nunca trascendió las amuralladas paredes del Kremlin, y si alguna vez se llegará a saber algo siquiera de lo que allí pasó, será tan "esterilizado" que se tornará poco creíble.

Es de suponer que, existiendo todavía en los altos estratos de la dirigencia soviética hombres de la vieja guardia, se verá obligado a remontar muchas dificultades y oposiciones a sus proyectos reformistas. Nunca, aun en los regímenes más liberales, renovar o cambiar un esquema, sea político, social o económico, ha dejado de demandar esfuerzos y un tiempo prudencial hasta ver los primeros resultados; y siempre habrá alguien con poder que no desea esos cambios y pone obstáculos en el camino de su progreso.

En los países del bloque comunista de Europa Oriental, por ejemplo, con excepción de Polonia, todos sus líderes no han abrazado con entusiasmo como Jaruzelski los nuevos vientos de reforma que soplan desde Moscú. En la mayoría de ellos, estos "mandamás" han puesto distintos reparos para imitar eventualmente un liberalismo de ese cuño.

El viejo "establishment"

Una de las rémoras contra la que Gorbachov deberá luchar arduamente será erradicar la apatía con que el ciudadano soviético medio está evaluando lo que éste quiere imponer en su país. Existe en ellos todavía el miedo a involucrarse totalmente por temor a que los llamados de una apertura hacia un régimen más democrático terminen siendo sepultados por acción de los jerarcas de la vieja guardia que aún militan en el Comité Central. Ya se ilusionaron cuando a principios de la década del 60 Nikita Krushchev intentó una reforma de la economía y terminó siendo defenestrado por sus pares del Comité Central. El pasado hace sombra sobre el presente e impide vislumbrar el futuro. Gorbachov debe evitar los errores cometidos por Krushchev si desea llevar adelante con éxito sus planes reformistas. En la Unión Soviética, la Nomenclatura, formada por los funcionarios, puede desbaratar cualquier intento reformista con solo ir poniendo trabas burocráticas a las órdenes que emanen de la cumbre del poder. Un ejemplo de ello está en el "apparatchik" de la organización sindical. En el Congreso Sindical realizado en Moscú en los últimos días de febrero, al que concurrieron 5000 sindicalistas de toda la Unión Soviética, se le dio el apoyo a los planes de Gor-

Ahora también en:

Club Restaurant Salon Privado
Junin 1735
801-1264
1113 - Buenos Aires
Argentina
MUSICA FUNCIONAL
Sociedad Anónima Comercial
Av. Callao, 1046 - 2° Piso
Tel. 42-4588 y 44-0937

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

bachov. Sin embargo, ese apoyo que una multimillonaria masa obrera significaría, puede verse reducido como consecuencia de la burocracia que maneja la vida sindical. En ese congreso se llegó a la conclusión de que es necesaria una profunda reestructuración que elimine de los estratos intermedios a una burocracia cimentada en los viejos métodos y en un excesivo e ineficiente papeleo. Otro de los defectos señalados ha sido el desorbitado número de organismos a escala regional que se superponen e inefectivizan toda resolución emanada en la cumbre.

En el momento actual, la apertura y delineación de un más viable perfil económico es lo que reviste la mayor prioridad. La historia de la economía soviética en estos últimos años, ya con Andropov en la cúpula del Kremlin, es una de fracasos agrícolas e industriales al no poder con su producción proveer a las necesidades de la población simplemente con su performance doméstica. El programa agrícola para el período 1982-90 resultó muy ambicioso e incumplible dados sus resultados hasta el presente. En el campo industrial, la falta de una renovación de su parque tecnológico y el sistema que rige el funcionamiento de las fábricas han impedido la producción de bienes de consumo en cantidades suficientes. Esa misma falla tecnológica ha disminuído la extracción petrolera y minera, restándoles fuentes de divisas.

Todo eso pretende cambiar Gorbachov y para ello necesita hacer uso de todo el potencial tecnológico y humano del que pueda disponer. Necesita tener la tranquilidad de un frente externo que eluda la confrontación con Occidente para poder disponer del tiempo requerido para reestructurar su frente doméstico. Necesita, además, los recursos que la tecnología occidental puede proveerle. Estas prioridades explican su ávida disposición a negociar a toda costa los problemas que enfrentan a las dos superpotencias y encontrar soluciones, aunque el mayor negociador, los Estados Unidos, no ha mostrado el mismo entusiasmo ni la urgencia que demuestra el líder soviético. Recientemente hubo varios dirigentes del mundo occidental como el presidente Mitterrand, su ministro de Relaciones Exteriores Hans-Dietrich Genschner; el ministro de asuntos exteriores alemán, y ex altos funcionarios norteamericanos como Cyrus Vance, Henry Kissinger y Jeanne Kirkpatrick, que han hecho llamamientos para que se dé credibilidad a las intenciones de Gorbachov y se proceda en consecuencia. Lo que EE.UU. pretende es conseguir del gobierno soviético una efectiva y más rápida política de derechos humanos, y el caso específico de los "refuseniks", los judíos rusos que quieren emigrar a Israel, que han sido utilizados por los soviéticos como piezas de un juego de ajedrez para mejorar la "detente" soviético-estadounidense.

¡Viva la intelligentzia!

La política de acallar a la "intelligentzia", esto es, la comunidad intelectual y cultural, ha sido una de las tácticas aplicadas por el Kremlin hasta hace poco para frenar los intentos de cambios en la sociedad soviética. Los métodos utilizados son bien conocidos y han trascendido lo suficiente como para no ser necesario enumerarlos. Con Gorbachov parecería que comienza una era de mayor libertad de opinión y expresión. Ya varios prominentes disidentes como Sakharov, Begun, Scharansky y otros 150 presos políticos han sido liberados. El escritor Boris Pasternak, Premio Nobel de Literatura en 1958 y autor de "Dr. Zhivago", fallecido en el exilio en 1960, fue rehabilitado públicamente luego de 30 años de ser denigrado y negársele la ciudadanía soviética. Pero estos gestos no satisfacen a las organizaciones de derechos humanos y reclaman la libertad de muchos más. Según Scharansky, desde hace un año en Israel, ellos saben que hay muchos más. En un reportaje en el New York Times a principios de febrero afirmó que ellos calculan que hay en los campos de trabajo, cárceles y clínicas psiquiátricas entre 8000 y 9000 presos políticos aunque ellos sólo conocen de nombre a unos 800 o 900.

Este es el revés de la trama. La incongruencia de algunas situaciones que no llegan al dominio del gran público pero que son plenamente conocidas por motivos diplomáticos, económicos, sociales y humanos han seguido las cosas que han pasado y pasan en la Unión Soviética, están de acuerdo en que hay que esperar los acontecimientos. La credibilidad que en algunas fuentes se reclama para los planes de Gorbachov requiere un más meditado paso pues dos años no son suficientes para tener un verdadero panorama de lo que realmente está aconteciendo allí y si es lo que parece. Todavía hay quienes abrigan dudas respecto de la "glasnot", de la ya famosa "transparencia" de la que el Kremlin de Gorbachov parece haber hecho el leit motiv de su cruzada renovadora. La esperanza es que los hechos que se vayan sucediendo descarten la prevención de los pesimistas de que la apertura es un espejismo creado para consumo de los países occidentales.

Mario A. Gru

en articulos para el hogar
NO PAGUE DE MÁS!
EN GARBARINO CUESTA MENOS
◆ MENOR TASA FINANCIERA ◆ MENOR COSTO FINAL
URUGUAY 552
FRENTE A TRIBUNALES

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

TERMINAL DE EZEIZA

Fundación de apoyo

A través del apoyo de importantes empresas del sector privado, la Fundación Aeropuerto Ministro Pistarini promoverá el óptimo funcionamiento de la termial aérea internacional de Ezeiza.

La fundación, única en su tipo en el mundo, tiene como objetivo obtener el máximo de eficiencia en las operaciones que se realizan en el aeropuerto y además colaborará económicamente en los planes de obras que se realicen con ese fin. También promoverá y organizará cursos de capacitación, seminarios y conferencias para el personal que se desempeña en Ezeiza.

LUFTHANSA

Una mujer en el cockpit

Por primera vez, los comandantes, copilotos e ingenieros de Lufthansa tienen un colega femenino en el cockpit. Desde fines de enero la nortamericana Michele Jett cumple las funciones de ingeniero de vuelo a bordo de los Boeing 727, convirtiéndose en la primera mujer de la historia de la aerolínea alemana en cumplir una función hasta ahora vedada para el sexo débil.

LAPA

Nuevos aviones

La empresa de aviación Líneas Aéreas Privadas Argentinas, LAPA, acaba de adquirir dos SAAB SF 340, modernos aviones rápidos y presurizados con más de 30 asientos, ideales para prestar servicios de cabotaje y regionales. Son de alas bajas con dos turbohélices y la elección de este modelo ha reducido el peso y hace más fácil el acceso a las turbinas. El comando de vuelo incluye los displays de tubos de rayos catódicos, elementos de control de vuelo, memoria digital y posibilidad de procesamiento de datos a través de una computadora propia.

MILKA

Cartel luminoso

Buenos Aires cuenta con un nuevo punto de referencia, el nuevo cartel luminoso de Milka instalado por Suchard en la Avenida 9 de Julio, entre Lavalle y Tucumán. Ocupa una superficie de 662 m² y sus características más importantes son: tridimensional, luminoso, corpóreo, con 30 m de longitud y 12 de altura. Su potencia lumínica alcanza los 51.000 wats y la estructura metálica que sostiene todo el cartel pesa 18.6 toneladas.

La vaca Milka, ya forma parte del paisaje de Buenos Aires.

Nuevo sistema

Apple Argentina anunció el lanzamiento del nuevo sistema de edición y composición "Apple Laser", por el cual se incorporan la computación y el método del rayo laser a las técnicas de composición, diagramación e impresión de textos. Consiste en la complementación de la diagramación computarizada de textos con su impresión por rayo laser a través de la impresora láser de Apple Computer. La composición y diagramación por computadora contribuye a simplificar el trabajo, mejora su presentación, le da profesionalidad y es de uso fácil.

CAMARA ARGENTINO-HOLANDESA

Comisión directiva

De acuerdo con lo establecido en la Asamblea Ordinaria de abril del año pasado, la Comisión Directiva de la Cámara de Comercio Argentino-Holandesa está constituida por A.B.M. Norbart, embajador extraordinario y plenipotenciario de Su Majestad la reina de los Países Bajos, presidente honorario; José van Waes, presidente; Alberto Dodero, vicepresidente; Jan Huikeshoven, secretario; Erik Spinosa Cattela, tesorero; César Bunge, Juan Nano, Francisco Ruseler, Jorge Stabholz, Albert Ubbens, Norberto Semar, Juan Stom, consejeros.

BANCO RIO

Asamblea ordinaria

La Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas del Banco Río de la Plata S.A. aprobó por unanimidad los diversos puntos del Orden del Día como la memoria y balance general y estado de resultados del ejercicio finalizado el 31 de julio pasado.

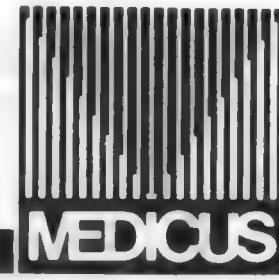
De acuerdo con la tendencia de crecimiento de los depósitos que se manifestó en el ejercicio, la capacitación del banco fue satisfactoria, ya que mantuvo su posición de liderazgo en el mercado en cuanto a depósitos y préstamos.

Para este nuevo período, el Directorio quedó formado por Gregorio Perez Companc, presidente; Roque Maccarone, vicepresidente primero; José Garín, vicepresidente segundo; Alicia Perez Companc, secretaria; Joaquín Suarez, tesorero.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

MEDICUS.
PUNTO DE APOYO PARA LA SALUD DE 210 EMPRESAS.

A lo largo de 15 años, 210 empresas han asociado su gente a MEDICUS. Esto significa que de nuestros 120.000 asociados, casi 35.000 integrantes de empresas gozan del máximo nivel en medicina privada: el nivel MEDICUS. Que sigue creciendo en todas las especialidades. Prueba de ello es el recientemente inaugurado **Consultorio MEDICUS de Psicología Médica,** exclusivo para nuestros asociados, ubicado en Ayacucho 1885, y en el cual un calificado equipo de profesionales brinda asistencia psicológica integral en un plan que abarca 22 tratamientos específicos. También nuestro **Plan MEDICUS Odontológico** ha ampliado su capacidad de prestaciones, incorporando 40 nuevos profesionales. Y comenzamos la ampliación del **Centro MEDICUS de Diagnóstico,** el cual verá aumentada notablemente su superficie actual. Por eso, si a la salud de su empresa le está faltando un buen punto de apoyo, venga a MEDICUS. Su gente se lo agradecerá.



Casa Central: Maipú 1252
Tel.: 311-1164/1170/1272/9462/8904/09 - Cap. Fed.
Agencia Rosario: Urquiza 1441 - Tel.: 248383/8980

Líder en medicina privada.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

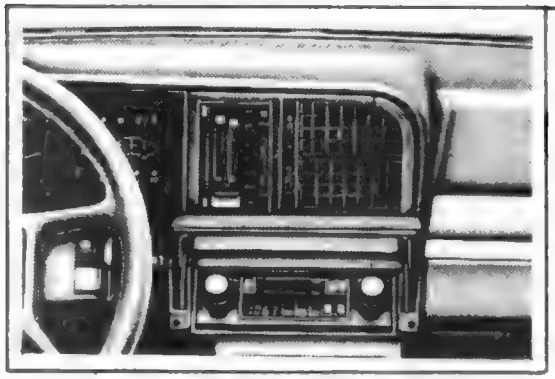
MARCOVECCHIO

Entre los mejores

La revista norteamericana "Advertising Age", en su sección Global Gallery, incluye una selección semanal de los mejores avisos de todo el mundo.

En su edición de diciembre pasado, incluyó el aviso de los relojes de colores M-Watch Mondaine, creado por la agencia Marcovecchio S.A. de Publicidad.

Este es otro reconocimiento a nivel creativo de esta importante agencia argentina que, durante 1986, cosechó numerosos premios creativos.



RENAULT 18 GTX 11, '87

La auto-computación

Renault Argentina lanzó al mercado en forma simultánea la nueva Fuego 2, 2 litros y la serie '87 del 18 GTX 11, ambos con una innovación tecnológica de gran nivel, la mini-computadora de a bordo con la que la empresa inicia en el país la era de la auto-computación.

El ordenador de ayuda a la conducción tiene ocho funciones de lectura digital que se distribuyen en dos grupos. El primero marca horas y minutos y temperatura exterior, mientras que el segundo informa sobre el consumo promedio e instantáneo, la reserva de combustible, autonomía, distancia recorrida y velocidad promedio.

Esta novedad reafirma la delantera alcanzada por la empresa en materia de tecnología automotriz y se suma a importantes modificaciones realizadas en los productos de la serie '87 que permitieron mejorar su equipamiento, penetración aerodinámica y estética.

SAAB Y PIRELLI

Los más veloces

Saab y Pirelli se han convertido en los primeros en establecer el récord mundial de velocidad cubriendo 100.000 km en 19 días a un promedio de 213,299 km/h. Este récord fue logrado por un coche Saab Turbo 16 con neumáticos Pirelli radiales de perfil ultra rebajado, en el autódromo internacional de Alabama, Estados Unidos.

Y el récord es aun más destacable, porque fue obtenido por tres coches Saab 9000 Turbo de producción estándar y sin modificaciones. En conjunto los coches establecieron los récords mundiales para 50.000 millas y 100.000 km para autos de pasajeros de todas las categorías, más 21 récords internacionales de velocidad para autos y cubiertas de producción estándar. Durante los 19 días que duró la prueba, los coches fueron conducidos por un equipo de 18 corredores durante las 24 horas del día, sin detención alguna y sin sufrir una sola pinchadura.

EMPRESAS & SARIOS

PUBLICACIONES

"Bebiendo", N° 22

En coincidencia con su quinto aniversario, la revista "Bebiendo" publicó su ejemplar N° 22.

En esta oportunidad, las notas más destacadas, además de la celebración del aniversario con una fiesta en el Gran Hotel Buenos Aires, fueron la visita a FIDA '86 en la que se describe el ánimo de los industriales y el alcance genuino de la exposición en materia de ofertas y compras; la aventura de roturar tierras vírgenes, arrebatarle extensión al desierto y una nota en la que se destaca la revolucionaria aparición en el mercado del tetra brik para vinos.

"Lautrec Escrito"

Tal es el nombre de la nueva publicación que la empresa de publicidad Lautrec hará llegar a sus clientes y amigos. La revista se ocupará de las actividades de la agencia, de sus realizaciones, del quehacer publicitario para que la agencia se conozca mejor. Y como nota más sobresaliente de este primer número, se destaca la referida al nuevo logo de la agencia. En ella se hace referencia al pintor francés Henri Toulouse Lautrec, quien elevara a la categoría de arte al afiche, hoy convertido en importante expresión de la gráfica publicitaria. La creación del nuevo logo se concretó en la forma de un fondo circular que destaca las dos pinceladas rojas de la L de Lautrec.

AGUA Y ENERGIA

40° Aniversario

Agua y Energía Eléctrica fue creada el 14 de febrero de 1947. Como consecuencia de la fusión de la Dirección General de Irrigación y Centrales Eléctricas del Estado.

Sus objetivos eran el proyecto, construcción y explotación de centrales y distritricas, sistemas de transmisión y distribución para proveer energía eléctrica en todo el país y construcción y administración de obras de riego y saneamiento.

Hoy encara orgánicamente el aprovechamiento integral de las distintas cuencas hidrográficas y facilita la aplicación directa del agua a la generación de energía eléctrica.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

a fondo

Hace 6 años nos propusimos comprometernos con el destino del país. Hoy - son otros los tiempos - creemos que ese compromiso debe extenderse, particularmente a aquellos que ejercen la tarea de dirigir las empresas que - en última instancia - dirigen los destinos del país.

En A Fondo queremos que el empresariado sea protagonista activo y sus páginas están abiertas a todos aquellos que comprendan que el futuro de su empresa no empieza - ni termina - en las paredes que la rodean.

El país todo es su "propiedad privada". Defiéndalo como tal.

dialogo - D.P.

REVISTA

a fondo

Imprescindible

DIRECTOR-EDITOR: Dr. Jorge Sánchez Arana.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

CULTURA, PLACER ESTETICO E INVERSION

Es probable que el lector se haya preguntado muchas veces el por qué del valor tan elevado de muchas obras de arte, objetos artísticos, antigüedades, o **collectibles** (puede traducirse como "coleccionables"). Primeramente delimitaremos bien estas cuatro denominaciones: 1) Entendemos por obra de arte a aquel objeto u objetos que, poseyendo un grado de elaboración artesanal sobresaliente o superlativa calidad, son de carácter único o casi único en cuanto a su rareza. 2) Objeto artístico es todo aquel elaborado en mayor número, de menor refinamiento artesanal que el objeto de arte, y destinado a un consumo menos restringido. 3) Antigüedad es un rubro amplísimo que abarca objetos de muy diversa índole y que puede tener un mayor o menor grado de elaboración artística. 4) Un objeto coleccionable es aquel por medio del que se puede iniciar una colección o toda una línea o época a la que pertence. Esta última década en particular ha hecho surgir al **collectible** hasta hacerlo protagonista de muchas subastas exclusivamente dedicadas a él.

Adentrándonos aún más, citemos algunos ejemplos de cada rubro: en obras de arte incluiremos, por ejemplo, pinturas de autores de primerísimo nivel mundial desde la Edad Media hasta la actualidad; **objets de vertu** (objetos de virtud) citando, por ejemplo, verdaderas obras maestras de orfebrería, tales como las creadas por el orfebre ruso Carl Fabergé; muebles de la más exquisita y refinada factura, como los de los ebanistas franceses de los siglos XVII y XVIII bajo los reinados de Luis XIV, XV y XVI. Descendiendo a niveles más terrenales vayamos a nuestro segundo rubro, en el que podemos encontrar la mayor parte de las antigüedades de nivel de distinta índole y de diversas épocas también; en general tenemos mobiliario de gran calidad, de diversos estilos, predominantemente Napoleón III o Segundo Imperio, muchas veces reproduciendo muebles de los siglos y estilos mencionados anteriormente, luego mobiliario Art Nouveau (de la Belle Epoque, es decir, de fines del siglo XIX) y finalmente el Art Déco, de la década comprendida entre 1925 y 1935, de líneas adustas y geométricas. En las llamadas artes decorativas, descollaron creadores como Tiffany, Gallé y Lalique en el arte de crear obras maravillosas en vidrio (ventanales espectaculares, lámparas, colgantes, etc.); Chiparus y Preiss en los bronces Art Déco, muchas veces figuras con inclusiones de marfil, etc., etc.

Nuestro tercer rubro, las antigüedades propiamente dichas, abarcan en principio todos los objetos que en algún momento fueron de uso cotidiano y aquí no es posible dar ejemplos pues los anticuarios de San Telmo los pueden dar con creces.

Los objetos coleccionables o "collectibles" eran prácticamente ignorados 20 años atrás. Permanecían escondidos en los desvanes o se regalaban a recolectores de residuos. Ahora ha surgido un gran interés en esta rama de las antigüedades

Por Hernán L. Vigo Suárez

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL EMPRESARIADO ARGENTINO, SIN EXCLUSIONES CONFESIONALES, IDEOLOGICAS O POLITICAS, MARCHA UNIDO HACIA JUAN PABLO II BUSCANDO UNA ILUMINACION, UNA ESPERANZA Y UN CAMINO

ENCUENTRO DE JUAN PABLO II CON EL EMPRESARIADO ARGENTINO 11 DE ABRIL DE 1987

ASOCIACION ARGENTINA DE EDITORES DE REVISTAS; ASOCIACION ARGENTINA DE COMPAÑIAS DE SEGUROS; ASOCIACION CRISTIANA DE DIRIGENTES DE EMPRESA; ASOCIACION DE BANCOS ARGENTINOS; ASOCIACION DE BANCOS DE LA REPUBLICA ARGENTINA; ASOCIACION DE BANCOS DEL INTERIOR DE LA REPUBLICA ARGENTINA; ASOCIACION DE DIARIOS DEL INTERIOR DE LA REPUBLICA ARGENTINA; ASOCIACION DE EDITORES DE DIARIOS DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES; ASOCIACION DE ENTIDADES PERIODISTICAS ARGENTINAS; ASOCIACION DE RADIODIFUSORAS PRIVADAS ARGENTINAS; ASOCIACION DE TELE-RADIODIFUSORAS ARGENTINAS; BOLSA DE COMERCIO DE BUENOS AIRES; CAMARA ARGENTINA DE COMERCIO; CAMARA ARGENTINA DE LA CONSTRUCCION; COMISION EMPRESARIA DE MEDIOS DE COMUNICACION INDEPENDIENTES; CONFEDERACION GENERAL ECONOMICA DE LA REPUBLICA ARGENTINA; CONFEDERACION INTERCOOPERATIVA AGROPECUARIA; CONFEDERACIONES RURALES ARGENTINAS; CONSEJO ARGENTINO DE LA INDUSTRIA; COORDINADORA DE ACTIVIDADES MERCANTILES EMPRESARIAS; FEDERACION AGRARIA ARGENTINA; FEDERACION ARGENTINA DE TRANSPORTADORES POR AUTOMOTOR DE PASAJEROS; FEDERACION DE BANCOS COOPERATIVOS; SOCIEDAD RURAL ARGENTINA; UNION ARGENTINA DE LA CONSTRUCCION; UNION DE ENTIDADES COMERCIALES ARGENTINAS; UNION INDUSTRIAL ARGENTINA.-

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Por César Magrini

Pelotón

El sentido de la historia

Bien se dice que la historia, en cuanto hecho que acontece, es irreversible. Pero no lo es su interpretación. Prueba acabada de ello la da el todavía joven director norteamericano Oliver Stone, veterano él mismo de la guerra de Vietnam, quien, sanamente inclinado hacia un revisionismo de neto corte testimonial, lo evidencia en "Pelotón". No creo que sea lo mejor que se haya filmado sobre esa guerra, tan absurda y cruel como todas las guerras, pero no hay dudas en cuanto a que se trata de una película de garra, de indetenible fuerza, a pesar de algunas reiteraciones y de cierto corte a lo "western", claro que ineludible en lo que a reflejar lo que un enfrentamiento bélico significa. Imágenes hermosísimas y conmovedoras, varios símbolos de innegable trascendencia, y la actuación de un reparto heterogéneo pero unido por su más inquebrantable jerarquía, a la cabeza del cual me fascinaron Michael Sheen (otro hijo de Martín que parece haber heredado su talento) y el asombroso, y casi diría que fascinante, Tom Berenger.

CUCINA ITALIANA
en
HIPPOPOTAMUS
Los mejores platos de Italia
y los tradicionales
de la cocina francesa
en un excepcional menú
Junín 1787
Contratación de fiestas: 41-8310
Reservas: 802-0500

No la de Leonardo

La querida voz de Nat "King" Cole entona una recordada canción, "Mona Lisa", que a su vez da su título al film. Un poco pintoresco y bastante emotivo. Lo ha dirigido, con justeza y sin el menor desborde, Neil Jordan. Se sumerge en lo marginal —la relación, primero de tono profesional, después declaradamente amorosa, que se entabla entre un ex convicto y una prostituta de alto vuelo, el primero al servicio de la segunda como su chófer— en un Londres oculto y hasta tenebroso, pero sin contaminarse con ello, sino precisamente eludiéndolo, pues en el fondo es una ejemplar historia de amor, muy peculiar, muy particular, y sobre todo, sin la menor bajeza. Eje de todo cuanto sucede, absorbente pero no asfixiante, es Bob Hoskins, un actor en las antípodas de galán fácil, que se las trae, y con cuánto ímpetu. Lo acompañan muy bien Cathy Tyson y el apenas declinante Michael Caine. El film es cruel. Y dignísimo. Y todavía más, cine del mejor.

Mona Lisa

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

La Misión

La verdadera cara de la moneda

Debería avergonzarnos, en principio, que el libretista Roberto Bolt y el director Roland Joffe hayan centrado su atención en un tema que es intrínsecamente nuestro, del pasado del cual provenimos y al que a veces con saña nos empeñamos en ignorar. La trama, hacia 1750, gira en torno del conflicto que surge cuando la acción civilizadora de los jesuitas, en sus todavía hoy admirables misiones, suscita problemas de orden duramente material con los intereses de Portugal y de España, lo que concluiría, pocas décadas después, con la expulsión de los religiosos y la posterior pérdida de todo cuanto hicieron. La película es largamente admirable. Por la elocuencia de la verdad que desnuda, por la grandeza de lo que pinta, por la magnificencia de los medios técnicos, que por ejemplo redescubren ese imponente milagro de la naturaleza que son nuestras Cataratas del Iguazú, y por el trabajo de Robert De Niro, Jeremy Irons y Ray MacNally, tres intérpretes descomunales, así como es desmesurada la magnificencia del film.

Costumbrista y deliciosa

Es checoslovaco, la ha dirigido Jiri Menzel, y quien la vea quedará fuertemente prendado de esta película, joya costumbrista nada efímera ni superficial, que transcurre en un pueblito ajeno a la devastación de esa sutil forma de barbarie a la que se llama progreso, y que lleva por título, tan acertadamente, el de **"Mi dulce pueblito"**, en el que a más de uno le gustaría vivir, a mí en primerísimo término. Una pareja despareja, con cierta similitud con ese par de genios que fueron y que siguen siendo Laurel y Hardy, una galería de personajes sencillamente de antología. Un camionero robusto y quijotesco, y su flaco y larguirucho y un poco bobo ayudante, en una serie de anécdotas tratadas con el humor más fino y con la ternura más contagiosa, reflejo de un mundo en el que todavía son posibles (amén de la malicia, la travesura pasional o las rabietas) cosas ya tan inverosímiles como el amor, la tolerancia, la convivencia. Un regalo, un oasis de paz, y una película imborrable.

Mi dulce pueblito

DE RUIDOS Y NUECES

Cuando se enciende "Candela"

Hace algunos años oímos este diálogo:

—¿Así que estuviste en París? —Sí. —¿Fuiste a "Fouquet"? (refiriéndose a un encantador y pequeño restaurante, próximo a Saint Honoré, al cual concurrían las más hermosas modelos francesas que trabajaban en las casas de modas cercanas). —No— fue la respuesta.

—Entonces no estuviste en París.

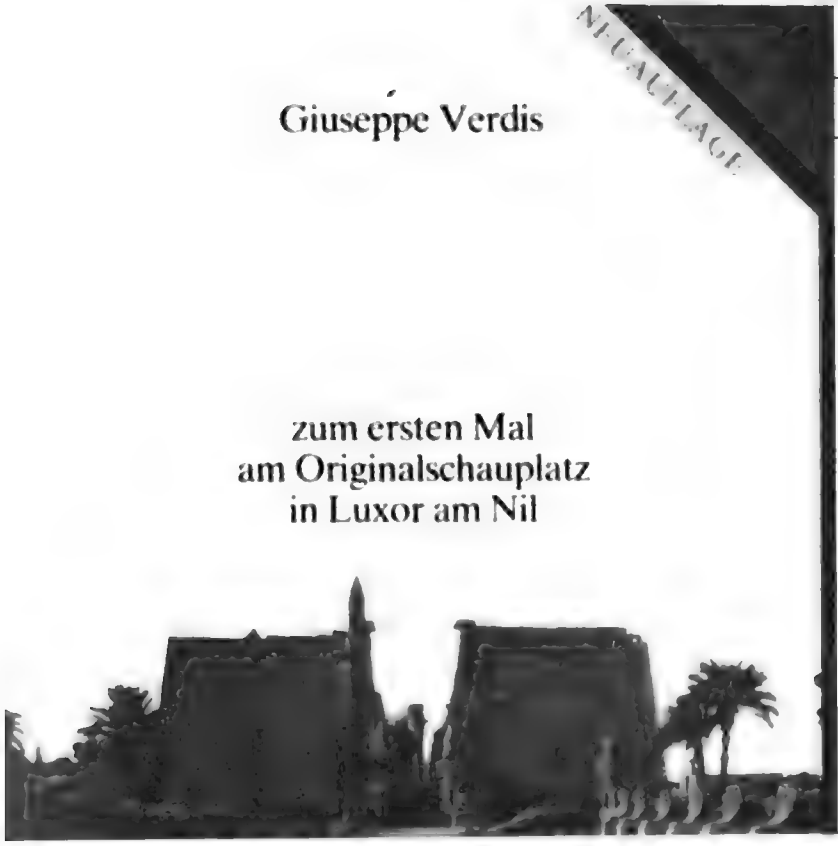
Mucho de esto puede ocurrir en algún país lejano, si uno de los interlocutores (el preguntón) hubiese estado en **Candela** , ese **reducto** de la calle Suipacha al 500 que responde a la batuta altamente profesional de Ricardo Reynoso. Porque pasar por Buenos Aires o, por supuesto, vivir en ella, sin haber comido en esa casa tan acogedora constituye, si no un pecado, un error demasiado grande.

Es un error si no se la utiliza —de día o de noche— para conversar tranquilamente de negocios; es un error si —snob al fin— no quiere codearse con el **jet set**; es un error si, harto de no lograr la atención adecuada, no se refugia en la esmerada consideración de **Candela**. Pero, fundamentalmente, el error se asentará en no conocer su excelente cocina, que abarca desde la más exigente parrilla hasta los más exquisitos platos de carácter internacional.

Varios años atrás, un presidente argentino que, sonriendo, saludaba en la Plaza de Mayo con el amplio gesto de sus brazos abiertos decía: "El hombre es bueno; pero si se lo vigila es mejor". Esa singular acepción de aquel vetusto y permanente **ojo del amo** parece ser —política aparte— el slogan de Reynoso, un constante **servidor** de su clientela. De ese grupo selecto de aproximadamente cien personas ("si fueran más —dice Reynoso— no podríamos atenderlos como corresponde"), que goza, a la vez, con la hospitalidad y la artesanía del equipo que conduce Reynoso, ahora incrementado por los aires nuevos impresos por su hijo Roberto.

En estos tiempos culinarios de presencias efímeras, fugaces, los diez años de **Candela** son un aval que no puede despreciarse, sobre todo teniendo en cuenta la razonabilidad de sus precios. Sin embargo, "las patéticas miserabilidades" —términos usados por Hipolito Yrigoyen para referirse al dinero—, no constituirían un obstáculo para quienes se sienten a su mesa: las bondades de su cocina y la calidad de su bodega tornarían secundarios sus efectos. Mucho más ahora, después de su moderna renovación ambiental, que le ha dado a **Candela** el último **touch of class.**

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



"AIDA" EN LUXOR

EL ACONTECIMIENTO CULTURAL DEL SIGLO

l acontecimiento cultural del siglo" puede parecer una pretencio-
enominación, aunque para los
tes de la ópera, de la cultura egip-
de las grandes producciones, la
a de la ópera "Aída" de Verdi en
o será más que un acontecimien-
tural para ocupar el lugar de esos
os que se fijan en la memoria. Co-
aber visto al primer hombre cami-
or la Luna o una cirugía por rayos
o la vuelta de la democracia a la
ntina o el asesinato de Ghandi.

como esos capítulos de la histo-
ntemporánea no se olvidan, tam-
será fácil olvidar "Aída" en Luxor,
os privilegiados que puedan ir y pa-
que se enteren por esta nota o por
moción que se ha hecho en todo
ndo. "Aída vuelve a Egipto, al lu-
onde su autor la imaginó: el Tem-
e Amón, en Luxor".

mo fondo de la acción de la ópera
Nilo y el propio templo de Luxor,
olosales estatuas del faraón Ram-
, de la decimonovena dinastía, un
sco de granito rojo de 25 metros
ura, que erigió ese monarca. Otro
ástico ocupará el lugar donde estaba el otro, el que actualmente se encuentra en el centro de la Place de la Concorde en París, rodeado de joyerías desde principios del siglo XIX.

La famosa "Marcha triunfal" será diferente de todas las conocidas, no solamente incluirá soldados, esclavos y prisioneros etíopes, sino que se verán tigres, caballos e indescriptibles riquezas capturadas. El desfile, que será imponente, ingresará en la escena por el portal mayor, proveniente de la avenida de las Esfinges.

El presidente de la Asociación Egipcia Pro-Conservación de Antigüedades, Ahmed Kadry, se oponía al proyecto; pero el presidente de la Nación, Hosni Mubarak, autorizó la realización de la obra y rechazó la renuncia de Kadry. De manera que "Aída" llegó a convertirse en un asunto de Estado, aparte de haber movilizado —en el momento de escribir esta nota— más de 30.000 personas de todo el mundo que han comprado localidades. El representante oficial para la Argentina —la Organización Piamonte— tiene 200 localidades con excelente ubicación. Más de 60 príncipes y princesas europeos tienen sus reservaciones, así como 2000 patrocinantes del "Metropolitan" de Nueva York; amantes de la ópera y amantes de los grandes eventos.

"Aída" le fue encargada a Verdi en 1869 por el jedife Ismail Pashá para ser representada en ocasión de la inauguración del canal de Suez; el tema fue propuesto por Mariette, un egiptólogo francés que había tenido a su cargo las antigüedades egipcias en el Louvre y que desempeñaba, por entonces, la función de inspector de monumentos en Egipto, con el título de "bey". Fue consultado acerca de todas las cuestiones históricas y arqueológicas relacionadas con "Aída"; supervisó los diseños de los trajes y escenarios en los que se atendió estrictamente a la precisión histórica, tal como se respeta en esta producción.

La partitura de "Aída" es un caso especial dentro de la producción verdiana. Está cargada de atmósfera egipcia, es una música alucinada nacida de la asociación con las estatuas megalíticas y templos faraónicos donde se desarrolla la acción y frente a los cuales ahora se corporizará, con esa carga de milenios que inspira respeto y admiración.

Los "orientalismos" señalables son pocos: las sacerdotisas de la segunda escena; la invocación "a capella" de los sacerdotes al comienzo de la escena del Juicio del acto IV. Definitivamente el color local de esta ópera es egipcio.

En la citada "Marcha triunfal", donde la banda de bronces desarrolla vibrantes tonadas patrióticas —que pueden ser apropiadas para cualquier desfile militar de un pueblo latino— fue para Verdi un triunfo de exactitud arqueológica. Una de las características más admirables de esta escena es la sucesiva entrada de dos grupos de trompetas naturales. Con el ingreso del segundo grupo, Verdi logró una súbita elevación de la música a un grado de mayor brillo. Y en una tonalidad que coincidió con la de las trompetas que en 1922 se encontraron en la tumba de Tutankamon. Habían dos trompetas: una de plata de 28 pulgadas de longitud y otra de cobre de 25 pulgadas, y suenan en la misma tonalidad elegida por Verdi ¿Casualidad?

En todo caso, "Aída" en Luxor es, por muchas razones, un acontecimiento de esos para no perder.

Por Abel López Iturbe

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

DAVID RATTO 862

PARA VOLKSWAGEN

USTED ES LO MAS IMPORTANTE.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

POR DONDE NOS MIRE, ESTAMOS CON USTED.

Levante la vista y mire a su alrededor. Es prácticamente imposible que no nos encuentre cerca suyo. Porque Celulosa Argentina es parte de nuestra vida de todos los días.

Está con nosotros en las cajas de los productos del supermercado. En las bolsas con que los llevamos a casa, después de pagar la cuenta impresa en el papel de la caja registradora. En el libro, el diario o la revista. En el boleto del colectivo o en la entrada de cine. Cuando libramos un cheque o dejamos nuestra tarjeta personal. Cuando vemos un afiche publicitario o desenvolvemos un pan de manteca.

En la lluvia de papelitos con que saludamos la entrada de nuestro equipo a la cancha. Al escribir una carta y ponerla en su sobre. Y hasta cuando le pegamos la estampilla.

La importancia del papel en la cultura, el comercio y el confort del hombre moderno no ha dejado de crecer en el mundo en lo que va del siglo. Como tampoco dejó de crecer Celulosa Argentina, que participa con la tercera parte de los papeles, cartulinas y cartones que se producen en el país.

Nos interesa que usted lo sepa. Porque, en toda forma lo estamos acompañando.

Con raíces en la patria.

Google

G056.82
Ex 87

Revista mensual - Director: Bernardo Neustadt - Año XXII - Nº 262 - Abril de 1987
A 1,50 - ISSN 0521-0219 - Uruguay 130 pesos Urug.

LATIN AMERICAN COLLECTION
JUN 12 1987
UNIVERSITY OF TEXAS
AT AUSTIN

EXTRA

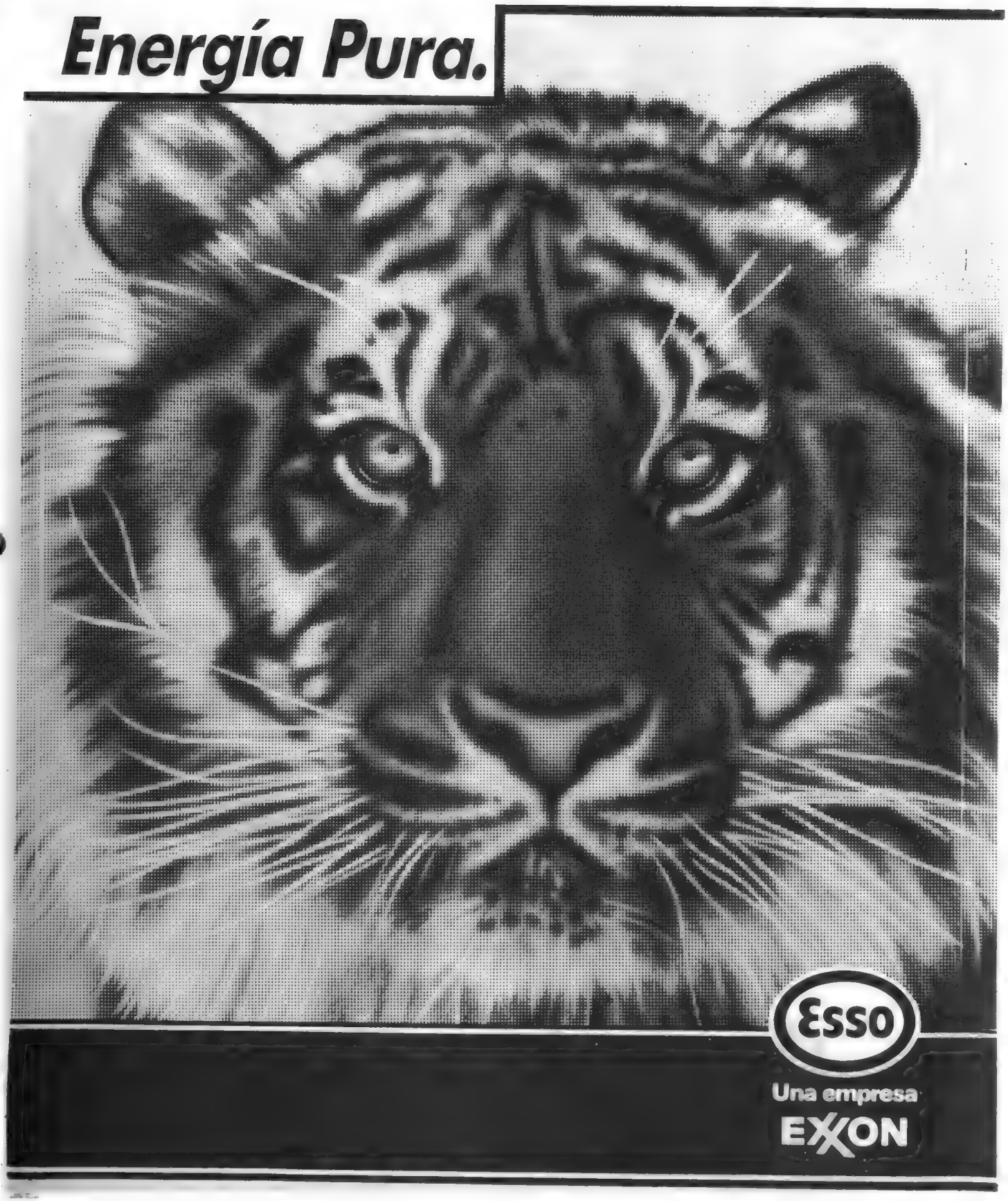
¿FUE UN GOLPE DE ESTADO?

¿Cuánto de razón tenían los amotinados?

¿SERVICIOS?

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LOS SOCIOS DE QUALITAS AHORA DISPONEN DE UN NUEVO LUGAR PARA ATENDER SUS URGENCIAS:

CENTRO MEDICO SAN LUIS. SAN MARTIN DE TOURS 2980.

Ahora, los socios de **QUALITAS** disponen de un nuevo beneficio: Centro Médico San Luis.

Una institución privada que en pleno Palermo Chico está las 24 horas del día para atender las urgencias.

Un Servicio de Guardia altamente capacitado y especializado.

Que cuenta con Laboratorio de Análisis y Radiología.

Con la rapidez y eficiencia que éstas situaciones requieren.

San Martín de Tours 2980.

Una nueva dirección para que los socios de **QUALITAS** tengan siempre a mano.

QUALITAS

MEDICINA PRIVADA

Avda. del Libertador 490 6º - 1001 - Buenos Aires - Tel.: 394-6498 / 6539 / 6553 / 6558 / 6579 / 6583 / 6592
Agencia San Isidro: 9 de Julio 390 - 1642 - Tel.: 743-0176

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRA

DIRECTOR
Bernardo Neustadt
ASESORES DE LA DIRECCION
Reymundo P. Platti
Miguel H. Alurralde
Horacio Bullrich (h.)
Alberto Mondet
SECRETARIA DE LA DIRECCION
Susana Severino
SECRETARIA DE REDACCION
Clara Mariño
REDACCION
Andrés Sanguinetti
Horacio Alonso
Miguel Gazzera
COLABORADORES
Mario A. Gru
Osvaldo Piñero
Mónica Ujihara
COLUMNISTAS
Fernando Jorge Brom, Aldo Cammarota, Eduardo D'Alessio, Diego Estévez, José Katzenstein, Jorge Horacio López, César Magrini, Edgar Mainhard y Hernán Vigo Suárez.
COORDINACION Y ARTE
Javier Luengo
DIAGRAMACION
Leandro H. Ragucci
CORRECCION
Eduardo Einen (jefe)
Rubén N. Ramos
Daniel A. Villoria
FOTO DE TAPA
Agencia ILA
DIRECCION COMERCIAL
Director
Ernesto Delacroix
Gerente
Héctor López
Relaciones Públicas y Publicidad
Néstor Ladino
ASESOR LEGAL
Salvador Alvarez Alonso

Precio del ejemplar ..... A 1,50
En Paraguay ..... ₲ 450 guaraníes
En Uruguay ..... $ 130 uruguayos
Números atrasados ..... A 2,00
Suscripción anual en el exterior ..... u$s 30
Suscripción anual ..... A 18,00

Fotocomposición: Virgilio Rossi e Hijos
Impresión: MARIANO MAS

REVISTAS

AÑO XXII
N° 262
ABRIL
1987

CORREO ARGENTINO CENTRAL "B" Y SUC. CABECERA	FRANQUEO PAGADO N° 3302
	TARIFA REDUCIDA CONCESION N° 1169
	FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372
	C.P. 1065

Miembro de la Asociación Argentina de Editores de Revistas

EXTRA, revista editada por **Editorial EL PAIS S.A.I.C.F. e I.** Registro de la Propiedad Intelectual N° 32.370, queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2° piso, C.P. 1065, Capital Federal. Tel. 331-0721, 331-0804, 34-0474. Distribuidores: Capital Federal: Pricolo S.A., Belgrano 634, 4° piso "I", C.P. 1092. Interior: Distribuidora Bertrán S.A.C., Santa Magdalena 541, C.P. 1277, Capital Federal, Tel. 21-4642/43.

Digitized by Google

INOLVIDABLE PRESENCIA

Después de siete días de agotadora actividad, dejó la Argentina Juan Pablo II. Su paso, casi majestuoso, fue marcando intelectualmente, uno a uno, los más diversos sectores de nuestra comunidad, seducidos por esa mezcla de bondad y de agudeza que se desprende de su dilatada, innegable ascendencia polaca. De esa Polonia que, aún institucionalmente vacilante, ya vibraba cristianamente desde su conversión, allá por el 966, bajo el ducado de Mieczyslao.

Karol Wojtyla nace en los dramáticos albores de la Primera Guerra y como un sino, su vida se desenvuelve con el fondo marcial de un redoble de tambor: primero la dictadura del mariscal Pilsudski y la continuidad de Moscicki y del mariscal Ryds-Smigli; poco después Adolfo Hitler; más tarde la sovietización como una constante de la sistemática rusificación que Polonia debió soportar durante varios siglos. Las libertades conculcadas constituyen su marco cívico natural.

Le toca presidir a Juan Pablo II uno de los períodos más complejos de la historia del catolicismo, una vez que Juan XXIII y, sobre todo, Pablo VI —verdadero teórico del progresismo— ya han sembrado una nueva semilla en el campo tradicional de la cristiandad. A Juan Pablo II, pues, le ha tocado, en suerte divina, la ardua tarea de buscar el equilibrio, de encarrilar los desbordes y el quedantismo, de armonizar pastoralmente la impetuosidad de cierta óptica **liberadora** con el eventual sectarismo conservador, de encauzar la impía, aunque involuntaria desacralización y la pompa atávica. Le ha tocado, entonces, conducir en serio.

Nuestro país fue testigo de semejante protagonista. Y, por supuesto, marginando sus definiciones intrínsecamente religiosas —imposibles de cuestionar en punto a la Fe—, todas sus intervenciones revelaron, además de su insoslayable capacidad personal, la proverbial inteligencia de la Iglesia para asumir su papel institucional. No hubieron pasos en falso, para lo cual las bambalinas vaticanas deberán agradecer la labor eficiente de una pieza clave: el nuncio apostólico en Buenos Aires. Cada discurso, inclusive cada desvío del texto escrito, respondieron a las exigencias de cada auditorio. Jóvenes y adultos, obreros y empresarios, pueblo y autoridades tuvieron una parte del sayo, les cupiera o no. Es evidente que veinte siglos de paternal pero rígida verticalidad no han transcurrido en vano. Sin embargo, los observadores pudieron detectar que, muy pocas veces, un Pontífice penetró y definió con tanta asiduidad y tanta hondura los espacios terrenales.

La unidad comunitaria, la reconciliación, la familia, la ética comercial, la moral cívica, la distribución económica, la Justicia, el humor, la libertad, atravesaron inexorables, oportunos, el cedazo convencido del sucesor de Pedro y no hubieron circunstancias que lo sorprendieran. Porque no recurrió a la abstracción ni a las generalidades: habló para la Argentina de hoy. Así, por su claro conocimiento de nuestra realidad, Juan Pablo II parecía un argentino más. Uno de esos tantos argentinos que, esta vez, no pudimos ser más papistas que el Papa. □

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

22 de Mayo de 1987

Coca-Cola

MARCA REG.

EN LAS ARTES
Y LAS CIENCIAS

Coca-Cola es marca registrada de The Coca-Cola Co.

CIERRE DE LOS CONCURSOS 1986/1987

CINE
PERIODISMO
LITERATURA INFANTIL
FOTOGRAFIA
MEDICINA (ENDOCRINOLOGIA)
CIENCIAS AGRONOMICAS (MEJORAMIENTO GENETICO VEGETAL)

Abierto a todos los creadores argentinos, nativos o por opción y extranjeros con no menos de cinco (5) años de residencia en el país.
La edad máxima de los concursantes deberá ser de cuarenta (40) años, pudiendo cumplirse los mismos hasta el 31 de diciembre de 1987.

Recepción de obras:
Viamonte 1145 - 7° Piso (1053) Bs. As. de lunes a viernes de 12 a 18.

Los pliegos de "Bases y Condiciones" podrán ser requeridos:
Personalmente en: Teatro Municipal General San Martín, Av. Corrientes 1530, Bs. As.-Hall Central, de 17 a 21 hs. (Stand "Coca-Cola en las Artes y las Ciencias").
Personalmente o por correo de lunes a viernes en:
1) Asociación de Fabricantes Argentinos de Coca-Cola, Av. Pte. Quintana 585, 1° (1129) Bs. As. de 9 a 13 hs. y de 14 a 18 hs.
2) Viamonte 1145, 7° Piso, (1053) Bs. As. de 12 a 18.
3) En las oficinas de los Fabricantes Argentinos de Coca-Cola en todo el país.

Coca-Cola de Argentina

ASOCIACION DE FABRICANTES ARGENTINOS DE COCA-COLA

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

DE SUCIEDAD A SOCIEDAD

No era un golpe de Estado. Se puede decir que cuando uno se quemó con leche ve una vaca y llora. Es verdad. Es como el bombero de Jaimito, que lo mandaron a salvar a un asfixiado y el jefe le explicó que le hiciera respiración de boca a boca. Cuando a la media hora le fue a buscar encontró a Jaimito en posición escabrosa sobre el auxiliado y le gritó:
— Jaimito, le dije respiración boca a boca...
Jaimito: —Así empezamos, señor... así empezamos...

Pero hace un año y medio que todos sabíamos que la oficialidad joven convocada a los tribunales sentía que le habían faltado a la verdad porque sus jefes militares le decían "vaya y declare que no le pasará nada" y terminaban engrillados. Con prisiones rigurosas.

Ellos se lo dijeron a Alfonsín, a Cafiero y a Cavallieri: "Nosotros no somos hijos del Proceso. Nosotros vemos que por las calles de la Argentina caminan con la frente alta los que robaron, los que quebraron bancos, los que estafaron al país o lo vaciaron o engendraron la deuda externa y mientras tanto los jueces nos citan a nosotros que recibimos órdenes y las cumplimos... ¿Quieren suprimir al Ejército? ¿Qué lugar tenemos en la democracia? Los sueldos bajos; licenciados al mediodía porque no tenemos nada que hacer...".

Eran, además, **héroes de las Malvinas.**

Y mientras la izquierda loca se hacía un festival creyendo que ahora tenían mano libre para tomar los cuarteles, y mientras algunos comunicadores se transformaban en **jueces sin apelación** de los militares, de los gremialistas, de los políticos y de otros comunicadores que actuaban con **serenidad**, no "como en las Malvinas", Raúl Alfonsín necesitó estar una hora en los cuarteles y 173 **palabras** para que comprobara de visu que la realidad no era golpista."

Hubo varios héroes, por supuesto:

1° - Raúl Alfonsín, que no se dejó arrastrar por la exaltación.

2° - **Cardenal Primatesta**. Convocado por Facundo Suárez, fue el encargado de persuadir al mayor Barreiro y desmontar la irritación del Tercer Cuerpo de Ejército.

3° - Brigadier Crespo. Que era "creíble" por los amotinados y el **general Vidal**.

4° - José Luis Manzano, De la Sota y Cafiero, que con enorme cintura política jugaron a favor del país.

5° - José Ignacio López, que como vocero presidencial nunca ocultó la verdad y siempre puso cuota de razonabilidad cuando algún periodista quería ser más antigolpista que Alfonsín.

6° - Coti Nosiglia y Carlos Becerra, "verdaderos operadores privados" de todo lo bueno que ocurrió. Y **Facundo Suárez**, que siempre supo que peronistas y radicales podían marchar juntos. Que no hizo el "descubrimiento" ahora.

Ahora hay que aprovechar la energía positiva y concertar; para crecer. No para ser mediocres.

Ahora el Presidente sabe que puede operar porque el país mayoritario quiere salir de la mediocridad sin **viejos slogans** o prejuicios que se murieron en **la Plaza**.

Perón y Balbín se pelearon tanto, que antes, hace 40 años, para "un peronista, no había nada peor que un radical". Nos educaron mal durante dos o tres decenios. Se amigaron a punto de morirse. Sólo ahora nos damos cuenta. Siempre, parte de la **suciedad** (perdón, de la sociedad) quería un golpe o mostraba indiferencia suicida.

Ahora pasamos de ser una suciedad individualista y golpista civil a ser una sociedad.

Por eso la democracia se instaló para siempre. Lo juro.

Bernardo Neustadt

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Juan Pablo II

Excepción

Afirman quienes, desde el entorno pontificio, acompañan a **Juan Pablo II**, en sus viajes alrededor del mundo que, en ningún caso, nadie de los que pronunciaron sus discursos delante del Papa modificaron jamás sus originales. El comentario se habría deslizado a raíz del triste privilegio que ahora exhibe el secretario general de la CGT.

Como se sabe, Ubaldini había redactado y presentado a los organizadores del periplo papal una alocución que duraba alrededor de tres minutos.

Sin embargo, en el Mercado Central el día del acto público, leyó otra que duraba nueve minutos, cuyo contenido había sido cambiado.

Apagón

Los observadores políticos coinciden en señalar que el acto público más opaco fue, precisamente, el del Mercado Central. En primer término, contrariamente a lo previsto, los concurrentes superaron las 100.000 personas (cálculos sindicales anteriores bien que disparatados —como sucede habitualmente—, estimaron 1.000.000). En segundo lugar, flotó en el ambiente la presunta **politización** de la ceremonia. Nada de ello ocurrió, pero el acto fue claramente pobre. Es posible, según las apreciaciones de los entendidos, que no todos los gremios estaban dispuestos a enmarcar la alicaída figura de Ubaldini quien, ingenuamente, habría pretendido sorprender a la tradicionalmente hábil diplomacia vaticana.

Regocijo

Di Stéfano

Quienes parece que, a pesar de su proverbial moderación, no pueden disimular su contento con la designación de Alderete, son muchos de los miembros que integran el equipo de **Pastoral Social** del Episcopado y, aun, un porcentaje importante de la llamada Jerarquía Eclesiástica. Ocurre que es manifiesta la militancia católica del flamante ministro y que, al hablarse el mismo idioma —el de la Doctrina Social de la Iglesia—, se volverán más fluidas las relaciones entre los dos sectores.

Salpicadura

Algo más que una simple conmoción produjo en ciertos sectores políticos y gremiales la designación de **Carlos Alderete**, prolijamente catapultado por el nucleamiento de "los 15". Sin duda, los más afectados fueron los renovadores del justicialismo y las huestes que se agrupan, detrás de **Saúl Ubaldini**, en la CGT.

Ubaldini

Como una consecuencia directa de los hechos, el ubaldinismo habría sufrido una clara división: por un lado, los que propician el endurecimiento y la ruptura de la CGT con el Ministerio de Trabajo. Aquí se enrolan: Pereyra, Farías, Morán y Candore, entre otros. En segundo lugar, quienes, liderados por Goyeneche, Palacios y Loza, se han adherido a la estrategia de "los 15" y, por ende, a la gestión de Alderete.

¿De cajón?

No sería un despropósito que en los próximos días, la Unión Obrera Metalúrgica —o más precisamente, su mentor **Lorenzo Miguel**— ingrese formalmente al grupo de "los 15". Al fin de cuentas, expresaba días atrás un conspícuo visitante a la CGT, "el primero que se sentó a conversar con Alfonsín fue **El Tordo**", apodo cariñoso que se utiliza para citar al antiguo líder de la UOM.

¿Revancha?

La "Operación Alderete", como se ha dicho, parece haber sulfatado muchas de las baterías que utiliza la renovación en el PJ. Delante de las marchas y contramarchas que se detectan en la organización política que hizo posible la designación del ministro, fue la políticamente perdidosa en las últimas elecciones internas. Así las cosas, detrás de la proverbial dinámica argentina,los "vencidos" de ayer buscan hoy la reivindicación que no se detendrá, ni siquiera para prestarle los votos a **Antonio Cafiero** en la provincia de Buenos Aires. La eventual derrota de Cafiero produciría, a la vez que su oscurecimiento, el avance intrínsecamente político de los desplazados en aquella oportunidad.

Cafiero

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

HG.SOLANAS & ASOCIADOS

NUESTROS HECHOS ESTAN HECHOS POR LA GENTE

Músicos, pintores, escultores, cineastas, periodistas. Dando su talento, con pasión y alegría. Nosotros, creando el encuentro, para que todo esto se comparta con la comunidad entera. Con la gente, que disfrutándolos, los recrea y fundamenta. Nuestros hechos, un espacio de encuentro. Por eso seguiremos estimulando este intercambio. Por la gente. Para la gente.

Citibank N.A.

CITIBANK
UNA EMPRESA CITICORP

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

POR LA REVOLUCION DEL DESARROLLO

Acto público

"OSCAR CAMILLON"

Martes 14 de abril 19.30 hs

Del Valle Iberlucea y Olavarría

mid MOVIMIENTO DE INTEGRACION Y DESARROLLO

En casa del herrero...

Si fuera por radio o por TV y si el locutor de turno —abandonando su yeísmo cada vez más frecuente e incomprensible— pronunciara la letra elle a la usanza guaraní, no habría mayores problemas. ¡Pero ese aviso en los diarios! Nos referimos al publicado, por ejemplo, en **Clarín** del 14 próximo pasado (cuya fotografía reproducimos), en el cual el apellido del orador —por cierto, más que conocido— ha sido modificado en su grafía al decir Oscar Camillón en lugar de Camilión como es lo correcto. Pero lo más insólito del caso es que el aviso de marras fue redactado por el mismísimo MID, Movimiento de Integración y Desarrollo, al que pertenece Camilión, uno de sus máximos dirigentes.

Disparates

La visita de Juan Pablo II a la Argentina —marginando, por supuesto, su intrínseco contenido—, "sirvió" una vez más para dar paso a los cálculos más desmesurados respecto de la concurrencia que se concentró en ls diversos actos. Vamos a dar una sola muestra: el qu más gente reunión, en la Avenida 9 de Julio, el Domingo de Ramos. La mayoría de los diarios afirma que hubieron entre 750.000 y 1.000.000 de personas (**La Prensa** entre uno y medio y dos millones); los organizadores, 1.200.000; etcétera.

Veamos. Esa arteria —"la más ancha del mundo"— tiene 140 metros; si los multiplicamos por los 120 que tiene cada cuadra de largo, la operación de 16.800 metros cuadrados. A cuatro personas por m^2 se alcanza la suma de 67.200 almas, término más que válido en esta ocasión. Así, para que esa cantidad se extienda hasta llegar a aquellas 750.000 ó 1.000.000 de personas, el tramo que debió ocupar oscila entre las 12 y las 15 cuadras. Es decir, desde la Avenida Santa Fe hasta Rivadavia, en el primer caso, o hasta la Avenida Belgrano en el segundo. Sí, señor lector: ¡hasta Rivadavia o hasta Belgrano! Alguien, seriamente, honestamente, puede decir que la multitud superó ese día la línea del Obelisco. Esto quiere decir, en buen romance, que hubieron alrededor de 500.000 personas, lo cual constituye un acto impresionante.

Número puesto

"Don Leopoldo es demasiado zorro como para dar ventajas", se le oyó decir a un viejo observador político de la región. El concepto —obviamente dirigido al senador **Leopoldo Bravo**— apuntaba al adelantamiento de la fecha en la que deben realizarse las elecciones en la provincia de San Juan. Y proseguía nuestro interlocutor: "Si las hubiera convocado juntamente con las nacionales —el 6 de septiembre—, el bloquismo podría perder algunos votos detrás de una eventual polarización y de la identificación que intenta diagramar Alfonsín entre la UCR y su persona. Entonces las anticipó para el 2 de agosto."

Sin perder tiempo, ya fue designado el candidato del Partido Bloquista: **Carlos Enrique Gómez Centurión**, quien se desempeñara, hasta hace muy poco, como senador nacional. El ungimiento de Gómez Centurión, más allá de sus méritos políticos, respondió a una encuesta local cuya última verificación arrojó los siguientes resultados: por Gómez Centurión, 39 %; por el precandidato justicialista, 11 %; y apenas el 2 % por el de la UCR.

Carlos E. Gómez Centurión

José María Vernet

¿Síntoma?

Llamó la atención de los husmeadores políticos, durante la visita a Rosario del jefe del Estado Mayor General del Ejército, la presencia en la ceremonia tanto del gobernador de la provincia de Santa Fe, **José María Vernet** (PJ), cuanto del intendente de esa ciudad, **Horacio Usandizaga** (UCR). Sin duda, al no poder considerarse a los hechos como un simple cumplimiento del protocolo —ya que las jerarquías cívicas así no lo indican—, lo que sorprende de estas presencias deriva del carácter del acto: aniversario del intento de copamiento del Batallón 121, dependiente del II Cuerpo de Ejército.

siempre es bueno
estar en buena compañía

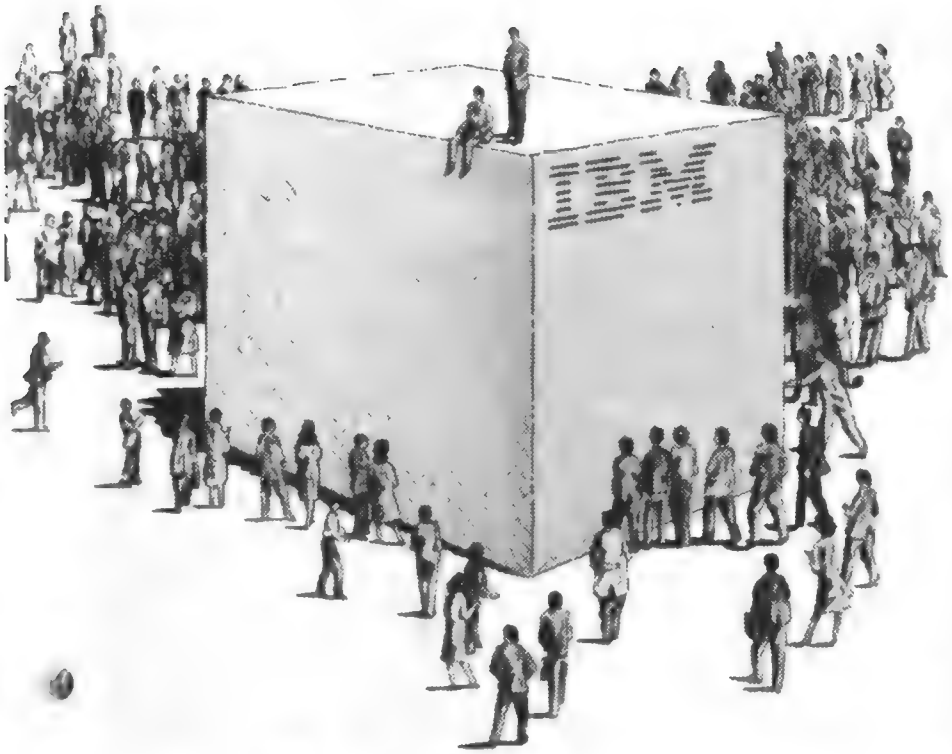
COMPAÑIA ASEGURADORA ARGENTINA

SOCIEDAD ANONIMA DE SEGUROS GENERALES

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 555 - BUENOS AIRES - Tel. 30-1571 y 33-3941/43

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

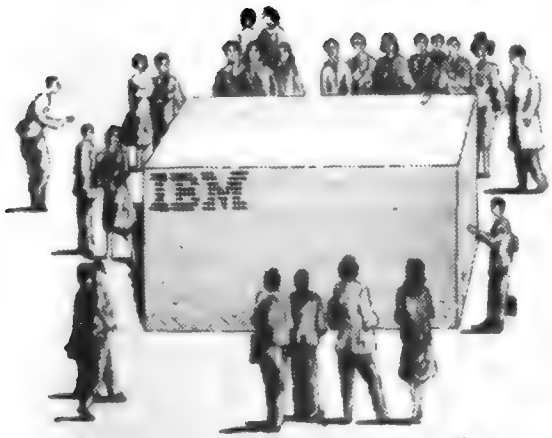
IBM puede ser tan grande o tan pequeña como usted desee.

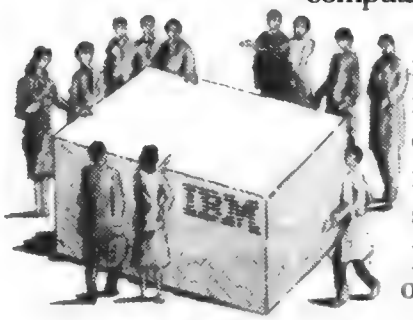


Si usted cree que IBM es una gran empresa que fabrica grandes computadoras para otras grandes empresas, tiene razón —pero sólo en parte.

Somos también una empresa que presta servicios a miles de profesionales y pequeños negocios. Hay varios motivos para esto.

El incesante crecimiento de nuestra línea de computadoras pequeñas es uno de ellos. Estas computadoras proporcionan capacidad de resolución de problemas, a precios que no significan problema para usted. Le ayudan, tanto a usted como a sus colaboradores, a administrar la contabilidad, el procesamiento de textos, pronósticos, inventarios y otras tareas que forman la base de toda empresa. También le permiten comunicarse fácilmente con otras computadoras, sean grandes o pequeñas.





Además, para usar la mayoría de nuestros sistemas no se necesita experiencia con computadoras. Todo, desde los manuales de instrucción que se incluyen con ellas hasta los programas de capacitación que ofrecemos, ha sido diseñado para que usted pueda hacerse cargo rápida y fácilmente.

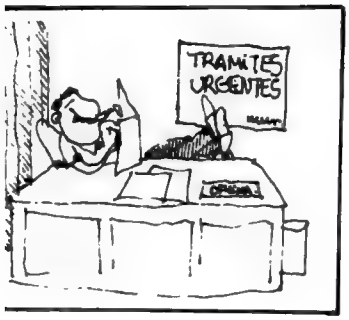
Sean empresas grandes o pequeñas, IBM se adapta a las necesidades particulares de sus clientes —vinculándose con ellos de una manera muy productiva.

Quisiéramos hacer lo mismo por usted. Quizás necesite una solución grande. O una pequeña.

En todo caso, IBM es la solución correcta.

IBM

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



Para qué buscarle vueltas al tema: los argentinos nos sentimos frustrados. Agredidos cotidianamente por el mal servicio **—que no pocas veces se apoya en la** pasividad **de los consumidores— nuestras relaciones sociales se convierten frecuentemente en un infierno.**

El trámite más sencillo, la llamada más candorosa o la compra más agradable, corre el peligro de transformarse en un pasaporte hacia la irritación o el mal humor.

El Estado no respeta a sus contribuyentes y los privados no respetan a sus clientes. El tren no llega, la burocracia estrangula, los baños huelen de manera intolerable, el producto se degrada, los colectiveros confunden a las personas con el ganado que va rumbo a Liniers, mientras el ciudadano o ciudadana es el indefenso protagonista de la insolaridad.

Claro que, detrás del fenómeno de los malos servicios, **surgen los fantasmas de un país turbulento política-económica y socialmente. Un país donde el** no funciona **o el** no te metás **o el** no se puede **conforma un estilo de convivencia.**

Víctimas y victimarios se reparten resentimiento, inmovilismo y exasperación. ¿Hasta cuándo?

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Hacer colas. Pedir turnos. Esperar. "Bancarse" la mala atención del empleado de marras. Algún cartel-anuncio, "salí a almorzar"; "no funciona". Algún aviso amenazante, "pague primero, reclame después"; "el número solicitado no corresponde a un abonado en servicio"; "servicio internacional, un momento por favor".

Algún olvido imperdonable "—falta un sello—"; "—¿Se sacó las fotos?—"; "—¿Trajo el certificado de buena conducta de los boys-scouts?—". Un ritual de todos los días, "abone con cambio"; "—le debo dos centavos—". ¿Cambalache, siglo XX?

Usted, lector, ¿cree que en la Argentina de hoy los servicios son malos e ineficientes? ¿Tenemos, los argentinos, poca vocación de servicio? Con estos interrogantes —dudas, mejor dicho— recurrimos a la opinión de personas ligadas, y a veces afectadas, con esta realidad. **Manuel Tanoira**, ex secretario Para la Promoción del Crecimiento. una de las víctimas del "no se puede cambiar nada", piensa que en la Argentina hay malos servicios, "en el sector privado; y peor en el estatal". Además está de acuerdo en que los argentinos tenemos poca vocación de servicio, "que se encuentra disminuida en los organismos del Estado por la falta de un sistema de premios y castigos, y en general, por la falta de competencia ya que, usualmente, esos servicios son monopólicos". Para **Marcos Victorica**, titular del Instituto de Estudios Contemporáneos, el monopolio de las empresas estatales hace que no cumplan e impidan que otros lo hagan. "El argentino está obligado a pagar servicios que, en muchos casos, son caros e ineficientes y también, via inflación o impuestos, sostiene el déficit de esas empresas", acusa. Para el titular del IDEC no hay mucha diferencia en los servicios si las empresas, públicas o privadas, tienen el monopolio del mercado. "Es como si usted fuera el único periodista del país. Publicaría las noticias que se le diera la gana". "Es muy difícil que haya empresas privadas totalmente monopólicas", opina Juan José Valdettaro, presidente de SEGBA, "Cuando estaba la Italo, Buenos Aires era un caso atípico. Tanto ella, cuanto SEGBA tenían asignadas las mismas zonas y las mismas cuadras", continúa señalando. Esto no es habitual porque, en el caso de la electricidad, en el mundo hay empresas privadas o públicas que son monopólicas porque tienen sectores asignados donde no puede haber otra empresa. En cuanto a la atención en los servicios, Valdettaro cree que la ineficiencia privada termina con la eliminación de la empresa.

"Mientras que la empresa pública tiene que subsistir porque, mal o bien, brinda un servicio que hay que seguir prestando", afirma.

Hasta hace poco tiempo atrás, **José Guerra** estuvo "emparentado" con los servicios públicos. El ex administrador de ENTel, quizás otra víctima del "nada se puede hacer", también afirma que nuestros malos servicios no se deben al monopolio sino a la falta de eficiencia y productividad. "La inversión privada —aduce—, si va a reemplazar un viejo equipo existente, es una inversión tirada a la basura." Para él, la respuesta al problema pasa por la unión de la telefonía con la teleinformática. "Hoy, desde todo punto de vista, ENTel es un desastre", acusa. Y agrega: "no es llorando sobre ella como la haremos eficiente". ENTel es una empresa que, en los últimos 18 meses ha cambiado tres veces de administrador.

Como en el fútbol, cuando los resultados no se ven, el responsable es el DT. Guerra opina igual y dice: "Si las cosas no caminaron ni caminan es porque los dirigentes han fallado. Cuando un barco se hunde el capitán es el responsable. Y si el barco llega a puerto el capitán es el héroe".

EL PENSAMIENTO DE ORTEGA Y GASSET

"Hay una declinación de la gentileza, del arte y de ser amable", decía Ortega y Gasset, refiriéndose a España. Para Salvador San Martín este pensamiento "lo observamos también aquí en el país. Y estamos sorprendidos por esa forma de ser del argentino, especialmente en las grandes urbes". El empresario también afirma que el porteño es díscolo y agresivo y que si los servicios son malos en general, se debe a que están afectados por esos factores humanos. "Hoy —dice— a una empresa privada le va a costar mucho más trabajo brindar un buen servicio porque la gente está sometida a una permanente tensión que conspira contra su serenidad."

Muchos creen que privatizar es sinónimo de eficiencia. Las opiniones de nuestros entrevistados son variadas. "Si, por ejemplo, los ferrocarriles se privatizaran con su actual estructura, no mejorarían", piensa **Bernardo Loitegui**, ex administrador de Ferrocarriles Argentinos. Basa su definición sobre un ejemplo de privatización ocurrido hace algunos años —en la década del '60— en el país. "En aquella época —recuerda— se privatizaron los colectivos que tenían un déficit similar a la tercera parte del de los ferrocarriles. Hoy, después de 20 años, podemos tomar un ómnibus de larga distancia con aire acondicionado, baño, bar, exactamente igual al de los países desarrollados. En cambio,el tren es un vagón viejo, sin aire acondicionado y con espantoso servicio de horarios". Por eso piensa que el Estado impidió que se produjera una transformación tecnológica necesaria en los ferrocarriles. Para Loitegui, "el Estado siempre estuvo de espaldas al progreso de la tecnología mundial y ha mantenido el mismo ferrocarril de juguete que nos dejaron los ingleses. Así, no hay servicio que sea bueno."

Marcos Victorica piensa que "es evidente que las empresas, de manos estatales a privadas, pasaron a ganar dinero". Para él, siempre y cuando exista la mínima libertad para tomar medidas, la administración privada será mucho más eficiente que la estatal. Y también pone como ejemplo a los colectivos, ampliando los conceptos de Loite-

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA GRAN MURALLA BUROCRATICA

No es fácil. Si usted cree que es fácil solicitar —y que le otorguen— una entrevista con algún funcionario público es porque está leyendo otra revista. "El ingeniero no está; ¿me quiere dejar el mensaje?", repiten una y otra vez las secretarias. Una, dos, tres llamadas para una misma respuesta: "Sobre su pedido no hay novedad, por favor vuelva a llamar mañana..." Llegó el día de cierre, hubo que entregar la nota y el administrador contador, ingeniero, licenciado no nos dio la entrevista. O mejor dicho, no pudimos atravesar la inaccesible muralla que los rodea.

Ni nuestro pálido cuarto poder sirvió para franquear la muralla burocrática de las empresas estatales.

DÓNDE HAY UNA MONEDA, VIEJO GOMEZ...

• *Un señor entra en un almacén con teléfono público y se dirige al almacenero:*

Señor: *Buenos días. ¿Me podría vender fichas de teléfono?*

Almacenero: *(Sin mirarlo) No tengo.*

Señor: *(Duda unos segundos) Mire, es la cuarta vez en quince días que vengo a comprar fichas y usted nunca tiene. ¿Me quiere decir para qué tiene el teléfono público?*

Almacenero: *(Siempre sin mirarlo) Si no le gusta busque otro...*

SIN COMENTARIOS

• *Cuando Austral era una empresa privada y brindaba mejor servicio que la estatal, tenía el 60 % de los vuelos de cabotaje. Ante esa pérdida de pasajeros, Aerolíneas Argentinas presionó para que se promulgara una ley que impidiera a las empresas privadas tener más del 50 % de los vuelos de cabotaje. Poco tiempo después, Austral tuvo que ceder el 10 % en cuestión.*

gui. Afirma: "Cuando estaban en manos del Estado, perdían mucho dinero. Con su privatización, la comunidad ahorró más de 9200 millones de dólares".

Pero todos aquellos que asiduamente o de vez en cuando viajamos en colectivo sabemos de las peripecias que debemos sufrir a diario. Es evidente que aquí la atención no es la adecuada, aunque el servicio sea privado. El trabajo a "reglamento" —la Argentina debe ser uno de los pocos casos en donde cumplir con un reglamento es una forma de protestar—, la falta de monedas para el cambio, el mal humor de los choferes, así lo demuestran. Marcos Victorica está de acuerdo con nuestras inquietudes. Pero justifica el mal servicio. "La atención no es la adecuada. En los ferrocarriles sucede lo mismo. La diferencia está en los 9200 millones de dólares. Además —continúa— cuando eran del Estado, eran famosas las colas de una o dos horas de espera. Esto hoy no pasa más." Y se pregunta por qué este ejemplo de privatización no se puede trasladar a otras empresas del Estado.

"La respuesta —dice— es que no hay ninguna razón para que no ocurra."

UNA CUESTION DE COSTUMBRES

Para Tanoira, "el sector privado ha visto disminuir la competencia a través de las regulaciones del propio Estado; a través de las políticas proteccionistas." Se basa en que el espíritu de competencia se ha ido atenuando con los años. "Hasta los propios consumidores se han acostumbrado al mal servicio y no ejercen su poder de decisión para castigar a quienes los victimizan", señala con algo de desesperanza.

Valdettaro también hace diferencias entre la atención en las empresas públicas y las privadas. "En éstas —afirma— hay una cantidad de alternativas que se consiguen solamente por el desempeño personal eficiente de los empleados. En la empresa pública esto se diluye porque es más grande y porque hay menos responsabilidad."

Para Guerra la empresa privada tiene una eficiencia natural. "En el Estado, esa eficiencia tiene que ser buscada"; así señala las diferencias.

Mientras tanto, San Martín ofrece otra visión sobre el mismo problema. Para él, estamos viviendo en una sociedad desorganizada con exceso de ansiedad en la población. "Esto se debe —aclara— a que no se visualiza el rumbo debido a la falta de una continuidad política. En una situación de anarquía como la que ha vivido la Argentina desde el '30 a la fecha, no se pueden pedir milagros."

El ex funcionario público admite que si su secretaria no cumple, la puede echar. "Pero las empresas públicas, como los funcionarios están de paso según los vientos políticos, los empleados saben que sus jefes no tienen mucho poder para echarlos. Por eso se limitan a esperar el momento en que su superior se va". Más claro...□

CUIDAR AL USUARIO. ¿LO QUÉ?

Loitegui piensa que cuando una empresa cumple con sus objetivos lo debe hacer de manera general. "Todo tiene que responder a la eficiencia, que la debe medir el usuario. Hay que respetar al usuario", afirma con cierta inocencia. Es una realidad que no se cumple en la medida en que debiera. Si fuera así, si se respetara al usuario, no estaríamos haciendo esta nota, aunque Valdettaro no coincida con nosotros. El nota cambios favorables "porque se está modernizando la infraestructura". Valdettaro se siente mejor atendido que hace treinta años. "Y en los negocios donde no me atienden correctamente, no vuelvo más", señala quizás como justificación.

Tanoira cree que el usuario está resignado a la suerte que le ha tocado. "Así —afirma—, vemos gente que paga a su médico; hace antesalas de dos horas y sigue yendo al mismo médico. Y esto a pesar de tener superabundancia de profesionales." Además nos cuenta una anécdota personal válida como ejemplo de esta realidad. "Cuando estudiaba en Estados Unidos trabajaba en una estación de servicio. A los pocos días prestaba el mismo servicio

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

que mis compañeros, porque sabía que si no lo hacía, al día siguente me quedaba sin trabajo". Por eso Tanoira afirma que nó es un problema genético, sino que el sistema y el consumidor exijan un buen servicio.

Mientras tanto, Guerra enumera los planes a mediano plazo elaborados por ENTel para responder a esa eficiencia que debe exigir el usuario. "Con estos proyectos, el índice de fallas disminuirá significativamente."

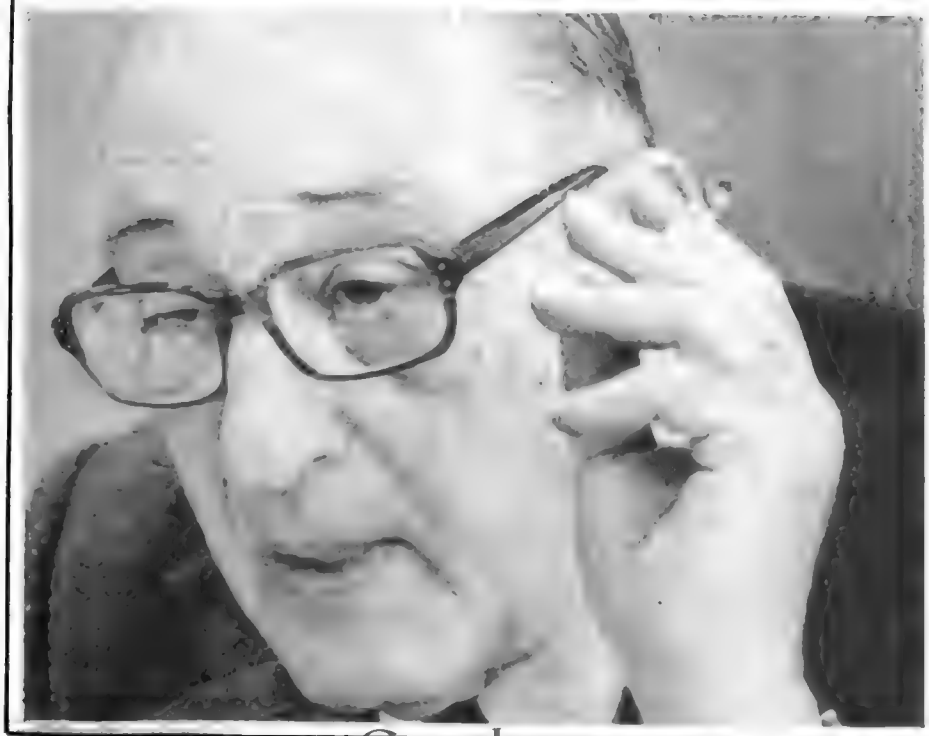
Y defiende al plan Megatel como válido para el logro de la eficiencia buscada ya que "no sólo encaró el tema del millón de líneas, sino también el de contar con tecnología moderna". Guerra, quien según sus propias palabras fue un mero operador de la política de ENTel, afirma que cuando le tocó dirigir la empresa trató de buscar la eficiencia a través de la reducción de empleados. Como ejemplo nos brinda algunos datos: ENTel tenía 20 empleados cada 1000 líneas. Una barbaridad. Yo los quería reducir a 14, lo que nos daba un incremento de productividad del 30 %. Sé que éste es un tema humano, y tuve muchas discusiones con diputados que me pedían que no echara a tal o cual empleado. Pero ENTel lo debe encarar desde el punto de vista de la eficiencia. No puede ser que sea una empresa de socorro mutuo.

Salvador San Martín

En el caso de los teléfonos, Victorica también tiene algo que decir. Opina que hay una demanda insatisfecha. "Esto —asegura— sería un enorme negocio para cualquier empresa. Pero ENTel no deja trabajar a nadie." Victorica sabe y está seguro de que la clave está en la competencia. "Pero el usuario debe obtener un buen servicio sin que el resto de país tenga que pagar las consecuencias."

BUROCRACIA. EL INFIERNO TAN TEMIDO

¿Qué incidencia tiene la burocarcia en la productividad, eficiencia y atención de los servicios? Es indudable que cuando se habla de ella se la asocia al aparato estatal. Y es ley que las empresas del Estado deban ser enormemente burocráticas para funcionar. Victorica nos acerca un pensamiento no muy común. Sobre este tema. "Muchas veces —nos dice— la burocracia se cansa de serlo. Si a los empleados estatales se les ofreciera la oportunidad de trabajar en una empresa más eficiente en la que se le reconocieran sus méritos, o los ascensos no se otorgaran por acomodo, trabajarían mucho más cómodos y contentos. Y esto redundaría en una mejor atención al usuario. La burocracia esta-



LARGAAAA... DISTANCIA

• Una de cada tres llamadas de larga distancia no se concreta por los dichosos "problemas técnicos". Estas frustraciones le cuestan a ENTel 80.000 dólares diarios. ¿Pero cuánto más le cuesta al país no contar con este servicio?

AUTORIZACION DENEGADA

ENCOTEL solicitó a la justicia la anulación de la autorización otorgada a una empresa extranjera para que funcionara como permisionaria en la distribución de correspondencia, aduciendo razones legales por las que el acto administrativo era "nulo de nulidad absoluta". Una buena forma de promover la competencia entre las empresas públicas y privadas por la que tanto brega el ingeniero

QUE LLUEVA: ¿LA VIEJA ESTA EN LA CUEVA?

• Siempre sucede lo mismo cada vez que un temporal, más o menos fuerte, se desata sobre Buenos Aires. El del pasado lunes 23 de marzo —llovieron más de 70 milímetros en una hora— dejó fuera de "servicio" a casi todos los servicios públicos. Así, por ejemplo, SEGBA vio afectados a más de 3800 centros de transformación de Capital y Gran Buenos Aires. ENTel tuvo problemas con sus 120 centrales de Capital. Los ferrocarriles no sufrieron daños materiales pero los usuarios padecieron muchos trastornos. Las cancelaciones y demoras afectaron a casi todas las líneas. Tampoco los semáforos se salvaron del temporal y fueron dañados 900. Si todos estos inconvenientes y pérdidas materiales las transformáramos en australes, daría una cifra varias veces millonaria. ¿No sería conveniente comenzar de una vez a invertir ese monto en cámaras de SEGBA o de ENTel que no se inunden; en desagües que realmente desagüen; en servicios de transportes que no se interrumpan ni semáforos que se rompan?

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ría feliz de tener mejores oportunidades." Para el ex administrador de ENTel "lo mejor que tiene la Argentina es la capacidad intelectual de su gente, la que hoy estamos perdiendo por culpa de la burocracia". Guerra cree que la gente es tan buena o tan mala como los dirigentes quieren que sea. Y afirma que, "si las empresas siguen siendo estatales, la respuesta a la burocracia es productividad. Hay que pagarle más a los empleados, pero a través de la productividad", señala.

Manuel Tanoira requiere como imperativa la descentralización del aparato burocrático. "Cuando el servicio telefónico de La Quiaca es manejado desde una oficina en Buenos Aires, difícilmente puede brindarse un buen servicio", acusa. Y agrega otro ejemplo: "hoy, cuando un remolcador pierde una hélice en el puerto de Concordia, reponerla significa un trámite de meses ante un organismo de la Capital Federal". Estos problemas han ido creando una conciencia negativa de servicio que afectó a privados, estatales y usuarios, siempre según la opinión de Tanoira.

Valdettaro afirma combatir la burocracia por todos los medios. "En esta empresa me siento como mandatario del dueño, que es toda la sociedad. Y trato de que mi gestión sea lo más eficiente posible", dice. Pero también debe convivir con limitaciones que no tienen las empresas privadas, como el manejo del personal, de fondos, de compras.

Algo similar es lo que opina Salvador San Martín. Para él no es el carácter jurídico lo que distingue a una empresa de otra. "Por más que una empresa pública esté organizada como una privada, si la decisión final pasa por el presidente de la República, nunca será eficiente", se anima a afirmar.

LO ULTIMO QUE SE PIERDE...

Hay algo claro. Los servicios —públicos o privados— no son lo necesariamente eficientes como la sociedad lo requiere.

Hay mucho que hacer. Hay que comenzar por escuchar los reclamos de los usuarios, de los clientes. Ellos tienen un compromiso, el de tratar de empezar a cambiar algo. ¿De qué forma?

Para Tanoira con la privatización, que es un arma muy importante para mejorar los servicios, "especialmente si se acompaña con desregulación y competencia". También sabe que mientras nuestros servicios públicos no sean eficientes y no respeten al usuario la economía del país no estará en condiciones

Juan José Valdettaro

UNA MANERA DE SER

¿No estará el hábito de los *malos servicios* —estatales y privados— entroncado con una sociedad que ha violado, desde la esfera oficial y desde el llano, las prácticas democráticas? Sin recurrir a los extremos de citar los golpes inconstitucionales, reflexione usted sobre nuestro comportamiento en el tránsito: la ley del más fuerte, la falta de respeto por las normas, el patoterismo, el insulto, el mal humor. En la vida cotidiana suelen reproducirse las mismas fallas de la vida política y económica del país.

En un negocio donde el vendedor nos destrata, en un restaurante donde la taza de café es arrojada más que "servida", en aquel producto que no reúne las mínimas condiciones de calidad prometidas, un hilo conductor invisible y pertinaz los une: no reconoceremos en los otros o la incapacidad para tomar conciencia de que un país es una estructura social organizada y no una selva donde el "sálvese quien pueda" reina.

Manuel Tanoira

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

de competir con el resto del mundo.

Para Guerra las coimas que se deben pagar para lograr que nos reparen la línea cuanto antes, desaparecerán cuando lo hagan los negociados también. "Pero no se corrigen 50 años de atrasos con un pensamiento. La gente debe demandar mejoras y no aceptar las deficiencias", afirma.

Y como último concepto agrega: "Los trabajadores deben aceptar que la productividad está unida a un mejor concepto de la eficiencia. No se puede ser un niño bonito y esperar que nos regalen el dinero". Por su parte, Valdettaro opina que la democracia juega un rol fundamental. "La gente pide más. Se exige más que antes. Es una cuestión de educación." Ese es su aporte en la lucha contra la ineficiencia.

José Guerra

San Martín coincide con esa apreciación y afirma que la solución depende del momento que vive una comunidad. "No hay cultura de una sociedad que se transmita a través del tiempo en forma sostenida e invariable. Siempre sigue las variaciones del proceso social y político."

Mientras tanto, Loitegui afirma que la mala atención y la ineficiencia de las empresas y sus empleados son elementos particulares de un contexto mucho más general. Por lo tanto, "hay que mirar los servicios a través de los usuarios y no a través del Estado o de los privados", concluye.

Por último, Marcos Victorica habla de modificar el "statu-quo", una tarea difícil por el desafío que eso entraña. Y nos deja algunos datos más: "Nuestros estudios muestran que los argentinos no quieren mantener el actual sistema. El problema es que el país no tiene demasiado tiempo, porque este problema repercute en otros ámbitos. Por eso, no es fácil consolidar un sistema político con uno económico y social que no funcione". Hasta aquí los testimonios brindados por personas que, como nosotros, de alguna manera tratan de "remar contra la corriente". Ellos saben que el desafío está planteado. Los servicios son malos. Hay que cambiarlos. No se trata de privados o estatales. Se

Marcos Victorica

UN LLAMADO, DE COMO MUCHOS ENLOQUECIERON Y NO LOGRARON COMUNICARSE

• *"...el número solicitado no corresponde a un abonado en servicio..." ¿Hola, Carmen? Señorita, corte por favor... ¿Por qué no corta usted? ¿Qué? ¿Carmen? "El número solicitado..." ¿Veintidos siete tres siete cuatro? ¡Noooo! Es el setecientos cuarenta y cuatro nueve ocho nueve cinco..., señor; lo siento, nada que ver. Bueno, okey, ¿mañana me mandás el cheque? Corte, está equivocado, este es el sanatorio... ¿Hola, Carmen? Estamos ligados, señor, corte... ¿Por qué no corta usted?, tarado. ¿Senado? Dije tarado, no Senado. Ahh, bueno, disculpe... ¿Banco? ¿Qué? Carmen, ¿me escuchás? Estos maleducados no nos dejan hablar... Señorita, no me ponga más histérico de lo que estoy y termine de hablar. ¿Senado? ¿Me comunica con el despacho del senador Pérez, por favor... ¿Senador Pérez? No, lo siento, lo han comunicado con el despacho del senador Rodríguez. ¡Me quiero pegar un tiro! Mejor, vuelva a llamar... ¿Banco? ¿Estudio? ¿Comisaría? ¿Estudio? ¿Carmen? Corte, señorita, que me va a dar un infarto, se lo ruego. ¡Hace una hora que estoy marcando...! ¿Recibiste los cheques? El senador no recibió nada... ¿Qué senador? ¡¡¡Corte que está ligado!!! ¡¡¡No aguanto más!!! Y yo hace un mes que quiero hablar con el senador Pérez... ¿Estará todavía? No puedo pasarle, mejor vuelva a llamar... ¡Sea un poco comprensivo! No sea pesado... ¿Carmen? El número solicitado no corresponde a un abonado en servicio" ¡Ayyyyyy! ¡Bang!*

GOOD BYE, JAPONESES

• *Hace algunos años, una empresa japonesa ofreció instalar una red privada de teléfonos de todas las ciudades chicas de la provincia de Buenos Aires. El entonces interventor de ENTel —un militar— explicó que "esas" obras las debía realizar la empresa estatal porque "la soberanía del país...". La conclusión, las obras siguen sin hacerse.*

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

trata de comenzar a vivir en el país de la modernización y del respeto por su sociedad.

Nosotros, usted, lector y todos los que colaboraron en esta nota, debemos hacer frente al desafío, para que el número solicitado corresponda a un abonado en servicio...□

Teléfonos públicos

(Continuación de la página 1, col. 2)

Gallo parece dispuesto a capear el temporal, el del clima y el de los usuarios, cuyas quejas "llueven" sin cesar.

"No puedo defender los teléfonos públicos, el sistema tiene múltiples fallas. La principal es la falta de control de la recolección: ¿dónde están los 110 millones de cospeles? Usted -pregunta y se pregunta Gallo- ¿alguna vez pidió por favor que le vendieran un chocolate? ¿Y cuántas pidió por favor que le vendieran un cospel?", dice el funcionario.

La recolección de cospeles. Allí está la clave. Antonio Martínez (45 años, empleado de la empresa recolectora) tiene su propia versión. Cada quince días camina con su bolsa por avenida Santa Fe, y por lo general el recorrido es una caja de sorpresas, no precisamente buenas.

"Se supone que adentro de las cajas debería haber cospeles, yo encuentro de todo -explica-. Desde alambres hasta clavos, monedas de 1 centavo, pedazos de madera, aquí hay cualquier cosa", dice, y señala la caja naranja despintada y escrita sin lástima.

El ingeniero Gallo deslinda responsabilidades. "La recolección está a cargo de una empresa privada y no existe ningún control. En este momento la Fiscalía Nacional de Investigaciones tiene a su cargo el expediente de la licitación realizada un año atrás, para reemplazar a esta empresa, y cuyo pliego fue declarado nulo".

El administrador de ENTel prefirió no hacer nombres. De todos modos la empresa recolectora de cospeles está en actividad desde hace los años. La falta de control y la desaparición de una cantidad considerable de fichas -cerca de 100 millones nada menos- obligó a tomar la determinación. Por ahora, y hasta tanto se expida la Fiscalía Nacional de Investigaciones, la citada empresa sigue en funciones y la desaparición de cospeles continúa en la línea del misterio.

La solución a este problema es lisa y llana, por zonas y por todo el país, los teléfonos públicos (TPA). ENTel daría a la empresa adjudicataria el control y mantenimiento por un monto fijo, un canon, que será determinado en su momento. Adelanto Gallo a LA NACION: "Este proyecto, ya puesto en marcha, se concretará cuando la Fiscalía cierre el expediente y autorice a ENTel el llamado a concurso para la adjudicación del servicio.

– ¿Privatización del teléfono público?

– "Si quiere llamarlo privatización, sí. ENTel no está en condiciones de ocuparse en mejorar ese servicio. Se trata de un negocio que será sin duda atractivo para muchas empresas: son 12.000 teléfonos y a un promedio de 1000 llamadas [illegible] fono estamos [illegible] madas y cada [illegible] valente, en pro[illegible] sos", puntualizó [illegible]

El funcionario [illegible] interesados". Se[illegible] en cuenta que [illegible] multiplicarán co[illegible] tación integral ([illegible] más de 12.000 a[illegible] Aires), sin perder [illegible] jo" ya convenido c[illegible]

Por otra parte [illegible] para la compañía [illegible] sólo "el 1 por cien[illegible] ción". En cuanto a [illegible] descarta la instrum[illegible] vicio por tarjeta pe[illegible] madas múltiples, ta[illegible] Europa.

"La licitación no [illegible] -Gran microcentr[illegible] Norte, Conurbano S[illegible] Aires y en el interior [illegible] lores del cospel serían [illegible] mente a un promedio, [illegible] actualidad, de 5 veces [illegible] pulso.

Pero hay más novedades [illegible] tamos incorporar los te[illegible] públicos, desde los cuales [illegible] podrán recibir llamadas [illegible] ponibles en bares y comer[illegible] cha afluencia de público, [illegible] un doble cometido: servir [illegible] al propietario del local."

Tal como ocurre actu[illegible] porcentaje de ganancia p[illegible] lar del semipúblico, como [illegible] vende cospeles, será del 20[illegible]

Primero Finatel, ahora [illegible] fonos públicos, ¿es el objeti[illegible] Tel avanzar en la privatiza[illegible]

"No creo que la disyunti[illegible] tatal o privado. Embratel ([illegible] del Estado y brinda un ópti[illegible] cio. La disyuntiva es eficien[illegible] ficiencia. De todos modos, [illegible] las decisiones deben pasar p[illegible] mir burocrático será difícil [illegible] cientes.

¿Cambiarán también las [illegible] de color? ¿Se puede soñar c[illegible] fonos públicos sanos?. Gallo cree que [illegible] sí.

El administrador de ENTel, Nicolás Gallo, anticipó que el sistema será privatizado debido a que la empresa no está en condiciones de superar sus numerosos inconvenientes

Nicolás Gallo (Archivo)

Los teléfonos públicos: un mal servicio

En Buenos Aires hay 110 millones de cospeles en danza, se necesitan solamente 15 millones y a veces resulta una aventura conseguir uno solo. ¿Qué pasa?

La historia de los cospeles no es nueva como tampoco lo es la de los teléfonos públicos. Basta saber, por ejemplo, que de los 12.000 instalados en la Capital un 40 por ciento no funciona. Situación que sumada a la falta de cospeles torna casi utópico pretender comunicarse a través de una "burbuja", como fueron bautizadas las cabinas instaladas en 1978 en tiempos del mundial de fútbol.

¿Qué opina el administrador general de ENTel sobre este tema? ¿Puede esperarse que este "servicio" comunique?

En diálogo exclusivo con LA NACION, el ingeniero Nicolás Gallo, administrador general de ENTel adelantó la puesta en marcha de un proyecto que puede convertirse en la solución definitiva de este tema controvertido.

Por favor un cospel

En una semana jaqueada por las incomunicaciones -lluvia y temporal mediante- el tema teléfonos ha ocupado más de una conversación y provocado más de un desvelo.

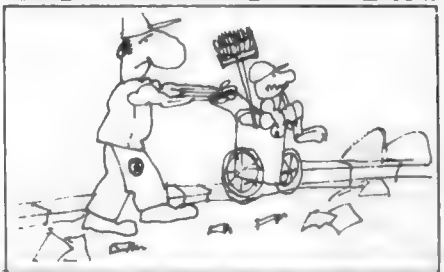
Hombre de ademanes tranquilos,

(Continúa en la pág. 18, col. 2)

Nicolás Gallo en «La Nación»: "Si quiere llamarlo privatización. ENTel no está en condiciones de ocuparse en mejorar los teléfonos públicos. No puedo defenderlos."

Cuadro comparativo de teléfonos públicos funcionando con líneas generales

País	T.P.A.	L.G.	Porcentaje
Argentina	20.767	2.622.870	0,79 %
Brasil	89.818	6.692.925	1,34 %
España	40.720	8.841.007	0,46 %
Italia	334.063	16.186.700	2,06 %
México	31.998	3.472.224	0,92 %



LA IMPORTANCIA DE LA BASURA

• *Durante la semana que nos visitó el Papa Juan Pablo II, Buenos Aires le rindió un inesperado "homenaje" afortunadamente —para él y para todos— no advertido. Toneladas de desperdicios apilados junto a los cordones de las aceras amenazando la ecología y la salud del conglomerado. Las causas, como siempre, por las que durante varios días los recolectores no hicieron su trabajo fueron, como siempre, de origen laboral y salarial. Muchos chicos que juegan en la calle descubrieron la importancia de la basura como barricadas en sus guerras y combates con proyectiles fabricados en vaya a saber uno qué tacho de residuos...*

SUPER... ¿QUE?

• *"Hoy, ENTel es una empresa que da superávit" afirmó en un acto público Juan Siminare, secretario de Comunicaciones.*

Comentando estas declaraciones, un importante hombre de negocios del sector privado nos dijo: "ENTel hace varios años que no presenta balance. Así que no sé cómo pueden decir que da superávit". Y agregó que hasta el momento, se carece de una información sobre la verdadera situación económica y patrimonial de la empresa.

ESPEJISMO

• *La red estatal de ferrocarriles pasó a manos privadas. Luego de años de deliberaciones, el Parlamento votó por la venta del sistema debido a los déficit crónicos, exceso de empleados y tramoyas políticas. Se supone que las compañías privadas le devolverán su vitalidad, reducirán la cantidad de empleados y recortarán las pérdidas, que durante el último año llegaron a los 12.000 millones de dólares. Este plan sufrió fuertes presiones por parte de los sindicatos...*

Pero no vaya pensando en el próximo paro de la CGT. Esta historia sucedió en Japón. Sí, en el país de las computadoras y del avance tecnológico, se tomó esta decisión con una empresa estatal. Como diría mi amigo "Micky", "en todas partes se cuecen habas".□

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Came

COORDINADORA DE ACTIVIDADES
MERCANTILES EMPRESARIAS

23 FEDERACIONES

*543 CAMARAS, UNIONES,
ASOCIACIONES Y CORPORACIONES
EN TODO EL PAIS*

**al servicio
del
Comercio Nacional**

FLORIDA 1 — 6° PISO
TEL. 30-1739 / 4345 / 4399 / 9744
33-0981 al 89 — Int. 168

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿CUANTO DE IMPROVISACION, CUANTO DE ESTRATEGIA?

Los observadores políticos no recuerdan un verano tan caliente como el que acaba de transcurrir. Ni siquiera aquel —ahora insólitamente olvidado— durante el cual María Estela Martínez de Perón, y/o su entorno singular, jugaba sus últimas cartas de supervivencia política. Pero, entonces, la comunidad ya le había otorgado su consentimiento al **alea jacta est** que iban a ejecutar las diversas unidades de las Fuerzas Armadas, una **decisión consensual** que ahora —insistimos— pretenden marginar aun los dirigentes y afiliados de un partido cuyo líder dijera resignado: "Soluciones hay, pero yo no las tengo". Eran los tiempos de las bombas, de los secuestros, de las muertes, de la inflación desatada y de los aumentos de salario de más del 120 % —solicitados por los gremios y concedidos por el Gobierno—. Eran esos tiempos que, hoy, la proverbial mala memoria argentina respecto de los hechos colectivos intenta convertir en una tenue inquietud cívica, razonable dentro del disenso de la democracia.

Pero este calor del '87 es distinto, aunque algunas bombas han explotado (otras no), los secuestros son ajenos a la política y las muertes también. Aunque haya inflación —sin duda muchísimo menor— y aunque los sindicatos sigan reclamando porcentajes proporcionalmente parecidos a los de 10 años atrás. Es distinta la temperatura, aunque el aire acondicionado no la reduzca convenientemente en los cuarteles (la ebullición deviene de los juicios a los militares) y aunque desde el Gobierno y desde la oposición se conjeture sobre eventuales sacudimientos. Porque aquí no hay expectativas ni posibilidades de golpe, si quienes analizan los acontecimientos —su realidad y su trasfondo— lo hacen bajo la óptica de la objetividad. No hay golpe, porque no hay consenso (actitud que se detectó en los anteriores, más allá del manipuleo de la acción psicológica desplegada en cada caso). Porque la desazón castrense no ha dado paso a la convicción. Porque las heridas del fracaso reciente están demasiado abiertas. Porque ya las sanciones no son las mismas y los ejemplos son tangibles. Sin embargo, todos estos elementos —cuya suma no es suficiente para buscar una conmoción institucional— podrían alcanzar para que alguna aventura aislada, al amparo del imprudente manoseo a ciertos oficiales, se descuelgue de las bambalinas dándole razón a la calculada estrategia que parece instrumentarse desde algunos ángulos políticos.

Así, sin pretender dejar de lado el tema militar —siempre hipersensible—, el mantenimiento de esa temperatura elevada atraviesa por meridianos intrínsecamente políticos como lo son: a) el voto argentino ante la Comisión de Derechos Humanos de la UN; b) el discurso de Las Perdices; c) la designación de Carlos Alderete y d) el episodio en la iglesia Stella Maris para citar sólo los de mayor influencia. Veámoslo puntualmente, como se dice ahora.

¿EL CANCILLER DE HIERRO?

Demasiadas palabras se han pronunciado y escrito vinculadas con la decisión de nuestra Cancillería de votar a favor de la propuesta india, una opción que implicó apartarse de la presentada por Cuba y, sobre todo, de la de Estados Unidos. Si nos atenemos a la cantidad de sufragios reunidos, el de la Argentina no pudo haber sido resolutorio, aunque mucho se dijo respecto de la presunta incidencia de Buenos Aires en el voto de Colombia. Pero ya se ha hablado en exceso sobre la actitud asumida, máxime si se tiene en cuenta que, al mismo tiempo que se trababan las pretensiones norteamericanas, se recababa de Washington su intervención para completar un crédito más que importante y para "aflojar" la dureza de los bancos acreedores en cuanto a los intereses de la renegociación de la deuda externa.

Pero lo que llamó la atención sobremanera fue la vehemencia con la que Dante Caputo sostuvo que la posición de los Estados Unidos significaba una "condena" —término que fue utilizado por el propio Presidente en su discurso de Las Perdices—, y no la oportunidad de una "investigación". Claro que todas las discusiones fueron "post-facto", ya que la Cancillería —como es su costumbre— no informa con antelación sus pasos, como lo recuerdan los convenios celebrados con la Unión Soviética (entre ellos los pesqueros, cuyas consecuencias ahora son públicas, y los culturales, de los cuales nos enteramos cuando suceden).

Pero no vamos a seguir metiendo el dedo en la llaga, escudriñando el sentido de este voto "en contra" de una realidad "incontrovertible" ya que, por razones de procedimiento y de ocasión —tales dos de los argumentos más fuertes del canciller—, los epígonos oficiales dijeron estar convencidos de que en Cuba los derechos humanos constituyen un verbo que no se conjuga en el lenguaje político. Sigamos, pues, con la vehemencia de Caputo quien, sin embargo —y extrañamente— al programa "Tiempo Nuevo", no llevó el texto de la cuestionada propuesta norteamericana, a pesar de la presencia de cinco asesores y de copioso material.

Como ni Neustadt ni Grondona tampoco la tenían , la audición transitó por los carriles de la palabra contra la palabra, y por los eventuales principios vulnerados. Es obvio, a la luz del proyecto de Washington —publicado **in extenso**

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

en primer lugar en **El informador público** que dirige Jesús Iglesias Rouco—, que el conocimiento de aquel documento hubiera descolocado al canciller, puesto que en ninguno de sus párrafos se menciona el término condena, ni surge de él algo que implique una sanción sin investigación previa, como expresara el Presidente de la Nación en Las Perdices.

Por lo contario, de haber prosperado la intención estadounidense, se hubiera producido: 1) designación de una comisión investigadora; 2) inspección "in loco"; 3) redacción de un informe "confidencial"; 4) designación de un relator independiente; y 5) pase de las actuaciones a la comisión plenaria. Si Dante Caputo hubiera manifestado que esto significaría una "virtual condena" a Cuba, tendríamos que responderle que sí. Porque difícilmente, si la gestión internacional fuese libre y fluida, se habrían podido ocultar los 15.000 presos políticos (en las estadísticas más optimistas) y, sobre todo, el tratamiento al que son sometidos; más allá del reconocimiento de las libertades conculcadas en punto a los más elementales derechos individuales. Pero el Presidente avaló la decisión del canciller, a pesar de que pudimos creer, por cierto antes del discurso, que su conocimiento sobre el tema era más antiguo y, consecuentemente, de carácter más global.

Ahora también en:

Pub
Restaurant
Salon Privado

Junin 1735
801-1264
1113 - Buenos Aires
Argentina

MUSICA FUNCIONAL
Sociedad Anónima Comercial

Av. Callao, 1046 - 2° Piso
Tel. 42-4588 y 44-0937

¿BAJO Y CORTO?

Y fue, precisamente, en el discurso de Las Perdices donde Alfonsín sentó un precedente peligroso: la exclusión de quienes no son peronistas ni radicales para defender a la democracia. Si bien los guarismos electorales apuntan a conformar entre ambos partidos una mayoría incontrastable, no parece demasiado adecuado esa suerte de eliminación de otros sectores minoritarios, en el mismo momento en que se enunciaban eventuales conspiraciones nazi-fascistas. Por otra parte, podría constituir un despropósito ignorar que, al menos la Unión Cívica Radical, se nutre de prolijos sufragios emanados de sectores independientes que tanto en el '83 cuanto en el 85 eligieron esa vía, substancialmente, para oponerse al justicialismo.

A nuestro juicio, el tema de las conspiraciones —fundamentalmente en boca del presidente de la Nación— requiere muchísimo cuidado. Primero, porque los antecedentes —mayo y septiembre de 1985— no son demasiado alagüeños. En uno, Alfonsín se refirió a una de ellas desde los balcones de la Casa Rosada sin dar nombres. En el otro, el ministerio político exhibió una inusual mescolanza de presuntos "complotados", cuya sola lectura sabía a una improvisación tan extravagante como la fragilidad del decreto que los inculpaba, el cual —bueno es recordarlo— debió ser rehecho sin que en resumen nada se probara: el sobreseimiento de los acusados —con excepción de la postiza inclusión de Guillermo Suárez Mason— fue general, con el "agravante" para el Gobierno de que algún oficial del Ejército que estaba involucrado figuró en la lista de ascensos de su arma.

Cuando analizamos este hecho en su oportunidad, un año y medio atrás, dijimos en esta misma sección que las conspiraciones —entre comillas—, durante casi todos los gobiernos, se habían transformado en un recurso cuasi natural. No obstante, no pretendemos en este comentario enmendar la plana de quienes pueden tener datos fidedignos. Ocurre que en virtud de lo que hemos expuesto respecto de la actual situación de las Fuerzas Armadas, si le agregamos los propios conceptos presidenciales ("grupos que actúan distinto" y "los nazis de siempre"), nos cuesta pensar en la envergadura, en la dimensión de un movimiento que tenga probabilidades de éxito. Lo que sí nos sorprendió al tomar contacto con el discurso en Las Perdices —cuyos ecos se diluyeron, además de la tormenta de esa tarde, por otros hechos a los que más adelante nos referiremos—, fue su sentido, su dirección. Porque hasta pocas horas antes el periscopio electoral del Gobierno miraba hacia los sectores que, precisamente, fueron separados en la alocución persidencial. Y lo que también nos sorprendió fue el tener conciencia de que las declaraciones de Alfonsín, o mejor, sus conceptos, no fueron los de un repentista: el mismo día se conoció la opinión de la conducción nacional del peronismo renovador —preñada de firmas insoslayables—, que coincidían con el mensaje pronunciado en la centenaria localidad cordobesa. Obviamente, sabían lo que se iba a decir.

Ministro Caputo: ¿y la propuesta yanqui?

COMO EL 2 DE OROS

Sin embargo, nuestra humilde perplejidad se tornó diminuta, ínfima, ante el asombro de los suscriptores de aquel documento cuando, apenas 24 horas después, surcaba los aires políticos el presunto ofrecimiento a José Rodríguez de la cartera de Trabajo. Eso, sin duda, no estaba conversado, y las reacciones no se hicieron esperar: desde las diatribas de Roberto Digón contra Armando Cavalieri —a la sazón, chivo emisario de "los 15"—, hasta la insegura voz de Antonio Cafiero, quien le pedía por radio al líder de SMATA que consultara previamente su decisión.

¿Simple convergencia de dos etapas hasta entonces paralelas? Es arduo creerlo, frente a la naturaleza de la medida, a lo espinoso de la negociación y, sobre todo, al innegable logro político de su conclusión, que muy poco se resintió con la designación de Carlos Alderete en lugar de Rodríguez. Median

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

te esta ajustada operación de pinzas —cuya duración dependerá, a nuestro juicio, más de la habilidad, de la ductilidad de Gobierno y dirigentes, que de la resistencia en contrario que pueda diagramarse—, quedaron embretados los hombres del peronismo renovador y la línea más combativa de la CGT que encabeza Saúl Ubaldini. Los dos sectores intentan hoy reacomodar sus posturas ante la estrategia no prevista. Pero el accionar no es sencillo, porque ambos tienen que dejar correr el tiempo y eso es, exactamente, lo que busca el Gobierno, inmerso hasta los tuétanos en la campaña electoral.

Pero el interrogante que ha ganado los cónclaves de la decisión se asienta en "adivinar" cuánto durará la luna de miel y cuáles serán las consecuencias de esa perdurabilidad. Es evidente que los aumentos conseguidos aisladamente por algunos gremios —metalúrgicos, plásticos—, operararán como elementos de presión sobre las pautas fijadas por el Ministerio de Economía, organismo clave en el "acuerdo" (y de allí las "broncas" de Barrionuevo). No obstante, al amparo del no traslado a los precios de aquellos ajustes, al menos reclamado por los empresarios de cada sector interesado, esos incrementos podrían aplicarse sin mayores complicaciones en la comunidad, aunque de ella sean marginados los empleados nacionales, provinciales y municipales, o satisfechos en menor grado.

Los que no opinan lo mismo —y es más que razonable— son los economistas (a quienes, obviamente, los números no les cierran) y los empresarios que apuestan a la corrección, si no al 30 de junio, al 6 de septiembre. La pregunta es de cajón: ¿cuánto será el desfasaje para el lunes 7 de septiembre y cómo se practicarán las enmiendas? Las respuesta vuelve a ser política y la ordenamos en otra pregunta: si todos estos pasos tienden a evitar que la UCR pierda la provincia de Buenos Aires, mantenga la mayoría en la Cámara de Diputados y logre algún senador más, ¿no estará más cerca el empresariado de obtener mejores resultados con un Alfonsín por entonces más fuerte, que si Cafiero es gobernador, si el justicialismo es mayoría en la Cámara Baja, o si se fortalece el bloque senatorial? Al César, lo que es del César.

El último de los ejemplos tangibles al cual le atribuimos el carácter de fuelle sobre la leña, tuvo también como actor principal al presidente de la Nación. Sucedió el 2 de abril en la iglesia Stella Maris. Esa mañana, el titular del ordinariato castrense pronunció una homilía en la cual pintó un panorama crudo y dramático de su visión de la Argentina. hablo del achicamiento de la patria como consecuencia "del predominio de lo sectorial, del no te metás, de la delincuencia, la patotería, la coima, el negociado, la injusticia, la disgregación, la emigración, la decadencia, las drogas y la destrucción nacional." Era claro que al pedir un "no" a todos, el obispo daba por sentado su monstruosa existencia. Y a estar por el texto del que tuvimos conocimiento, no hubo ninguna palabra sobre la democracia, las libertades públicas, el libre juego institucional y los esfuerzos que se realizan para atacar los flagelos a los cuales se había referido.

Presidente Alfonsín, ministro Alderete: ¿otro país?

Esto produjo el disgusto de Alfonsín quien, ubicado en el púlpito, respondió a las críticas de monseñor Medina. Este insólito toma y daca obliga a una reflexión muy mesurada. Quizá, en nuestra modesta opinión, le faltó objetividad a la homilía del obispo: sus conceptos —en presencia del presidente de la Nación—, así acotados, no fueron felices. Pero monseñor Medina estaba, geográficamente si se quiere, en un sitio que le correspondía. Por el contrario, la respuesta de Alfonsín, dicha en tono grave y moderado, fue equilibrada, compensadora y prudente. Pero el púlpito, nos parece, no es el sitio del Presidente de la Nación.

Al momento de cerrar esta edición —ya finalizada la visita papal a la que se refiere al comentario editorial de la página 3, al cual nos remitimos por razones de brevedad—, el Presidente, después de instrumentar la estrategia que llevó a Carlos Alderete al Ministerio de Trabajo, retomó la senda que escogiera en Las Perdices. No es fácil, en razón de lo que hemos expuesto, encontrar una explicación coherente que justifique el cambio de rumbo: es decir, concretamente, hallar los por qué de esta táctica que redundará en el alejamiento de los sectores independientes. Sin embargo, a la luz del **estaño político** que sin duda exhibe el Presidente, cabe mirar cuidadosamente ese vuelco.

Quizá, las piezas para entender esta rotación puedan agruparse en dos vertientes: por un lado, simplificarle a los sectores sindicales que apoyaron la "Operación Alderete" el camino político. No parece ajeno a ello, ese "tenemos que compartir el poder" que enfatizó al inaugurar el Centro Regional Norte de la UBA, en Martínez. Por el otro, la argumentación puede devenir del convencimiento de que los votos independientes, en un contexto electoral confuso, podrían no alcanzarle para lograr los objetivos propuestos. Por lo contrario, contando con la adhesión política que pudiera derivar del costado sindical ahora afín, el procedimiento electoral del Presidente —y de su **staff** más próximo— apuntaría a una meta mucho más ambiciosa: detrás de un triunfo manifiesto, claro, la teoría llamada del **partido dominante** podría no constituir un despropósito. Quienes conocen la disciplina de las ciencias políticas saben muy bien de qué se trata. □

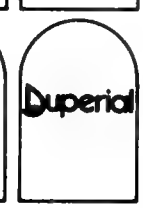
M.H.A.

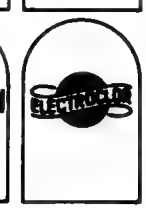
Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

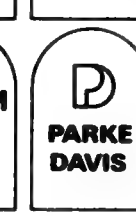
Azcoitia & Asociados

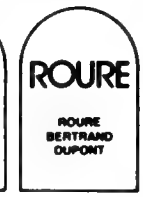
Detrás de toda gran empresa siempre hay un Banco de Servicios

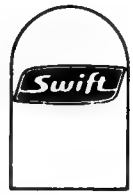
EL BANCO DE SERVICIOS PARA EMPRESAS

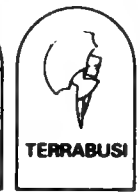












Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

De todo

Alfonsín y el "Oscar"

"No hay nada que hacerle... el Presidente siempre nos gana de mano. Tiene la «muñeca» política más aceitada que conozco", se quejaba amargamente, hace unos días, el asesor de un destacado dirigente renovador. Es evidente que la llegada del justicialista Carlos Alderete al Ministerio de Trabajo y las negociaciones con los "15" empalideció los rostros de las huestes peronistas que están librando la batalla por la provincia de Buenos Aires.

La espectacular jugada presidencial mereció un divertido comentario surgido del despacho de un importante funcionario, entusiasmado por los fulgores de Steven Spielberg. "El año próximo —dijo— la Academia de Hollywood tiene que entregarle el Oscar a Raúl Alfonsín en el rubro **efectos especiales**." ¿Qué pensará Antonio Cafiero?

Recordando a Okita

En estos días una delegación japonesa visita la Argentina. ¿Sabremos anudar buenos negocios con estos maestros de la producción y el comercio internacional? La oportunidad es buena para recordar lo que **Arnaldo Mussich** escribió, a fines del 86, sobre el "Informe Okita" acerca del desarrollo económico argentino. "Si el gobierno político —dice Mussich— carece de confianza en los particulares y los acepta únicamente como un mal necesario, la actividad económica resultará más estatizada de lo que lo está. Si cae, además, en la hipótesis de que puede redimir la administración y las empresas públicas para producir directamente bienestar y un orden económico más justo, no sólo hará imposible el diálogo sino que convertirá al sector privado simplemente en un satélite sin fuerza propia."

"Si deseamos modernizar el país —continúa— el proceso de desestatización debe alcanzar (tal vez en primer lugar) a los cambios, los pagos internacionales y el movimiento de capitales, y las rigideces del régimen laboral, una de las rémoras más pesadas que bloquean todo intento de modernizar el país." □

Arnaldo Mussich

¿A dónde vas Capital?

El 2 de abril el diario **La Nación** publicó el editorial "Una capital es algo más que una ley". Trascribimos algunos de sus párrafos más importantes.

• "Un acto legal formalmente inobjetable puede crear una capital en un país que carece de ella, o cambiar una ciudad capital por otra. Pero la significación política auténtica que una capital asume en el seno de la nación y la representatividad que adquiere como símbolo y cabeza de esa nación ante el mundo son el resultado de una decantación histórica que ninguna ley puede obtener por sí misma."

• • •

• "Los objetivos que el Gobierno afirma querer alcanzar con este proyecto se pueden lograr —probablemente más rápido y seguramente a menor costo— sin necesidad del traslado de la Capital. Diremos más: proponer ese cambio como condición para alcanzar los objetivos proclamados es confesar que, nuevamente, la sede del gobierno nacional seguirá siendo el único ámbito desde el cual sería posible el desarrollo nacional, lo cual, extremando el razonamiento hasta el absurdo, permitiría suponer la conveniencia de una capital itinerante."

• "La idea correcta sería la inversa. De lo que se trata es de demostrar que el gobierno nacional y su sede no constituyen las llaves mágicas dispensadoras del progreso, del bienestar o del crecimiento demográfico."

• • •

• "Cambiar la Capital de la República apresuradamente, a instancias sólo de la voluntad presidencial, a la cual pareceran rendir obligado acatamiento todas las voces del oficialismo —en una actitud que muestra cierta inclinación al verticalismo en el partido gobernante— y mediante una ley que deja abiertos numerosos interrogantes de fondo, es un riesgo grande e innecesario."

"Lo que debe intentarse —según el diario— es que las diferentes regiones del país crezcan, en cualquier orden, sin depender de los favores ni de la cercanía del gobierno nacional."

¡Welcome to the club!

"¡Bienvenido al club!", suelen decir los norteamericanos cada vez que una persona comparte con otra una circunstancia particular. Y también está allí el genial Groucho Marx lanzando sus ironías: "¿Cómo puedo pertenecer a un club que me acepta a mí como socio?"

Francisco Manrique, César Jaroslavsky y **José Rodríguez** integran sin proponérselo el selecto club del "destape" en los medios de comunicación. Los une "un hijo de..." surgido del fragor de la indignación, pero con destinatarios diferentes. Al mismísimo Reagan, no hace mucho, se le escapó un "sons of..." dirigido a ciertos periodistas. Gajes de un oficio no apto para pacatos o personalidades débiles... pero ¡a no copiarse muchachos!

Jaroslavsky

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Sábato y van Gogh

"La venta de **Los Girasoles** de van Gogh sirve para ver lo que es la humanidad. Cuando un hombre ha sufrido lo que sufrió van Gogh, vivido miserablemente, para que hoy un conjunto de "snobs" paguen cuarenta millones de dólares, me parece una porquería. Esta es una de las grandes injusticias sociales, porque no es posible que una persona, por refinada que sea, tenga el derecho de acaparar una obra de arte que ninguna otra pueda ver." Respuesta de **Ernesto Sábato** a una pregunta que le hicieron durante su apasionado y apasionante encuentro con el público en la Feria del Libro. Vale la pena acotar que Sábato es un profundo admirador del genial pintor.

Taquilla 86

El Heraldo ha publicado en una de sus ediciones la lista de las películas argentinas más taquilleras durante el año último. Son: **Los colimbas se divierten** (1.501.928 espectadores), **Rambito y Rambón** (1.041.622), **La historia oficial** (estrenada en 1985; 820.622), **Brigada explosiva** (619.395), **La noche de los lápices** (578.172), **El exilio de Gardel** (550.501), **Correccional de mujeres** (527.184), **Brigada explosiva contra los ninjas** (519.119), **Camarero nocturno** (517.875) y **Las colegiales** (503.722). Como se ve, **Jorge Porcel** y **Alberto Olmedo** son, por ahora, imbatibles.

PELOTON DE DOLARES

¿Fue un premio político? se preguntan los fanáticos del cine. Para averiguarlo los porteños han convertido a **Pelotón** del audaz Oliver Stone en un gran éxito de taquilla.

La repercusión es mundial. En los

Estados Unidos, por ejemplo, **Apocalypsis now** —cercana ideológicamente a la propuesta de Stone— no había interesado demasiado. Pero hay otras diferencias: la película de Francis Coppola tuvo lo que en Hollywood se llama un **megapresupuesto. Pelotón**, en cambio, fue una producción independiente que costó solo **6 millones de dólares. Apocalypsis** no significó un éxito económico, pero la ganadora del Oscar 86 ya había recaudado más de **100 millones** en EE.UU. antes de ser aclamada por la Academia.

Cuando se vendan los derechos para video y televisión, los productores estiman que superarán los 200 millones de dólares.

El suceso de las productoras independientes, frente a algunos descalabros financieros y artísticos de los tradicionales grandes estudios, es uno de los fenómenos actuales del cine norteamericano.

Caos ideológico según Talesnik

El domingo 29 de marzo, Jorge Halperín realizó para **Clarín** uno de sus habituales excelentes reportajes. Reflexionando sobre la ambigüedad y confusión de los mensajes transmitidos por los medios, el escritor Ricardo Talesnik elaboró un irónico "caos doctrinario": "Dios existe; Dios no existe; la verdad es la materia; la verdad es el espíritu; el amor y la paz son lo fundamental, pero si hay que ir a la guerra, vamos a la guerra. Sólo con el aporte de cada uno de los argentinos, nuestros nietos tendrán la Argentina que nos merecemos. Tenemos que romper con la dependencia para liberarnos, y sólo liberándonos romperemos la dependencia. América latina salvará al mundo del holocausto nuclear. El terrorismo de las patotas desaparecerá con una legislación adecuada. El hombre es espíritu y los modos de producción determinan al hombre".

¿Acaso no tiene razón el talentoso autor de "La fiaca"? y dice en otro momento: "A mí me da vergüenza hoy usar una palabra tan hermosa como «amor». La culpa la tienen los medios".

Sin comentarios

"Señor, algunos de nosotros, militantes políticos Montoneros, que en determinadas circunstancias empuñamos lealmente las armas para resistir la opresión, no estamos exentos de culpas. Como miembros de la Nación Argentina, nos caben las generales de la ley. Por eso como el hijo arrepentido de tu parábola, te decimos: «¡Padre, pequé gravemente contra el Cielo y contra Ti; no merezco ser llamado hijo tuyo»."

"Te rogamos, Señor, para que preserves la democracia que anhela la inmensa mayoría de los argentinos. Por ella hemos luchado contra todas las dictaduras, cuando nuestros reclamos de elecciones libres no eran más que una voz que gritaba en el desierto."

"Te rogamos, Señor, para que la unidad nacional nos dé la fuerza necesaria para rechazar con valor las decisiones del Fondo Monetario Internacional... impuestas de modo autoritario y tecnocrático, y así adoptar «las soluciones inmediatas en el marco de una ética de supervivencia... reactivación del crecimiento, inversiones productivas, creación de bienes, repartición equitativa». («Una consideración ética de la deuda internacional»)."

Párrafos de una solicitada (**Clarín**, 6 de abril) firmada por **Mario Firmenich, Oscar Bidegain, Roberto Perdía, Rodolfo Galimberti** y **Fernando Vaca Narvaja**, entre otros.

Firmenich

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

FEDRICO ZORRAQUIN

"La intervención de los gobiernos, aun con las mejores intenciones, lo único que consigue es descomponer el delicado mecanismo del proceso económico", afirma Carlos Moyano Llerena en su artículo "Las ilusiones de los desreguladores", publicado por *La Nación* del miércoles 8 de abril próximo pasado. Y esta idea, la del Estado "gigante" que todo lo abarca y controla, sumada a las dudas sobre el futuro de la Argentina, preocuparon a un grupo de empresarios, que decidió promover un cambio de mentalidad para el crecimiento económico y social del país.

Así nació *Acción para la Iniciativa Privada*. Su objetivo: transformarse en un ámbito idóneo que ayude a revalorizar los conceptos económicos y empresariales hasta hoy manejados. Cuatro de sus miembros—*Federico Zorraquín*, presidente del Banco Comercial del Norte; *Ricardo Zinn*, presidente de la Fundación Carlos Pellegrini; *Mario Vazquez*, socio principal de Pistrelli Díaz y Asoc.; y *Jorge Forrester*, socio del estudio Deloitte, Haskins Sells—, se reunieron con EXTRA.

RICARDO ZINN

INICIATIVA PRIVADA

AVIVE EL SESO Y DESPIERTE

MARIO VAZQUEZ

COMITE EJECUTIVO DE LA A.I.P.

GilbertoMontagna, presidente; **Fulvio Pagani**, vicepresidente; **Víctor Savanti**, secretario; **Luis maría Flynn**, prosecretario; **Federico Zorraquín**, tesorero; **Luis María Blaquier**, protesorero; **Nolly Sirkis, Alcides López Aufranc, Ricardo Zinn, Arturo Carou, Federico Ortiz**, vocales titulares; **Esteban Takacs, Federico Padilla, Jean-Frederic Lavanchy, Guillermo Stanley, Luis Pescarmona, Roberto Sammartino**, vocales suplentes; **Mario Vazquez**, revisor de cuentas; **Jorge Forrester**, revisor de cuentas suplente.

JORGE FORRESTER

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRA: —¿Cuáles son los objetivos fundamentales de Acción para la Iniciativa Privada?

Zorraquín: —Nuestros objetivos se vinculan con un cambio de mentalidad y de actitud, que ya se percibe en la opinión pública, aunque todavía es muy tenue. La gente empieza a aceptar que la iniciativa privada debe jugar un papel más decisivo, importante y responsable en la sociedad. En términos prácticos, la sociedad que durante muchos años privilegió al Estado transfiriéndole una serie de responsabilidades, hoy advierte que lo que hizo fue excesivo y que debe reasumir sus responsabilidades.

A.I.P. procura aprovechar ese cambio de mentalidad para ayudar a revalorizar la iniciativa privada no sólo empresaria sino en todos los órdenes de la vida, como la educación, la cultura.

EXTRA: —¿Cómo surgió la idea de crear A.I.P.?

Zinn: —En noviembre del año pasado el señor Gilberto Montagna nos habló de la idea de constituir un movimiento para mejorar el campo de acción de la actividad privada. Después de seis meses de arduas, tensas, aburridas discusiones, se llegó a redactar un documento llamado "Acción para la Iniciativa Privada. Conceptos Básicos", en el que figuran los objetivos escritos formalmente. Esto dio lugar a lo que yo llamo nuestras declaraciones, derechos y garantías. Es el capítulo inamovible de nuestro estatuto.

EXTRA: —En política se dice que los militares asumen el poder por defección de las fuerzas civiles. Que llenan un espacio que la sociedad civil no ocupó. ¿Puede esto aplicarse al tema del avance estatal sobre la actividad privada?

Zinn: —Es muy difícil saber qué fue primero, aunque siguiendo corrientes mundiales pareciera que desde los gobiernos de la década del '20 ha habido una tendencia política a que el Estado fuera más Estado providencia y menos "laissez faire". Y con la irrupción de Perón en la política argentina el impulso estatizador se volvió muy grande.

No es cierto que los empresarios y los privados hayan abandonado la oportunidad. La creación de la fundación Eva Perón expropió la calidad. La creación de todas las cajas de previsión expropió la solidaridad. Y estos valores expropiados son los que el individuo debe volver a asumir.

Zorraquín: —Uno de los factores que más críticamente ha insidido en un cambio importante en el mundo, sobre todo desde la postguerra, fue el aumento del gasto público. En un principio, esto fue acompañado por períodos de gran prosperidad, por lo que pasó desapercibido. Pero hoy existe un gran desequilibrio entre lo que debería ser y lo que es. Muchos de esos países tienen la misma dificultad que la Argentina para volver hacia atrás. Pero lo están haciendo.

Vázquez: —Desde el '70 y hasta casi el '80 el gasto público nacional representaba entre el 30 y el 40 % del producto bruto. Desde el '80 en adelante alcanzó al 50 % acompañado por un gran déficit sobre el producto bruto con años de hasta el 15 %. Cualitativamente el gasto público también posee muchas dudas en su calidad.

Zinn: —En los países muy eficientes como Japón y Alemania se está privatizando igual que en otros poco eficientes como Gran Bretaña. No es que nosotros estemos inventando algo nuevo, sino que la corriente mundial ha cambiado.

Forrester: —El individuo se ha convertido en demasiado dependiente del Estado. Por eso, uno de nuestros objetivos es enseñarle que esa dependencia no es necesaria y que es más positiva cuando se lleva a cabo desde la iniciativa privada.

Parece que hay un poco de miedo al término privado. Y si observamos a nuestro alrededor veremos que mucha gente está involucrada en la iniciativa privada y no lo reconoce. En nuestro país hay mucha economía subterránea, cuentapropismo, que es iniciativa privada y que llena un vacío que deja el Estado.

EXTRA: —¿Cuáles fueron en la Argentina los períodos de mayor creatividad de la actividad privada?

Zinn: —La época de la llamada generación del '80, y no sólo en la parte económica. Casi toda nuestra literatura y creación artística se originó en esos años. Después se siguió el impulso con gente muy importante como Ricardo Rojas, Eduardo Mallea, Leopoldo Lugones.

EXTRA: —¿Y el Estado, cuándo comienza a avanzar sobre la iniciativa privada?

Zinn: —En materia económica desde 1907 con la estatización de los pozos de petróleo. No nos olvidemos que en 1886 en Gran Bretaña se fundó un movimiento que tenía por objeto el cambio del mundo hacia el socialismo por medios evolutivos no revolucionarios y que tuvo gran influencia, buena y mala, en la Argentina.

Se comenzó a estatizar para lograr un progreso que inicialmente se cumplió. Pero luego los entes se burocratizaron, se volvieron arterioscleróticos y terminaron con objetivos propios.

Zinn:

"Si seguimos en la actual línea tendremos un sindicalista al frente de las empresas del Estado volviendo a la idea de cogestión sindical. Es un concepto tomado de la Edad Media, que no aumentará la eficiencia."

"El Estado corporativo argentino absorbió todas las oportunidades de progreso de los individuos. Por eso, debemos vencer una resistencia al cambio, convencer a ese individuo. Esto lo cambia el pueblo o no lo cambia nadie."

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Zorraquín:
"Está demostrado que el actual sistema de organización sindical responde a una orientación contraria a un sistema de libertad y de libre iniciativa. Debería dejar de ser privilegiado."

"La gente comienza a aceptar que la iniciativa privada debe jugar un papel mucho más decisivo, importante y responsable. Y nosotros queremos ser como aquél que se eleva por encima del bosque y ve el futuro."

Zorraquín: —Mucha gente piensa que los conservadores expresaban la opinión del liberalismo. Sin embargo, muchos de esos gobiernos contribuyeron a acrecentar la participación del Estado.

Vázquez: —Por otra parte la creatividad se ha ido cortando con la regulación y el "no se puede". Así es muy difícil crear porque muchas cosas se prohíben o se complican.

EXTRA: —Para ustedes el Estado es el responsable de la falta de creatividad y talento del sector privado...

Zinn: —Es una consecuencia directa. El talento no se aplica para crear algo sino para conseguir un permiso. Viera usted la creatividad que tienen los empresarios para lograr que les permitan aumentar un precio o le bajen una tarifa. Pero ese tiempo valioso no lo están dedicando a mejorar la eficiencia, la tecnología, el costo, el nivel de salubridad.

Vázquez: —La creatividad fue utilizada en el área especulativa, en la bicicleta.

Zinn: —Porque hay inflación y porque, en la Argentina, la banca que es del Estado, es idiota. Entonces, siempre se especula en contra de ella.

EXTRA: —Llama la atención que muchos gobiernos, especialmente militares, llevaron al Ministerio de Economía a hombres que supuestamente iban a recortar el poder del Estado. Pero casi nunca lo lograron...

Zinn: —Siempre lo aumentaron, debido a que algunos que dicen ser liberales no lo son y otros porque fueron esclavos de la estructura que asumieron. Por eso no tenemos ningún candidato a ministro entre nuestros integrantes. No somos una entidad que va a promover alguna candidatura o negocios individuales. Simplemente queremos y pretendemos realizar una labor de formación de la opinión pública. Cuando esto se logre, el Estado va a cambiar.

EXTRA: —Los objetivos de A.I.P. son bien claros. Pero ¿cuál es el camino político para llevarlos a cabo?

Zinn: —A.I.P. no está ni estará enrolada con ninguna corriente política, porque no tenemos ninguna afiliación partidaria como institución. El camino político es la difusión por todos los medios de nuestras ideas.

Zorraquín: —Además no somos ni oficialistas ni opositores, porque no queremos que nos confundan con partidos políticos.

EXTRA: —¿Ustedes creen que el Gobierno, en estos momentos, está desregulando?

Zinn: —Hasta antes del asado en Olivos lo estaba haciendo. Después no escuché hablar más del tema, aunque puede que estén muy ocupados.

Forrester: —En la práctica, no hay indicios de que se esté desregulando algo.

Zorraquín: —Pero el vocabulario del Gobierno admite la inclusión del concepto de desregular y de privatizar.

Vázquez: —Es una bandera que están tomando casi todos los partidos políticos y las encuestas de opinión indican que el pueblo también quiere la des-

Ricardo Reynoso
está siempre en:
RESTAURANT
candela

REINAUGURACION
Suipacha 545
Buenos Aires

Dirección Gastronómica
Roberto P. Reynoso

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

regulación y la privatización.

EXTRA: —El Estado maneja empresas "monstruos", monopólicas, como los ferrocarriles, ENTel, SEGBA y otras más. ¿Ustedes creen que es posible privatizarlas? ¿Hasta qué punto privatizar es sinónimo de eficiencia?

Zinn: — Lo primero que se dice sobre este tema es que en el país no hay capital para comprar cualquiera de esas empresas. Yo haría notar que si es que valen algo, eso fue expropiado a la comunidad. O sea que el capital está. Lo que hay que hacer es devolvérselo a la comunidad. No se puede pretender que la comunidad tenga dinero para volver a comprarlas. Y aparentemente casi todas son deficitarias, con alguna excepción que habría que revisar. Nadie compra una empresa que da pérdida pagando algo por ella.

Forrester: —La empresa privada debe tener un concepto de riesgo de capitales. Tiene que ser eficiente. Si no lo es, no tiene por qué estar en ese rubro.

Zinn: —Hay que desmonopolizarlas. En el mismo momento en que se privatizan se termina con eso. En Estados Unidos, por ejemplo, no hay un monopolio sobre los teléfonos. Cualquiera puede instalar una línea.

Zorraquín: —Deberíamos analizar si en la Argentina serviría el modelo europeo de privatización de empresas públicas consistente en transformar las compañías en mejor administradas y con mejores resultados, y colocar su capital en público. Este caso no parece trasladable a la Argentina. Porque tenemos décadas de mal manejo de las empresas públicas y un sistema de remuneración opuesto a los buenos resultados. Entonces, es muy difícil incorporar a los mejores para manejar estas empresas. Este es el primer obstáculo para transformar a una empresa que pierde mucho en una que pierda menos o que llegue a ganar. Y, si bien coincido con la apreciación de que el capital ya está invertido, tenemos un mercado de capitales que, debido a la inflación, ha sido reducido a una mínima expresión. Y no parece fácil pensar en que se puedan colocar acciones de ENTel en el mercado como se hace en Francia o Inglaterra.

Vázquez: —Otro serio problema es la falta total de información de la real situación económica y patrimonial de estas empresas. Son verdaderas cajas negras con balances objetados por la sindicatura.

Zorraquín: —Además, ¿cómo se puede realizar la gestión de una empresa en la que su administrador no tiene la más remota idea de lo que pasa? Es una situación incomprensible.

Zinn: —Y si seguimos la línea actual tendremos un sindicalista manejando las empresas del Estado. Vamos a volver a la cogestión sindical que no creo que aumente la eficiencia. Por ejemplo, para ser empleado de SEGBA hay que ser pariente de un afiliado a Luz y Fuerza. Es un concepto tomado de la edad media. Para ser zapatero había que ser hijo de zapatero.

EXTRA: —¿Ustedes manejan datos sobre cuál es la verdadera participación del Estado en la economía nacional?

Zinn: —Hay dos formas de medirlo. Una, el gasto contra el producto bruto. Es como medir peras con manzanas, pero sirve como tendencia. Estamos por arriba del 50 %.

El otro método es por el valor agregado. Medir manzanas con manzanas. Aquí, una tercera parte de la economía argentina está en manos del Estado, otra está oculta y la última soporta a las otras dos. La economía privada que paga impuestos es la que soporta al Estado, mientras que la oculta es la rebelión silenciosa del hombre privado contra el peso del Estado.

Vázquez: —Según algunos datos interesantes los cuentapropistas llegan a las 2.700.000 personas; los ocupados en la industria a 1.360.000; empleados del Estado a 1.800.000; en los servicios y el comercio a 2.200.000; jubilados y pensionados a 2.500.000 personas. Estas cifras indican dónde están los recursos productivos, cuál es la parte de la economía subterránea y del sistema ineficiente que hay en la Argentina. Son indicadores alarmantes.

EXTRA: —¿Qué opinan sobre la creación del holding de empresas públicas?

Zinn: —Como institución no opinamos sobre medidas concretas, específicas y sobre todo del momento.

Zorraquín: —No hablamos de la coyuntura porque hay muchas instituciones muy capacitadas y activas que viven opinando de esto.

Queremos ser como aquel que se eleva por encima del bosque y ve el futuro y no como el que está dentro del bosque y ve nada más que los árboles.

Vázquez:

"La creatividad del sector privado se ha ido cortando debido a las regulaciones y al 'no se puede'. No hay creación cuando se prohíben muchas cosas."

"Las encuestas de opinión indican que el pueblo quiere la desregulación y la privatización."

Forrester: —Dentro del conjunto de personas que integramos A.I.P. hay disidencias. Pero hemos decidido encontrar las coincidencias y trabajar sobre ellas. La principal es que el futuro puede ser mejor a través de la iniciativa privada.

EXTRA: —¿Cuál es el máximo obstáculo que debe enfrentar la iniciativa privada en la Argentina?

Zinn: —Tenemos que vencer una resistencia al cambio. Convencer al individuo. Esto lo cambia el pueblo o no lo cambia nadie. Por lo menos hay que ir a las bases.

Zorraquín: —El mayor obstáculo está en movilizar las ideas.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Zinn: —La dificultad también está en las corporaciones que sólo se pueden cambiar de abajo hacia arriba. O se cambian o se destruyen.

Forrester: —La gente, aunque no está satisfecha con la situación actual, con la dependencia, se conforma. Y cambiar es muy difícil. Por eso, la dificultad mayor es el lavado de cerebro para que empecemos a pensar como privados.

Por desgracia, en nuestro país tenemos dependencia con el Estado para todo. Cambiar esto será lo más difícil. No pensamos nunca en la comunidad. Pensamos en nosotros mismos en vez de pensar como un individuo privado dentro de la comunidad. Somos nosotros y el Estado.

Tenemos que lograr que el privado piense como tal y que el Estado sólo actúe en su función específica.

Zinn: —El Estado corporativo argentino ha absorbido todas las oportunidades de progreso que antes tenían los jóvenes, el consumidor, que son las verdaderas víctimas. Ellos tienen que convencerse. Tenemos que evitar que emigren para lograr una oportunidad.

Pero parece que el país se arregla en un asado en Olivos.

EXTRA: —¿Y si los invitan a ustedes a un asado en Olivos?

Forrester: —El asado lo tenemos que hacer en la Universidad, que es donde estamos empezando a ver una rebelión.

Hoy, la influencia de los estudiantes con ideas no estatizantes y su inserción en la Universidad es mucho mayor que hace veinte años. Esto demuestra que la juventud está creciendo con una idea distinta sobre cuál es el rol del Estado.

Vázquez: —Estamos hablando de un largo proceso de educación que requiere de mucha creatividad. Hay que cambiar opinión pública. Y para ello necesitamos el apoyo de los medios de comunicación para aumentar nuestra llegada. Esa es la mayor dificultad.

EXTRA: —Entonces, ¿qué rol debería cumplir el Estado y cuál sería la importancia de los sindicatos en la sociedad?

Forrester:
"El individuo se ha convertido en dependiente del Estado. Nuestra tarea es enseñarle que esa dependencia no es necesaria y que es más positiva desde la iniciativa privada."

"Hoy, la influencia de los estudiantes universitarios con ideas no estatizantes es mucho mayor que hace 20 años. Esto demuestra que la juventud está creciendo con una idea distinta sobre cuál es el rol del Estado."

Zorraquín: —Lo que estamos diciendo es que ante un cambio de mentalidad y asumiendo una responsabilidad que hasta ahora fue poco ejercida, sea la comunidad la que redefina el rol del Estado.

Si decimos que está mal que el Estado nos planee la vida, también estaría mal decir que queremos planear tal rol para el Estado.

Lo que sí tenemos claro es que se debe reducir considerablemente. Y con relación a la importancia del sindicalismo, y no porque se corresponde con los conceptos de libertad, se ha demostrado que el sistema de organización sindical responde a una orientación contraria a un sistema de libertad y de libre iniciativa. Debería dejar de ser un sistema privilegiado para pasar a ser abierto, de libre afiliación, donde no haya ningún sindicato que represente a una rama de actividad.

Zinn: —Salvo que así lo decidan. Pero no que el mayor represente a todos.

Nosotros queremos mostrarle a la opinión pública que son ellos los productores de riqueza y que, por lo tanto, deberían ser los beneficiarios. □

Nota: Andrés Sanguinetti

EL MEJOR ESPETO CORRIDO EN BUENOS AIRES

CHURRASCARIA

ESPETO CORRIDO

ESPETO CORRIDO ES UN ESTILO DE SERVICIO BRASILERO...
UD. PODRA SERVIRSE DE TODOS LOS PLATOS FRIOS
Y ENSALADAS QUE SE PUEDA IMAGINAR, A GUSTO.
TAMBIEN SERA SERVIDO EN SU MESA DE LAS MEJORES CARNES ARGENTINAS,
AVES, CERDO, CHORIZOS y MORCILLAS, TANTAS VECES COMO LO DESEE
– VENGA A CONOCERNOS! !
EL PREMIO DE UNA BUENA MESA LO ESTARA ESPERANDO

SALON VIP PARA REUNIONES EMPRESARIAS Y FAMILIARES

ABIERTO DE LUNES A DOMINGOS. ALMUERZO Y CENA
TARJETAS DE CREDITO

RESERVAS AL TEL. 791-7162

Av. DEL LIBERTADOR 1965 - OLIVOS -
Buenos Aires ARGENTINA

AIRE ACONDICONADO - PLAYA DE ESTACIONAMIENTO

BC

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Vuele directo a Frankfurt los domingos. Ahora con más confort.

Desde abril los Boeing 747 de los domingos llegan más rápido a Frankfurt, con sólo una escala técnica en Río, disponiendo así de una mayor oferta de asientos en Primera, Business y Turista.
Su cómodo horario de salida –18.30 hs – le permitirá ganar tiempo para su vida privada y llegar al corazón de Europa –Frankfurt– el mejor aeropuerto de conexiones.

También para el regreso a Buenos Aires, Lufthansa dispone de un vuelo directo que parte los sábados de Frankfurt a las 22.00 horas.
Y como siempre, desde la Argentina, los habituales vuelos de los días miércoles y viernes. Todo con el mayor confort y puntualidad.

No sea conformista. Vuele con Lufthansa.

Lufthansa

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Armando Cavalieri

REPORTAJE PARALELO

CHISPAS DEL INCENDIO

EXTRA: —¿Cuáles fueron las principales características de la relación entre el Gobierno y los sindicalistas desde el 10 de diciembre de 1983?

Cavalieri: —Los primeros pasos del Gobierno, en materia sindical, fueron equivocados al tratar de imponer una ley que iba contra los intereses de la clase trabajadora. El "proyecto Mucci" fue el inicio de tres años de confrontación, que al parecer han sido superados. Por este motivo, se postergó el desafío que todos los sectores teníamos, es decir, la discusión de las medidas a tomar para solucionar la crisis que heredamos. El Gobierno se dio cuenta de que el 52 % que lo llevó al poder no alcanzaba para superar los problemas y decidió iniciar una apertura hacia los demás sectores. Por su parte la CGT, en estos tres años, debió soportar la crisis del peronismo que no cumplió su función de referente político opositor para que el Gobierno tuviera con quién acordar.

Digón: —Desde el comienzo, la política del Gobierno estuvo marcada por la confrontación directa con el movimiento obrero. Después del fracaso que significó la ley Mucci, y cuando vislumbró que sus objetivos no serían alcanzados, comenzó a hablar de un 'pacto social' con el mismo discurso que desde el inicio del proceso democrático había utilizado la CGT. Pero al no tener el Gobierno una política clara de concertación, los intentos realizados fracasaron.

Esto se explica, además, porque la mayoría de las medidas que toma el Poder Ejecutivo tienen fines electorales. En los momentos eleccionarios el radica-

***Cavalieri:** "Pensar que la designación de Alderete es una maniobra electoral es minimizar el problema. La gente tiene que tener bien en claro cuál es el camino, para que no hayan dudas ante algunos hechos de provocación que podrían producirse"*

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Roberto Digón

La aparición del grupo de "los 15" provocó conmoción en el campo sindical. Durante las últimas semanas los analistas políticos y los dirigentes políticos y sindicales reflexionaron y polemizaron con artillería del grueso calibre. En esta edición juntamos, en reportajes que realizamos por separado, a dos hombres que en este proceso de cambio aparecen enfrentados. En un lado, Armando Cavalieri (comercio) —protagonista del flamante proyecto gremial— y del otro, Roberto Digón (tabacalero), que descargó sus furias contra este reacomodamiento sindical.

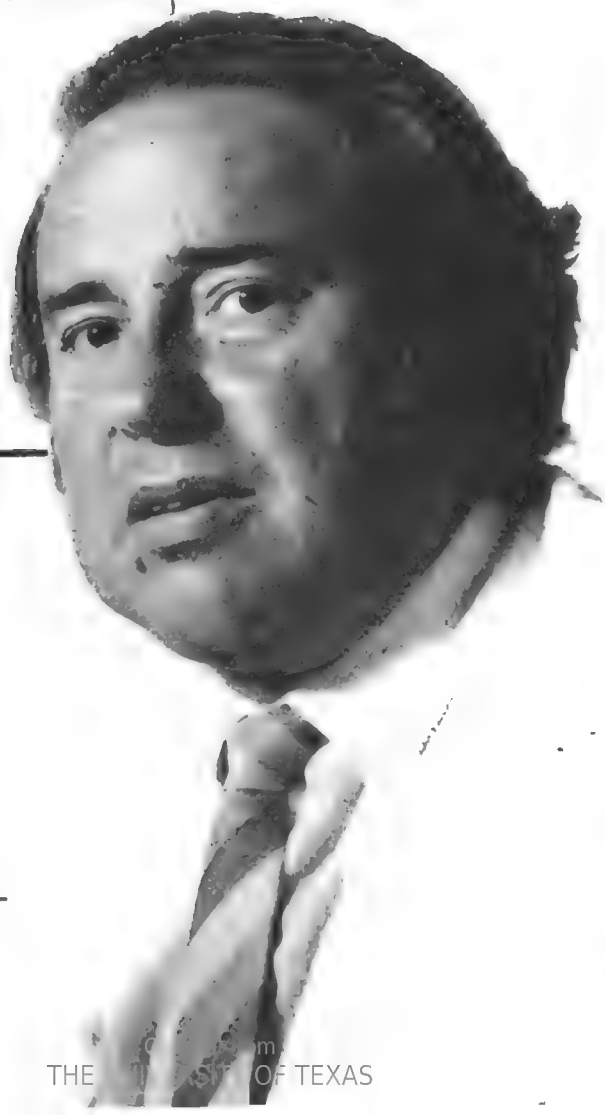
lismo se acuerda de hacer cosas. Por ejemplo, en el '85 apareció sorpresivamente el Plan Austral que, a pesar de haber sido tomado por la mayoría del pueblo como el primer paso de una política de estabilidad y de acuerdos, al poco tiempo comenzó a desvirtuarse.

A partir de entonces, los planteos reivindicativos de la CGT por los aumentos de precios y tarifas que se escapaban al control del Gobierno fueron multiplicándose. Así llegamos de 1987, donde aparecen nuevamente hechos sorpresivos como la designación de Alderete en el Ministerio de Trabajo.

EXTRA: —¿La inclusión de Alderete en el Gobierno forma parte de una maniobra electoral o puede ser el inicio de un gran acuerdo social?

Cavalieri: —Pensar que se trata simplemente de una maniobra electoral es minimizar el problema. En primer lugar, es un importante aporte para consolidar el sistema democrático. Este paso que toma el movimiento obrero lo hace convencido de que, en este momento, existen en el país temas no cerrados que dificultan el natural funcionamiento del sistema. La gente tiene que tener bien en claro cuál es el camino para que no hayan dudas ante algunos hechos de provocación que podrían producirse. Además, no se produce de un día para el otro. En estos tres años, hubo varios intentos de concertación que fracasaron porque el Gobierno pretendía un apoyo irrestricto al Plan Austral. Eso no lo podíamos aceptar.

Digón: —No tengo ninguna duda de que se trata de una maniobra electoral.



***Digón:** "La designación de Alderete es una maniobra electoral. No tengo ninguna duda. Para negociar, el Gobierno buscó a los dirigentes que perdieron las internas del peronismo en la interna gremial"*

Digitized by Google

THE UNIVERSITY OF TEXAS

La manera en que se realizó la operación lo demuestra claramente. El Gobierno para negociar buscó a los dirigentes que perdieron en las internas del peronismo en el campo gremial. Por otra parte, los hombres del "grupo de los 15", que están llevando adelante las negociaciones, están relacionados con algunas empresas pertenecientes a los capitanes de la industria. Es una maniobra entre un grupo de empresarios que se beneficia con los negocios del Gobierno, el Gobierno que busca debilitar al movimiento obrero y al peronismo renovador, y algunos dirigentes gremiales que casualmente son los mismos, con nombre y apellido, denunciados por el doctor Raúl Alfonsín, entonces candidato a presidente de la República, como mafiosos e integrantes de un pacto con el gobierno militar.

EXTRA: —¿Qué consiguió el sindicalismo en estos tres años de gobierno no democrático?

Cavalieri: —Lo más importante que consiguió fue consenso ante la sociedad. La confrontación nos estaba aislando. La sociedad media argentina estaba asustada por el rumbo que había tomado la confrontación permanente. Ahora, esta etapa ha sido superada y estamos sentados a la mesa de ejecución. Además, reconforta saber que el ministro Alderete tiene todo el consenso del sindicalismo tradicional, incluso el del mismo Ubaldini.

Digón: —Consiguió una cohesión y organización que antes no tenía. La CGT y todos los gremios están normalizados. Pero, por otra parte, pensemos que hay veintisiete leyes laborales que derogó la dictadura y que todavía no han sido restituidas por este Gobierno. Leyes que fueron votadas favorablemente por el radicalismo en gobiernos constitucionales anteriores.

EXTRA: —¿En qué se equivocó el sindicalismo?

Cavalieri: —En pensar que la crisis que vivía la Argentina no era tan profunda.

Digón: —Los sindicalistas hemos cometido numerosos errores. El principal fue no haber evaluado con exactitud la falta de proyectos de la Unión Cívica Radical. Hubo una sobreestimación del radicalismo. Evidentemente, la realidad mostró otra cosa. También está claro que el sindicalismo tampoco hizo propuestas concretas, más allá de los planteos reivindicativos.

EXTRA: —¿Cuál fue la equivocación del peronismo?

Cavalieri: —A partir de la renovación el peronismo está dando mejores señales a la sociedad, pero su falta más grave es la de no tener definido aún su discurso económico. Se lo ve muy dirigista, muy proteccionista. Hay experiencias interesantes como el gobierno socialista de España, que comprendió que para hacer una buena política social se necesitan capitales que aumenten la producción.

Digón: "No sé si el movimiento obrero ha perdido poder. Tal vez creyó tener un poder que nunca tuvo. Cuando el poder está en manos del partido al que mayoritariamente pertenece la clase trabajadora, como el justicialismo, se puede llegar a creer que se tiene un poder omnímodo. Pero no puede ser así"

Digón: —Su mayor falta en estos años fue su imposibilidad de elaborar propuestas alternativas. Después de la derrota del 30 de octubre de 1983 algunos sectores comenzamos a hacer una autocrítica. Tuvimos que reconocer los errores que cometimos a partir de la muerte de Perón. Ahora la renovación está logrando cambiar el rumbo. Pero si el Gobierno hubiese acertado en las medidas para solucionar la crisis del país, en estos años de desorganización del peronismo, hubiese podido atomizar al movimiento.

EXTRA: —¿Consideran que el sindicalismo está pasando por una etapa de cambio?

Cavalieri: —Esta es una etapa de evolución. Los sindicalistas somos los primeros en visualizar las realidades. Tenemos la necesidad urgente de transformarnos. Mi discurso permanente en la CGT se basaba en la necesidad de darnos cuenta de que la crisis no se solucionaba fácilmente. Claro que también hay dirigentes que añoran el peronismo de la distribución, pero se olvidan que para distribuir antes hay que crear.

Digón: —Yo creo que esta es una etapa de transición de toda la vida política argentina. No solamente del sindicalismo. En lo que respecta a su accionar, el movimiento obrero va consolidando internamente el sistema pluralista. Por suerte, ya somos mayoría quienes creemos que no nos podemos quedar en lo meramente reivindicativo.

EXTRA: —¿Se puede hablar de una pérdida de poder del movimiento obrero si se lo compara con otros gobiernos constitucionales anteriores?

Cavalieri: —El movimiento obrero tiene el mismo poder que antes. La sociedad argentina acepta al sindicalismo pero lo quiere progresista y comprometido como es en la actualidad. Por eso creo que mantiene el mismo poder.

Digón: —No sé si ha perdido poder. Tal vez creyó tener un poder que nunca tuvo. Cuando el Gobierno está en manos del partido al que mayoritariamente pertenece la clase trabajadora, como el justicialismo por ejemplo, se puede llegar a creer que tienen un poder omnímodo. Pero no puede ser así. El poder del sindicalismo está en el desarrollo de actividades que van más allá de lo reivindicativo. Su poder está en el campo de lo social, de la salud, de la recreación, de la educación. Ese es su verdadero poder. No se trata de que un sector esté por encima del otro.

EXTRA: —¿Ustedes creen que los aumentos generales de salario producen inflación?

Cavalieri: —Con una política que

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

apunte al crecimiento, esto no es cierto. Hay otras variables que se tienen que tener en cuenta. Es necesario poner el sistema financiero acorde con las necesidades de producción del país. También hay que reformular la política tributaria. No se puede explicar el fenómeno inflacionario a partir de los salarios.

Digón: —Sin ninguna duda. Si no hay reactivación del aparato productivo los aumentos que nos conceden hoy no tienen valor mañana.

EXTRA: —¿Les gusta la palabra negociar?

Cavalieri: —Por supuesto. La escencia de la democracia es eso.

Digón: —Negociar o acordar son palabras importantes en un sistema democrático. No es un problema semántico. La solución pasa por encontrar nuestras coincidencias y discutir las disidencias. Eso es la democracia.

EXTRA: —En el marco de esa negociación por ejemplo, ¿aceptarían ser ministros de Trabajo del actual gobierno?

Cavalieri: —Para mí no sería ninguna vergüenza participar en un gobierno que el pueblo haya elegido. Creo que es un signo de adultez. Me parece que tenemos que realizar una reforma constitucional, introducir la figura del primer ministro, y hacer participar proporcionalmente a la oposición en el gobierno para que tenga algún tipo de responsabilidad. De esa manera, la Argentina consolidará definitivamente el sistema democrático.

Digón: —Aceptaría con total seguridad. Pero para eso tendría que saber cuál es el proyecto político del Gobierno, saber cuál es el rol que van a ocupar los trabajadores, cuál es el que van a ocupar los empresarios, y saber si se quiere la reactivación de la producción. Además, antes de aceptar algún cargo consultaría al consejo directivo de la CGT para obtener su respaldo y, por otro lado, buscaría el aval del partido al que estoy afiliado. De lo contrario renunciaría a mi afiliación. De una vez por todas debemos ser éticos.

EXTRA: —¿Se puede decir que las bases del movimiento obrero están presionando a sus dirigentes para dejar de lado la política de confrontación por algún tipo de acuerdo con el Gobierno?

Cavalieri: —Esa es la lectura política que nosotros hicimos a partir del grupo de "los 15". A la gente le molesta que le descuenten treinta o cuarenta australes a fin de mes sin obtener resultados concretos. No se puede mantener un conflicto por tiempo indeterminado. Un conflicto que dura mucho tiempo termina mal para el obrero. Cuando se presenta un problema y se negocia, en tiempo y forma, se obtienen mejores resultados.

Cavalieri: "A partir de la renovación, el peronismo está dando a la sociedad mejores señales. Pero su falta más grave es la de no tener definido aún su discurso económico. Se lo ve muy dirigista y proteccionista."

Digón: —Las bases presionan para salir de la actual crisis. La huelga es un medio que tiene el dirigente gremial para obtener mejoras. El último medio. Sin embargo, ahora se quiere hacer aparecer a la huelga como un cuco. A nadie se le obliga a realizar una medida de fuerza. Si la hace es porque siente la necesidad de demostrar su descontento. Muchos dicen que ocho huelgas en tres años no consiguieron nada. Yo me pregunto qué sensibilidad tuvo el gobierno hacia el movimiento obrero y los jubilados en los momentos en que no hubieron huelgas.

EXTRA: —Cavalieri, ¿le gusta el número 25?

Cavalieri: —Sí, por qué no... Ellos expresan un pensamiento sindical que yo respeto y es bueno que existan criterios distintos. Nadie se tiene que sentir dueño de la verdad.

EXTRA: —Y a usted, señor Digón, ¿le gusta el número 15?

Digón: —No es la primera vez que se trata de acordar de espaldas a la sociedad. No es la primera vez que un gobierno intenta beneficiar a un grupo de dirigentes. Pasó con Frondizi, con Onganía y en la última dictadura militar. Casualmente muchos de los sindicalistas que colaboraron con la dictadura son los principales dirigentes del grupo de 'los 15'. Esperemos que el Gobierno recapacite y se dé cuenta que hay que acordar con quienes han sido elegidos orgánicamente.

EXTRA: —¿Qué opinan de Ubaldini?

Cavalieri: —Es un muchacho convocante que sabe visualizar bien las cosas. Claro que necesita operadores en distintas áreas. Cuando se produjo el cambio de ministros se dio cuenta que era algo importante. Muchos dicen que no le gustó, pero no creo que sea así.

Digón: —Es un compañero que trata de lograr un equilibrio. Tiene defectos y virtudes como cualquier ser humano. En varias oportunidades le aconsejé que formara más equipos de trabajo para lograr una política global que no estuviera supeditada a su imagen para que no lo pudieran atacar directamente. Con equipos de trabajo, no podrán deteriorar su figura.

EXTRA: —¿Alfonsín?

Cavalieri: —Es el hombre de la transición. Está claro que en estos tres años hubieron distintos "alfonsines". No es el mismo que asumió en el '83. Se ha ido adaptando a las circunstancias. Tiene audacia para cambiar y eso es importante. A mí me gusta decir que tiene raza política.

Digón: —Se puso un objetivo bien claro: llegar de cualquier manera a 1989 con un gobierno de transición. No ha cumplido con el mandato que le dio el

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

pueblo ni con sus promesas electorales. Todos sabemos que esas promesas son difíciles de cumplir. Pero yo le quiero hacer recordar que una vez dijo que tenía un enemigo que era el imperialismo. Bueno... creo que hace un par de años perdió la brújula y se olvidó quién es su enemigo.

EXTRA: —¿Nosiglia?

Cavalieri: —Es un joven operador que tiene el Presidente con mucho futuro en la política argentina.

Digón: —Como muchos en el radicalismo subió con la izquierda y está bajando por la derecha. Derechizó a la Unión Cívica Radical quitándole su proyecto. El Gobierno no tiene proyecto y, por consiguiente, los argentinos tampoco lo tenemos.

EXTRA: —Supongamos que mañana la CGT tuviera que decidir la realización o no de una huelga general por reclamos salariales; ¿ustedes votarían a favor o en contra?

Cavalieri: —Antes intentaría discutir no sólo un salario sino todo un plan. El salario es la consecuencia de las medidas económicas. Antes de tomar cualquier decisión hablaría con el ministro Alderete, porque ahora tenemos un ministro con quién hablar. Yo quiero saber por qué me dicen no. Ahora tenemos los medios necesarios para evitar la huelga. Esto es trascendente. Alfonsín puso a Alderete en el Ministerio de Trabajo para escuchar directamente la voz de la CGT.

Digón: —No se trata de estar a favor o no de la huelga. Yo pediría que la CGT llevarse adelante el Congreso de la Unidad Nacional. Lo que no hace el Gobierno, tratar de hacerlo nosotros. □

Nota: Horacio Alonso

CAVALIERI-DIGON (REPORTAJE PARALELO)

BIAFORE

LA EXPRESION DE LAS BASES Y LA EXPERIENCIA ITALIANA

José Biafore tiene una larga trayectoria sindical. Participó en la lucha gremial en aquellos tiempos en que ser radical y no peronista significaba una barrera insalvable. Hoy, ante los cambios que se están produciendo, consultamos su opinión.

EXTRA: —¿Se puede hablar de un cambio en el estilo de acción de los dirigentes gremiales a partir de este avance dentro del Poder Ejecutivo?

Biafore: —Esto no es nuevo. Siempre existió un grupo de dirigentes que creía que la confrontación no era el mejor camino para lograr los objetivos buscados. En este momento, esta prédica empieza a sumar adeptos. Durante mucho tiempo, también, la lucha gremial estuvo centrada exclusivamente en reclamos salariales. En la actualidad, hay dirigentes que han comprendido que los aumentos masivos de salarios no sirven para nada. No sirven y no sirvieron nunca. Algunos dirigentes no lo han entendido todavía. Otro grupo, muy reducido, necesita, por su parte, de este tipo de lucha gremial para mantener vigencia.

EXTRA: —¿Cuál es el motivo de este cambio?

Biafore: —Muchos dirigentes se dieron cuenta que ocho paros en tres años no sirvieron para nada. Y ahora reaccionan por la presión de las bases. Los trabajadores se están preguntando qué lograron con esa política. Están cansados de perder jornales sin obtener ningún resultado.

EXTRA: —¿Esta nueva mentalidad puede llegar a ser mayoría en el movimiento obrero?

Biafore: —Ahora se denominan grupo de "los 15", pero va a ser muchos más. Es bueno recordar la experencia italiana. Hace unos años, cuando la lira había perdido gran parte de su valor, los sindicatos llamaron a un plebiscito y la gente votó en contra de los aumentos de sueldo. No servían. Aquí está sucediendo algo parecido. El grupo de "los 15" está advirtiendo ese cambio y lo está alentando. Es importante además que estos dirigentes pertenezcan a los gremios más grandes. Todavía en las organizaciones más pequeñas los dirigentes manejan con mayor facilidad a sus afiliados y logran imponer su criterio.

EXTRA: —Imaginemos que estamos en el año 2020. ¿Definiría el momento actual que está viviendo el sindicalismo como beneficioso para el país?

Biafore: —Si usted me dice cómo vamos a estar económicamente en el 2000, yo le contesto. □

NO PAGUE DE MÁS!
EN GARBARINO CUESTA MENOS
•URUGUAY 552•MENOR TASA FINANCIERA•MENOR COSTO FINAL•CABILDO 2027•
FRENTE A TRIBUNALES
CASI JURAMENTO

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

OKITA II

En junio próximo se conocerá el Informe Okita - segunda parte. Se anticipa que será una advertencia a la Argentina para que **apresure las reformas estructurales** en vastos sectores de su economía y se levanten restricciones cambiarias, arancelarias y en la fijación de precios y salarios.

Desde hace ya un año (cuando quedó concluido el informe Okita - primera parte que se presentó oficialmente en noviembre último), los expertos japoneses estuvieron trabajando atentamente en el seguimento de la economía argentina y en los posibles negocios que pueden realizarse con parte de los excedentes de capitales que manejan.

Es interesante observar que en las últimas semanas tanto el **Banco de Tokio** como **Mitsubishi, Honda** y **Marubeni**, empresas niponas, estuvieron realizando sondeos precisos sobre cuestiones vinculadas a las normas de inversiones extranjeras.

En el caso de Mitsubishi, se conoce que acaba de **desplazar a Techint** en la provisión de las instalaciones de la futura **petroquímica Austral**, al realizar una oferta mucho más barata para la instalación de la fábrica.

Esta empresa, la Mitsubishi, se muestra activa en otros renglones: está intentando **desplazar a la Siemens** en la provisión de los **10 primeros generadores** de energía eléctrica que se utilizar en **Yacyretá**, el emprendimiento hidroeléctrico más grande del mundo que se construye hoy en día.

Se menciona la posibilidad de incursionar próximamente en la **ampliación del puerto de Bahía Blanca**, donde se montó ya un 'Lobbying' muy fuerte que encontró receptividad entre las autoridades del Ministerio de Obras y Servicios Públicos y la Secretaría de Transporte.

NEGOCIO EN TITULOS PUBLICOS

Como anticipáramos en anteriores entregas, la capitalización de la deuda externa aparece como **el negocio más rentable** que los bancos comerciales acreedores iniciarán a la brevedad y como el mecanismo a través del cual se concretarán inversiones hasta el momento detenidas.

Hay cuatro bancos que están intentando hacer punta en la materia: **Citibank, Chase Manhattan, Morgan** y **Manufacturers Hanover Trust.** También el **Banco Francés, Río** y **Galicia** en la parte privada nacional y una casa que aún no fue autorizada a operar comercialmente aquí **(Merrill Lynch)** están tomando posiciones para la largada.

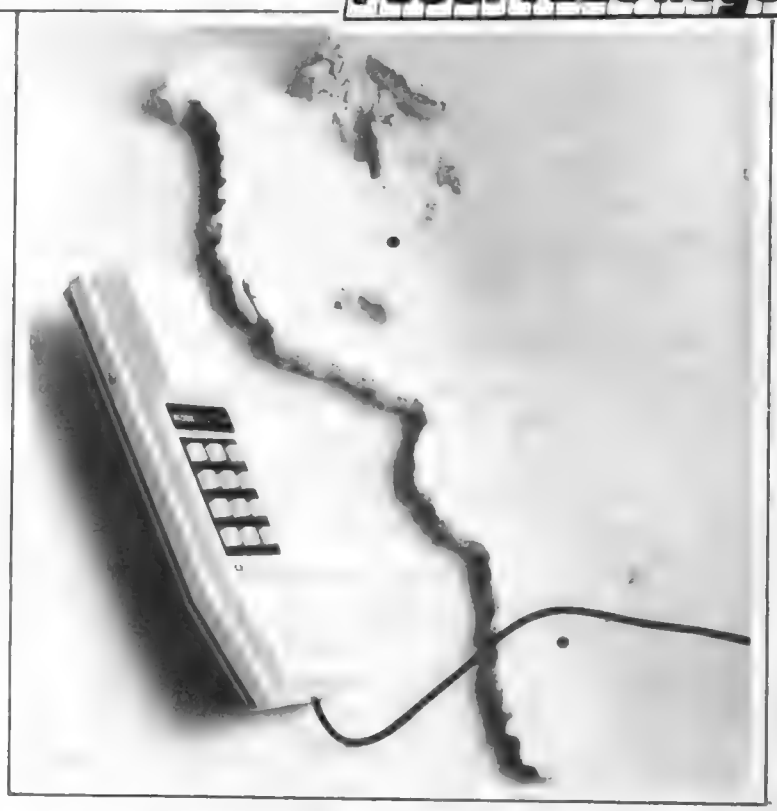
La capitalización es un proceso un tanto complicado que permite al inversor mejorar el precio que el Banco Central paga por el dólar que ingresa al país. En la operatoria intervienen los propios títulos públicos emitidos por el Banco Central y que se entregó a los diversos acreedores que serán rescatados o cancelados antes del plazo original de su vencimiento. El Banco Central entrega australes a los tendeores actuales de esos títulos de la deuda pública.

En el camino que los títulos públicos recorren desde sus actuales tenedores hasta las empresas interesadas en obtener los australes para invertir, los bancos comerciales se quedan con comisiones que resultan un pingüe negocio como se demostró en los últimos años en México y Chile, dos países donde se hicieron abundantes negocios de capitalización.

Es interesante destacar qe la comunidad argentina comenzó a mostrarse **más receptiva a la posibilidad de cambiar deuda por activos** (de última, la capitalización provoca ese efecto, disminuye la deuda externa que se convierte en activos dentro del país de acreedores que ahora serán inversores) como resultado de la escasa posibilidad de recibir a través de mecanismos más convencionales, inversiones extranjeras.

E.M.

Digitized by Google



A CONCERTACION TELEFONICA

El **Gobierno** y los sindicatos obreros que participan del llamado **Grupo de los 15** están preparando una concertación social que, además de su lado económico, permita la reforma de la Constitución y la eventual instrodución del cargo de primer ministro que se supone podría ocupar **Raúl Alfonsín**. Hasta aquí, más o menos, **el esquema es conocido** dentro de la comunidad argentina.

Sin embargo, el entendimiento entre gobierno y sindicatos y también empresarios está armándose con prisa en otro tema: el telefónico. Se insiste que forma parte del mismo negocio político, otros consideran que no es así pero lo concreto es que el gremio telefónico conocido como **FOETRA** es motivo de un especial interés de parte del Gobierno para articular lo que se da en llamar **"la concertación de las comunicaciones"**.

Julio Guillán, titular de los telefónicos, está siendo tentado por el Gobierno para integrarse a la lista de candidatos a diputados nacionales que encabezará **Jesús Rodriguez** en la Capital Federal contra el peronista renovador **Carlos Grosso**.

También se conocen esfuerzos oficiales para permitir al sector que conduce Guillán a través de la **Lista Marrón**, dentro de su gremio, y las corrientes sindicales opositoras en FOETRA, **participar de la conducción futura** de la Empesa Nacional de Telecomunicaciones (**ENTel**).

En otro área de las comunicaciones —**Correos y Telégrafos**— pareciera que el diálogo al respecto con el gremio que lidera **Ramón Baldassini** ya estuviera **más avanzado**. Entonces, la cuestión telefónica pasa a ser central. Además por una cuestión estratégica empresarial: en el mundo de las comunicaciones, los correos están cediendo espacio progresivamente mientras la comunicación telefónica avanza progresivamente.

Guillán y Baldassini está concretando una oferta a las conducciones gubernamentales que lidera **Juan Ciminari** desde la Secretaría de Co-

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

municaciones y a las empresas privadas que participan en la actividad a través de la provisión y de la contratación de actividades para organizar la negociación de las futuras políticas tanto para ENTel como para ENCOTEL. En el fondo es una nueva versión, con mayor consenso político, del **"plan Zubieta"** que se conociera en 1985.

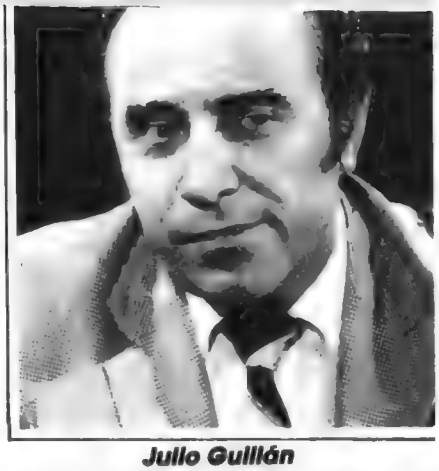
La concertación sectorial comenzaría a plasmarse a fines de este mes, cuando las partes se integren a los trabajos del **I Congreso Argentino de Comunicaciones**. Pero la actividad se extendería más allá, ya que es propósito de los sindicatos mencionados anunciar la integración para esa fecha de una suerte de fundación que analizaría las políticas de participación para el futuro en las empresas públicas mencionadas.

FOETRA y FOECYT (éste es el gremio de trabajadores del Correo) están realizando en ese marco una revisión de sus apreciaciones sobre la participación del capital privado en la empresa pública, el cual ahora se calificará de **"imprescindible" para la reinversión y expansión** de las políticas sectoriales. Sería el primer anuncio público del **'aggiornamento'** del llamado Grupo de los 15, el cual en todas sus líneas afirma que apoyará los esfuerzos de privatización y que **no se opondrá a los ajustes estructurales** que el equipo de **Juan Sourrouille** propone para el sector público, el comercio exterior y el sistema financiero.

Es interesante notar que en el caso de FOETRA ya se está mencionando no solamente la integración de representantes sindicales a la conducción que hoy tiene a su cargo **Nicolás Gallo**, sino también otras precisiones: por ejemplo, **que ENTel sea una empresa de capital mixto**, o sea,que una parte de sus acciones sean colocadas entre los inversores privados locales.

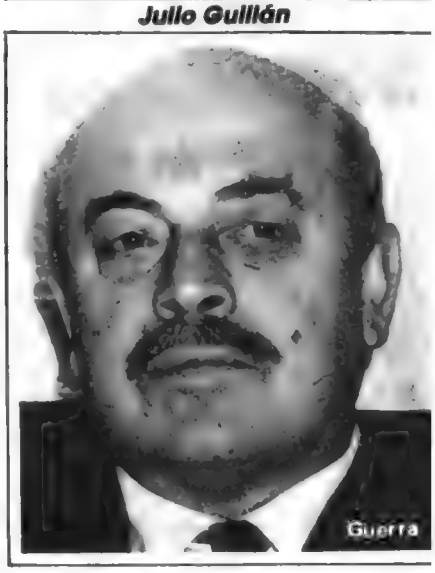
Se conoce que en FOETRA se estuvo dando vueltas a los esquemas que tienen compañías de capital como **Hidronor** (quizá la empresa mixta más rentable de la Argentina, se-

Nicolás Gallo



Julio Guillán

Juan Ciminari



gún muchas apreciaciones) o las que venían operando en el **polo petroquímico de Bahía Blanca**, básicamente con la presencia de **Fabricaciones Militares** (Ministerio de Defensa), **YPF**, y empresas privadas como **Ducilo** e **Ipako**.

Esto, que hoy por hoy sigue siendo revolucionario paa el sindicalismo argentino, lo es mucho más para los trabajadores estatales que hasta el presente habían sostenido a ultranza la presencia del Estado como propietario del 100 % del paquete accionario de cuanta actividad emprendiera.

En la concepción que FOETRA viene conversando con el Gobierno y con empresarios aparece también el **criterio de productividad** en los salarios futuros, productividad que resultaría tanto en un **'plus' individual como colectivo**, según diferentes categorías.

Por último —aunque en realidad es un reclamo inicial de los trabajadores telefónicos, avalado aparentemente por los interlocutores de Guillan en el Gobierno— es que en las próximas convenciones colectivas de trabajo se acuerde un **salario 'piso' del 80 % de la canasta familiar**. Y a partir de entonces sí jugarán los alicientes por productividad.

La jugada de los trabajadores telefónicos gozaría de avales empresarios ya que se está ofreciendo a los grandes proveedores como **Siemens, Nec, Alcatel Thomson, Telettra** y **Pirelli** un plan de colocación de **cuatro a cinco millones de líneas** (el Megatel es apenas un millón de líneas), del cual el sector privado participaría activamente en su organización y realización y que le daría **trabajo seguro durante la próxima década**.

El complicado negocio político de la concertación en el rubro de las comunicaciones tiene una arista interesante: el reconocimiento de las partes de que el **actual esquema de ENTel es inviable y la necesidd de reorientar la empresa** para que reciba inversiones privadas como acontece con cualquier telefónica en el mundo de hoy en día.□

Edgar Mainhard

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

"SE QUE NO ES TAN FACIL APLAUDIR ESTE TIPO DE AFIRMACIONES, PERO LO QUE CUENTA ES LA VERDAD"

El sábado 11 de abril se produjo el encuentro entre Juan Pablo II y el mundo empresario. El Papa pronunció uno de sus discursos más importantes. Fue aplaudido fervorosamente. Hizo gala de un fino humor, deslizó ironías y "se metió al Luna Park en el bolsillo".

Pero, ¿y el día después? ¿Cuántos de esos empresarios que celebraron al Papa comparten sinceramente la intencionalidad de su mensaje? Un mensaje para leer y releer línea a línea, medular, riguroso, profundamente humanista. Tuvo párrafos de infrecuente lucidez y definiciones rotundas.

¿Cómo será "digerido" entre nosotros, más allá de las ovaciones?

"Como vuestra actividad tiene siempre una profunda dimensión de servicio a los individuos y a la sociedad —y, de modo especial, a los trabajadores de vuestras empresas y a sus familias— compenderéis que os anime a ser especialmente magnánimos en estas difíciles circunstancias. La supervivencia y el crecimiento de vuestros negocios o inversiones interesa a la entera comunidad laboral, que es la empresa, y a toda la sociedad."

• • •

"...el grado de bienestar del que goza hoy la sociedad, sería imposible sin la figura dinámica del empresario, cuya función consiste en organizar el trabajo humano y los medios de producción para dar origen a los bienes y servicios."

• • •

"La tarea del empresario puede muy bien ser comparada con la de aquel administrador del que nos habla el Evangelio, a quien su señor le exige cuentas de su trabajo."

• • •

"Los recursos de capital, los bienes que constituyen el patrimonio de un país —ser quien sea su titular— y de los cuales viven sus gentes «no pueden ser poseídos contra el trabajo, no pueden ser ni siquiera poseídos para poseer»."

• • •

"A esa comprensión solidaria de la comunidad empresarial se suma ciertamente la función subsidiaria del Estado, que siempre debe ver en ellas una leal y necesaria cooperación en orden al bien común."

• • •

"...la empresa está llamada a realizar, bajo vuestro impulso, una función social —que es profundamente ética—: la de contribuir al perfeccionamiento del hombre, sin ninguna discriminación; creando las condiciones que hacen posible un trabajo en el que, a la vez que se desarrollan las capacidades personales, se consiga una producción eficaz y razonable de bienes y servicios, y se haga al obrero conciente de trabajar realmente en «algo propio»."

• • •

"...un empresario profundamente humano... que lo haga capaz de rechazar la inclinación hacia el egoísmo, para preferir más la riqueza del amor que el amor a la riqueza."

• • •

"No olvidéis que lo realmente peligroso son las tentaciones que pueden acechar vuestra conciencia y vuestra actividad: la sed insaciable de lucro, la ganancia fácil e inmoral; el despilfarro; la tentación del poder y del placer; las ambiciones desmedidas; el egoísmo desenfrenado; la falta de honestidad en los negocios y las injusticias hacia vuestros obreros."

• • •

"Las ganancias no tienen como único objetivo el incremento del capital sino que han de destinarse, con sentido social, a la capacitación técnica, a la investigación y a la promoción, por el sendero de la justicia distributiva."

• • •

"Así entendidas, las empresas son expresiones legítimas de la libertad." □

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LAS CUENTAS DE MEGATEL

DEPSECOMENTEL

1. BALANCE AL 31.12.86

• INGRESOS	
Por cuotas de adherentes	₳ 198.051.000
Por intereses financieros	₳ 42.304.000
Total ingresos	₳ 240.355.000
• EGRESOS	
Por inversiones en equipos, plantel exterior, edificios e ingeniería.	₳ 91.931.000
• SALDO (positivo)	₳ 148.424.000**

2. ¿Qué hizo ENTel con los ₳ 148.424.000?.

Los ₳ 148.424.000 se convirtieron al 27.2.87, en ₳ 162.207.800, porque una parte se invirtió y la mayor parte de ese capital produjo intereses financieros, para salvaguardar el valor del dinero

3. ¿Cómo gana intereses financieros ENTel?

- Colocando el dinero según las regulaciones vigentes.

Como muestra véase la colocación de los ₳ 162 millones al 27.2.87:

• A Plazo Fijo	₳ 3.250.000
• En BONEX	₳ 21.154.500
• En Letras Tesorería	₳ 60.735.000
• En TCD	₳ 77.068.300
TOTAL	₳ 162.207.800

4. Si en 1986 no se llegaron a invertir ₳ 100.000.000, ¿cómo se piensan invertir ₳ 162 millones, además de lo que se recaudará durante el resto del año?

- 1987 y 1988 son los años donde más pesa la inversión, pues se adquirirán las nuevas centrales.

El siguiente cuadro muestra la realidad:

(En miles de Australes)

		1987	1988	1989	1990/94
1	**SALDO INICIAL**	**148,424	3,001	(47,647)	33,965
2	**RECURSOS**	296,140	412,098	271,916	103,105
2.1	Cuotas adherentes	260,210	183,698	123,516	103,105
2.2	Ventas a realizar (*)		148,400	148,400	
2.3	Intereses cobrados p/inv. financieras	35,930			
2.4	Anticipo de 1987		80,000		
3	**INVERSIONES**	441,563	462,746	190,304	125,428
3.1	Del año	361,567			
3.2	Anticipo 1988	80,000			
4	**SUPERAVIT O DEFICIT**	3,001	(47,647)	33,965	11,642

(*) En 1988. 200 000 líneas más a vender.
VALUACION: Cuotas, precios y pandad cambiana vigentes al 27.2 87
ARANCELES DE IMPORTACION: 32% promedio

5.

Quizás el lector –adherente a MEGATEL o ciudadano común con derecho a estar informado–, se cansó de tantas cifras y concluyó en una confusión no deseada.

Un ejercicio útil es volver a leer la información una o dos veces más. De todos modos, si terminado este ejercicio aún subsisten dudas, ENTel responderá, pública o individualmente según corresponda, a todas las preguntas que quiera realizar. Para ello escribir a **Defensa 143, 7° piso, Capital.**

EL PROGRAMA MEGATEL SIGUE EN MARCHA Y LAS CUENTAS CLARAS CONSERVAN LA CONFIANZA.

Directorio de Empresas Públicas

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿SI, NO, NI?

O EL COSTO DE LA INCERTIDUMBRE

Ministro Sourrouille: ¿otro país?

Con la asunción del nuevo ministro de Trabajo, Carlos Alderete, se produjo un cambio en el clima político que comenzaron a percibir los operadores económicos y desde el Gobierno nuevamente cobró intensidad el discurso de la "concertación" o "pacto social", mecanismo ensayado en diversas oportunidades del pasado mediato e inmediato y con resultados no muy satisfactorios (1973, 1974, 1985, 1986).

Atrás parecen haber quedado los tiempos de la confrontación directa que caracterizaron las relaciones Gobierno-sindicatos durante los primeros pasos de la administración radical, cuando la dupla Mucci - Grinspun manejaban los destinos de los ministerios de Trabajo y Economía, respectivamente.

Una cierta línea argumental aparentemente contradictoria comenzó a percibirse a partir de las primeras declaraciones públicas del titular de Trabajo, con respecto al discurso que se escuchaba desde el quinto piso del Palacio de Hacienda. Sobre todo referidos a posibles ajustes de tema salarial.

Así, en los diarios del viernes 3 de abril, el subsecretario de Política Económica, Juan Sommer, negó que se estuviese estudiando un aumento salarial de emergencia al mismo tiempo que reafirmó que se mantiene absolutamente en vigencia el congelamiento de precios y salarios puesto en marcha a fines de febrero último.

Apenas 24 horas más tarde, el sábado 4 de abril, los diversos matutinos recogían declaraciones del nuevo titular de Trabajo, donde reiteró que "el Gobierno estudia la manera de evitar un deterioro de la situación salarial y negó enfrentamientos con las autoridades del Palacio de Hacienda sobre el tema".

> *"¿La incógnita? ¿Alderete será representante del sindicalismo en el Gobierno o representante del Gobierno ante la CGT?"*

En efecto, con motivo de su visita al Congreso a los titulares de las Cámaras de Senadores y Diputados, **Víctor Martínez** y **Carlos Pugliese**, respectivamente, y más tarde al poner en funciones a miembros del gabinete que lo acompañará en su gestión, Alderete afirmó que "el pacto social no debe reducirse a precios y salarios"; y señaló que "de producirse una desvalorización del salario por medio del impacto inflacionario habrá que buscar un mecanismo que permita la recuperación del nivel adquisitivo, pues de lo contrario se produciría un deterioro".

Por otra parte, en un reportaje concedido a **La Nación**, en ese mismo día, el ministro **Sourrouille** afirmó: "Mientras dure el congelamiento de precios y salarios no habrá un aumento de sueldos, porque sería un contrasentido" y agregaba más adelante: "Sí por ofrecer algo —se estaba refiriendo al pacto social— se entiende hacer generosas concesiones de precios y salarios, aumentar el gasto público, es poco lo que se puede ofrecer. En las circunstancias actuales un pacto social no puede ser otra cosa que la ampliación del consenso para superar la crisis y recuperar el crecimiento. Hemos aprendido que no se puede distribuir una prosperidad que no existe, que la acumulación del capital y el aumento de la producción constituyen el fundamento del progreso nacional que un aumento de salarios sólo es perdurable cuando está basado en un incremento de la productividad, que el Estado no puede gastar impunemente más de lo que recauda y que la inflación quita a la gente lo que la generosidad de un momento hubiera podido conceder".

Las distintas expresiones de voceros del equipo económico en el sentido de que "la búsqueda de un pacto social no significa un cambio de rumbo en la política económica hacia un populismo distributivo" o "la variable de efectivos para todos aquellos agentes económi-

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

cos que aún recuerdan, más allá de las lógicas diferencias en la situación histórica, lo que significó una mayor hegemonía política del movimiento obrero en un gobierno popular, como ocurrió en 1975.

Así lo recuerda Guido Di Tella en un libro dedicado a iluminar un tramo fundamental de nuestra historia reciente: "La opinión pública —se refiere al período junio-agosto de 1975: el drástico ajuste— se encontraba en estado de shock. La dirección seguida por el cambio era la que se sospechaba, pero no su intensidad. El aumento de la inflación, que pasó del 74,2 % en los doce meses anteriores a mayo del '75 a un 954 % en los doce meses siguientes, así como las enérgicas medidas tomadas por el Gobierno y las reacciones que provocaron, deben ser entendidas como parte de una lucha generalizada entre el sector del partido basado en los gremios y el ala política de la derecha. Se libró una lucha por el poder y por el dominio político precisamente en torno del reajuste de los precios relativos y sus obvias consecuencias sobre la transferencia de ingresos".

"Los dirigentes sindicales —agrega— ya no luchaban tanto por los aumentos de salarios como por su supervivencia política. Por fin los sindicatos lograron obtener aumentos —negociados individualmente en agitadas sesiones y en forma sumamente desordenada— que oscilaban entre el 60/80 % hasta más del 200 %, alcanzando un término medio del 160 %... Los salarios habían quedado gravemente distorsionados. Aquellos sindicatos que habían firmado primero los nuevos acuerdos durante la explosión resultaron los más perjudicados, en tanto que los últimos en firmar obtuvieron los aumentos más altos. Aquellos cuyas posiciones relativas se habían deteriorado, pronto empezaron a presionar por una reconsideración de sus 'casos especiales' pidiendo el retorno a las diferencias tradicionales de los sindicatos. Aquellos que habían salido favorecidos consideraron que cualquier concesión efectuada a un grupo debía ser extendida a todos. El Gobierno pensó que era necesaria una corrección parcial de la situación, y propuso sin éxito alguno una situación a mitad de camino entre la situación previa y posterior al shock."

"Allá por abril de 1984, Raúl Prebisch se quejaba de lo poco que habíamos aprendido los argentinos durante estos años..."

"Una consecuencia importante de la amplia variación de precios relativos fue la del 'arbitraje' que llegó a ser extraordinariamente provechoso. Surgió un clima de especulación, particularmente visible en el mercado de valores, esto no sucedió tanto con las acciones, como con los bonos del gobierno, algunos de los cuales eran ajustables por el índice de precios mayoristas, en tanto que otros lo eran por la cotización dólar. La política del Gobierno consistió en permitir ese arbitraje, pero reducir sus ventajas tratando de igualar el costo nominal del dinero y la tasa de inflación", señala Di Tella.

A partir del conocimiento de los índices correspondientes a marzo —**8,2 %** según IPC y **7,8%** según IPMay-NG— y vista la evolución de los precios de las tarifas públicas y precios y salarios privados, la incógnita pareciera ser en qué medida el ministro Alderete terminará actuando más como representante del sindicalismo en el Gobierno, o como representante del Gobierno ante la CGT.

Hasta que los términos de esta difícil ecuación no se clarifiquen, junto a un mensaje contradictorio, la incertidumbre nos seguirá como compañera de ruta, tiñiendo con su particular matiz el amplio espectro de la toma de decisiones, y haciendo reavivar al mismo tiempo fantasmas de recuerdos aún no acallados, temores y recelos por películas ya vistas.

¿Tenía razón don **Raúl Prebisch**, cuando allá por abril de 1984 se quejaba por lo poco que habíamos aprendido los argentinos durante estos años? O acaso la razón acompañe al presidente del Banco Central, **José Luis Machinea**, cuando afirma que "Alfonsín no es Isabel, Sourrouille no es Rodrigo y los sindicalistas son otros", y por lo tanto ¿estamos ante otro país?

El Premio Nobel de Economía 1978, **Herbet Simon**, afirmaba que "si usted examina atentamente se da cuenta que el meollo de tales asuntos como el aprieto del dólar, la inflación, las tasas de interés, es la incertidumbre con la cual enfrentan a la gente. Por lo tanto, la incertidumbre está indudablemente en la médua de estos fenómenos. Y la incertidumbre es precisamente el área de la economía donde nunca hemos tenido muy buenas teorías."

Los temores son válidos. Como dijo Machinea, corresponde al Gobierno y a los sindicalistas demostrar que esto no es así. □

Por Jorge H. López

Líder en natatorios y filtros
Construir o renovar su natatorio es siempre una excelente inversión...
...pero... sólo con la eficiencia y garantía

Av. Libertador 14143 — Martínez — 792-6031 y 7459
Av. Santa Fe 1444 — Martínez — 792-8605
B. Mitre y A. del Valle — Castelar — 629-1113
Solicite visita informativa

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PRIVATIZACIONES EN GRAN BRETAÑA

LA ONDA SE EXPANDE

Anticipo del reporte actualizado sobre "Privatizaciones" que está realizando el IDEC (Instituto de Estudios Contemporáneos), bajo la responsabilidad de la licenciada ***Viviana Morandi de Coppa.***

En 1979 el Reino Unido se embarcó en un ambicioso programa de privatizaciones. Esta política, mediante la cual las empresas estatizadas y otras tradicionalmente del Estado vuelven al sector privado, está tomando auge en distintos países del mundo.

Dentro de las razones para privatizar se encuentran: el deseo de aumentar la competencia y la eficiencia debido a que los poderes del mercado pueden lograr este objetivo mejor que estando bajo la órbita del Estado.

Además, es un elemento clave en la estrategia económica del Gobierno, ya que reduce la carga del Estado y, a la vez, permite que se aumente la proporción de activos en manos de los particulares.

Los objetivos del Gobierno son: aumentar la eficiencia, acrecentar la competencia, transferir exitosamente la compañía al sector privado, y en algunos casos involucrar a los empleados en la compra.

Deben cambiarse las mentalidades y actitudes de los directivos y empleados además de brindarles una buena organización interna.

Los futuros inversores deben tener la suficiente información para que puedan tener una visión de largo plazo de las posibilidades de la compañía.

Cuando **Margaret Thatcher** asumió su cargo de primera ministra, las industrias nacionalizadas representaban alrededor del 10 % del Producto Bruto Interno, ocupaban alrededor de 1,5 millones de empleados y dominaban los sectores de energía, comunicaciones, acero, construcción de barcos, transportes, salud.

Sin duda, el éxito de las compañías privatizadas ha sido importante: las órdenes de compra para British Aerospace llegaron a niveles record; se aumentaron las ganancias de Britoil, Cable and Wireless y Amersham International. British Telecom redujo la lista de espera y también aumentó sus ganancias, British Airways aumentó la productividad.

MECANISMOS DE PRIVATIZACION

Los mecanismos de privatización son complicados y cada caso debe ser estudiado en particular. En general hay tres aspectos que deben ser tenidos en cuenta: el Gobierno, las empresas y los inversores.

Los mecanismos de privatizaciones requieren además, grandes habilidades financieras y de relaciones. Por ello el gobierno británico ha utilizado los servicios de algunos bancos para preparar y manejar cada proceso, como ser N.M. Rothschild and Son, Kleinwort Benson y Morgan Grenfell. También ha recurri-

BRITISH GAS

En diciembre de 1986 el Gobierno transfirió British Gas al sector privado. Fue una de las ofertas más importantes de la Bolsa, ya que vendió por 9 billones de dólares.

BRITISH AIRWAYS

Otra oferta reciente es la de British Airways, realizada durante el mes de febrero. La empresa es la línea aérea nacional que figura entre las primeras empresas aerocomerciales internacionales en el mundo en términos de pasajeros transportados (sin considerar Aeroflot).

Se ofrece una cantidad de acciones por valor de 1,3 billones de dólares en los mercados de Londres, Toronto y Nueva York. Alrededor de U$S 135 millones (90 millones de libras) están reservadas para los empleados de la compañía y menos de 450 millones de U$S para los pequeños inversores.

Cabe aclarar que ésta es una de las empresas estatales rentables. A pesar de los problemas ocasionados con Chernobyl y con Libia, la empresa acusó ganancias antes de impuestos por 217,5 millones de dólares, siendo éstas inferiores a las del año anterior (274,5).

El Partido Laborista admitió que la renacionalización de British Airways no está en su agenda.

VIVIENDA

Con respecto al área de vivienda en lo que va del período 1979 a 1986 se han privatizado más de un millón de viviendas públicas, las cuales han sido vendidas a sus inquilinos en condiciones muy favorables.

El Exchequer ha visto aumentado considerablemente sus ingresos, a pesar de los descuentos, ya que el Gobierno no tiene que subsidiar más los costos operativos. Estas privatizaciones han significado para el gobierno de Margaret Thatcher un gran beneficio político, ya que han tenido un alto grado de aceptación por parte de todos los ciudadanos.

Como resultado de este éxito, el Partido Laborista no se opone más a la venta de viviendas, reconociendo la popularidad del programa.

NATIONAL FREIGHT CORPORATION

Es la compañía de transportes más grande de Gran Bretaña.

En 1979 la empresa estaba en una condición financiera crítica.

Los directivos, visualizando una pérdida de trabajo, si la empresa cerraba o si se vendía a un competidor, establecieron un plan para que todos los empleados la compraran en su totalidad. A pesar de que hubo una resistencia inicial por parte de ellos, el Gobierno vendió en 80 millones de dólares, utilizando la mayor parte de este dinero para pagar la deuda de la compañía con el plan de pensiones.

Los resultados han sido verdaderamente sorprendentes, ya que su productividad aumentó un 30 % y la firma creció en el período 1982-83 en términos reales por primera vez.

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

do a empresas de relaciones públicas que han "vendido" las iniciativas de participar en las empresas al público.

Los procedimientos más utilizados en la Bolsa han sido:

— los de venta a un precio fijo por cada acción ofrecida (tender offer) en el mercado y

— la flotación dentro de un precio mínimo y uno máximo.

Otro método de privatización es el traspaso de la empresa a una firma en particular, o a un consorcio privado. También una opción utilizada ha sido la venta de la compañía a sus directivos y empleados.

Este último proceso trae como beneficio un cambio de actitudes en el personal. En un reportaje hecho a obreros de la National Freight Corporation a raíz de los buenos resultados obtenidos, ellos mismos reconocen que tienen más cuidado con las maquinarias porque "las reparaciones cuestan dinero a la compañía ".

Maggie, la privatizadora

BENEFICIOS A EMPLEADOS Y PEQUEÑOS INVERSORES

El Gobierno ha hecho arreglos especiales para alentar la participación de los empleados en los procesos de privatización. Estos consisten esencialmente en:

El valor de las acciones compradas en 1982 hoy en día supera casi 20 veces ese valor.

Esta experiencia sirve para ser tomada como ejemplo por los países menos desarrollados, donde existen mercados de capitales pequeños, pues permite que la participación de los empleados en la propiedad sea un método efectivo para divulgar la propiedad privada y a la vez actuar como freno al dogma socialista.

BRITISH LEYLAND

Si bien ya se han transferido algunas subsidiarias de la empresa, por ejemplo la de tractores, una compañía de refrigeración y Jaguar, el reciente intento del Gobierno de vender a la General Motors y a la Ford fue un fracaso. La propuesta generó grandes protestas por parte de los trabajadores y de los políticos, forzando al Gobierno a considerar otras opciones, incluyendo la compra total por parte de un consorcio de empleados.

El Gobierno no aceptó ninguna de ellas y la venta fue pospuesta, retrasándose la privatización por tiempo indefinido.

AUTOTRANSPORTE

La compañía estatal National Bus tenía alrededor de 15.000 "buses". Desde 1985 está siendo vendida en pequeñas etapas, comenzándose a privatizar las líneas más pequeñas.

Si bien la venta fue muy bien publicitada, la mayor parte de estas subsidiarias ha sido comprada por sus empleados.

Privatizaciones llevadas a cabo desde 1979

(Expresados en millones de dólares. La proporción de activos vendidos aparece entre paréntesis)

AÑO	INGRESOS
1979-1986	
Viviendas públicas (aproxim. 1 millón de unidades)	est. 18.000
1979-1980	
British Petroleum (5%*)	415
Varias	150
1981	
British Aerospace (51.6 %)	65
North Sea Oil Licenses	290
British Sugar Corpora. (24 %)	65
Cable & Wireless (49.4 %)	275
Varias	250
1982	
National Freight Corporation (100 %)	5
Amersham International (100 %)	95
Britoil (51 %)	500
Varias	305
1983	
Associated British Ports (51.5 %)	70
International Aeradio (100 %)	90
British Rail Hotels (91 %)	50
North Sea Oil Licenses	50
British Petroleum (7 %)	815
Cable and Wireless (22 %)	395
Varias	115
1984	
Associated British Ports (48.5 %)	75
British Gas (Wytch Farm Oil) (100 %)	125
Enterprise Oil (100 %)	570
Sealink (60.6 %)	60
Jaguar (75 %)	445
Inmos (75 %)	145
British Telecom (50.2 %)	5.875**
Varias	185
1985	
British Aerospace (49.4 %)	525
Cable and Wireless (23.1 %)	900
Britoil (48.9 %)	440
1986	
Swan Hunter Shipyard	10
British Gas (100 %)	9.000
Leyland Bus (100 %)	15
Unipart (75 %)	75
Vickers Shipbuilders	150
TOTAL ESTIMADO	**U$S 40.595**
1987 (proyectado)	
British Airways	1.370
Roll-Royce	600
British Airports	1.050
Shorts Bros.	75

Nota: *El tipo de cambio utilizado fue de 1 Libra = U$S 1.50*
Fuente: *Adam Smith Institute, Londres.*

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

— oferta de acciones gratis;
— oferta de acciones gratis en proporción a las ya compradas;
— una solicitud especial que da a los empleados prioridad en la asignación de acciones que ellos deseen, además de las dos ofertas anteriormente mencionadas.

Los pequeños inversores también son beneficiados. Por ejemplo, en los casos de sobresuscripción de acciones se opta por aquellos que solicitaron menor número de acciones.

ACCIONES ESPECIALES

En algunos casos el Gobierno ha retenido una acción especial llamada "acción dorada" (golden share) de la compañía privatizada mediante la cual se aseguran algunos asuntos esenciales de interés nacional. Esta acción no autoriza al Gobierno a intervenir en el desenvolvimiento o dirección de las empresas, sino que garantiza la independencia de la compañía durante sus primeros años en el sector privado. Estas acciones, llamadas también "especiales", se han aplicado a algunas privatizaciones, no a todas.

Este mecanismo ha sido implementado para evitar que la compañía privatizada se encuentre en manos de algunos propietarios "indeseables".

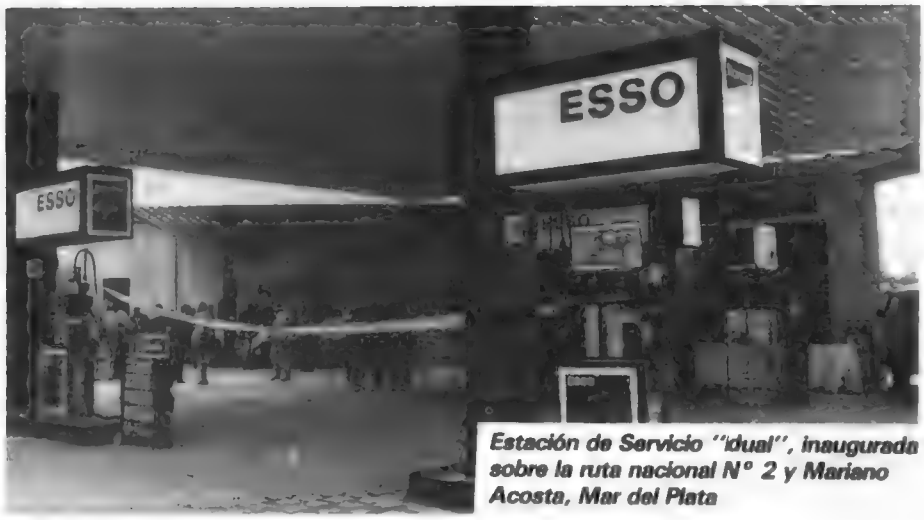
Las acciones doradas creadas para Amersham International y para Cable and Wireless previenen, entre otras cosas, que cualquier persona o grupo pueda controlar más del 15 % de la empresa.

Otras empresas en las cuales el Gobierno tiene acciones especiales son Britoil, Enterprise Oil, Sealink, Jaguar y Brish Telecom.

PERSPECTIVAS

A la vez que los países van experimentando una gran desilusión por el desenvolvimiento de las empresas nacionalizadas a partir del período posterior a la Segunda Guerra Mundial, el éxito obtenido en todo este proceso privatista en Gran Bretaña hace que estas experiencias puedan ser estudiadas, analizadas y adaptadas por la mayoría de los países.

No sólo el proceso debe contar con el apoyo de la mayoría de la población, sino también con el de aquellos grupos que siempre han defendido la propiedad pública. □



Estación de Servicio "dual", inaugurada sobre la ruta nacional N° 2 y Mariano Acosta, Mar del Plata

ESSO

NUEVAS ESTACIONES

La empresa ESSO S.A.P.A. ha desarrollado un ambicioso programa de inversiones para la construcción de nuevos **ESSO Servicentros Duales**, destinado al expendio de **gas natural comprimido** para uso automotor y además para satisfacer el mercado de los tradicionales combustibles líquidos (nafta extra - normal - gas oil).

La ejecución de dicho plan ya ha comenzado, con la inauguración de la estación de servicio "dual", ubicada en la ruta N° 2 y Mariano Acosta, de la ciudad de Mar del Plata, efectuada en pasado 20 de marzo del corriente. Continuando con dicho plan, recientemente se ha iniciado el expendio de GNC en la nueva estación de servicio ESSO construida en la avenida Córdoba y Bonpland de la ciudad de Buenos Aires.

Se encuentran además en desarrollo, ya autorizadas por la Secretaría de Energía, un total de 10 nuevos **ESSO Servicentros Duales**, a ser construidos en otros puntos tales como: Capital Federal, San Martín, Córdoba, Rosario, Mendoza, Bariloche, Bahía Blanca y Río Cuarto.

Estas estaciones de servicio **"duales"** son diseñadas especialmente desde sus orígenes para expender gas natural comprimido y los demás combustibles líquidos citados, y construidas conforme con las normas más estrictas de seguridad operativas y según disposiciones específicas de la Secretaría de Energía y de la empresa Gas del Estado.

Este nuevo programa de estaciones de servicio "duales" constituye un nuevo hito en la historia de la Compañía ESSO en el país, a lo largo de sus 75 años de existencia ininterrumpida, en cuyo transcurso ha demostrado estar siempre al servicio del mismo, y a la vanguardia de los adelantos tecnológicos que la actividad petrolera ha requerido.

TRATTORIA
"MAMMA LEONE"
1906
La "MAMMA" Leone, abre sus puertas en New York
1932
Sus hijos, instalan la primera sucursal en Roma
1966
Bajo licencia, se inaugura la primera Trattoria (Mamma Leone) en Buenos Aires
1986
Un grupo de amantes del buen comer y el buen beber, reabren en Buenos Aires, preservando el espíritu exclusivo e íntimo con que nació la "Mamma"
Anticipe su reserva al 801-7170
CANNING 3624 (casi esq. Figueroa Alcorta)

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

TIEMPOS DE CONFUSION

"La verdad surge más fácilmente del error que de la confusión."
Francis Bacon: "Novum Organum"

El actual gobierno comenzó su gestión en tiempos que persistentemente se calificó de "difíciles". Sin embargo, la insensatez del período Grinspun nos introdujo en la espiral inflacionaria acentuando los controles que, aquí y en todo el mundo, exacerban la inflación.

Así llegamos a los "planes australes I (junio 1985) y II (febrero 1987)" para nuevamente estar en la cresta de una ola inflacionaria que ha aumentado en forma vertiginosa su secuencia de duplicación del índice mensual previo (del 3% al 6%, luego al 12% y finalmente al 24%) para luego llegar al necesario "shock" y recomenzar todo desde el primer escalón.

El resultado macroeconómico de este cáncer nacional ya lo conocemos: estancamiento nacional y empobrecimiento individual.

El resultado microeconómico es la especulación financiera, la ausencia de inversión y la fuga de divisas.

El resultado psicológico es la frustración y la "pálida" generalizada, que los economistas ahora combaten con la sofisticada denominación de "inflación inercial". Si bien se ha reducido el gasto público del 50% al 40% del PBI esto ha sido por necesidad y no por convencimiento o ideología. Esto es fácilmente demostrable analizando las infinitas regulaciones administrativas que traban la iniciativa privada, especialmente aquellas que se proponen ¿estimular? la inversión o la exportación.

Esta burocracia es el precio aparentemente barato que se debe pagar por las limosnas que el Estado reparte entre algunos privilegiados. Tomemos algunos ejemplos:

- **La promoción industrial** tiene un costo fiscal cierto de U$S 1.000 millones anuales. ¿Cuál es el beneficio marginal anual neto y cierto, de este régimen de transferencia de ingresos de los asalariados a los industriales?
- **El Directorio de Empresas Públicas** está ahora discutiendo si es mejor eficientizar a la francesa, o privatizar a la inglesa, o privatizar al crecimiento a la argentina (dejar todo como está).
- **La apertura exportadora** nos introduce al choque intersectorial (textil vs. confección, acero vs. automotriz, etc.) en lugar de mejorar la cuenta corriente a través del aliento de las exportaciones eliminando ¡derechos de exportación! y regulaciones burocráticas.
- **La banca externa acreedora** nos ofrece financiamiento de exportaciones, capitalización de la deuda, on lending, etc. pero los negociadores persisten en pedir dinero fresco para pagar intereses y financiar el déficit interno. ¿Y el art. 67, inciso 6 de la Constitución Nacional que establece taxativamente las atribuciones del Congreso Nacional?

El tema de "los privilegios" públicos y privados es sin lugar a dudas el eje de un sistema económico de máxima injusticia social. Su resolución está al alcance de la mano a través de la simple eliminación de las regulaciones burocráticas acumuladas durante décadas.

La flexibilización es incompatible, por definición, con la estabilidad (al menos en la Argentina), y es un pésimo negocio si no se consigue quién la banque (desde adentro o desde afuera). La actual campaña publicitaria del Gobierno: "La estabilidad una obligación de todos" no tiene ningún realismo por estar dirigida al ciudadano común que ya ha demostrado de mil formas cuál es su límite de pago del aparato público.

Por tener acumuladas una deuda interna de 18.000 millones de australes, y una deuda externa de 55.000 millones de dólares, la única concertación posible es una convocatoria sectorial **para dar**, por supuesto con el Estado en todas sus formas como primer dador. Sin embargo la dirigencia argentina está habituada a asistir a estas convocatorias **para pedir**. Y así nos va.

Mientras tanto el Estado sigue siendo la **única causa** y **principal perjudicado** por la inflación ya que el efecto favorable de licuar sus deudas no indexadas (cada vez menores), se le deben restar la **desmonetización** y el incremento del **déficit cuasifiscal**, la **fuga de capitales** y el incremento de la **economía negra** a pesar del cobro por blanqueo (por una vez y hasta el próximo), así como el inevitable **efecto Tanzi**. La sumatoria de estos efectos incrementa geométricamente un déficit fiscal presupuestado en el 2,5% del PBI y que hoy alcanza al 6% de dicho PBI causando una inflación del 100% anual (15% de inflación anual por cada 1% de déficit fiscal).

El aparato estatal tiene un déficit ocasionado en un 50% por las empresas públicas y en un 50% por la administración pública, pero bajo el maquillaje de austeridad y racionalización ambos sectores persisten en preservar una economía de guerra que succiona recursos al sector privado, especialmente el asalariado y el jubilado cuyo único espejismo es la flexibilización que lo hundirá un poco más.

Los representantes del pueblo deben ser mandatarios de los ciudadanos que los votaron antes que de los partidos políticos a los que pertenecen. Lamentablemente la disciplina partidaria y la "lealtad" dentro de los bloques legislativos permiten el gobierno a espaldas del interés nacional.

Este es el dilema del buen gobernante: o sirve a los legítimos intereses de la comunidad (el bienestar general) o sirve a los interses de los grupos de presión y poder que rondan los pasillos y oficinas públicas.

Una vez más el control ha fracasado, porque para tener éxito: 1) debe ser un control total y temporario, 2) debe basarse en un modelo que "cierre", 3) debe exigir y ofrecer sacrificio en forma proporcional a las reales posibilidades de cada agente económico.

Todos sabemos que el actual esquema económico no satisface ninguna de estas restricciones. El control no ha sido total ni temporario. Las cuentas no cierran y coercitivamente se pretende recaudar más en lugar de gastar menos. Y por último se convoca a "pactos sociales" o "concertaciones" imposibles de lograr entre dirigentes que concurren a pedir a un gobierno que no está dispuesto a ceder.

Esto no es extraño en una sociedad que casi no ha "promovido el bienestar general" ni "asegurado los beneficios de la libertad" a sus habitantes (objetivos del Preámbulo de la Constitución Nacional).

Lo lamentable es que sigamos repitiendo el pasado invocando el futuro y la modernidad.

Mientras continúe la actual confusión, persistiremos en el error. Así de fácil.

Por Fernando J. Brom

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Y LLEGARON LAS JUBILACIONES PRIVADAS

Uno de los inequívocos síntomas de retraso de nuestro país lo ha constituido la progresivamente deteriorada situación de la clase pasiva en cuanto al nivel de sus recursos económicos.

Corresponde esto tal vez a uno de los tantos planos en los que el Estado se hace cargo, total y plenamente, de algo que luego no puede suplir.

Las jubilaciones en la Argentina han tenido un destino de deterioro progresivo, en el que cualquier comentario sobre el particular no hace más que refrendar una situación que es por todos conocida.

El sistema previsional se encuentra aún connotado de un esquema perimido. Efectivamente, en el mundo se ha ido progresando a un sistema que podríamos denominar en términos generales "de cuenta personal", mientras que todavía en la Argentina subsiste el "distributivo".

Este sistema oficial previsional que rige en nuestro medio es uno por el cual los aportes de toda la clase activa se juntan para hacer los pagos mensuales de la pasiva.

Este sistema falla por la base, por dos elementos fundamentales.

Primero, en la medida en que va creciendo en términos relativos la clase pasiva en relación a la activa, la primera de ambas se empobrece, y esto es un hecho inexorable en tanto que sigue aumentando la vida media de la población gracias a los cambios de la salud y la medicina moderna.

Segundo, los aportes que año tras año hace el trabajador en su vida activa no obtienen la utilidad primordial de este tipo de sistema, o sea, la financiera. Por lo contrario, tiene quita progresiva por el tremendo costo de administración que la burocracia requiere para este tipo de fondos.

El sistema de jubilaciones privadas, que ya impera hace muchos años en Estados Unidos, y más recientemente en Chile y España, contempla una dimensión totalmente diferente. Cada trabajador, cada funcionario o ejecutivo, aporta fondos a su propia cuenta personal. Los mismos, van devengando intereses y actualización por las colocaciones financieras que las empresas hacen de este fondo. Llegado el día de retiro, el individuo obtiene **sus propios fondos**, incrementados y actualizados, merced al buen trabajo que las entidades especializadas desarrollan a tal fin.

En ese momento puede optar el trabajador por dos opciones importantes. Por un lado puede retirar esos fondos y establecer por ejemplo un comercio propio, una pequeña industria, manejarlos en la Bolsa, etcétera. O como alternativa, puede comprar una renta vitalicia, esto es, aportar la totalidad de los fondos a una empresa aseguradora que como tal le garantiza un monto mensual actualizado por el resto de sus días.

De más está decir que las relaciones inversión-rédito de las jubilaciones privadas superan notablemente al de la jubilación pública, especialmente para quienes se incorporan en una edad más temprana.

A esto se agregará el hecho de que serán muchas las compañías especializadas que lanzarán este producto, y la competencia hará que los ingresos de cada una traten de mejorar las posibilidades respecto de las otras. El sagrado espíritu de competencia, una vez más, traerá apareado eficiencia por parte de los administradores y buenas ganancias por parte de los clientes que lo usufructen.

Es notable los efectos que permite fantasear una situación de estas características. Imaginemos por un instante que se pueden soslayar los últimos escollos legales que aún pueden subsistir para el lanzamiento efectivo de estos sistemas, y veamos los efectos que genera.

a) Una población que puede confiar en el futuro sin ver la edad de retiro como una caída en el vacío. Puede disfrutar de una vida más plena y más sana.

b) Al ser el futuro una cosa algo menos incierta, puede gastar los fondos corrientes con más tranquilidad y seguridad porque los de mañana ya los tiene bajo control. Esto traería apareado una mayor posibilidad de inversiones en bienes intermedios.

c) Las empresas que otorguen este beneficio a sus ejecutivos, tendrán mejores posibilidades de retener al personal de alto valor; reducirán la rotación del personal.

d) La menor rotación de personal superior hablará de una mayor efectividad en los negocios de estas empresas, y por ende, un crecimiento en la riqueza nacional.

e) Se promoverán genuinamente ahorros de la población; de esta manera así canalizados en el sistema oficial institucionalizado, haciendo a la posibilidad de un manejo más racional de los recursos propios de la población.

f) Traerá apareado necesariamente un mayor índice de inversión, dado que los ahorros sumados de la población corresponderán a valores comparables o aun superiores a los que ma-

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

neja en este momento el sistema financiero institucionalizado.

Como puede apreciarse, el límite va mucho más allá de una jubilación. Producirá efectos sociales y económicos de una magnitud que es imposible predecir en este momento. Es probable que todo el sistema financiero de ahorro e inversión sufra una reconversión más importante que la acaecida desde el año '76 hasta la fecha.

Es por ello que si bien la legislación prevé que serán las compañías de seguros las que principalmente incursionarán en este negocio, es impensable que no se desarrolle en asociación estrecha con el sistema financiero privado, y que no sea en definitiva este último quien predomine en el manejo de los fondos, y por ende de las inversiones concurrentes.

Como en todos los casos, se establecerán distintas reglas de juego y distintos tipos de empresas se vincularán con el mercado. Aquellas que considerarán este servicio como un "commodity", contarán con el precio como único recurso de atracción a la población, y estarán aquellas otras que trabajarán genuinamente como un producto de alto nivel de sofisticación comercial y que incluirán elementos adicionales (seguro de vida, seguro de desempleo, seguro de invalidez, etc.) y que obtendrán la rentabilidad a partir de posicionarse en un segmento del mercado y diferenciar el servicio de acuerdo con este segmento.

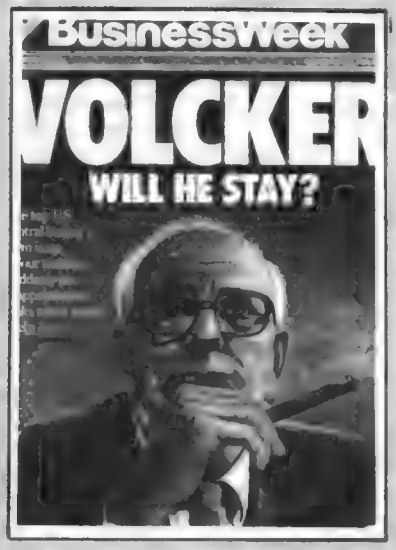
Evidentemente el camino es arduo y es mucho por recorrer. Algunos tomarán el liderazgo y otros quedarán en el camino; algunos serán primeros en el lanzamiento y otros serán los primeros en rentabilidad; algunos tendrán una enorme cantidad de población y otros tendrán la de mayor nivel económico. Todavía la historia está por contarse, pero en la medida en que el sector privado pueda plenamente desarrollar sus potencialidades creativas, y sin interferencias llevar a la práctica el desarrollo pleno de este nuevo servicio, habrá quedado atrás uno de los estigmas más ignominiosos que mantiene la sociedad argentina, dando así un paso más hacia esa modernidad que tanta falta nos está haciendo.

Por Eduardo D'Alessio

¿QUIEN ES EL SEÑOR PAUL VOLCKER?

Mientras Juan V. Sourrouille y Mario Brodersohn daban su batalla por la negociación de la deuda argentina en la capital norteamericana, los diarios de nuestro país destacan el comprometido apoyo del señor **Paul Volcker**. En su último número del mes de marzo, la revista de negocios **Business Week** le dedicó la tapa: **Volcker: ¿quedará?**

La nota aporta valiosos datos sobre la permanencia de este particular presidente de la Reserva Federal. De imponente figura —mide 2 metros— Volcker —dice la revista— está nuevamente convenciendo a la Administración Reagan de que es indispensable. "Durane 8 años —afirma **Business Week**—, Volcker desempeñó un cargo que ningún presidente quería darle".



Hace poco, el secretario del Tesoro Howard Baker confesaba: "Una de las razones por las cuales he tenido éxito en mis iniciativas privadas es que siempre he sido capaz de trabajar en estrecha cooperación con Volcker".

¿Continuará este hombre de 59 años en su puesto? "Los amigos —señala la revista— dicen que está preocupado por el peso que ha representado para su familia el ejercicio de su trabajo, y por los ahorros que ha reunido". El titular de la Reserva Federal gana un salario anual de 89.500 dólares, casi 30 mil menos de lo que obtenía en la función privada. De todas maneras parece que hacer mucho dinero nunca tuvo demasiada atracción para él.

Una vez, un amigo le comentó que podía ganar un millón de dólares en la esfera privada. "¡Qué aburrido!", respondió. La gente que lo rodea afirma que Volcker está motivado fundamentalmente por su compromiso con el servicio público.

"Pero la verdad —escribe **Business Week**— puede ser mucho más prosaica: despés de ocho años al comando de la Reserva Federal, Volcker todavía ama su poderoso cargo."

Los consejeros de Reagan están divididos; hay quienes presionan para que Volcker continúe, otros para que se vaya. Hasta el momento —se sospecha— parece haber ganado, por lo menos en un cincuenta por ciento, la batalla por su continuidad.

El tema de la deuda externa juega aquí un papel importante. "Y el sistema bancario de los Estados Unidos —comenta la revista— sigue sacudido, especialmente por la deuda externa de los países del Tercer Mundo y su creciente rebelión. Muchos banqueros y funcionarios del gobierno ven a Volcker como un hábil «manager» de la crisis, en la primera línea de defensa del sistema financiero."

La revista, en un recuadro de la nota, menciona algunos problables —o casi improbables— sucesores de Volcker; figuran, en orden de posibilidades, Alan Greenspan, Gerard Corrigan, Manuel Johnson, Beryl Sprinkel, y, muy lejos, George Shultz, John Whitehead y Walter Wriston.

A Paul Volcker sus adversarios lo acusan de manejar "muy misteriosamente" los asuntos internacionales. Otros lo consideran "excesivamente personal".

Business Week se pregunta en uno de los párrafos finales: "Dado los desafíos que se avecinan como consecuencia de una economía que exhibe pereza y de las maniobras de políticos y colegas, algunos se interrogan si Volcker querrá permanecer en la Reserva. Mucho dependerá de cómo se lo pidan".

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CENSO EN 1990, ¿VALE LA PENA?

En 1990, es decir, dentro de tres años, tendremos un nuevo censo de población y vivienda. El último se realizó en 1980.

Los censos nacionales no son sólo un ejercicio aritmético destinado a la información de especialistas. Son un balance de la realidad nacional. Así, el censo de 1990 demostrará que el país está avanzando —como lo viene haciendo hace tiempo—, con tendencia a mejorar más rápidamente aun. Se comprobará un progreso muy importante en la calidad de la vivienda y en los servicios (gas, luz, etc.). Creo que registraremos no menos de 11 millones de viviendas, contra menos de 9 del censo anterior y, por lo menos, 1.500.000 unidades desocupadas, en su mayoría casas de descanso.

Se comprobará otro importante avance educacional, con una ulterior rebaja de las ya muy bajas tasas de analfabetismo. Es probable que el próximo censo registre no más de 700.000 iletrados; es decir, exactamente el 10 % de los pretendidos 7 millones que tendríamos, según manipulaciones de tendencias contestatarias insertas en la conducción educacional.

En cambio, aumentará en forma notable la cantidad de chicos con educación preprimaria y secundaria. En cuanto a la formación universitaria, será la **vedette** del censo: probablemente se duplique en diez años: un registro mundial.

No obstante, el país —si las cosas siguen como hasta ahora— no se beneficiará como corresponde con estos logros. Cada argentino disfrutará en silencio del beneficio de los adelantos sociales que la comunidad logrará para él. Porque hasta ahora —ya transcurridos dos tercios del tiempo entre censos—, la población de todas las tendencias y sectores sociales, así como los partidos políticos y los gremios, sostienen que al argentino le va muy mal, con tendencia a empeorar, y que lo único que aumentará sería la marginación, la deserción escolar, la desocupación, el hambre.

Si no se produce un cambio drástico, un baño de sinceridad y de verdad, volveremos a desperdiciar todos los beneficios espirituales, políticos y sociales que el país tiene derecho a esperar luego de las **hazañas** realizadas **a favor** de las mayorías.

Los antecedentes nos empujan en ese sentido, ya que en 1980 se hizo exactamente lo mismo: el censo reveló un notable éxito nacional; pero sus cifras se publicaron con retraso y se tergiversó su significado. Se privó así al país del objetivo más importante de un censo: el de conocer la verdadera estructura social, posibilitando los elogios y las críticas, tendientes a insistir en los éxitos y a modificar los cursos de acción para superar los fracasos.

El censo de 1980 demostró que la población había crecido más que durante la década anterior: 21 %, contra 14 %. Quedó totalmente refutada la afirmación de que, como consecuencias de la tremenda miseria que el país habría estado soportando, la población se abstuvo de casarse y de tener hijos. Pasó exactamente lo contrario.

También resulto falsa la afirmación de que los chicos habían desertado masivamente de la escuela como una secuela de la dramática situación económico-social, según afirmaban reiteradamente los dirigentes políticos y sindicales durante aquella década de 1970 a 1980. Los alumnos primarios aumentaron tanto como la población —no hubo incremento porque todos iban a la escuela (94,8 % en 1980)—, mientras que el analfabetismo disminuyó en un 20 %. La educación pre-primaria aumentó un 149 %, la secundaria un 45 % y la universitaria un 62 %.

Por otra parte, así lo demostró el censo, es falaz el "análisis" —repetido machaconamente durante toda aquella década— que sirvió como pretexto singular para el alzamiento guerrillero, según el cual había cada vez más viviendas precarias, porque aumentaba la pauperización. El censo reveló todo lo contrario. Los ranchos disminuyeron en 20 años del 18 % al 9 %, es decir, a la mitad. Los propietarios aumentaron del 57 al 67 %, las viviendas de descanso (desocupadas) aumentan de 300.000 a 1.100.000, aumentaron verticalmente las viviendas con luz eléctrica y otros servicios, disminuyó la cantidad de personas por habitación, mejoró la calidad de los materiales, etcétera.

En cuanto a la situación sanitaria, lejos de aumentar la cantidad de niños desnutridos, resultó que, en diez años, la mortalidad infantil bajó a la mitad (del 60 al 30 por mil) y las expectativas de vida se elevaron notoriamente —el argentino medio vive 71 años, como sucede en los países adelantados, y dispone de más médicos por habitante que en éstos—.

Se debería suponer que, al poco tiempo de terminar el censo, los argentinos habrían salido a la calle a festejar el éxito. Pero sucedió todo lo contrario: los resultados, como hemos dicho, se publicaron desgranadamente, luego de varios años, y se subrayaron las carencias subsistentes, ocultándose sistemáticamente el signo positivo de sus resultados.

Como si todo eso no bastara, el INDEC lanzó en 1985 un libelo titulado "La pobreza en la Argentina" en el cual se suma al medio millón de ranchos el millón de casas modestas reveladas por el censo, y sugiere que ese millón y medio de hogares en los que viven 6 millones de argentinos, podrían ser carenciados.

Los ideólogos contestatarios y los sectores de presión no necesitaban más que esa insinuación y salieron inmediatamente a proclamar la ratificación de la teoría de la pauperización creciente. Si el rev Midas convertía en oro todo lo que tocaba, esta gente transforma en miseria y desesperación todo tema bajo análisis. Así, convierte 7000 niños abandonados que se detectan, en... ¡un millón! Con esa alquimia todo esfuerzo nacional de construcción será siempre inútil: siempre estaremos al final más pobres, más enfermos, más desanimados.

De esta forma, ese recuento general que fue el censo de 1980 —que **mostró** un progreso singular, asentado en el crecimiento, en el rescate de la miseria de varios sectores— se convirtió en otro capítulo de la **mufa nacional**.

A este paso, hay que dudar si debemos desear la próxima realización del censo de 1990, y, sobre todo, la publicación de sus resultados. Por supuesto, demostrará otra etapa de crecimiento del confort, de la instrucción, de la sanidad; pero, al ritmo que vamos, serán inevitablemente convertidos por los fanáticos y los frívolos en otro pretexto para el enfrentamiento de los argentinos.

Nos quedan, de acá a entonces, tres años. Hay tiempo suficiente para blanquear tanta distorsión.

Por José Katzenstein

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

210 EMPRESAS NOS CONFIAN SU SALUD. SEPA POR QUE.

De los 120.000 asociados a MEDICUS, 35.000 pertenecen a empresas.
Y estas son las razones por las que nos han elegido:

El nivel de un líder.
MEDICUS cuenta con internación en los mejores centros asistenciales de Capital Federal, Gran Buenos Aires, Rosario y Bariloche.

Centro MEDICUS de Diagnóstico.
Especializado en Urgencias, atiende las 24 horas, los 365 días del año. Con las nuevas obras que hemos comenzado, dispondrá de quirófanos para cirugía y más consultorios para una mejor atención.

Cuerpo médico de MEDICUS.
Más de 1.200 profesionales en las más diversas especialidades médicas dan cuenta de la envergadura de nuestro servicio.

Capacidad de atención.
MEDICUS atiende, mensualmente, 130 partos, 1.600 cirugías, 50.000 análisis clínicos, 13.000 rayos X, 26.000 prácticas médicas y 46.000 consultas.

Consultorio MEDICUS de Psicología Médica.
De reciente inauguración. Exclusivo para asociados. Dirigido por un calificado equipo de profesionales.

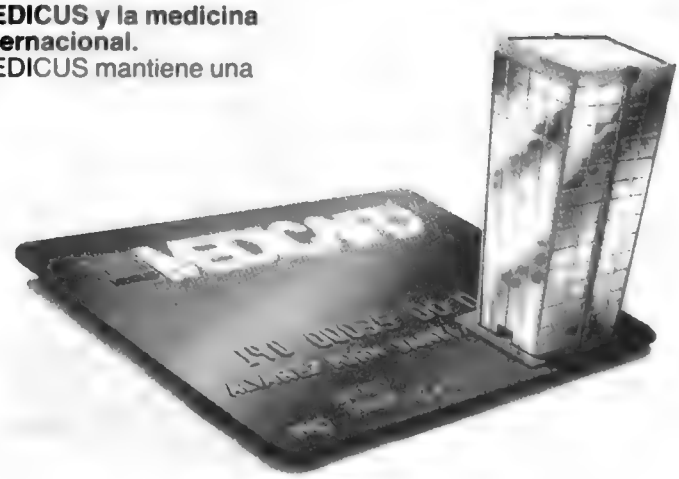
MEDICUS en vacaciones.
El verano pasado MEDICUS inauguró en Punta del Este, Mar del Plata y Pinamar su cobertura de vacaciones, atendiendo a más de 5.500 personas.

Plan MEDICUS Odontológico.
MEDICUS ha ampliado su capacidad de prestaciones incorporando 40 nuevos odontólogos que se suman a los 114 anteriores.

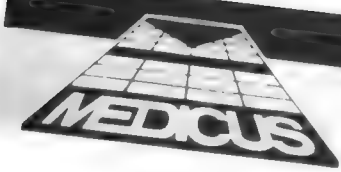
MEDICUS y la medicina internacional.
MEDICUS mantiene una relación permanente con los mejores centros asistenciales y empresas prestadoras de medicina privada del mundo.

Un fluido contacto con las empresas.
MEDICUS mantiene comunicación directa con los directores médicos de las empresas asociadas.

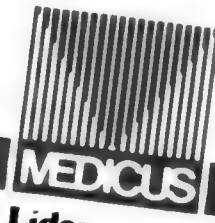
Por eso MEDICUS es la organización líder en medicina privada, que cumple con todos los requisitos que su empresa y la salud de su gente merecen.



PRAGMA FCB



Casa Central: Maipu 1252. tel 311-1164 1170 1272 8904 09
Agencia Rosario: Urquiza 1441. tel. 24-8383 24-8980
Agencia Bariloche: Mitre 125. Of. 17 - tel 2-4826



Líder en medicina privada.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ECONOMIA MUNDIAL

LOS GRANDES CAMBIOS

Uno de los hombres más lúcidos del mundo de los negocios es **Peter F. Drucker**, *experto en administración. Ha escrito títulos ya famosos sobre el funcionamiento de la empresa privada y la economía internacional.*
A fines del año pasado publicó en **Foreign Affairs**, *un excepcional artículo reproducido en la revista* **Facetas**. *Su título: "Cambios dramáticos en la economía mundial".*
Aquí algunos de los principales párrafos.

Hoy en día se habla de la "economía mundial en transformación". Me gustaría demostrar que la economía mundial no se está "transformando"; **ya se ha transformado** —tanto en sus bases como en su estructura— y lo más probable es que el cambio sea irreversible.

En la última década más o menos, tres cambios fundamentales han ocurrido en la sustancia misma de la economía mundial:

- La economía de productos primarios se ha "desconectado" de la economía industrial.
- En la economía industrial misma, la producción se ha "desconectado" del empleo.
- Más que el comercio (tanto de bienes como de servicios), los movimientos de capital han pasado a ser la fuerza impulsora de la economía mundial. Estos dos elementos no se han desconectado del todo, pero el vínculo que los une se ha debilitado y, lo que es peor, se ha vuelto impredecible.

• • •

Estos cambios no son cíclicos, sino permanentes. Quizá nunca entendamos qué los provocó; las causas del cambio económico rara vez son simples. Probablemente pase mucho tiempo antes de que los teóricos de la economía acepten que se han producido cambios fundamentales, y mucho más tiempo aun antes de que adapten sus teorías a la explicación de dichos cambios. Sobre todo, seguramente se mostrarán renuentes a aceptar que el control está en manos de la economía mundial, y no de la macroeconomía de la nación-estado en la que aún se concentra casi exclusivamente la mayor parte de la teoría económica. Sin embargo, ésta es la lección obvia de los exitosos casos de los últimos 20 años: del Japón y de Corea del Sur; de la República Federal de Alemania (que en realidad es un ejemplo más impresionante aunque mucho menos espectacular que el del Japón), y de un gran éxito dentro de los Estados Unidos, a saber, el giro completo y rápido ascenso de la Nueva Inglaterra industrial a la que hace sólo 20 años muchos consideraban moribunda.

Los practicantes, ya sea en el Gobierno o en la empresa privada, no pueden esperar hasta que haya una teoría nueva. Tienen que actuar. Y sus acciones tendrán mayores probabilidades de éxito cuanto más se basen en las nuevas realidades de una economía mundial transformada.

En primer lugar, consideremos la economía de productos primarios. El derrumbe en los precios de los productos no petroleros empezó en 1977 y ha continuado, interrumpido en una sola ocasión (precisamente después del pánico petrolero de 1979) por un brote especulativo que duró menos de seis meses; éste fue seguido por la baja más rápida jamás registrada en los precios de dichos productos. Para principios de 1986 los precios de las materias primas habían llegado a sus niveles más bajos de la historia en relación con los precios de los bienes manufacturados y servicios; en general, tan bajos como en los peores años de la Gran Depresión, y en algunos casos (por ejemplo, en plomo y el cobre) más bajos que en el año 1932.

Este derrumbe de los precios y la desaceleración de la demanda contrastan de manera sorprendente con lo que se había pronosticado tan confiadamente. Hace 10 años, el Club de Roma declaró que para 1985 las escaseces desesperadas de **todas** las materias primas serían una realidad absoluta. En 1980, el **Blogal 2000 Report to the President: Entering the Twenty-First Century** (Informe al presidente sobre el mundo en el año 2000: los albores del siglo XXI), presentado durante la Administración Carter, llegó a la conclusión de que la demanda mundial de alimentos aumentaría en forma sostenida durante 20 años; que la producción mundial de los mismos decaería salvo en los países desarrollados, y que los precios reales de los productos alimenticios se duplicarían...

Contrariamente a estas expectativas, la producción agrícola global creció de hecho en una tercera parte entre 1972 y 1985, alcanzando una cifra sin precedentes. Creció con mayor velocidad en los países menos desarrollados. De igual modo, la extracción de prácticamente todos los productos forestales, los metales y los minerales ha aumentado entre un 20 y un 35 % en los últimos 10 años, y de nuevo los mayores incrementos se han dado en los países menos desarrollados.

Quizá más sorprendente que el contraste entre estas predicciones y lo que ha ocurrido en realidad sea que el derrumbe en la economía de materias primas parece haber tenido un impacto casi nulo sobre la economía industrial mundial. Si una cosa se consideraba "comprobada" más allá de toda duda en la teoría del ciclo de la empresa privada, ésta era que una caída fuerte y prolongada en los precios de las materias primas inevitablemente —y en un lapso de 18 a 30 meses— traería consigo una depresión a nivel mundial en la economía industrial... Pero durante casi 10 años el mundo industrial ha proseguido su marcha como si no hubiera crisis alguna de materias primas. La única explicación de esto es que para los países desarrollados —con excepción

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

de la Unión Soviética — el sector de productos primarios se ha vuelto marginal donde antes siempre había sido central... Esto constituye un cambio estructural de primer orden en la economía mundial, con repercusiones tremendas para la política económica y social y también para la teoría económica, en los países tanto desarrollados como en vías de desarrollo.

Por ejemplo, si la relación entre los precios de los bienes manufacturados y los precios de los productos primarios no petroleros (es decir, alimentos, productos forestales, metales y minerales) hubiera sido la misma en 1985 que en 1973, el déficit comercial estadounidense de 1985 podría haber sido una tercera parte menor: 100.000 millones de dólares contra la cifra real de 150.000 millones...

Inversamente, el superávit comercial del Japón con el resto del mundo podría haber sido 20 % menor. Y Brasil, en los últimos años, habría tenido un excedente de exportación casi 50 % mayor que su nivel actual. De ese modo, habría tenido pocas dificultades para pagar los intereses de su deuda externa, y no hubiera tenido que comprometer su crecimiento económico reduciendo drásticamente sus importaciones, que fue lo que tuvo que hacer. En conjunto, si los precios de las materias primas en relación con los precios de los bienes manufacturados hubieran mantenido el nivel de 1973 o incluso de 1979, no habría crisis en la mayor parte de los países deudores, especialmente latinoamericanos.

¿Qué factores explican dicho cambio?

La demanda de alimentos ha crecido en realidad casi tan velozmente como lo previeron el **Global 2000 Report** y el Club de Roma. Pero la oferta ha aumentado con mayor rapidez; no sólo ha marchado al parejo del crecimiento demográfico, sino que ha llegado a rebasarlo. Paradójicamente, una causa de esto ha sido sin duda el temor de una escasez de alimentos, si no una hambruna, a nivel mundial, que tuvo como resultado un tremendo despliegue de esfuerzos para incrementar la producción alimentaria. Los Estados Unidos encabezaron el desfile con una política agrícola que consistió en subsidiar el aumento en dicha producción. La Comunidad Económica Europea siguió el ejemplo, con más éxito incluso. Sin embargo, los incrementos más importantes, en términos tanto absolutos como relativos, se han dado en los países en desarrollo: en la India, China y los países arroceros del Asia suroriental...

Los mercados de importación de alimentos prácticamente han desaparecido... De todos los grandes países no comunistas, sólo Japón sigue siendo un importador sustancial de alimentos, pues compra en el extranjero cerca de una tercera parte de los productos que necesita. Hoy la mayor parte de éstos proviene de los EUA. No obstante, dentro de 5 o 10 años, Corea del sur, Tailandia e Indonesia —productores baratos que están incrementando rápidamente su rendimiento agrícola— quizá traten de convertirse en los principales proveedores del Japón.

• • •

El tercer cambio importante que ha ocurrido en la economía mundial es el surgimiento de la economía "simbólica" —movimientos de capital, tipos de cambio y flujos de crédito— como volante de la economía global, en lugar de la economía "real": el flujo de bienes y servicios. Ambas economías parecen estar operando en forma cada vez más independiente. Este es el cambio más visible y al mismo tiempo menos comprendido.

La teoría económica enseña que los factores comparativamente ventajosos de la economía "real" —los costos y la productividad comparativos del trabajo, los costos de las materias primas, de la energía, del transporte y otros— determinan los tipos de cambio. Prácticamente todas las empresas basan sus políticas en este concepto. No obstante, es cada vez más frecuente que los tipos de cambio decidan cómo se comparan los costos de la mano de obra en el país A con dichos costos en el país B. Así pues, los tipos de cambio son un importante "costo comparativo" que está totalmente fuera del control de la empresa. Cualquier compañía expuesta a la economía internacional debe darse cuenta de que está en dos negocios al mismo tiempo. Es tanto productora de bienes (o proveedora de servicios) como empresa "financiera". No puede desatender ninguna de estas esferas.

• • •

Con respecto a la política gubernamental hay una conclusión: no hay que pasarse de "listos". Resulta tentador explotar la ambigüedad, inestabilidad y la incertidumbre de la economía mundial para obtener ventajas a corto plazo y evitar decisiones políticas impopulares. Pero esto no sirve...

Es muy pronto para adivinar la situación futura de la economía mundial: ¿Sucumbirán los grandes países a los temores tradicionales refugiándose en el proteccionismo? ¿O verán en la economía mundial transformada una oportunidad?

La dinámica económica ha pasado decisivamente de la economía nacional a la economía mundial. De aquí en adelante cualquier país —pero también cualquier empresa, sobre todo si es grande— que quiera prosperar tendrá que aceptar que la batuta está en manos de la economía mundial, y que las políticas económicas nacionales tendrán éxito sólo si fortalecen, o por lo menos no perjudican, la posición competitiva internacional del país. Tal vez sea éste el aspecto más importante —sin duda es el más notable— de la economía mundial transformada. □

"La economía de productos primarios se ha ***desconectado*** *de la economía industrial."*

"En la economía industrial misma, la producción se ha ***desconectado*** *del empleo."*

"Más que el comercio, tanto de bienes como de servicios, los movimientos de capital han pasado a ser la fuerza impulsora de la economía mundial."

CHINA

LUCHA POR EL PODER

La reciente caída de Hu Yaobang como jefe de gobierno en China no parece ser el único cambio que se producirá en el elenco gobernante de ese país. Antes que se realice dentro de seis meses el 13er congreso del Partido Comunista Chino podría haber cambios drásticos que adelanta una serie de movimientos de grupos de poder conservadores dentro del partido para ganar mayor predicamento e influir en las decisiones de manejo de los asuntos institucionales.

Las fuentes diplomáticas acreditadas en Pekín no tienen todavía un panorama suficientemente claro de lo que se está produciendo en el núcleo del poder y quiénes de los dirigentes podrían quedar afuera, pero si para entonces **Deng Xiaoping** ha conseguido un equilibrio de fuerzas entre reformistas y conservadores —como se dice que está tratando de lograr—, quedarán satisfechos los requerimientos de los conservadores y, al mismo tiempo, continuar, pero con mayor mesura, los cambios de estructuras como requisito para el crecimiento que Deng quiere lograr. Uno de los signos exteriores de esta lucha por predominio de los conservadores en su recién conseguido control de decisión en una comisión estatal presidida por el líder Deng, que decide sobre los funcionarios de alto nivel para ocupar los puestos dirigentes del partido. Según las informaciones que tienen los diplomáticos, este grupo favorece el planeamiento centralizado, estricta ortodoxia partidaria y consideran que las reformas son muchas y a un ritmo demasiado veloz.

Esta influencia de los elementos conservadores comenzó de lleno a partir del defenestramiento de Hu Yaobang como jefe del partido en enero, acusado por sus pares de haber sido demasiado indulgente con las demostraciones estudiantiles reclamando mayor democracia del régimen que se efectuaron en varias provincias desde noviembre hasta enero. Deng, al salir Hu del panorama, dadas las circunstancias, perdió a uno de sus principales colaboradores a quien, antes, había nominado para sucederlo en el liderazgo cuando se retirara, y ha quedado en inferioridad de condiciones dentro del politburó, contando solamente con Zhao Ziyang, quien ocupó los puestos de Hu como premier y jefe del partido.

Una de las versiones que circuló entre las embajadas, es que la razón principal de la caída de Hu fue porque pidió a Deng y a otros veteranos del partido que anunciaran su retiro en el próximo congreso partidario de setiembre/octubre de este año.

Zhao, contrariamente a Hu, parece sostener una línea de pensamiento opuesta a la de su predecesor, puesto que está llevando a cabo una activa campaña en contra de la "liberalización burguesa", como llaman a las ideas democráticas occidentales que hicieron cambiar la concepción que tenía Occidente sobre la ortodoxia que fue la norma del régimen chino.

Pero serán sin duda los hechos económicos, con su realidad tácita, los que a la larga convencerán a los chinos y darán nuevamente la razón a quienes abogan por una reestructuración y liberalización de la economía, con los consiguientes cambios en lo social y eventualmente en la liberalización política. El déficit fiscal de 1986 casi llegó a los 2000 millones de dólares y los planificadores económicos calculan el déficit de 1987 en 2200 millones de dólares, luego de haberse achicado el presupuesto fiscal en un diez por ciento.

Hay en todo lo que ocurre en China, desde luego, un pragmatismo que está más allá de nuestra comprensión occidental para entender cabal y acertadamente los acontecimientos que se producen, pero lo que parece seguro es que pronto habrá allá un cambio de influencias que marcarán los derroteros de ese país.

A ese pragmatismo deben adjudicársele los actuales nuevos acercamientos que se están produciendo con la Unión Soviética, rivalidad en la que hasta hace poco se apoyaban los estrategas occidentales de la defensa para trazar la geoestrategia mundial y ello —se dice— es consecuencia de la actual presencia en los órganos rectores de China de algunos dirigentes prosoviéticos.

Sean cuales fueren los acontecimientos que marquen la perspectiva de lo que ha de suceder en el próximo futuro, lo evidente es que se está desarrollando una lucha por posiciones ejecutivas sobre la cual no pueden hacerse predicciones, no contando, como es lógico, con un total de informaciones de lo que está aconteciendo, pero las alternativas que sí se conocen han despertado el interés de Occidente, pues conllevan un resultado que puede o no movilizar los proyectos industriales encarados por Deng Xiaoping al comienzo de su cruzada reformista.□

Mario A. Gru

CUCINA ITALIANA
en
HIPPOPOTAMUS
Los mejores platos de Italia
y los tradicionales
de la cocina francesa
en un excepcional menú
Junín 1787
Contratación de fiestas: 41-8310
Reservas: 802-0500

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

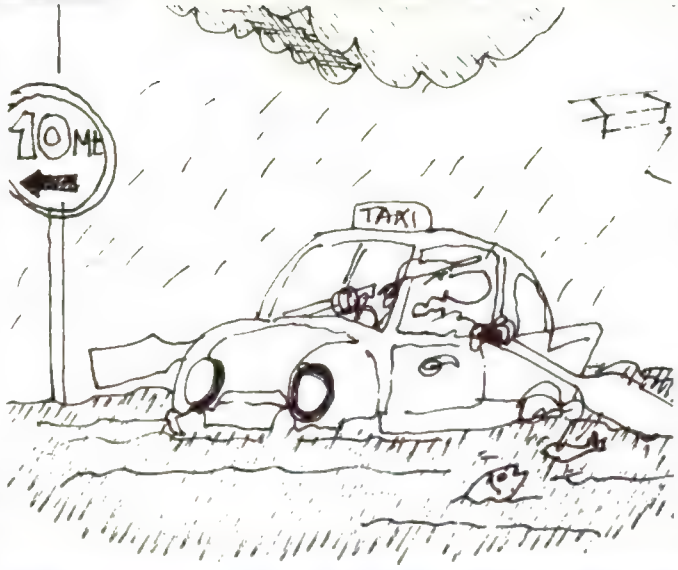
PREGUNTAS

¿Quién le pone el cascabel?

• En la mismísima intersección de las avenidas 9 de Julio y de Mayo, más precisamente en una de las plazoletas de "la más ancha del mundo", alguien permitió (creemos) que se instalara una calesita. No sabemos quién es el beneficiario de tal concesión. Sin embargo, aunque se tratara de una entidad de bien público, nos parace que es un disparate autorizar su funcionamiento, por más efímero que éste sea. El precedente es peligrosísimo y no tiene sentido interrumpir con ese carrusel las ya bastante deterioradas bondades urbanísticas de semejante paseo.

• La entrada y la salida —o al revés, según de dónde se venga— del Aeroparque Jorge Newbery obliga a desplazarse por la calle Salguero o por la avenida Lugones. Convendría que alguna autoridad recorra esas arterias para ver si advierte la basura de todo tipo y color que se encuentra acumulada cerca de la avenida Figueroa Alcorta o al aproximarse a la General Paz. En el primer caso, el basural lleva meses; en el segundo, vienen camiones, descargan los residuos y, cada dos días, viene otro y los recoge.

• No se sabe por qué misterioso designio —y con qué criterio— el directorio del Banco de la Ciudad de Buenos Aires dispuso que en la Casa Central —Florida y Viamonte— no se cobre más ningún tipo de factura de servicio público o impuesto, ni siquiera el de Alumbrado, Barrido y Limpieza de la propia Municipalidad de Buenos Aires. Sí, ya sabemos que hay una sucursal en Esmeralda 638 y otra en Diagonal Sur y Bolívar; pero mucho más cerca quedan otros bancos no oficiales que también perciben todos esos pagos.



Previsión ...y trabajo

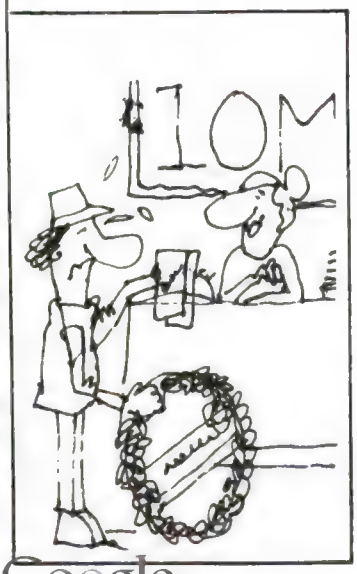
Días atrás, un ingeniero hidráulico —refiriéndose a los terribles efectos de la tormenta del 23 de marzo— nos dijo: "No hay sistema de desagües en el mundo capaz de soportar sin dificultades la lluvia de ese lunes. No sólo porque cayeron más de 90 milímetros en una hora, sino porque setenta de ellos cayeron en media hora". El argumento —delante de nuestra ignorancia técnica— es válido.

Tan válido como pensar en alguna solución, al menos, respecto del desplazamiento de los vehículos cuando Buenos Aires se corta en dos en la avenida Juan B. Justo. ¿No sería posible, por ejemplo, que **Defensa Civil** confeccionara mapas sectoriales de la Capital Federal (que podrían entregarse, según la zona, en las estaciones de servicio o en el Automóvil Club), en los cuales se indiquen las calles o avenidas que son más altas y por ende más aptas para transitar en caso de inundación? O, quizá, ¿no podrían emitirse con la frecuencia que fuese necesario —aprovechando, si es preciso, la cadena oficial— un boletín que anuncie cuáles son las arterias que están menos congestionadas para moverse?

El que pueda oír... ...que oiga

Esta vez, a los organizadores de la Feria del Libro se les quemaron los papeles. No, no hubo ningún incendio. Se trata de las salas de conferencia que levantaron fuera del predio —la Julio Cortázar o la Ricardo Rojas, por ejemplo— en las cuales era prácticamente imposible seguir la ilación de los expositores en razón del intenso ruido producido por los trenes que de y a todas las direcciones del área tienen su epicentro en la estación Retiro. Si al traqueteo ensordecedor del ferrocarril se le suma alguno que otro avión que, obviamente, también pasa por allí, resulta incomprensible que a alguien no se le hubiera ocurrido que todo esto podía pasar. Porque, a no engañarse, el tema no se soluciona con el equipo amplificador... porque no funcionan bien los altavoces, al menos dos de los que tuvimos el gusto de no oír.

Kafka + Kafka



Como saben algunos, el IOMA, Instituto de Obra Médico Asistencial, es para la provincia de Buenos Aires lo que el PAMI es para la Nación. Este organismo, cuando fallece uno de sus afiliados, otorga un subsidio de 1000 australes a los deudos destinado a solventar los gastos del sepelio. Hasta aquí, sin problemas. Pero... cuando se presenta un familiar a solicitar el cobro, le dicen: partida de nacimiento, partida de defunción, carnet del afiliado, recibo del último pago de jubilación.

Insistimos, hasta aquí, sin problemas y todas las exigencias razonables. Pero... también solicitan la firma de dos afiliados que certifiquen que la persona fallecida pertenecía al IOMA. Esto ¿para qué? o ¡para qué! Qué más constancias que el nacimiento, la muerte, su documento credencial de que perteneció al instituto y los recibos de pago. Porque puede, y se da el caso, de que la persona que ha fallecido no haya tenido vinculación con otros afiliados o que, por razones de edad, no sea sencillo ubicar a quienes puedan atestiguar lo que se les pide.

¿No es éste un pedido más que inútil que obliga, además, a que dos afiliados **mientan** que conocieron la situación administrativa del causante?

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

GARBARINO

También en Belgrano

Garbarino S.A., empresa de reconocida trayectoria en la venta de artículos para el hogar, acaba de inaugurar un modelo local de 1500 m2 en Cabildo 2027, Belgrano.

La amplitud, luminosidad y ambientación de este nuevo local, le permiten al cliente observar con comodidad las características de los productos de las más prestigiosas marcas que allí se exhiben. En esta nueva etapa, Garbarino también ha incorporado los más avanzados aportes de la tecnología y la computación demostrando su fe en el futuro del país y su deseo de continuar contribuyendo a la economía de los hogares argentinos, tal como lo viene haciendo desde hace casi 36 años en su tradicional local de Tribunales.

UNISYS

En la Feria del Libro

Unisys, un nuevo nombre de la Corporación nacida de la fusión de Burroughs y Sperry en todo el mundo, brindó su servicio de computación a los visitantes de la XIII Exposición Feria Internacional del Libro-Del Autor al Lector. Los asistentes pudieron consultar la información bibliográfica por título, autor y tema, la realización de los actos culturales y los días y horarios en que los autores firmaron ejemplares de sus obras.

La Feria del Libro es la única en el mundo que cuenta con este servicio, realizado en base a sistemas y equipos Unisys.

SERVICIOS

Lufthansa

Lufthansa ha introducido una nueva mejora en su servicio del Atlántico sur. Se trata del vuelo directo entre Buenos Aires y Francfort denominado LH 521 que parte los domingos a las 18.30. Para el egreso, también directo, el LH parte los sábados a las 22. Las ventajas de este vuelo directo son varias, como la reducción del tiempo de vuelo y la supresión de escalas, una mayor disponibilidad de asientos.

Por otra parte, Lufthansa Buenos Aires pasó a integrar el sistema general de reservas e informaciones computarizadas en el sector de cargas aéreas. Este sistema se destaca por su rápida confirmación de reservas, la clarificación de la ubicación de la carga que se realiza en forma instantánea. Las disponibilidades de peso y volumen se obtienen de inmediato y todos los datos de importancia relacionados con el transporte pueden ser transmitidos e intercambiados entre las 100 estaciones de Lufthansa que disponen de este moderno y dinámico procedimiento.

Olivos, más teléfonos

La Empresa Nacional de Telecomunicaciones (ENTel) acaba de habilitar un moderno equipo automático telefónico de tecnología Metaconta 11-A, en la zona de Olivos. Este sistema fue instaladoi por Standar Electric Argentina, empresa que también se encargó de la remodelación y adaptación del edificio donde se instaló el equipo y las nuevas oficinas administrativas.

La moderna central telefónica automática, de 20.000 líneas de abonados, llevará las características 790 y 799 y tiene capacidad para 30 servicios semipúblicos y 240 teléfonos públicos.

Los nuevos abonados de Olivos integran la Red de Discado Directo Nacional.

SWIFT

Nuevos sabores

A su reconocida línea de untables de paté de foie, picadillo de carne y jamón del diablo, Swift ha sumado dos nuevos productos inéditos en el mercado. Se trata de paté a la crema y picadillo ahumado, cárneos enlatados suaves y cremosos respaldados por Swift.

LANCIA-PIRELLI

Dupla ganadora

Luego de la victoria de un Lancia-Delta HF calzado con neumáticos Pirelli en el Rally de Portugal, la dupla Lancia-Pirelli domina los tres campeonatos mundiales de Rally que se están disputando (de marcas, de conductores y el Grupo N). En la competencia de Portugal, tres de los cuatro primeros puestos fueron para autos calzados con neumáticos Pirelli.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ESTABILIDAD

EL UNICO CAMINO PARA VIVIR MEJOR.

Con estabilidad estamos sentando las bases del crecimiento, devolviendo la confianza al inversor y trabajando para el mejoramiento del salario.
En 1986 se logró.
Crecieron la inversión, la actividad económica y la producción industrial.
Y se registró la tasa de inflación más baja de los últimos doce años.
Vamos por el buen camino. El único para vivir mejor.

* INVERSION	* ACTIVIDAD ECONOMICA	* ACTIVIDAD INDUSTRIAL
+14%	+5,5%	+13%
Inversión Bruta Interna Fija	Producto Bruto Interno	Producto Bruto Industrial

DEFENDER LA ESTABILIDAD: UNA OBLIGACION DE TODOS.

Mensaje de la Dirección General de Difusión

* Promedio 1986/Promedio 1985

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

MANZI PUBLICIDAD

Más cuentas

Como confirmación de su profesionalismo y de su sólido crecimiento, Manzi Publicidad S.A., la agencia que utiliza la magia como símbolo, ha incorporado seis nuevas cuentas a su cartera de clientes. Ellas son, Firestone de Argentina, Sanofi Argentina, Laboratorios (del grupo Sanofi de Francia), Exprinter Liftvans, Betel Turismo, Gomerías Mariano Acosta y Exprinter S.A. Viajes y Turismo.

Bruno Petruzzo, presidente de BNL (izq.) y Rodolfo Hamilton Taylor, vicepresidente de Argencard.

CONVENIO

Banca del Lavoro y Argencard

En una reunión de la que participaron los periodistas de los más importantes medios y agencias de noticias, la Banca Nazionale del Lavoro S.A. Argencard/Mastercard, anunciaron la concresión de un acuerdo para la comercialización de las tarjetas Argencard y Mastercard.

De esta forma, la BNL persigue como objetivo brindar el mejor servicio para sus clientes y para la comunidad.

TEXTIL OCEANIC

Desarrollo constante

Sobre la calle 25 de Mayo de la ciudad de Trelew, el eje fabril más importante y con mayores proyecciones para la comunidad, se encuentra instalada la empresa Textil Oceanix S.A.I.C.A.

En salas totalmente climatizadas que albergan más de medio centenar de máquinas de moderna concepción la empresa produce casi 200 mil metros mensuales de tafetas y rasos, entre otros artículos de textilería.

La amplia red de comercialización de los productos elaborados por Textil Oceanic tiene como centro de comercialización y distribución su local de Wilde —Bahía Blanca 279—, provincia de Buenos Aires. Desde allí, la empresa le asegura a todos sus clientes el más eficaz servicio.

Pionera en la creación de un polo industrial en Chubut que luego se transformó en un gran parque industrial, Textil Oceanic cuenta con el respaldo de más de medio siglo de labor en la industria textil. Su actual presidente, Basilio Yebne, continúa con la tradición de una familia, la de crecer en esta actividad.

La mejor calidad y la más moderna selección de colores en tafetas y rasos de acetato son los rasgos que distinguen a los productores de Textil Oceanic como la Tafeta Rhodalba, homologada por Rhodia Argentina.

RESTAURANTE

家酒華中

LA CANTINA CHINA

— SALON DE TE —

DECANO DE LOS RESTAURANTES CHINOS EN BUENOS AIRES

Fundado en 1955

Horario de 11.30 a 2

MAIPU 967 Buenos Aires TEL. 312-7391

A PARTIR DE LAS 21.30 LO ACOMPAÑA EL INTERPRETE DE SU MUSICA FAVORITA

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

DESIGNACIONES

Ayer Vazquez

La agencia de publicidad Ayer Vazquez S.A., representante en la Argentina de la norteamericana NW Ayer, ha designado a Humberto Chaves del Valle como nuevo director del Departamento de Desarrollo de Nuevos Negocios.

Hombre de importante trayectoria en el ámbito empresarial. Chaves del Valle se ha caracterizado por su gran capacidad para manejarse en áreas de gestión y top management y ha realizado varios cursos y seminarios en Europa y Estados Unidos.

En el medio publicitario es conocido por sus anteriores desempeños en las agencias Mar Publicidad y G. Dreyfus y Asociados.

Con su llegada a Ayer Vazquez, la compañía ha dado inicio a un amplio plan de expansión y desarrollo.

Humberto Chavez del Valle

CASFEC

Raúl Emilio Sanchez, quien reemplaza al renunciante Mario Levy, acaba de asumir como interventor de la Caja de Subsidios Familiares para Empleados de Comercio (CASFEC).

Al acto de asunción concurrieron Roberto Bigatti, secretario de Seguridad Social, funcionarios de distintas áreas de esa secretaría y personal superior de la institución.

HV Publicidad

Coincidiendo con el inicio de una nueva etapa, HV Publicidad ha incorporado a su equipo de colaboradores a Juan Carlos Camaño quien asumió el cargo de director de Cuentas, a María Isabel Prestigiacomo en el área de redacción y a Leopoldo González Cabaña como director financiero.

También se ha integrado a la sociedad Guillermo Pablo Oetken, quien seguirá presidiendo la gerencia general de la agencia.

RBA

En India

RBA Sociedad Anónima ha ganado la licitación de Indian Railways para la provisión de 134 turbosobrealimentadores para locomotoras diesel eléctrica Alco/Bombardier.

La tecnología para la fabricación del turbosobrealimentador —elemento clave del motor— ha sido desarrollada por RBA en forma independiente, lo que le permite exportar a todo el mundo sin las restricciones que normalmente imponen las licencias.

La apertura exportadora iniciada en 1978 por esta empresa argentina le ha permitido concretar operaciones con México, Pakistán, Zambia, Sudáfrica, Australia, Estados Unidos, Grecia, Brasil, Chile, Perú, Uruguay y ahora también la India.

Un buen servicio

Un buen servicio debe ser rápido y seguro.

Especialmente cuando se trata de buscar información.

¿Cuántas horas le ha restado a su familia,

a sus amigos o a su deporte favorito por culpa de ese dato que no encuentra y que necesita con urgencia?

Por eso, el Servicio de Comunicaciones Públicas Very Important People, es mucho más que dos tomos con toda la información del sector público y privado*.

Es un experimentado equipo periodístico encargado de actualizar su material mensualmente, con nuestro exclusivo sistema de hojas cambiables.

Es un servicio telefónico diario, y un Reporter para informaciones especiales.

Consultas y atención por correspondencia para el interior y el exterior.

Y listados por computación para presentación y promoción de productos.

Un servicio completo que le brindará seguridad, y le dejará tiempo para mejorar su saque.

Cada día que pasa sin información, su empresa se aísla del mundo de los que deciden.

SERVICIO DE COMUNICACIONES PUBLICAS

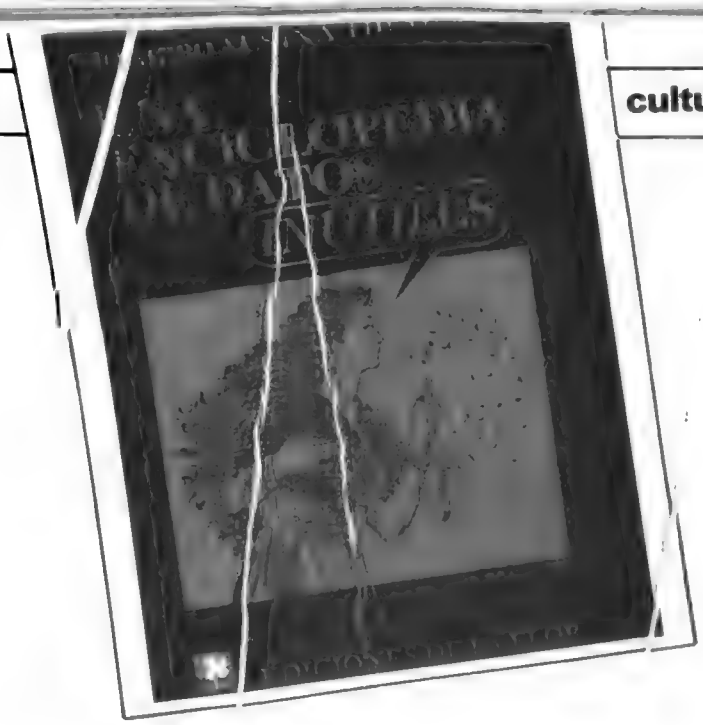
VERY IMPORTANT PEOPLE

Editorial de Comunicaciones Públicas S.A.
Lavalle 1783, 6° piso. 1048, Buenos Aires. Tel.: 49-2388.

* Poder Legislativo Nacional y Provinciales, Poder Ejecutivo Nacional y Provinciales, Poder Judicial de la Nación; Partidos Políticos, Empresas del Estado. Municipalidades; Cuerpo Diplomático, Organismos Internacionales; Bancos, Financieras, Sociedades Comerciales, Entidades Empresarias ; Sindicatos; Medios: Diarios, Revistas, Radios, TV; Agencias de Publicidad, Cuentas Publicitarias; Curriculum.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



LA UTILIDAD DE LO INUTIL

Excelente crítico cinematográfico y autor de varios libros, *Homero Alsina Thevenet* acaba de publicar un divertido y mordaz libro que lleva por título *Una enciclopedia de datos inútiles* (Ediciones De La Flor). Política, periodismo, espectáculos, historia y literatura le sirven para desnudar anécdotas, recordar hechos y hacer reflexiones.
Nos parece que este libro irreverente haría las delicias de Woody Allen.

"Uno de los libros más útiles para el futuro de la Humanidad se titula *The Experts Speak* (lit. "Hablan los expertos") y contiene un millar de afirmaciones disparatadas, dichas en muy diversos momentos por gente que era sabia o que creía serlo. La historia comienza desde luego por las antiguas creencias indoctas de que la Tierra era plana, o que era inmóvil, o que el Sol giraba en su derredor. Pero sigue hasta ayer de tarde, en toda posible disciplina, desde la política a la pintura, desde la economía al deporte. Así el general Douglas MacArthur pronosticó que Japón nunca se uniría al eje político Roma-Berlín, y tuvo la mala suerte de pronunciar esa frase en un banquete del 27 de setiembre de 1940, exactamente 24 horas antes de que el Japón se uniera al eje Roma-Berlín. Así el famoso ensayista Walter Lippman dictaminó en octubre de 1968 que Nixon era un hombre y un político que había superado sus errores previos, sin poder adivinar que seis años después Nixon caería en la vergüenza y en la renuncia tras el episodio Watergate. Y así dos hombres de ciencia bastante prestigiosos por otros conceptos, como Nikola Tesla y Lee De Forest, anunciaron en 1928 y en 1957 que el hombre nunca llegaría a la Luna. No tuvieron oportunidad de retractarse porque ambos fallecieron antes de que el hombre llegara a la Luna (julio 1969).

Algunas joyas del libro:

1) Ronald Reagan en marzo 1981: *"Una drástica reducción del déficit nacional será efectuada durante el año fiscal 1982"*. Pero cuando terminó 1982, que fue el segundo año del gobierno Reagan, el déficit fiscal alcanzó una cifra récord de 110 billones de dólares. Después aumentó.

2) El pintor francés Paul Delaroche, tras examinar en 1839 la primera exposición de daguerrotipos, o sea, el comienzo de la fotografía: *"A partir de hoy, la pintura ha muerto"*.

3) Seis frases de la Harvard Economic Society, publicadas en su *Weekly Letter* durante 1929-1930, procurando restar toda importancia a la crisis económica desatada por el colapso de la Bolsa neoyorquina en octubre de 1929. Su optimismo fue aplastado por los hechos. En 1931 la Harvard Economic Society carecía ya de fondos para seguir editando la *Weekly Letter*.

4) "No habrá otra guerra mundial", anunció Henry Ford en 1928, una década antes de que explotara la peor guerra de la historia.

5) "Debo protestar enérgicamente contra la calumnia capitalista, que asegura que pretendemos una paz separa-

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

da con Alemania". Así se indignó Lenin al asumir el gobierno en la revolución rusa (noviembre 1917), cuatro meses antes de firmar la paz separada con Alemania.

6) "Les digo que Wellington es un mal general y que los ingleses son malos soldados; esto lo tenemos arreglado para la hora del almuerzo." El pronóstico fue formulado por Napoleón a sus generales durante el desayuno del 18 de junio de 1815, pocas horas antes de su derrota en Waterloo.

7) La editorial inglesa W. H. Allen & Co. envió en 1970 al escritor Frederick Forsyth una breve nota de rechazo: *"Su libro no tiene interés para el lector"*. En 1983, las ventas del *Día del chacal* habían llegado a ocho millones de ejemplares.

8) "Puedo estar satisfecho de que estos Diarios son auténticos", dictaminó el historiador inglés Hugh Trevor-Roper en abril 1983, cuando le pidieron su autorizada opinión sobre unos "Diarios de Hitler" que aparecieron repentinamente en Alemania . Dos meses después quedó claro que esos Diarios eran falsos y que todo el asunto constituía además una estafa colosal.

9) "Lo lamento, Mr. Kipling, pero usted no sabe utilizar el idioma inglés", escribió el director del *San Francisco Examiner* en 1889, rechazando artículos ofrecidos por Rudyard Kipling al periódico.

10) "Mi invento (...) podrá ser explotado durante cierto tiempo como una curiosidad científica, pero aparte de ello no posee ningún valor comercial." El invento era el cine y el equivocado profeta fue Auguste Lumière en 1895, el mismo año en que los hermanos Lumière realizaron la primera exhibición ante público.

11) "El cine sonoro no sustituirá a la película muda normal... Existe una inversión tan tremenda en el cine (mudo) *que sería absurdo perturbarla."* Los dijo Thomas Alva Edison en 1913.

12) "Las composiciones de Bach carecen de belleza, de armonía, de claridad en su melodía." El juicio fue escrito por el crítico y compositor alemán Johann Adolph Scheibe en 1737.

13) Ante la propuesta de filmar una novela titulada **Lo que el viento se llevó**, el *productor Irving Thalberg* (de MGM) aconsejó a su socio Louis B. Mayer: *"Olvídalo, Louis, ninguna película sobre la guerra civil ha hecho dinero"*. El pronóstico es de 1936. El éxito arrollador de **Lo que el viento se llevó** se inició con su estreno en 1939. La Metro Goldwyn Mayer terminó por ser primero la distribuidora y después la propietaria de la película.

14) "Esta ópera (Rigoletto) *no tiene melodía. Es improbable que pueda quedar en el repertorio."* Lo escribió la *Gazette Musicale* de París en 1853.

Entre los escritores aniquilados por algunos de sus contemporáneos, el libro recoge los nombres de Balzac, Baudelaire, Emily Brontë, Lewis Carroll, Joseph Conrad, Charles Dickens, Faulkner, Flaubert, Goethe, James Joyce. D. H. Lawrence, Thomas Mann, Herman Melville, George Orwell, Shakespeare, entre otros. Esos dictámenes tienen la agravante de que algunos de los detractores se llamaron Emile Zola, Clifton Fadiman, Virginia Woolf y Ben Jonson. Hoy es divertido saber que en 1912 el editor francés Marc Humblot rechazó *A la búsqueda del tiempo perdido* de Marcel Proust, señalando al autor: *"No puedo entender por qué alguien necesita treinta páginas para describir cómo da vueltas en su cama antes de dormirse"*.

A los músicos no les ha ido mucho mejor. No solamente Bach sino también Beethoven, Berlioz, Brahms, Chopin, Mozart, Puccini, Stravinsky y Wagner, entre otros, sufrieron los dictámentes adversos de una parte de su época. Esas opiniones fueron formuladas mayormente por críticos, pero debe subrayarse que el propio Tchaikowsky escribó que Brahms era sólo un mediocre.

Para publicar *The Experts Speak*, recopilando un millar de pronunciamientos erróneos en la historia humana, los autores Christopher Cerf y Victor Navasky debieron inaugurar su propio "Instituto de Expertología", con 18 ejecutivos, once funcionarios permanentes y 107 miembros adicionales en el staff. Ese vasto equipo debió abrumar durante meses las bibliotecas de Estados Unidos y Europa, para verificar con precisión los centenares de textos que figuraban en los primeros borradores. En su versión final, *The Experts Speak* se extiende a lo largo de 308 páginas, más otras 41 en que se especifican 1.029 fuentes documentales, en cada caso con autor, título, editorial, fecha y otros detalles procedentes. Los autores destacan en sus agradecimientos iniciales a la Biblioteca Pública de Nueva York y agregan haberse preocupado de que las citas no estuvieran "fuera de contexto", que es la disculpa habitual de quienes se ven impugnados por sus propias palabras. El conjunto es así tan sólido como impresionante, enseñando modestia a los futurólogos, a los críticos de arte y sobre todo a los políticos y militares. Siempre se oyó decir que el teatro estaba "liquidado" por la aparición del cine sonoro, pero sólo con este libro puede documentarse que ese erróneo pronóstico había sido formulado (durante 1929-1931) por tres personalidades teatrales tan importantes como la actriz Jane Cowl, el diseñador Norman Bel Geddes y el escritor George Bernard Shaw.

Hasta el cierre de esta edición parecía improbable que existiera una traducción castellana de *The Experts Speak*, libro que cabe consultar en su versión norteamericana de Pantheon Books (Nueva York, 1984). Parece ser que tiene demasiadas páginas y que algunos materiales son demasiado localistas. Incluye, por ejemplo, un capítulo sobre baseball. En consecuencia, el libro tendría una venta difícil en América Latina y en España. Así lo dicen los expertos del ramo". □

REGISTRO CIVIL

Una costumbre norteamericana determina que la mujer casada incorpora el apellido de su marido, y no lo pierde aunque llegue a ser viuda o divorciada. Ese hábito es objetado por las feministas como otro síntoma del "machismo" social.

En noviembre 1982 el semanario "Time" dio cuenta de que se había producido el sexto divorcio de una actriz de 50 años, a la que identificó como Elizabeth Taylor Hilton Wilding Todd Fisher Burton Burton Warner. Los seis maridos la llamaban Liz.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

TEXTOS CAUTIVOS (Ensayos y reseñas en "El Hogar", 1936-39)

Jorge Luis Borges

Edición de Enrique Sacerio-Garí y Emir Rodríguez Monegal, Marginales, Tusquets Editores, 338 páginas, Buenos Aires, 1986.

"No sé si soy un buen escritor; creo ser un excelente lector, o, en todo caso, un sensible y agradecido lector." La ya famosa frase pertenece a nuestro Jorge Luis Borges. Este libro —que también fue editado con gran éxito de crítica en España— incluye los textos que el escritor publicó en la revista **El Hogar**, entre 1936 y 1939. Lo formidable de Borges es que escritor y lector se funden en una misma persona. Siempre fascinado por los juegos infinitos de la inteligencia, persisten en Borges lector los mismos sentimientos de pudor e insobornabilidad que subyacen en sus propias ficciones.

Leer esta antología produce un placer incomparable. Borges "lee" para nosotros títulos memorables de la literatura; por ejemplo "Of mice and men" de John Steinbeck; "Les sept minutes" de Simenon; "The Brothers" de Ellery; "The Holy Terror" de H.G. Wells; "The Wild Palms" de William Faulkner; "The Four Hearts" de Ellery Queen; un libro de Thomas Mann sobre Schopenhauer; "The beast must die" de Nicholas Blake; "Victoire à Waterloo" de Rober Aron; "The Doomsday Men" de J.B. Priesley; "Last and first men" de Olaf Stapleton, "Autobiography" de G.K. Chesterton; "El sueño del aposento rojo" de Tsao Hsue Kin, además de formidables pequeños ensayos y comentarios sobre Rimbaud, sobre la vida literaria, un resumen sobre las doctrinas de Einstein, entre otros.

Como dice Sacerio-Garí: "(la obra de Borges en **El Hogar**)... permite volver a enfocar su narrativa y su obra crítica madura desde una nueva perspectiva. El Borges reseñador determina la lectura que exigen sus ficciones críticas".

Libro de recomendación fervorosa.

C.M.

EL LIBRO DE LOS AMORES RIDICULOS

Milan Kundera

Tusquets Editores, 257 páginas, Barcelona, 1987.

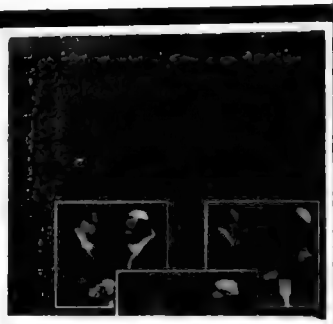
Al comenzar una novela anterior del mismo autor, elogiamos la responsabilidad editorial de advertir que ese trabajo se trataba de uno escrito con bastante antelación a su impresionante éxito comercial. Y literario, claro. Muy pocas veces tales "resurrecciones" —por otra parte no señaladas— responden al impacto producido por sus esfuerzos posteriores. Pero Kundera sigue siendo una excepción, aunque para mantener este aserto, el crítico deba apelar a toda la objetividad de la que es capaz para no marearse con su **cuasi-descubrimiento**, cuando todavía prácticamente nadie hablaba de él.

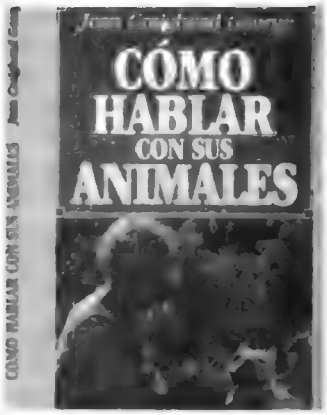
Esta vez, Kundera acomete unas narraciones elaboradas entre 1959 y 1968 —es decir, están terminadas seis años antes de **La insoporta-**

- **De Pío XII a Juan Pablo II. Germán Arciniegas. Sudamericana-Planeta, 165 páginas, Bogotá, 1986.** El conocido escritor latinoamericano nos invita a penetrar en el Vaticano y en la misión de los cinco pontífices de este siglo que han afrontado los más grandes cambios producidos en el seno de la Iglesia. Ellos son: Juan XXIII, Pío XII, Paulo VI, Juan Pablo I y nuestro reciente huésped Juan Pablo II. Arciniegas pone el acento en el rol que les ha tocado jugar a cada uno de ellos, material que matiza con anécdotas plenas de interés.

- **Cómo hablar con los animales. Jean Craighead George. Sudamericana-Planeta, 253 páginas, Buenos Aires, 1987.** Sorprendentes investigaciones en la relación entre el mundo de los hombres y el de los animales. Un libro tierno y original.

- **La verdadera Guerra de las Galaxias** (El primer proyecto SDI, Iniciativa de Defensa Estratégica). **William J. Broad. Sudamericana-Planeta, 211 páginas, Buenos Aires, 1985.** El autor es un periodista especializado en temas científicos de **The New York Times** y aporta, a través de este libro, un riquísimo material sobre quiénes son, cómo son y qué hacen los jóvenes científicos —genios de la física y las matemáticas—, en el famoso National Laboratory de Livermore. Son responsables de la creación de las armas de la llamada "tercera generación", en las cuales se inspiró el presidente Reagan para su controvertido proyecto de la "Guerra de las Galaxias".





Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ble levedad del ser—, según sus propias declaraciones, el período más feliz de su vida, fácilmente comprensible si se tiene en cuenta que en el '68 los rusos invaden Checoslovaquia. Y este hecho, por omisión, es precisamente una de las marcas más profundas de esta vieja-nueva novela de MK: no hay indicios de que le pesara el régimen que devenía el Pacto de Varsovia. Quizá porque a los treinta años —Kundera nació en el '29—, todavía se puede jugar al ajedrez con la esperanza; tal vez porque el sistema, gradualmente endurecido a partir de 1948, no había mostrado la rigidez, la inflexibilidad que se produjo después de la invasión soviética, como lo pudo haber probado la heroica rebelión que la precedió.

De tal manera, en ausencia de esa impugnación permanente al **orden** comunista que se detecta a cada paso de sus novelas más próximas, MK se solaza en un calculado erotismo, probable reflejo de una sociedad que siempre transitó por los límites —mejor las limitaciones—, por el borde de las influencias ajenas: primero, las alemanas y las húngaras; luego las soviéticas.

No vamos a insistir en los elogios. La estructura de los relatos, su claridad, el pintoresquismo, los paisajes, la fuerza de sus protagonistas, la insólita densidad de sus caracteres, vuelven insoslayable la obra de Kundera. Eso sí, seguimos lamentando la traducción de Fernando de Valenzuela que, en esta oportunidad, comete yerros hasta con los tiempos de los verbos.

M.H.A.

LOS OBJETOS COLECCIONABLES Y SU HISTORIA

Antigüedades & Arte

En el artículo pasado me referí sucintamente a los llamados "collectibles" u objetos coleccionables. Lo haré ahora, pero en forma más extensa.

En un tiempo, los objetos coleccionables lo eran sólo por un grupo reducido de especialistas que buscaban un placer absolutamente no-monetario. De hecho, estos artículos se podían conseguir por muy poco dinero, pues no figuraban en los catálogos de remates, estaban relegados por los anticuarios y eran virtualmente ignorados por el resto de los coleccionistas. En general, se trata de objetos cuya antigüedad no supera los 150 años. Dije antes "especialistas", porque también eran pocos los que se dedicaban a su **coleccionismo**, y también porque el reunir una colección de "collectibles" era y es una tarea que requiere tiempo, investigación, conocimiento, material documental extensivo y la disponibilidad misma de los ejemplares a condicionar.

Todos estos son algunos de los objetos a los cuales hice referencia en el pasado artículo, como que eran literalmente descartados junto con los residuos. Creo que, de una forma o de otra, las cosas han cambiado radicalmente y, si bien a veces, los objetos coleccionables han pasado a ser apreciados al punto de llegar a tener en las más grandes casas de subastas del mundo departamentos especializados. Vemos así en el catálogo de las casas antedichas colecciones de, por ejemplo, abanicos de diferentes épocas, pipas de las más variadas formas y estilos con sus correspondientes cajas de tabaco y accesorios varios, instrumentos científicos de muy diversa utilidad y conformaciones tales como microscopios de diversos tipos también con sus respectivos accesorios, largavistas y telescopios y, por supuesto, las cámaras fotográficas —en la enorme y de hecho aparentemente interminable variedad en que se presentan— que ya han pasado a ser clásicas en todo remate que se precie de tal en el exterior. La lista es virtualmente interminable: podemos mencionar a las ya muy conocidas muñecas con cabeza de porcelana y ojos de sulfuro, además de otros tipos, juguetes antiguos de las más variadas configuraciones, tales como barcos, autómatas, trenes, ya sean modelos en escala o no, carteles y afiches publicitarios de productos de muy diversa índole, así como también diversos elementos conteniendo publicidad tales como ceniceros, encendedores, abanicos, tinteros, frascos, plumas para escritura, etcétera.

Se está produciendo un hecho curioso en los Estados Unidos: ya se están coleccionando objetos de los que se consideran "los nostalgiosos años '60". De hecho, los objetos de dicha época están acaparando la atención de los coleccionistas y cosas tales como un determinado disco de Elvis Presley, una foto autógrafa de Marilyn Monroe o una colección de latas de cerveza de la época, ya se cotizan entre los coleccionistas.

Esto nos lleva a pensar en lo amplio e interesante que puede resultar este rubro y en cómo va cambiando la visión de las cosas del coleccionismo y del mercado en general a través de las décadas. Como con el resto de las antigüedades y objetos de arte, no es posible hacer una predicción con respecto a futuras tendencias de los diversos mercados. Lo que sí es evidente, y lo ha sido también en estas últimas décadas, es que este voluble mercado parece regirse bastante más por los avatares de la moda que por reglas previamente establecidas o actualizaciones de catálogo.

Por Hernán L. Vigo Suárez

Google

CINE

Por César Magrini

INTERMINABLE DESLUMBRAMIENTO

Ya las películas de Bergman, se trate de cual fuere, son siempre una prolongada fiesta, y no sólo para el intelecto. Pero cuando lo que se ve es un documental referido a tenerlo en su propia e inconfundible salsa, es decir, trabajando en el "set", y cuando lo que está llevando a cabo es nada menos que la concreción de **"Fanny y Alexander"**, que le costó ocho meses de ininterrumpidos desvelos, ese testimonio se convierte, por su propia naturaleza, en deslumbrante. Tal cosa acontece con su **"Diario de una filmación"**. Bergman ante el espejo que fielmente lo reproduce. Bergman, antes que nada, un ser humano como cualquiera de nosotros. Y este **"Diario"**, de naturaleza estrictamente visual, entrega, a cada paso, recompensas desmesuradas, como la de presenciar, y seis veces consecutivas, como el gran Gunnar Bjornstrand es guiado por el gran Bergman en la escena del bufón, de "Hamlet", o de qué está compuesto ese milagro que es el trabajo de equipo de Bergman con Sven Kykvist. Y muchísimas más. Tantas, que es necesario —e impostergable— recorrer de la primera hasta la última página de este **"Diario"**, para así convencerse.

Bergman, una fiesta.

Magnífico "Hombre mirando al Sudeste".

EN TERRITORIOS INEXPLORADOS

El cine nacional cuenta ya, aunque tímidamente, con sus incursiones en el lenguaje surrealista (De la Torre, Olivera, Favio). Eliseo Subiela, joven realizador que ya adelantara sus sólidas condiciones en su anterior y primer largometraje, **"La conquista del paraíso"**, lo toca en algunos momentos de su magnífico **"Hombre mirando al Sudeste"**, pero más justo sería decir que ingresa en territorios inexplorados para nuestro cine, como lo son los metafísicos. La historia que da la base a la película es extraña, y por demás cargada de simbolismo (ni viene al caso relatarla, ni dispongo de lugar para ello). Lo que interesa es el tratamiento visual, sinceramente subyugante, que Subiela le ha dado, en un discurso de imágenes (los diálogos son secundarios, pero no prescindibles); tan alucinante como estremecedor. Y en cuanto a los protagonistas, Lorenzo Quinteros y Hugo Soto, cada uno de ellos con una carga de amor a cuestas que les es imposible compartir, dejan, en el afortunado espectador, el fulgurante recuerdo de dos interpretaciones imborrables.

EL COLOR DE LA CALIDAD

Y finalmente se hizo justicia. Por su trabajo en **"El color del dinero"**, a Paul Newman se le otorgó el "Oscar" al mejor actor. Bien merecido en su caso, por más que haya habido otros competidores que podrían habérselo, en verdad, disputado, La película de Martin Scorsese es dinámica, ágil, con mucho suspenso y en especial, metafórica. Varias son las cosas que se enfrentan entre este veterano jugador de billar (el ya nombrado Paul Newman), y su mucho más joven pupilo (Tom Cruise), quien irá avanzando y perfeccionándose, repitiendo de paso, aunque a la inversa, la historia de Pigmalión. El film participa del típico estilo de Scorsese en cuanto a esconder, bajo una capa de rudeza, mucho de sensible humanidad. Y si el desempeño de Paul Newman es sencillamente admirable, no le va a la zaga el del antes nombrado Tom Cruise, tan espontáneo a partir de sí mismo, y de Helen Shaver, una actriz de reparto que lleva, en sus rasgos, mucho de la sugestiva Lauren Bacall.

Admirable Paul Newman, 'Oscar' incluido

espectáculos

EL DESGARRAMIENTO DEL AMOR

"Sofía" es, en la ya larga y rica filmografía de Alejandro Doria, su película más alta, más noble, más profunda. Lo que en ella ocurre no habría sido posible de no habernos sucedido, en los años que van del '76 al '82, lo que nos sucedió. Pero el director no explota ese reciente fragmento de nuestra historia para el sensacionalismo o el maniqueismo. En realidad, de ninguna manera lo explota. Traza, con delicadeza, con ternura, con mano solícitamente maestra, el desgarramiento del amor, entre un adolescente y una mujer mayor, a quien las fuerzas de represión persiguen. Y el conflicto que para el joven protagonista significa verse de tal manera estaqueado, desde su situación familiar, hasta la del hombre que ya asoma en él. Algo magnífico y conmovedor, con un trabajo actoral fuera de serie, a la cabeza del cual están Dora Baret y Graciela Dufau, Héctor Alterio y el debutante Alejandro Milrud, en un aporte testimonial desinteresado de todo compromiso ideológico, tal como nuestro cine, con tanta urgencia, lo estaba necesitando.

De Alejandro Doria, lo mejor.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Fabulosa Cats

• **Cats. Selecciones del elenco original de Broadway.** Es una de las comedias más notables de los últimos años del teatro norteamericano. A su fascinación plástica y coreográfica, se suma la formidable música de Andrew Lloyd Webber, basada en un texto de T.S. Eliot. En esta estupenda edición usted encontrará la insuperable "Recuerdo" y otras canciones sencillamente deliciosas (WEA).

• **Tchaikovsky. Concierto N° 1 para piano y orquesta. Balakirev: Islamey. Listz: La Campanella. Andrei Gavrilov, Orquesta Philharmonia, con la dirección de Ricardo Mutti.** El cada vez más pobre catálogo clásico, se enriquece con esta recomendable compilación donde el concierto para piano y orquesta de Tchaikovsky, la fantasía oriental de Balakirev y el arrebato lírico "estudio N° 3 de Paganini" de Listz, proveen una sesión de alta jerarquía. Grabación de 1985 (EMI, Angel, grabación digital).

• **División Miami II.** Nuevo disco que incluye los temas que se escuchan en la muy buena serie policial que emite Canal 9. Aquí sobresalen el sólido Jan Hammer, "Llévame a casa" de Phil Collins, "El último corazón intacto" de Patti LaBelle, "Tema de Nueva York" y "Vidas en la balanza" (WEA).

Excepcional Jarrett
Otra vez Miami

• **Keith Jarrett. Jazz. Los pianistas.** Jarrett es de esos nombres que integran el Olimpo del jazz moderno junto a Bill Evans, Miles Davis, Stan Getz y Chick Corea, entre otros "tops". Su imprevisible riqueza se vuelca en esta excepcional selección que forman "Fort Yawuh", "Angulos", "Todavía la vida", "Todo lo que vive se lamenta" y "Konya". Lo acompañan, entre otros, Paul Motian, Dewey Redman y Charlie Haden (WEA).

• **Toto Cutugno. Absurda melancolía.** Tradicional cantautor italiano de temas románticos, Cutugno permanece siempre en los primeros puestos de los ranking europeos. Canciones agradables, sin demasiados compromisos, y éxitos como "Absurda melancolía", "Así es Venecia", "Una mujer como vos" (EMI).

• **BANDAS DE FILMS**

Peligrosamente juntos
Música de Elmer Bernstein, con The Rascals, Daryl Hannah, Steppenwolf, entre otros (WEA).

Dos tipos en apuros
Con la presencia de Klymaxx, Michael McDonald, Ready for the World y la excelente Patti LaBelle, entre otros (WEA).

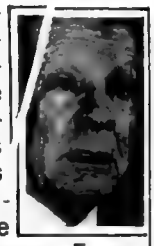
Un hombre y una mujer (20 años más tarde)
Con música de Francis Lai y canciones de Pierre Barouh; Orquesta Filarmónica de París y la interpretación de Richard Berry y Liliana Davis. (WEA).

Psicosis III
Música compuesta y arreglada por Carter Burwell, con sonidos que evocan el espeluznante clima de la película (WEA).

Redford & Cía.

DE RUIDOS Y NUECES

Polémicas dispares



• En estos tiempos de inautenticidad, de tergiversaciones y de forzados reacomodamientos sorprendió, días atrás, la honestidad intelectual de **María Ester Vázquez**. En un riquísimo diálogo con Héctor Larrea —Radio Rivadavia, **Rapidísimo**—, se refirió con singular crudeza a la obra de Jorge Luis Borges, haciendo conocer sus juicios respecto de la obra del inspirador de la 13ª Feria del Libro. Dijo, entre otras cosas, que la época de oro borgeana fue la que transcurrió entre los '40 y los '60; que "Fervor de Buenos Aires", "Cuadernos San Martín", "Luna de enfrente", "El Aleph" y "Ficciones" no pudieron ser superados por su autor en sus trabajos posteriores; que una prueba de ello es la flamante publicación "Textos cautivos" que abarca ese período. Dijo más, también, sobre la vejez física e intelectual del Borges de los últimos años. Todo un tema para meditar. Pero más allá de la polémica que pueda desatar, la sinceridad de María Ester Vázquez es profundamente envidiable.□

• El fallo de la pelea entre Ray 'Sugar' Leonard y Marvin Hagler produjo comentarios muy dispares. El que se tuvo más a mano —por ser el crítico del combate transmitido por TV— fue el de **Horacio García Blanco**, quien —"yo daría empate, por lo que hicieron los dos, pero creo que ganó Hagler"—, a partir del noveno round, empezó a anotar a favor del ex campeón. Los argumentos más imporantes que esgrimió para ello HGB fueron: en los Estados Unidos, el que ataca seduce a los jurados y Hagler hizo rondar, permanentemente, el fantasma del KO. No podemos desde estas modestas líneas tratar de enmendar la plana de un experto como HGB. Sin embargo, apuntamos: a) los dos son norteamericanos; b) los jurados no eran todos de la misma nacionalidad estadounidense; c) es cierto lo de la seducción del que ataca pero ello ocurre, fundamentalmente, cuando la pelea es confusa, trabada, no cuando, como esta vez, fue limpia y abierta; d) esto permitió ver con claridad la mayor cantidad de golpes aplicada por Leonard, sus esquives y los innumerables yerros de Hagler. Por otra arte, es probable que quienes estaban al borde del ring no hayan podido escapar al microclima que "presionó" a favor de Hagler casi hasta el final, cuando el público —a pesar de haber sostenido al ex campeón 3 x 1—, se dio cuenta del talento del entonces retador. Aquellos que pudimos ver el match cómodamente sentados frente a un aparato de TV —consultamos a cuatro personas— vimos ganar a Leonard por 2 ó 3 puntos.□

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

vida diaria

EL PAPA YA ESTA EN ROMA

Hasta cuando convocó a multitudes Juan Pablo II puso al desnudo nuestra proclividad a la exageración y al error. ¿150.000? ¿200.000? ¿1.800.000? ¿500.000? ¿Cuántas personas reunió en aquel o este acto? Y también nos reveló un país que, en su aún no concluída **adolescencia**, multiplicó algunas de sus pasiones: la euforia y la contradicción, la generosidad y la ilusión, la figuración y la entrega.

Se trató con ingenuidad de politizar la figura papal y no lo consiguieron. Los hombres de negocios aplaudieron párrafos de su discurso que seguramente, para muchos, contradecían su manera de encarar la vida empresaria. Se alabó la fuerza espiritual del Papa y hubo quienes intentaron rasgar jirones de su carisma.

Juan Pablo II sobrevoló todo gesto que pudiera comprometerlo con el "conventillo" político. Como dijo bromeando, él es administrador de "una economía superior".

Hace casi una década, un distinguido hombre de la diplomacia vaticana nos había confesado: "He estado en muchos países; pocos he visto tan mentirosos como el suyo". La frase sonó como un latigazo. Se parecía a la verdad.

¿Cuál es la realidad de esta sociedad? ¿La que regala **alegría** o la que **agrede**? ¿La que muestra una admirable disciplina en actos gigantescos o la que se deteriora en un fárrago de hipocresías?

¿Cómo habrá sido el **día después** de la partida del Papa? Pregúnteselo, pregúntelo.

Y como sería contradecir la ráfaga de aire puro que significó la presencia de Karol Wojtyla, tal vez podamos dar alguna respuesta a tantos interrogantes.

Recurrimos a uno de los mayores escritores argentinos: Eduardo Mallea. En su libro "Historia de una pasión argentina" nos habla de dos Argentinas. Una es la **visible**, la que accede a los medios de comunicación, a los diarios, a los "puestos", la que se ve en los banquetes y homenajes. Es la Argentina —dice Mallea— que ha cambiado el **ser** por el **representar**. Es el país "representativo".

La otra es la Argentina **invisible**, callada, profunda, ética, religiosa, forjada en el esfuerzo.

En 1937, Eduardo Mallea reclamaba que la Argentina **invisible** se hiciera **visible** y fuera **revelada**.

Quizá esto —el habernos **descubierto** al **otro país**— haya sido la huella más formidable del paso de Juan Pablo II por estas tierras.

C.M.

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

DAVID RATTO 862

PARA VOLKSWAGEN

USTED ES LO MAS IMPORTANTE.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

POR DONDE NOS MIRE, ESTAMOS CON USTED.

Levante la vista y mire a su alrededor. Es prácticamente imposible que no nos encuentre cerca suyo. Porque Celulosa Argentina es parte de nuestra vida de todos los días.

La importancia del papel en la cultura, el comercio y el confort del hombre moderno no ha dejado de crecer en el mundo en lo que va del siglo. Como tampoco dejó de crecer Celulosa Argentina, que hoy participa con la tercera parte de los papeles, cartulinas y cartones que se producen en el país.

Nos interesa que usted lo sepa. Porque, en toda forma, lo estamos acompañando.

Está con nosotros en las cajas de los productos del supermercado. En las bolsas con que los llevamos a casa, después de pagar la cuenta impresa en el papel de la caja registradora.
En el libro, el diario o la revista.
En el boleto del colectivo o en la entrada de cine.
Cuando libramos un cheque o dejamos nuestra tarjeta personal.
Cuando vemos un afiche publicitario o desenvolvemos un pan de manteca.

En la lluvia de papelitos con que saludamos la entrada de nuestro equipo a la cancha.
Al escribir una carta y ponerla en su sobre.
Y hasta cuando le pegamos la estampilla.

Con raíces en la patria.

Google

SIEMENS

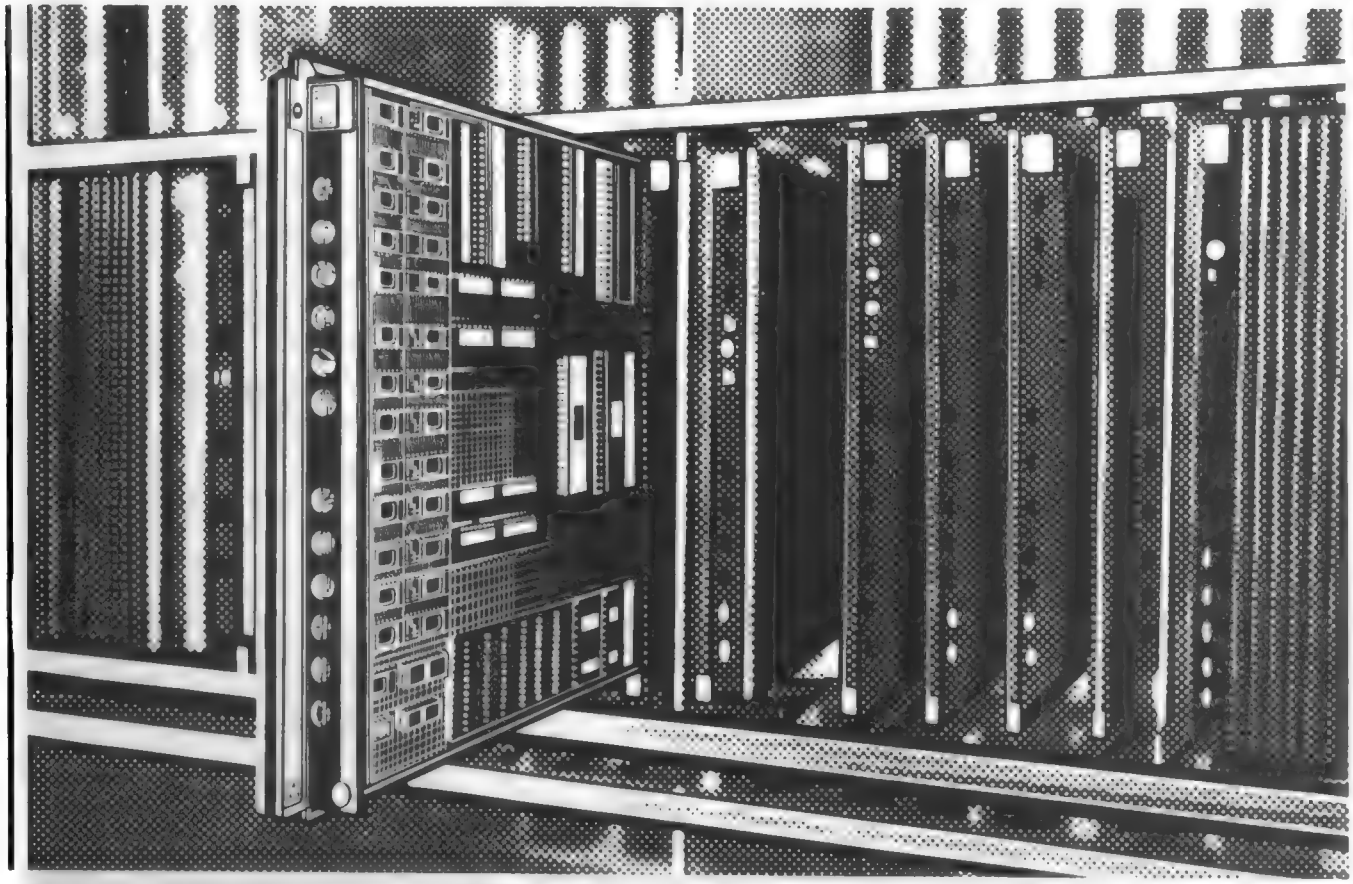
Mar de Ajó.
Por aquí pasa el Futuro de las Telecomunicaciones

Sistemas de comunicaciones donde se aplica tecnología de punta ya se producen en el país. El primer ejemplo es la nueva central telefónica urbana e interurbana de la ciudad de Mar de Ajó.

Equitel, empresa de telecomunicaciones del grupo Siemens, fue quien se ocupó de equiparla con el avanzado Sistema de Conmutación Pública Digital EWS-D de Siemens.

Es la primera central en tecnología digital integrada en el país, en la planta industrial de Equitel, y primera también en ser producida en Latinoamérica.

Este sistema significará no sólo una mejora en las comunicaciones actuales sino que, además, está capacitado para adaptarse a la futura Red Digital de Servicios Integrados (ISDN), concepto al que tienden los países desarrollados del mundo entero. Por esta única red irán los servicios de transmisión de la voz, textos, imágenes y datos.



Sistema de Conmutación Pública Digital
EWS-D de Siemens

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Cambie de Frecuencia

Sintonice

95.1 FM

1030 AM

La Radio con más ganas de ser primera

y encuéntrese con:

Bernardo Neustadt de Lunes a Viernes de 6.30 a 9.30 hs.

Con la colaboracion de:
Horacio de Dios
Diana Negri
Magrini

Mil gracias por estar con nosotros.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRA

DIRECTOR
Bernardo Neustadt
ASESORES DE LA DIRECCION
Raymundo P. Platti
Miguel H. Alurralde
Horacio Bullrich (h.)
Alberto Mondet
SECRETARIA DE LA DIRECCION
Susana Severino
SECRETARIA DE REDACCION
Clara Mariño
REDACCION
Andrés Sanguinetti
Horacio Alonso
Miguel Gazzera
COLABORADORES
Mario A. Gru
Osvaldo Piñero
Mónica Ujihara
COLUMNISTAS
Fernando Jorge Brom, Aldo Cammarota, Eduardo D'Alessio, Jorge Horacio López, César Magrini, Edgar Mainhard y Hernán Vigo Suárez.
COORDINACION Y ARTE
Javier Luengo
DIAGRAMACION
Leandro H. Ragucci
CORRECCION
Eduardo Einen (jefe)
Rubén N. Ramos
Daniel A. Villoria
FOTO DE TAPA
Agencia ILA
DIRECCION COMERCIAL
Director
Ernesto Delacroix
Gerente
Héctor López
Relaciones Públicas y Publicidad
Néstor Ladino
ASESOR LEGAL
Salvador Alvarez Alonso

Precio del ejemplar ..... A 1,50
En Paraguay ..... $ 450 guaraníes
En Uruguay ..... $ 130 uruguayos
Números atrasados ..... A 2,00
Suscripción anual en el exterior ..... u$s 30
Suscripción anual ..... A 18,00

Fotocomposición: VIRGILIO ROSSI E HIJOS
Impresión: MARIANO MAS

REVISTAS

AÑO XXII
Nº 263
MAYO
1987

CORREO ARGENTINO CENTRAL "B" Y SUC. CABECERA	FRANQUEO PAGADO Nº 3302
	TARIFA REDUCIDA CONCESION Nº 1169
	FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372
	C.P. 1065

Miembro de la Asociación Argentina de Editores de Revistas

EXTRA, revista editada por **Editorial EL PAIS S.A.I.C.F. e I.** Registro de la Propiedad Intelectual Nº 32.370. queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2º piso, C.P. 1065, Capital Federal. Tel. 331-0721, 331-0804, 34-0474. Distribuidores: Capital Federal: Pricolo S.A., Belgrano 634, 4º piso "I", C.P. 1092. Interior: Distribuidora Bertrán S.A.C., Santa Magdalena 541, C.P. 1277, Capital Federal, Tel. 21-4642/43.

Digitized by Google

SEVERA RESPONSABILIDAD

Al escribirse estas líneas, sólo se sabe que el justicialismo que, bajo diversos rótulos, ocupa en la Cámara de Diputados una considerable cantidad de bancas, se negó —con muy pocas excepciones— a votar el tratamiento sobre tablas de la controvertida ley de obediencia debida, al menos, entorpeciendo su fluidez legislativa. Aparece coherente esta decisión —a pesar de que los más encumbrados voceros de la UCR sostienen que se había prometido lo contrario— con el documento que el mismo sector redactara en La Falda. Allí se rechazó la posibilidad de aceptar una ley de amnistía, pues que esto —se expresaba— no sería más "que la repetición del pasado trágico, de la sociedad civil cediendo ante las presiones de las Fuerzas Armadas y convalidando la sociedad del miedo, la sociedad de la libertad condicional."

Más allá de la sorpresa intelectual que produjo —por venir precisamente de quien viene— la adopción de semejante criterio, lo que llamó la atención fue que en ese texto no se recoge, ni por asomo, una pizca de arrepentimiento, del mea culpa, que tanto el mismo movimiento cuanto otros costados cívicos paralelos o no, le exigen con inexorabilidad a las Fuerzas Armadas. Porque de la misma manera que deben reputarse abiertas, profundamente abiertas, las heridas humanas e institucionales que exhibe la comunidad como una consecuencia directa del régimen instaurado el 24 de marzo de 1976, tampoco están cicatrizadas las que nos dividieron a partir del 25 de mayo de 1973 con las cárceles tomadas por los terroristas, con las tres A que devinieron de un flanco de su conducción, con la fragilidad para hacer frente con métodos normales los ataques de la subversión, y todo lo que conoce cualquier ciudadano avispado, que no quiera ocultarse en la proverbial mala memoria colectiva de la sociedad.

Así las cosas, ese retorno a la tragedia, tan pretérita como cercana, deviera envolver, también, a aquel trienio desolador si se quiere, a un mismo tiempo, secuela y origen de la constante convulsión argentina. Pero lo que, además, no coincide con la realidad política, con la filosofía ni con los procedimientos resueltos —marginando aun la vertiente castrense fundacional del partido y la permanentemente demostrada condición militar de su jefe— es la cantilena de la impunidad, como si la amnistía pudiera aplicarse a alguien que eventualmente no fuera culpable. Es obvio —aunque insólitamente parece que hay que recalcarlo— que la **amnistía**, apunta a olvidar la pena, el presunto castigo y la razón que los hubiese provocado.

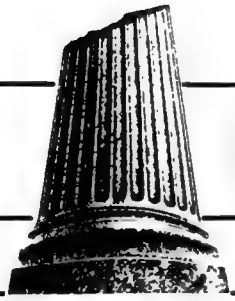
En virtud del caudal intrínseco del justicialismo es imposible soslayarlo como ejemplo, ya que su dimensión aumenta proporcionalmente a la incidencia política de sus estructuras. En resumen, que en el PJ no se haya querido hacerle el campo orégeno al presidente de la Nación sumándose ciego a las tácticas gubernamentales es, políticamente, permitido. Pero al haber asumido Alfonsín —como lo hizo— la plena responsabilidad sobre la ley en cuestión, creemos que el justicialismo equivoca el rumbo. Es válido que señale sus diferencias y que marque sus puntos de vista propios; pero congruente con su trayectoria sería valedero también que se **acerque** a una suerte de reconciliación que, por otra parte, defienden en privado muchos de sus dirigentes. Hacerlo de otro modo sería caer en la mezquindad política que, en ciertos casos —éste a nuestro juicio es uno de ellos— puede ser la causa de imprevisibles, peligrosísimas derivaciones. □

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PM FERNANDO MARIN

QUALITAS TRABAJA EN SILENCIO.

Optimizando al máximo
sus servicios.
Asegurando una correcta y eficaz
atención de las urgencias.
Jerarquizando la labor profesional.
Creando nuevos y exclusivos
beneficios, pensando
en el futuro.
Qualitas trabaja en silencio
junto con su cuerpo médico
para el bienestar de sus socios
y de la comunidad en general.



QUALITAS
MEDICINA PRIVADA

Avda. del Libertador 498 6º - 1001 - Buenos Aires - Tel.: 394-6498 / 6539 / 6553 / 6558 / 6579 / 6583 / 6592
Agencia San Isidro: 9 de Julio 390 - 1642 - Tel.: 743-0176

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

¡VIVA EL EMPARCHE!

Obediencia debida. ¡Qué tema! ¡Qué mal resuelto! Es que el Gobierno cree que el tiempo es un bien renovable. Que lo puede almacenar..Y usarlo cuando le venga en ganas... Lo pudo resolver dos años atrás. Lo dejó subsistir. Ahora hace el corte horizontal; de teniente coronel para abajo. Caridi, Arosa, Crespo, ¿podrán gobernar sus armas al faltarles autoridad tras la ley que votó Diputados?

Todo es parche. Estamos casi en "llanta" en materia militar y seguimos emparchando.

Yo no quiero amnistía. Pero tampoco que un motín me de la solución a gusto de los amotinados.

Si le hubiéramos hecho caso a Arguindeguy o a Ríos Ereñú, hoy seríamos otro país. Y recibiríamos a los italianos que vienen a negociar sin otra preocupación.

Pero estamos anclados aún en el tema militar.

Así hicimos con el petróleo; fuimos a Houston, Alfonsín pagó un precio político por revisar conductas radicales y abrir nuestro cerrado mundo al capital extranjero. Después, sus principales operadores demoraron todo. Enturbiaron todo. Llamaron a burócratas, especialistas en demoras. Síntesis: un solo contrato (Exxon) y la sensación real de que importaremos petróleo por valor de 60 millones de dólares, según el Gobierno, y 200 millones de dólares, según Ricardo Gruneisen. ¿Qué funcionario paga de sus honorarios este costo? ¿O le echaremos la culpa a Susana Giménez...?

¡Viva el emparche!

Decimos una cosa. Hacemos otra.

Yo sé que resulta difícil a cierta altura de la vida tener que hacer todo lo contrario de lo que uno pensaba. Me pasa. Cómo no le va a pasar al presidente Alfonsín. Vino al Poder con una denuncia clara: **el Pacto Sindical Militar**. A los sindicatos se los calificó de corporativos y de "socios del **golpe**". Casi cuatro años después, un miembro importante de aquella cofradía acusada es **ministro de Trabajo**. Primero se defendió la conducción de Bernardo Grinspun aquí, y de su hijo allá, y sólo ahora, con Sourrouille y Brodersohn, podemos tener un país más prolijo económicamente y una negociación óptima de la deuda externa. Lo hicimos regresar al país a Raúl Prebisch para nunca hacerle caso. Teníamos una idea de los militares y de las condenas y terminamos con dos proyectos: el "Punto Final" y el de "Obediencia debida", emparchando. En lugar de decidir que 50 oficiales paguen y el resto se salve.

Así se "salva" Astiz y se termina condenando al general Sexton o a un coronel que estaba de agregado militar en EE.UU. en ese momento, nada más que porque no tenía jerarquía inferior.

La amnistía no sirve. Da vía libre a la impunidad. El parche tampoco.

Quiero saber por qué un hombre clave, como Rainani Bargagna, tuvo que dejar de actuar en el elenco de Alfonsín. Estuvo ocho meses proyectando cómo reducir el déficit de las empresas militares del Estado. Y nadie lo **recibió jamás**. Nadie tomó en 8 meses decisión alguna. Con "presión de los 25" renunció. ¿Es posible?

Es.

Sigo con mi agenda de cosas increíbles: un hombre del nivel político de Juan Carlos Pugliese, dice en la Cámara de Diputados, para ayudar al pensamiento de Alfonsín, que "en Cuba, Fidel Castro le contestó a vacilantes argentinos: 'Oye chico, no sé si estará claudicando Alfonsín, lo que sí sé es que el único país que tiene generales presos es la Argentina...'". Como si el juicio de Fidel Castro fuera importante al sentimiento argentino o a los militares o a los radicales. Lo mismo piensa Reagan —lo aseguro— y Pugliese no lo nombra. Tampoco a Miterrand, o Chirac. Y Antonio Cafiero, que asegura que "el sistema capitalista privilegia a los bienes por encima de la vida", como lo prueba el artículo 2° de la obediencia debida al amparar a los que mataron y condenar a los que se robaron un televisor.

Este es un problema de una ley, quizás, mala, no de la perversidad del sistema capitalista.

Nos encanta emparchar... ¿Hasta el 2000?

Bernardo Neustadt

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Alfonsín

Muda

Consultadas varias de las personas que aquel tenso Domingo de Gloria transitaron por la Casa de Gobierno —protagonistas o no— sobre el momento en que el presidente de la Nación se cambió de traje, no supieron dar una información precisa. Lo cierto es que las fotografías que registran los dos discursos de Alfonsín —el de antes y el de después de su viaje a Campo de Mayo— lo muestran con traje y camisa distintos.

Imagen

Cuentan que una de las mayores preocupaciones que tienen los expertos en acción psicológica que aconsejan a tal o cual sector del Gobierno, deviene de una contradicción: por un lado, la atracción que ejerce sobre cualquier funcionario un micrófono; y por el otro olvido de que los micrófonos y/o las cámaras de TV. Dicen, también, que en una reunión muy próxima, uno de esos consejeros exhibió dos ejemplos. Uno, el del senador **Adolfo Gass** al volver de su visita a la Escuela de Infantería. La situación en los alrededores de la Plaza de Mayo era más que tensa, la comunidad que seguía los acontecimientos por los medios de comunicación no sabía bien lo que sucedía y el senador expresó: "... están dispuestos a todo (se refería a los amotinados), nos dijeron que no venían a la Casa de Gobierno porque no se les daba la gana".

La otra muestra fue la del tándem Luis Brasesco-Juan Trilla durante el tratamiento en el Senado de la ley de divorcio. En esa ocasión, cuando Brasesco manifestaba vehementemente: "... para demostrarle a esos mamarrachos que quisieron dar un golpe de Estado", se lo vio a su vecino de banca girar disimuladamente en su asiento y taparse la cara con la mano.

Facturas

La previsible, abrumadora victoria de la Renovación —amplio flanco de la UCR que, en la Capital Federal, domina la Junta Coordinadora— sobre la tenue oposición que condujo **Mario O'Donnell** (casi 75.000 sufragios contra apenas 10.000) ha provocado, ahora —a la luz de los guarismos—, algunos arrepentimientos. Los hay de procedimiento, como el confuso levantamiento del programa de **Hugo Gambini**, "Interpelación", al que había sido invitado el derrotado Pacho. Los hay de contenido, como el eventual acuerdo con el diputado Liborio Pupillo —solvente puntero de la zona de Mataderos— quien, según se dice, podría influir en la composición del directorio de una importante empresa estatal.

O'Donnell

¿Tanto lío?

Hace unos días se le oyó decir a uno de los más encumbrados dirigentes del justicialismo metropolitano que el distrito Capital Federal estaba atravesando por problemas muy serios. Quizás no se le tomó el peso exacto a esa declaración; porque ocurre que, noches atrás, en una reunión que se prolongó hasta altas horas de la madrugada, se habría resuelto la intervención a los feudos que lidera **Carlos Grosso**. Alguien dice al respecto que este dirigente no sería ajeno a la adopción de la medida, pero las consecuencias —en esta instancia de la campaña electoral— podrían ser impredecibles sobre todo si, como aseguran los más arriesgados, se anularían los últimos comicios internos que consagraron a la lista que encabezó **Carlos Ruckauf**.

Ruckauf

¿Táctica?

Cuando numerosas personas —algunas manifiestamente identificadas en punto a su ideología— comenzaron a congregarse en los alrededores de la Escuela de Infantería, los oficiales que comandaban los efectivos de la Policía de la Provincia de Buenos Aires que habían sido enviados a Campo de Mayo para resguardar el orden público (y algo más), advirtieron que sus fuerzas podían ser escasas, sobre todo teniendo en cuenta la irascibilidad que exhibían aquellos grupos. En virtud de ello, se solicitaron refuerzos por la vía jerárquica pertinente. Se asegura que el jefe de la Policía provincial consultó a su superior institucional quien, a su vez, lo hizo un escalón más arriba (no dos). La respuesta habría sido negativa. No obstante —no se supo bien mediante cuál canal—, llegaron algunos hombres que se encontraban de retén en la capital de la provincia.

¿Síntoma?

Como es sabido, la revista **Somos** de la Editorial Atlántida aparece los miércoles, lo que significa que la publicación puede encontrarse en los quioscos en la nochecita de los martes. Así las cosas, el martes 21 de abril —a menos de 48 horas de los sucesos castrenses de Semana Santa—, la edición de **Somos** salió con una fotografía del entonces teniente Rico en su tapa. Lo que llamó la atención es que al día siguiente ya fue imposible conseguir un número en toda la Capital Federal. La revista se agotó.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL MES DESPUES

La edición de esta nota cerró el 14 de mayo. ¿Por qué la aclaración? Ocurre que los hechos vinculados al tema militar vienen registrando una secuencia acelerada y vertiginosa a partir de los sucesos de Semana Santa. No hay que ser hipócritas: la crudeza del conflicto era discutida desde hace tres años, pero esa semana abrió un antes y un después. Algunos diputados que al opinar sobre la llama ley de "punto final" decían "significa perdonar a los genocidas", hoy hablan de encontrar "una solución al problema militar". Semana Santa fue angustia, dolor, balcón, solidaridad y oportunismo. Se dijo mucho. Y como siempre en la Argentina lo que se dice suele no tener relación con lo que se piensa y se hace.

Avelino Porto recordó en "Tiempo Nuevo" que la sociedad política argentina no tuvo debate en '73 (amnistía), en el '76 (golpe militar) y en el '83 (juicio a los militares). Y señaló que el "nunca más" no puede ser arrogado por un sólo sector. La irracionalidad y la fragmentación predominaron sobre el realismo político.

El conflictivo trámite que tuvo en la Cámara de Diputados el envío del proyecto del Poder Ejecutivo revela la profundidad de la confusión. Sucede que hay falta de coraje en algunos, falta de claridad en otros y mucho de estar mirando de reojo supuestas "conveniencias electorales", lo cual no hace otra cosa que enturbiar el debate.

Por aplicar estos hábitos de conducta política estamos, quizás, como estamos.

nota de tapa

Primero fue la derogación de la ley de autoamnistía dictada por el gobierno de Bignone. Luego llegaron la reforma al Código de Justicia Militar, los juicios y condenas a los ex comandantes; las instrucciones a los fiscales y la ley de punto final. Todos eslabones de una misma cadena. El problema militar y cómo resolverlo.

Hoy, a un mes de la crisis de Semana Santa y como consecuencia —¿directa o no?— de los hechos ocurridos en Campo de Mayo, el Gobierno se ve en la obligación de agregr un nuevo eslabón. Se trata de un proyecto de ley, basado en el dictamen del procurador Gauna, que el Poder Ejecutivo envió al Congreso y que reglamenta la obediencia debida. En su esencia y bajc la forma jurídica de "coerción irresistible", beneficia directamente a aquellos militares que no tuvieron capacidad de mando ni posibilidad de revisar las órdenes recibidas durante la lucha contra la subversión. Este proyecto no incluye a los ex comandantes de cuerpo, brigada, zonas y subzonas y a los que hayan cometido delitos de sustitución de estado civil, sustracción u ocultación de menores, violación y usurpación de propiedad.

Como muestran los hechos, la cuestión militar es un tema candente y de primera fila. Lo ocurrido en Semana Santa sólo demostró que no es un tema agotado ni mucho menos.

La rebelión de Rico y los otros oficiales "cansados de no obtener respuestas a sus inquietudes", por un momento reflotó en la sociedad el miedo a un nuevo golpe de Estado. La convocatoria popular al Congreso, primero, y a la Plaza de Mayo, después, tuvo como consigna la defensa de la democracia. Los políticos, sindicalistas, empresarios y todos los representantes de los demás sectores sociales así lo comprendieron y estuvieron junto al Gobierno durante esos días difíciles.

Hoy, a un mes, los hechos se pueden analizar bajo una óptica mucho más serena y desapasionada. La sociedad todavía reclama respuestas a varios interrogantes que "han quedado flotando en el aire". ¿Qué sucedió en Campo de Mayo?, y ¿por qué sucedió? ¿Fue una protesta o la estructura golpista de las Fuerzas Armadas sigue intacta? ¿Cuál debe ser el papel de los sectores sociales frente a un problema no resuelto? ¿Sólo le cabe al Gobierno resolverlo? ¿Habrá costos que pagar? Para tratar de aportar ideas recurrimos a las opiniones de representantes de los sectores militares, sindicales, políticos y empresarios. Ellos, desde diferentes puntos de

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

vista, nos describieron visiones de un mismo problema.

José Pedraza, secretario de la Unión Ferroviaria, privilegió la participación militante del movimiento obrero en defensa de la democracia como clara expresión de que "los argentinos no queremos volver a sufrir gobiernos militares implantados por el terror y por una represión salvaje que esconde el sometimiento económico de nuestra estructura productiva".

Para el coronel (RE) **Augusto Rattembach**, miembro del CEMIDA, después de los cuatro días de Semana Santa, "la ciudadanía sabe que puede ejercer la protesta soberana que le cabe. Se ha perdido la idea de que el camino democrático era difícil."

Guillermo Alchourón, presidente de la Sociedad Rural Argentina, coincide con ambos. "Me parece importante la respuesta de la gente y el apoyo y compromiso asumido por todos a favor del sistema político vigente", afirma.

Otro es el análisis que hacen los generales **Jorge Arguindeguy**, primer Comandante en Jefe del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas del gobierno radical, y **Alcides López Aufranc**, actual presidente de Acindar. Para el primero, todavía no hubo una reacción de los sectores sociales, "salvo la convocatoria a la Plaza de Mayo que no fue algo espontáneo". Y para el segundo la convocatoria es un recurso político encuadrado dentro de las atribuciones del Presidente. "Pero hay que tene cuidado con sacar las masas a la calle porque suelen ser de difícil control. ¿Qué hubiera pasado —pregunta el general— si en Campo de Mayo se disparaba un solo tiro? Podría haber sido el comienzo de la división del país, de una guerra civil."

Arguindeguy:

"La incomprensión de la sociedad se debe a las campañas de acción sicológica que se realizan en los medios de comunicación."

COLETAZOS DE UNA ETAPA

"Lo central del análisis debe pasar por tomar conciencia que en Semana Santa hizo eclosión el coletazo de una etapa que la mayoría de los sectores del país ya superó, pero que la democracia no", opina el senador radical **Ricardo Laffernière**. Y agrega: "los episodios de Campo de Mayo nos demuestran que todavía existen bolsones de una Argentina autoritaria ligada con el tradicional funcionamiento del sector militar, propio del ejército prusiano del siglo pasado."

Mientras tanto, Arguindeguy asegura que la reforma al Código de Justicia Militar es la mayor responsable de la actual situación. "El problema militar no se entiende porque quienes lo tratan no conocen a la institución y lo transforman en un problema político y jurídico, cuando no se trata de ninguna de las dos cosas. La realidad me está dando la razón. Si no se hubiese reformado el Código Militar, hoy no estaríamos hablando", afirma el general.

Para Rattembach todo el problema "es consecuencia de un proceso que se inició al asumir Alfonsín y que permaneció tapado hasta Semana Santa. Es el resultado de no haber solucionado los problemas militares con un criterio político. El poder político debió haber ocupado a las Fuerzas Armadas para no dejarlas enfrentadas con el país".

Por su parte, López Aufranc entrevistado asegura que las Fuerzas Armadas se sientan perseguidas, segregadas de la sociedad y que se las considera adversarios a los que hay que sancionar. "Esto —señala— crea un clima de celos y de reserva frente a una campaña de desprestigio que llevan a cabo ciertos medios de comunicación."

Hoy, observamos lo pasado con mayores datos y de manera menos apasionada, "nos permite distinguir lo fundamental de lo accesorio —señala Alchourón—, porque quedó claro que no fue un cuestionamiento al sistema, aunque hayan equivocado la forma de canalizar su reclamo. Por eso, que hay que acelerar la respuesta política de la sociedad hacia los militares, contemplando que son parte de la Nación, que no se los debe aislar". Sobre este punto, Pedraza afirma que todos tenemos la obligación de reflexionar profundamente por los errores cometidos en el pasado. "Hay que tratar de no volver a caer en ellos porque ya hubo gestos de debilidad de la democracia que son concesiones del sistema hacia el sec-

¿Ley de Amnistía?

Lopez Aufranc:

"Una ley de olvido u amnistía es el paso más sólido y firme para lograr la pacificación del país."

Jorge Arguindeguy:

"La solución al problema pasa por una ley que no mire hacia atrás sino hacia el futuro. El nombre no importa. Si se llama de amnistía, pacificación o consolidación democrática, no tiene interés."

Rattembach:

"Al que delinquió hay que juzgarlo. La solución debe pasar por una decisión política. Pero o se puede seguir arrastrando definitivamente la problemática militar. Si se decide juzgar a todos que sea rápido. Sino, hay que buscar una solución urgente."

Ricardo Laffernière:

"Avanzar hacia una amnistía sería volver al enfermar a la sociedad. Se estaría marcando un antecedente que nos llevaría al derrumbe. Y esto es imposible de pensar."

Guillermo Alchourón:

"Todos debemos trabajar en función de la paz, la concordia y la unidad nacional. Debemos confiar en la gestión del Presidente. Nadie se opondrá a la reconciliación que nos debe llamar a la reflexión."

José Pedraza:

"No se puede legislar bajo presión ni adoptar decisiones bajo la amenaza de que si no se hace tal cosa aparece el lobo y se come a Caperucita."

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Lafferriére:

"No hemos podido avanzar en el diálogo con los cuadros militares por el encapsulamiento tradicional en que han vivido las Fuerzas Armadas."

López Aufranc:

"La obediencia siempre es debida. No existe de otra forma. Existe obediencia o hay desobediencia."

Pedraza:

"No se puede legislar bajo presión. La solución pasa por una reformulación integral del rol de las Fuerzas Armadas y, dentro de éste, resolver la cuestión coyuntural."

tor militar. Esto implica correr altos riesgos". Y completa su concepto sosteniendo que el Gobierno ha venido usando un doble discurso. "Por un lado —asegura— impulsó una actitud antimilitarista irracional. Y por el otro, contrabandeó concesiones como consecuencia directa de negociaciones de trastienda, que fueron generando el actual estado de ánimo de los sectores medios de las Fuerzas Armadas y que explotaron en Semana Santa".

INCOGNITAS

Pero, ¿hasta qué punto ese estado de ánimo influyó en el desarrollo de los acontecimientos de Campo de Mayo? ¿Qué factores condicionan e impiden la total inserción de las Fuerzas Armadas en el seno de la sociedad argentina? Para Lafferrière "en las Fuerzas Armadas se está dando un proceso psicosociológico que es producto de varios factores". Según el senador entrerriano, "la lucha contra la subversión, la guerra de Malvinas y la incomprensión que los militares sienten de parte del resto de la sociedad provocan ese conflicto. Pero tenemos la absoluta firmeza de saber que no puede haber país ni Fuerzas Armadas si el principio de la obediencia, de la disciplina y de la subordinación no se ponen en práctica en las instituciones armadas". Lafferrière encuentra las respuestas a los dos interrogantes sobre la base de un nuevo ejército que cambie el rancho por la informática, que desarrolle el sistema de comunicaciones, que capte, utilice y produzca información satelitaria, que sea un ejército pequeño pero con gran capacidad de maniobra.

Pedraza sostiene que el rol de las Fuerzas Armadas debe ser reelaborado para poder consolidar el sistema democrático. "No es concebible un país sin Fuerzas Armadas. Pero éstas deben estar formadas por una doctrina contraria a la que hasta ahora se viene gestando en los colegios militares. Esa doctrina es la de la seguridad nacional. Por eso, la figura ideológica de la formación de los militares debe ser la defensa nacional con las hipótesis de conflicto que éste supone", señala el sindicalista.

Arguindeguy cree que se utilizan los medios de prensa para montar una campaña de acción sicológica contra las Fuerzas Armadas. "Se trata de separar a los militares de la sociedad. Además, el militar, como profesional, ya no tiene incentivos. Cosa nunca vista antes,

LA LEY RICO-ALFONSIN

"El proyecto de 'obediencia debida', hijo del 'acta de compromiso democrático' que firmaron el Gobierno y casi todos los partidos políticos, no se fundamenta en las leyes, sino que las violenta sólo para llevar adelante la voluntad política del Gobierno de terminar con los juicios a los militares, tal como acordó con Rico.

No hay obediencia debida ante órdenes manifiestamente ilegítimas como torturar, asesinar por la espalda, secuestrar niños o violar. Se pretende buscarle una vía de escape, por ejemplo, al cabo Pérez y al capitán Mones Ruiz quien de un tiro en la nuca asesinó a Bauducco, un detenido indefenso que ya no podía mantener los brazos en alto; o al capitán Astiz diciendo que es legítima la orden de infiltrarse en Madres de Plaza de Mayo, secuestrar a las más activas, torturarlas y entregarlas a sus asesinos. ¡Hasta el propio código militar condena a quien cumple estas órdenes ilegales!

La tradición mundial también está en contra de esta barbaridad jurídica. El Tribunal de Nüremberg rechazó la obediencia debida para los crímenes de los campos de concentación nazi. En Francia se desechó la obediencia debida y hubo más de 300.000 juicios contra los que colaboraron con el fascismo alemán. La justicia norteamericana hizo lo propio en plena guerra de Vietnam condenando a los subalternos que arrasaron el pueblito de My Lai.

Entonces, queda claro que el Gobierno ha puesto todo su aparato jurídico para que los hechos aberrantes y atroces no sean investigados y menos juzgados y condenados sus responsables.

Así, en una barbaridad jurídica se sustenta un crimen político, la decisión de dejar impunes a los genocidas, tal cual se acordó con el mayor Rico". □

por Luis Zamora

Google

Original from THE UNIVERSITY OF

En "Tiempo Nuevo" (5 de mayo)

ANTONIO BERHONGARAY*

"Tenemos que valorar todos los muertos del pasado, pero tenemos una ética que nos obliga a pensar en el futuro y a evitar los posibles muertos del futuro. En Semana Santa estuvimos muy cerca de algo trágico".

* Senador por la UCR

MARIA JULIA ALSOGARAY*

"Las Fuerzas Armadas no han hecho autocrítica, porque se las ha venido presionando constantemente desde todos lados

* Diputada por la UceDe

HERMINIO IGLESIAS*

"No tengo ningún problema en votar la ley de amnistía. Yo pongo la firma y doy la cara. No está en juego el Gobierno, el peronismo o el radicalismo. Está el juego el país."

* Diputado por el P.J.

EUGENIO ARAMBURU

"No hay una casta de militares perversos y una sociedad civil de virtuosos. Eso es una gran hipocresía."

"Los militares son argentinos y al igual que los civiles tienen las mismas virtudes y defectos. Si miramos desapasionadamente lo ocurrido tendríamos que preguntarnos por qué pasó lo que pasó, por qué es que se estableció ese sistema de represión, por qué es que el nivel de respeto de la sociedad argentina cayó tan bajo. Eso ocurrió porque la sociedad argentina claudicó. El nivel de respeto de los derechos humanos no está dado por la calidad de las leyes, o la probidad o entereza de los gobernantes, sino por el grado de adhesión que tienen los hombres y las mujeres que integran esa sociedad, por el respeto a la ley, por el sentido de solidaridad."

Berhongaray y María Julia

hoy cumple con sus funciones a la mañana y a la tarde, va a trabajar de pintor porque el sueldo no le alcanza. Y si a esto le agregamos que sus hijos tienen problemas en las escuelas porque los compañeros les dicen que sus padres son criminales, se crea una inquietud, un mal estado de ánimo", afirma.

El coronel Rattembach asegura que los oficiales se sienten acorralados, socialmente desprestigiados. "Para solucionar esto —cree— por lo pronto se podría haber cambiado la actual organización de la defensa nacional, que hace que el Presidente esté sometido a todos los vaivenes que se producen en las Fuerzas Armadas. Por eso, el Presidente necesita de los niveles intermedios, de los secretarios de Guerra, Marina y Aeronáutica, que son los organismos políticos que deben mandar a las fuerzas". Pero también cree indispensable que el Gobierno inicie una reestructuración muy profunda para quitarle la ideología totalitaria que adquirieron con el correr de los años.

Alchourón piensa que todos los sectores deben trabajar en función de la paz, la concordia y a unidad nacional. Su enfoque es global, centra su opinión en la búsqueda de la reconciliación. "Cada profesional, empresario, empleado, obrero, militar, sacerdote o integrante de organismos estatales, deben contribuir a la constitución de una sociedad tolerante para que el futuro esté fundado en el respeto a los valores esenciales que son pilares de nuestra historia y tradición". Y no tiene dudas de que las Fuerzas Armadas participan de los cauces de la democracia. "Al respecto, la sociedad debe dar una respuesta realista, olvidando agravios y poniéndose a trabajar para dominar la crisis".

"El problema está sin solución", sentencia López Aufranc. "Los caminos que se toman son sólo parches que no van a llevarnos a la real pacificación del país. Sería muy oportuno hacer una consulta popular para determinar si la sociedad quiere o no una ley de amnistía. No hay que olvidarse que los que hacen ruido sobre este tema son muy activos pero son muy pocos", asegura el general.

¿OBEDIENCIA DEBIDA O DEBIDO A LA OBEDIENCIA?

"Yo estuve treinta años en el Ejército y jamás me hablaron de la obediencia debida. Sólo conocí la obediencia", afirma el coronel Rattembach. "Nunca me dijeron que tenía que obedecer órdenes para cometer crímenes fuera de la guerra, como violar, robar o cualquier otra aberración. A mí me enseñaron la obediencia que es el cumplimiento de las leyes y los reglamentos militares. Además, en el caso que se pudiera dictaminar la obediencia debida, en algún lado tienen que aparecer los que dieron las órdenes. Hoy, lo que está en juego es quién se salva y quién no de la Justicia".

Por su parte, y del lado civil del enfoque, Pedraza acusa al Gobierno de pretender compartir una nueva entrega. "Después de tantas decisiones unilaterales ahora no nos pueden llamar para compartir el costo político de una nueva y desgraciada concesión escondida detrás de la figura de la obediencia debida. Esto resulta incomprensible para los que tenemos un compromiso concreto con la sociedad y que directa o indirectamente hemos padecido las dictaduras", acusa.

Mientras tanto, Lafferriére defiende la posición oficial: "Sabemos adónde queremos ir", señala. "Pero no hemos podido definir los tres niveles de responsabilidad que el pueblo votó en el '83 y que son la única base posible para que la sociedad pueda poner un bálsamo a las FF.AA. sin renunciar a principios éticos. No es posible que quienes delinearon el sistema de terror, represión y muerte queden impunes. Para eso está el primer nivel de responsabilidad y por eso Videla y los otros están presos. Los demás, los que cumplieron órdenes en un momento del país en que el clima impedía cualquier grado de valoración y que además creían que servían al país, están en el segundo nivel. Y en el tercer escalón encontramos a aquellos que, aprovechando el estado de miedo general dieron rienda suelta a la animalidad. Es cierto que hubo órdenes. Pero ninguna obligaba a violar o robar. Y esto pasó". El senador entrerriano se detiene en este punto de su análisis porque, "aquí se encuentra la necesidad de delimitar en dónde termina la obediencia debida y dónde comienza la animalidad, el haber roto toda clase de pautas éticas por encima de la orden recibida. Ellos deben ser sancionados por la salud moral de la sociedad".

Los alcances de la obediencia debida y su delimitación tal como la plantea

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

el senador entrerriano, no son elementos compartidos por el general Arguindeguy. "Como se ha determinado — afirma— que hay delitos crueles y aberrantes, y como esos delitos no fenecen en el tiempo, no hay forma de observar un punto final."

López Aufranc sostiene que la obediencia siempre es debida. "No existe de otra forma. Hay obediencia o desobediencia. Y el que da la orden tiene que asumir la responsabilidad." Para el general un testigo que fue detenido, torturado o que tiene un familiar desaparecido es parte no objetiva en el problema. "Su tranquilidad espiritual es muy poca. No sirve como testigo imparcial. Por eso esto es un dicen que dice que dijo. Son cosas imposibles de probar".

Rattembach:

"Los oficiales se sienten acorralados, socialmente desprestigiados. Se ha venido pateando el problema hacia adelante."

Alchourón:

"Yo no advierto costo político alrededor de este tema. Si lo hubiera, éste es de la Nación en su conjunto."

DEMOCRATIZAR LAS FF.AA. ¿SE PUEDE?

Mucho se dijo y se dice sobre lograr que las Fuezas Armadas sean democráticas. Para un país que ha vivido más de 30 años con gobiernos de facto es indispensable poder lograr ese objetivo. Al respecto, Arguindeguy afirma que "en las Fuerzas Armadas no existe disciplina democrática. Eso que uno le escucha decir a ciertos funcionarios sobre democratizarlas, no se entiende. Yo no conozco ninguna institución militar del mundo que internamente sea democrática. Que sirvan a la democracia como institución, sí; que deben estar subordinadas al poder político, ni que hablar; que están atadas a la Constitución, de hecho. Pero que internamente sean democráticas no tiene sentido. Así que un general va a impartir una orden y un cabo le va a contestar 'un momento, estamos en democracia. Voy a cumplir la orden si quiero'. Las órdenes no se discuten, se cumplen." Su camarada de armas, López Aufranc, coincide. Para él, la Argentina no es democrática. "Y las Fuerzas Armadas son parte de la Argentina. Somos una sociedad inestable, que aspira a soluciones rápidas. Todavía no somos una sociedad democrática. Hace mucho tiempo que no hay democracia en el país. Hubo ensayos. Por eso no hay que hablar de democratizar a las instituciones armadas. Hay que democratizar el país. Lo de Campo de Mayo no fue una actitud subversiva antidemocrática. Fue el grito de un sector a un Gobierno que no le presta atención".

Y Rattembach, militar también pero distanciado de las opiniones anteriores, está convencido de que a las Fuerzas Armadas hay que darles órdenes. "Siempre digo que el poder civil tiene que ocupar las Fuerzas Armadas. Se las debe mandar, controlar y hacerlas cumplir con lo que marca la Constitución para que así se integren a la Nación. Los militares y los civiles se deben y pueden interconectar. No puede ser que los oficiales no vayan a la universidad y que los civiles no entren en un cuartel". Esto es compartido por el senador Laffernière, quien afirma que "el nuevo ejército debe estar integrado por soldados que puedan sacarse el uniforme y concurrir a un comité; discutir política con los políticos; que tengan el derecho de afiliarse a un partido, ser candidatos, cuestionar al gobierno, pero siempre convencidos de que la democracia es el mejor sistema de vida".

Storani, Manzano y Aramburu.

CARLOS ANDRES PEREZ*

"El crimen no se debe perdonar. Pero dejar un manto de odio enferma a la sociedad. Esto, algún día, debía tener un punto final. Pretender llegar hasta saciar la última posibilidad de justicia es inmoral.

En las montañas de mi tierra, hay unos monitos a los que los nativos les ponían miel en el vientre. Y el monito que era muy glotón se golpeaba el vientre y lamía la miel. Pero cuando se le acababa, seguía golpeándose, hasta que al final, se abría el vientre y se suicidaba. Que nos nos pase lo mismo...

*Ex presidente de Venezuela

FEDERICO STORANI*

"Este gobierno surge con la fuerza moral de haber derogado la ley de autoanmistía y de procesar a los militares en los grados de responsabilidad establecidos por el Presidente. Nos reivindicó moralmente. Significó que la impunidad no es posible porque la democracia no es posible sobre la base de la impunidad. Y no funciona para nadie. Ni para la guerrilla del ERP o Montoneros, ni tampoco para los militares. El ex ministro Borrás dio la posibilidad de que los militares se juzgan a sí mismo a través del Consejo Supremo. Me pregunto: ¿lo hicieron?

*Diputado por la UCR

JOSE LUIS MANZANO*

"Los tres niveles de responsabilidad planteados son indiscutibles. Lo que hay que separar son los delitos aberrantes, los tormentos, homicidios y desaparición de menores. Las explicaciones, que hasta hoy se daban sobre los tres niveles, excluían a los delitos aberrantes. Hoy algunos incluyen la óptica de la "coacción irresistible". Son doctrinas jurídicas "hijas" de Semana Santa. Pero hay otro juego tramposo: el de tirarse la pelota... El "don pirulero" es muy peligroso".

*Diputado por el PJ

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Porto:

En "Tiempo Nuevo" advirtió sobre la ausencia de debate sobre amnistías, terrorismo y Fuerzas Armadas.

Mientras tanto, el dirigente ferroviario también cree posible la democratización de las Fuerzas Armadas. Pedraza afirma que es importante reformular los planes de estudio de los colegios militares. "Las Fuerzas Armadas deben dejar de ser una casta que cada vez se aleja más de la sociedad civil. No es saludable para una democracia que necesita de la ayuda de todos", concluye Pedraza.

Guillermo Alchourón no duda de que las Fuerzas Armadas participan de los cauces de la democracia y de su vocación no es otra que la de insertarse en el sistema. "Al respecto —agrega el empresario— la sociedad debe dar una respuesta realista, olvidando agravios y trabajando eficazmente para dominar la crisis".

EL PRECIO DEL DEBER

"Da toda la sensación que por detrás hubo una negociación que desembocó en una resolución cuyos costos ahora el Gobierno intenta que sean compartidos por todos", nos afirma José Pedraza.

"Esto es absolutamente irracional —prosigue—. El resto de la sociedad no puede compartir el costo de los errores y debilidades de la inflexibilidad con la que el Gobierno ha venido manejando el tema de los militares durante estos años".

Alchourón no advierte costos políticos. "Y si los hubiera —opina— son propios de toda la Nación. Por eso, debemos olvidarnos del costo. Cuando están en juego razones de Estado y el bien común, los dirigentes deben actuar en consecuencia y ser prudentes".

Lafferrière afirma que se debe buscar el camino ideal pagando el precio que sea. "Yo estoy dispuesto a pagar el costo que sea necesario para dar una solución, pero nunca poniendo en debate la posibilidad de olvidarnos que vivimos un sistema perverso y criminal", agrega el senador.

Para el coronel Rattenbach el poder político ha perdido espacio. El Gobierno no tiene la misma fuerza que cuando asumió. Y lamenta discrepar con la lectura que algunos políticos han hecho sobre este punto, porque "como profesional de armas que soy, mi concepto es muy distinto. Escuché decir a legisladores que habían realizado una profunda reformar militar porque pasaron ocho generales a retiro. Eso no toca ni la superficie del problema. El desconocimiento del manejo de las Fuerzas Armadas es terrible. Este es el mayor costo".

Por su parte, López Aufranc sentencia que no hay peor costo político que el de un país no pacificado. "Si realmente se logra pacificar la Nación no habrá ningún costo que pagar, sino beneficios políticos. Está en la visión del Presidente saber cuál es lo más conveniente para el país".

"Es cierto, hay un costo político que pagar", afirma Arguindeguy, para quien toda solución que se busque, a la corta o a la larga, constituirá un costo político mayor o menor. "Pero a medida que se dejé pasar el tiempo, ese costo será mayor", aclara.

¿NO HABRA MAS PENAS NI OLVIDO?

¿Los sucesos de Semana Santa reflotaron la idea de que el golpe sigue latente en la sociedad?

"Todavía no hemos encontrado la terapia necesaria para que las Fuerzas Armadas se curen de la enfermedad que padecían antes del '83", opina el senador Lafferrière. "Una vez que estén sanas, fuertes y bien alimentadas, encontrarán la plenitud mental para poder volcarse a todos los temas que la Nación requiere. Pero de ninguna manera renunciando a castigar los excesos".

El coronel Rattenbach no es muy optimista. "Lamentablemente —sostiene— mientras el Gobierno no tome medidas de fondo la problemática subsistira."

"La historia de los golpes de Estado,

EL MEJOR ESPETO CORRIDO EN BUENOS AIRES

CHURRASCARIA

ESPETO CORRIDO

ESPETO CORRIDO ES UN ESTILO DE SERVICIO BRASILERO...
UD. PODRA SERVIRSE DE TODOS LOS PLATOS FRIOS
Y ENSALADAS QUE SE PUEDA IMAGINAR, A GUSTO.
TAMBIEN SERA SERVIDO EN SU MESA DE LAS MEJORES CARNES ARGENTINAS,
AVES, CERDO, CHORIZOS y MORCILLAS, TANTAS VECES COMO LO DESEE
– VENGA A CONOCERNOS! !
EL PREMIO DE UNA BUENA MESA LO ESTARA ESPERANDO

SALON VIP PARA REUNIONES EMPRESARIAS Y FAMILIARES

ABIERTO DE LUNES A DOMINGOS. ALMUERZO Y CENA
TARJETAS DE CREDITO

RESERVAS AL TEL. 791-7162
Av. DEL LIBERTADOR 1965 - OLIVOS -
Buenos Aires ARGENTINA
AIRE ACONDICONADO - PLAYA DE ESTACIONAMIENTO

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

desde el 30 en adelante, muestra que detrás de un general siempre hubo un partido político. Pero, a partir del 10 de diciembre, esto se acabó. Las Fuerzas Armadas hoy son perfectamente conscientes de que los golpes no corren más", asegura el general Arguindeguy.

López Aufranc coincide con la opinión anterior, y cree que lo de Campo de Mayo fue una desobediencia producto de la ruptura de la cadena de mandos. "Esto no fue un intento de golpe —dice—. Ellos pretendieron llamar la atención sobre una situación que no puede continuar así".

Por último, José Pedraza afirma que la reacción de la sociedad frente a los hechos de Campo de Mayo, las expectativas alrededor de este tema, la especulación social sobre el miedo latente a un nuevo golpe, dejan flotando la perspectiva de que el golpe no ha desaparecido ni del campo castrense ni del civil. "Pero el movimiento obrero tiene el compromiso más concreto con la democracia. No queremos saber más nada con eras de terror y destrucción de la vida. Que no sueñen los sectores militares con que otra vez será posible su vuelta al gobierno".

Este compromiso con la democracia está en vigencia. Es un hecho. Todos los sectores de nuestra sociedad hoy comprenden que es el único sistema válido. Costó entenderlo. En el camino quedan más de 50 años de desencuentros. No debemos repetir los errores del pasado. Lo de Campo de Mayo nos sacó del letargo. Y hoy esperamos hacer realidad la Argentina en la que, como dijo el presidente Alfonsín, "el orgullo de ser militar esté ligado al orgullo de ser argentino".□

Nota: Andrés Sanguinetti.

INTELIGENCIA Y LENTITUD

La crisis militar de Semana Santa demostró a la dirigencia política la necesidad de solucionar, de una vez, el problema de los juicios a los intervinientes en la represión contra la subversión.

El alzamiento del teniente coronel Rico ha mostrado la lentitud e ineficacia de las soluciones ensayadas para la resolución del conflicto. Lentitud de nuestros poderes políticos para advertir el descontento de aquellos que, por haber cumplido órdenes militares, eran sometidos a procesos criminales y que, además, observaban que muchos de los superiores que dictaban esas órdenes quedaban exentos de responsabilidad al amparo de la llamada ley de punto final.

Justamente esta ley muestra la ineficacia referida en el párrafo anterior, ya que desde su mismo anuncio, quienes no sustentamos otro apetito que el del respeto a las normas fundamentales, advertimos que produciría el efecto contrario al deseado, hecho éste de exclusiva responsabilidad del Poder Judicial.

Los precipitados procesos que dictaron algunos tribunales al amparo del vencimiento del plazo de sesenta días, tal como expresamente invocaron, nos muestra en su plenitud las consecuencias de injustos sistemas jurídicos acentuados por la falta de prudencia de los que deben aplicarlo.

Solo cabe reafirmar que la responsabilidad por la falta de resolución no es exclusivamente de los jueces. Tampoco se concluye de la mora de nuestra Corte Suprema en definir el tema de la obediencia debida, tal como afirmara algún legislador sin advertir que el procurador general de la Nación aún no se había expedido, lo que tornaba imposible un fallo de nuestro máximo tribunal. Será compartida por todos, incluyéndonos a quienes no supimos influir a través de la opinión jurídica, a las autoridades.

Son tres las herramientas técnicas que podrían emplearse para terminar con el problema.

La primera es hacerlo por medio de sentencias de los tribunales competentes, los cuales, con aplicar el Código de Justicia Militar vigente al momento de la concreción de los hechos reputados como delictivos llegarían a la conclusión del tema. Esto categorizaba a la obediencia debida como factor de exculpación y determinaba la obligatoriedad de actuar de los que recibían órdenes, sin ningún tipo de aclaración.

La reforma al Código de Justicia Militar hecha por el Gobierno constitucional y que crea las exclusiones del principio de la obediencia debida de los hechos aberrantes y los llamados excesos, en modo alguno puede tener incidencia porque según la Constitución Nacional las leyes rigen para el futuro, no pudiéndose aplicarse para hechos ocurridos anteriormente.

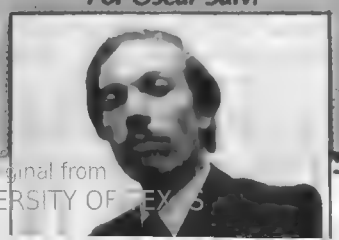
Esta herramienta, pese a ser la que entusiasma a quienes respetan el estado de derecho, no es la que más se adecua a la urgencia que parece ser la característica del tema que se analiza.

La segunda solución estaría dada por el dictado de un indulto anticipado por parte del presidente de la República. Con ser la más práctica de las variantes, por su rápida instrumentación y pese a reconocer antecedentes en nuestro país, tampoco parece aceptable por suponer una condena anticipada para sus eventuales beneficiarios, lo que en sí, conlleva una injusticia.

Finalmente, puede llegarse a la solución del conflicto a través de una ley del Congreso, la que, a mi juicio, debería determinar la aplicación lisa de la obediencia debida según las jerarquías del personal militar y policial que es juzgado por estos hechos, y aplicada de acuerdo al principio de generalidad.

Tal vez así alivie un poco la distancia, muy grande, que media entre el general Videla y el cabo Cozzani, dos de los condenados por la represión antisubversiva.□

Por Oscar Salvi



Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

UNA SEMANA CASI TRAGICA

Generales Ríos Ereñú y Caridi: las dos carátulas

Los acontecimientos ocurridos durante la Semana Santa —que pudo ser, según la óptica del propio presidente de la Nación, la segunda **trágica** de nuestra historia— siguen marcando con tal intensidad el horizonte político, que hay otros que han quedado en un nivel más bajo, aunque por su amplitud en punto al número y por su incidencia en el costado económico-financiero pudieran llegar con más hondura a la comunidad. Concretamente, el tema del **pacto social**.

Lo que sucede es que desde un ángulo intrínsecamente político brinda muchísima más atracción el eventual **enfrentamiento** entre el poder civil y las Fuerzas Armadas —con todos sus argumentos, forzados o no, de claudicaciones, presión, estrategias y especulaciones— que la aridez que exudan las posibilidades de los incrementos salariales y/o los adelantos compensadores.

No tuvieron que esforzarse demasiado los observadores para advertir que los dos grandes **ausentes** en el mensaje presidencial del 1° de Mayo fueron, precisamente, estos dos elementos. Por entonces —y aún ahora al escribirse estas líneas—, Raúl Alfonsín no pudo darle la puntada final a ninguna de estas piezas que conmueven a la opinión pública, más allá de sus distintas gravitaciones. En el caso del pacto social, los hombres que han asumido la función de **operadores**, desde adentro o desde afuera del Gobierno, están trabajando con mayor cautela y más prudencia que, por lo contrario, quienes tienen en sus manos el encarrilamiento del problema castrense. Tanto es así que, hoy, muy pocos analistas pueden sostener que existen —o que existieron— manifiestas asperezas entre los titulares de las carteras de Economía y de Trabajo. Lo que ambos ministros han puesto sobre el tapete no es, de ninguna manera, una cuasi suicida **relación de fuerzas**. Al revés, intentaron —e intentan— demostrar las consecuencias del desborde que devendría, ya del abandono del difícil contralor de las pautas económicas, ya de la satisfacción **in totum** de las exigencias de los sectores laborales. Y, quizás, el mayor mérito de la acción conjunta de las dos áreas es la moderación exhibida en esta etapa teñida de electoralismo.

Si bien es ponderada la gestión del equipo que conduce Juan V. Sourrouille, no es menos cierto que no puede soslayarse la que recae en el grupo de "los 15" el cual, aunque integrado por dirigentes que pertenecen a lo sindicatos más fuertes y caudalosos, deben hacer frente al hostigamiento —entre político y gremial— que hacen público algunos flancos de la CGT, "los 25" (cuyas filas comienzan a mermar) y tales o cuales hombres del justicialismo, ocupen o no algunas bancas en el Congreso de la Nación. La idea-fuerza que parece movilizar a "los 15" se asentaría, más allá de la demostración del fracaso de la lucha frontal que encara Saúl Ubaldini, en dos ítems: por un lado, el convencimiento de que la sociedad está modificando su enfoque respecto de la inflación, de la estabilidad, de los pedidos incumplibles; por el otro, consecuentemente, la necesidad de **operar** desde adentro del contexto del Gobierno que sirva, a la vez, para colaborar en un período de innegable emergencia y para amortiguar los efectos de los desfasajes salariales.

Claro que no sería justo —ni verdadero— reducir el accionar de "los 15" a una esterilizada aspiración comunitaria. O sólo a ella. Porque no puede olvidarse que, en general, la dirigencia que se encolumna en ese núcleo fue derrotada en los últimos comicios internos del PJ. Así las cosas, no parece un despropósito pensar que, detrás de esas pretensiones gremiales —por más ciertas que sean—, vibra también un espíritu de reacomodamiento partidario, que podría ensancharse si la campaña de los renovadores —especialmente en la provincia de Buenos Aires no arroja los resultados previstos con la consagración de Antonio Cafiero—.

De tal forma, mientras se aguarda la coincidencia de los sectores que deben suscribir el acuerdo —estimamos que a esta altura de las cosas será el empre-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Procurador Gauna: la base jurídica.

sario el que puede producir los mayores escarceos—, el eje de la conmoción atraviesa por el Parlamento, aunque creemos que a la postre la ley será sancionada sin otras complicaciones que las ya conocidas.

Sólo un paso importante

Que el tema es irritante no es ninguna novedad. Y tales dificultades devienen, a nuestro juicio, de un error inicial: se encaró un asunto eminentemente político en las trochas de la rigidez jurídica, la cual se agravó bajo la óptica del tiempo de paz que se adoptó y, en razón de la naturaleza de la cuestión, por la al menos controvertida prueba testimonial, difícilmente imparcial.

Cuando se promulgó la ley denominada de **punto final**, al hacer la distinción entre lo justo y lo justiciero (descartando esta última posibilidad), dijimos que había que dejar las burocracias procesales de lado porque en este caso **manda lo político**. Lo creíamos así, y lo creemos hoy, todavía. Porque aquellas normas no alcanzaron para apaciguar los ánimos castrenses, a lo cual contribuyó la **imprudencia política** que exhibió una parte considerable de la justicia.

Pero fue un paso, una buena intención si cabe, dado por quien, en su momento, creyó interpretar el cosenso de la sociedad al ordenar el enjuiciamiento de los ex comandantes en jefe. Desde allí, desde ese nivel hacia abajo no fue igual: pocas, aunque significativas ausencias, saltos jerárquicos notables y, sobre todo, la incertidumbre que deriva de la mora judicial (por más comprensible que ésta sea), se convirtieron en una inquietud permanente en las unidades militares que se sentían **abandonadas** por la conducción. Por eso, al mismo tiempo que marginábamos las expectativas y las posibilidades de un golpe institucional, pudimos decir antes de que llegara la Semana Santa: "Sin embargo, todos estos elementos (que enumeramos como negativos)... podrían alcanzar para que alguna aventura aislada, al amparo del imprudente manoseo a ciertos oficiales, se descuelgue de las bambalinas dándole razón a la calculada estrategia que parece instrumentarse desde algunos ángulos políticos" (ver **EXTRA**, N° 262, marzo de 1987).

No vamos a caer en la simpleza de pedirle al Gobierno —y/o a la dirigencia de todo tipo que pudiera sumarse— que de inmediato, y sobre todo ahora con el redoble del tambor en los oídos, busque la adopción de medidas más amplias. Pero, aun sintiendo que este paso es más preciso —adquiere aquí singular dimensión la figura de Juan Octavio Gauna—, nos vemos en la obligación cívica de advertir que también se trata de un **emparche**. Porque la distinción entre planificadores ejecutores puede acarrear diferencias tan injustas como el **sobreseimiento de hecho** que recaerá en muchos culpables. Insistimos en lo expresado en esta misma edición, en la nota editorial de la página 3: la amninstía, en virtud de la esencia de la figura, se aplica a quien cometió un delito o, eventualmente, puede ser acusado de él. Porque no se amnistía al inocente. Es en razón de este principio que el artículo 67, inciso 17, de la Constitución Nacional, expresa que corresponde al Congreso: "... conceder amnistías **generales**" (el subrayado es nuestro).

No puede sorprender a nadie la reacción de ciertos sectores. Es lógica la de las organizaciones que defienden los derechos humanos (al menos los de aquí), o los nucleamientos políticos de izquierda, desde la intransigencia hasta el PO o el PC o el MAS. Lo que sí llama la atención es la actitud del justicialismo. Pero consideramos demasiado claros los conceptos vertidos en la ya citada nota de la página 3 como para extendernos sobre ella.

Si los hechos ocurren como parece que van a suceder, es muy posible que nuestro comentario del mes que viene vuelva a sumergirse en la campaña electoral. Porque el 6 de septiembre se acerca.

M.H.A.

EXTRA INTIMO

¿Mentores?

Se asegura en ciertos círculos áulicos que cuando comenzaron a escucharse los primeros aprestos castrenses —como ocurre casi siempre, o siempre— se buscaron, aunque inútilmente ya, los chivos emisarios. La primera investigación, al dar cuenta de que era una intención del Presidente de vieja data la de afrontar el tema crudamente, recaló en la influencia que sobre **Raúl Alfonsín** habría tenido un paquete de consejos elaborado por un grupo de jóvenes juristas. Y aquí comenzaron a barajarse los nombres de **Malamud Goti**, de **Recondo**, de **Nino**, de **D'Alessio** y de **Schiffrin**. Según la **pesquisa**, estos funcionarios —que pertenecen a la Asesoría Presidencial, la Secretaría de Justicia, el Consejo para la Consolidación de la Democracia, la Cámara Federal y la Procuración General de la Nación— le habría señalado al Presidente la conveniencia de dejar librada la suerte de los militares presuntamente involucrados en manos de la justicia.

Dureza

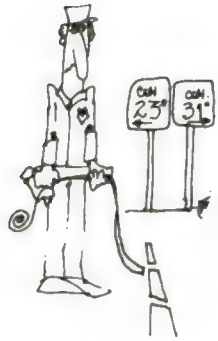
Se cuenta por ahí que no fue precisamente cordial el tono de la entrevista que sostuvieron **Antonio Cafiero** y **Aldo Rico**, en la Escuela de Infantería. Dicen que el militar le echó en cara al candidato a gobernador la ignorancia personal y del bloque que lidera respecto de los proyectos de amnistía que dan vueltas por el Congreso. El **leitmotiv** de Rico habría sido cuasi cronológico ya que Cafiero, por su trayectoria y su edad, no puede ignorar la vertiente fundacional típicamente castrense que exhibe el peronismo y la calidad de militar de su jefe.

¿Traslación?

Cuando el 10 de diciembre finalicen los períodos de los mandatarios provinciales, se esperan algunos viajes **institucionales** de reacomodamiento partidario. El primero de los que ha trascendido alcanza a **Ricardo Barrios Arrechea** quien, a pesar de que se le habría ofrecido una senaduría nacional por su provincia, podría sentarse en el sillón principal del Ministerio de Salud y Acción Social.

Digitized by Google

THE UNIVERSITY OF TEXAS



Cortesía ¡Cero al as!

No es justo —ya lo dijimos alguna vez— que sean solo las empresas del Estado las que carguen, con nombre y apellido, nuestras reclamaciones habituales. ¿Por qué únicamente ellas? ¿O acaso no pueden ser igualmente desastrozos el tratamiento y el servicio que nos presta (o nos debiera prestar), por ejemplo, una empresa que nos ha extendido su garantía cuando adquirimos tal o cual producto? En consecuencia, identificaremos el caso que nos ocupa.

Hay una empresa, importante, proveedora entre otras cosas de estufas de gas: se llama **EmeGe**. Pues bien, al menos en las famosas páginas doradas, se registra un solo **service** oficial. Días atrás, un tenedor de sus estufas llamó a los números indicados a los efectos de pedir su asistencia. Ya desde las primeras palabras, nuestro amigo notó la descortesía hendiendo el aire. La voz sonaba seca y despectiva. Pero el punto preciso del maltrato llegó cuando el consumidor —que, obviamente, pagaría el servicio— rogó, por favor, que "el empleado que manden vaya antes de las 9.30 de la mañana, porque a esa hora se va a trabajar". La respuesta, casi a gritos, fue: "¡Ah! no, eso no sabemos, se va a la hora que se pueda"; y siguió farfullando hasta que, sin más, le cortaran el teléfono.

Roja, amarilla... verde

Ilusión no más durante varios días, respecto al funcionamiento del semáforo ubicado en la intersección de las Avenidas Juan B. Justo y Santa Fe. Pero esto no constituye una novedad ni, tampoco, que cuando estos hechos ocurren no aparezca ni siquiera un "cana" que ordene el tránsito en una esquina de tal envergadura. Hay algo más: nos han dicho que la jurisdicción de las comisarías que podrían **entender** en esa zona —tan luego ¡abajo del Puente Pacífico!— empieza, o termina (según le plazca al lector), en la mismísima mitad de la Juan B. Justo. Aclaremos: la mitad más próxima a Plaza Italia correspondería a la 23ª; la otra, la del viejo café "La Paloma", la más cercana a Cabildo, sería de la 31ª. Risible, dramática conclusión: cuando se produce allí cualquier tipo de desorden (léase "galleta", choque, etcétera) o no acude ningún agente de policía... porque no es su sección, claro; o los que van tienen que ir con un metro para saber de qué lado se produjo. ¿Será cierto?

¿A quién... ...se le ocurre?

Eso. ¿A quién se le pasa por la cabeza marcar la señalización de la subida a la Avenida General Paz un sábado a la mañana? Pues, a alguien porque el sábado 9 de mayo, aproximadamente a las 12 del mediodía, unas vallas impedían el acceso normal a esa arteria cuando, como es obvio y re-conocido, la afluencia de tránsito es enorme. ¿No podrá identificarse al responsable de semejante estupidez y mandarlo a junta médica para que sea revisado por los psiquiatras?

Lo moderno... y los ojos abiertos

Todavía, en este caso, no vamos a señalar con exactitud a los responsables: aún tenemos posibilidades de una retractación. Ocurre que en el cajero automático de un banco ubicado en las proximidades de Santa Fe y Austria, una persona conocida de esta redacción depositó la suma de A 1.000. Como se sabe, el recibo que otorga la maquinita tiene una advertencia que dice, más o menos, así: sujeto a confirmación. Bien —o mal—, la tal confirmación no se produjo nunca y el banco —por ahora oculto en estas líneas— sigue sin garantizar esa operación. ¿Peligroso, no?

RESTAURANTE

家酒華中

LA CANTINA CHINA

— SALON DE TE —

DECANO DE LOS RESTAURANTES CHINOS EN BUENOS AIRES

Fundado en 1955

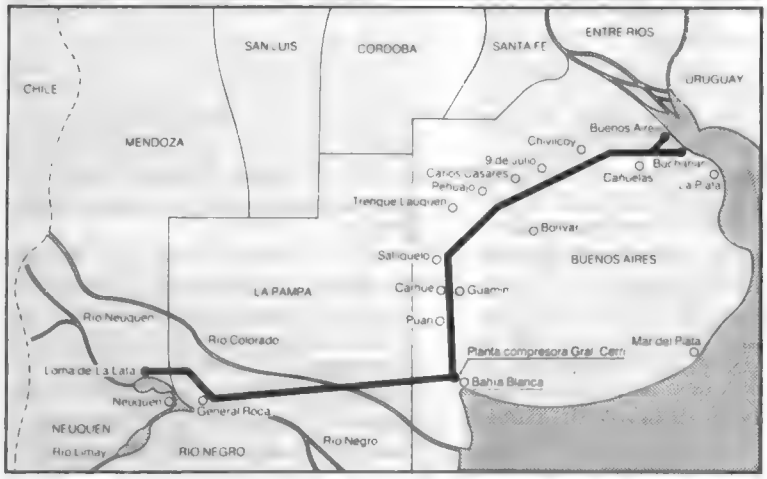
Horario de 11.30 a 2

MAIPU 967 Buenos Aires TEL. 312-7391

A PARTIR DE LAS 21.30 LO ACOMPAÑA EL INTERPRETE DE SU MUSICA FAVORITA

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



Más gas. Una respuesta con energía.

Gasoducto Loma de La Lata/ Bahía Blanca/Buenos Aires

El gas proporciona el calor y la energía indispensables para satisfacer necesidades elementales en nuestra vida cotidiana.
Pero, además, es un importante insumo petroquímico que mediante su intensivo uso industrial permite la optimización de los recursos energéticos del país.
La construcción del Gasoducto Loma de La Lata-Bahía Blanca-Buenos Aires, que pone en marcha el Consorcio Argentino-Mexicano, posibilitará satisfacer la demanda de este vital elemento, proveyendo de gas natural a las ciudades cercanas a la traza, Capital Federal y Gran Buenos Aires.
El proyecto consiste en la instalación de un nuevo sistema de transporte, diseñado por Gas del Estado, que comienza en el Yacimiento Loma de La Lata, atraviesa las provincias de Neuquén, Río Negro, La Pampa y Buenos Aires y finaliza en Capital Federal.
El caudal inicial que conducirá el nuevo gasoducto, está estimado en 8 millones de m3 por día y es ampliable hasta un máximo de 26 millones de m3.
Con una extensión de 1.358 km, está integrado por aproximadamente 265.000 toneladas de cañería de gran diámetro -de 24, 30 y 36 pulgadas- que serán provistas en un 65% con caños SIAT fabricados en Argentina por COMATTER S.A. y el 35% restante, por Productora Mexicana de Tuberías S.A.
El gas es hoy una buena noticia que llega para terminar con un viejo problema.
Una respuesta con energía, a las necesidades del país.

Consorcio Argentino-Mexicano

TECHINT / SADE / SIDECO
IMP / PMT / ICA / ICAMEX / CONDUX

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PRIVATIZACIONES

En jornadas que pueden calificarse de excepcionales, el IDEC convocó a figuras internacionales de primerísimo nivel político y económico para discutir y aportar experiencias sobre el desafío de estos tiempos: la privatización. En esta nota, publicamos parte de las conferencias de dos notables personalidades: Alan A. Walters, **quien fue asesor de la primera ministra Margaret Thatcher, y el español** Javier Moral Medina, **responsable principal de la reprivatización de las empresas del grupo Rumasa.**

LAS VOCES SABIAS

WALTERS

La experiencia británica

Como en toda sociedad, hay una gran diversidad de opiniones respecto a qué debe estar en el sector privado y qué se debe dejar en poder de las autoridades públicas. En Gran Bretaña no estábamos empezando con una tabla rasa. Nos encontrábamos ante la realidad de un sector público de gran magnitud, ineficiente y politizado. El costo de la privatización, desde el punto de vista del tiempo escaso de los administradores, los procedimientos legales, la exploración del mercado, la reestructuración de los balances y los problemas de las modificaciones de un programa político recargado, siempre es considerable y se puede agregar que es mucho mayor de lo que prevén los partidarios extremos de la privatización.

La primera cuestión es la de cuáles privatizaciones deben tener prioridad. ¿En qué sector arrojará la privatización los mayores beneficios? ¿Dónde deberíamos concentrar nuestro esfuerzo?

Los criterios, que no son mutuamente excluyentes, pueden definirse en líneas generales como los siguientes:

a) **Competencia.** Las empresas nacionalizadas en industrias, que de no existir el control y la propiedad del Gobierno serían muy competitivas, deben ser consideradas como las mejores candidatas a la privatización. El argumento es simple. El sistema competitivo es sumamente eficiente en cuanto a proveer una motivación para reducir los costos y satisfacer al consumidor y al cliente. En cambio, las empresas nacionalizadas se preocupan principalmente del padrinazgo político del empleo y quizás de la inversión, y su preocupación por el cliente es mínima. Producen trabajos inútiles en vez de productos útiles. **Una empresa competitiva privatizada eliminará una gran parte del despilfarro.**

Los ejemplos de este tipo de industria de propiedad pública abundan. Quizás el más importante sea el de las empresas camioneras y de autobuses. Inherentemente, firmas pequeñas y competitivas proveen un sinnúmero de servicios eficientes a costo muy bajo. En los estudios sobre la industria del transporte urbano que realicé en muchos países demostré que las empresas públicas escogían autobuses demasiado grandes y caros y empleaban a demasiados trabajadores (con salarios demasiado altos). En general, el costo del servicio proporcionado por el sector privado era sólo la mitad del proporcionado por el sector público. Estos resultados han sido corroborados ampliamente por varios estudios similares efectuados en el Reino Unido, país en el cual recientemente se ha iniciado la desreglamentación y privatización de los autobuses.

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Otras industrias que han seguido una trayectoria semejante son las de la vivienda, almacenamiento, piezas de automóviles, hoteles e industrias de distribución.

b) **Cambio tecnológico rápido.** Cuando una industria está experimentando, a punto de experimentar, un rápido cambio tecnológico, hay que considerarla como una candidata primordial a la privatización, **aun cuando no sea natural o inherentemente competitiva.** También en este caso la razón básica es evidente. Las empresas controladas política y burocráticamente no son muy propicias a la difícil tarea de adaptarse a los rápidos cambios tecnológicos o de crearlos. Típicamente la nueva tecnología entraña grandes riesgos, grandes recompensas o grandes pérdidas. Tanto la teoría como la amarga experiencia han demostrado abundantemente que un empleado público no es la persona ideal para tomar esas decisiones. Además, esos cambios frecuentemente exigen nuevas inversiones masivas que pueden resultar difíciles de hacer pasar por el cedazo del Tesoro, sobre todo si éste está ansioso de mantener las necesidades de endeudamiento del sector público bajo control. Es mejor dejar que esos riesgos sean asumidos por el sector privado, en el cual las personas que toman las decisiones cosechan los frutos o pagan las consecuencias.

"Las empresas nacionalizadas se preocupan principalmente del padrinazgo político"

El ejemplo más sobresaliente de este criterio es el de British Telecom (BT), con la nueva tecnología de información y su enorme programa de inversiones. El elemento local de los teléfonos **no** es inherente o naturalmente competitivo, pero en mi opinión, a la cual volveré a referirme más adelante, los criterios de la tecnología y la inversión predominan sobre el de la competencia. La sociedad anónima pública Amersham es un ejemplo de empresa inherentemente competitiva en la cual es probable que el cambio tecnológico se produzca rápidamente. Esta compañía se dedica al comercio de varios productos radioquímicos, principalmente para usos medicinales. Amersham fue privatizada en 1981 como sociedad anónima pública y ha tenido gran éxito.

c) **Es sabido que los sindicatos laborales prosperan enormemente en el sector público.** Protegidos del frío viento de la competencia, frecuentemente politizados y con los políticos patrocinados por ellos en una posición clave en el Poder Legislativo o Ejecutivo, los líderes o dirigentes de los sindicatos a menudo no sólo han ejercido una gran influencia económica sino que también han detentado un gran poder político. La forma en que usan ese poder varía considerablemente. En muchos casos mantienen el nivel de los salarios mediante el procedimiento de restringir la entrada tanto de trabajadores como de productos nuevos. Explotan a los excluídos, sobre todo a los trabajadores no sindicalizados que, por lo general, son pobres y suelen carecer de empleo formal. Adoptan métodos de trabajo arcaicos en sistemas que son típicamente de trabajo inventado.

La privatización elimina la posibilidad de la empresa de traspasar el costo de los altos salarios que paga y su ineficiencia al consumidor o al balance del Tesoro. Lógicamente, no se puede garantizar que la privatización vaya a neutralizar totalmente a los dirigentes sindicales o a restarles poder. La privatización parece ser una condición necesaria más bien que suficiente para eliminar el corporativismo que ha sumido a Gran Bretaña en la oscuridad. Hay que tomar (y se están tomando) muchas otras medidas.

Las candidatas más obvias a la privatización, por lo menos sobre la base de este criterio, son las industrias del **carbón, ferrocarriles, gas** y **electricidad** y todas las industrias en las cuales las **huelgas** puedan tener graves consecuencias. Nuevamente, British Telecom podría considerarse, junto con los criterios tecnológicos antes mencionados, como una empresa a favor de cuya privatización se podrían aducir razones relacionadas con la limitación de los sindicatos además de las relacionadas con la tecnología.

"Los sindicatos laborales prosperan enormemente en el sector público"

Al recomendar estos criterios como puntos de referencia para una política gubernamental de privatización, no quiero decir que éstos sean los **únicos** aspectos que haya que considerar. Como es fácil imaginar, hay muchos otros. También hay muchos problemas respecto **cómo** se ha de efectuar la privatización, en qué **forma** y dentro de qué **plazo.** Antes de entrar en el análisis de esos aspectos conviene dejar en claro los efectos macroeconómicos de la privatización, por lo menos eliminar varios malentendidos.

Macroeconomía de la privatización

En primer lugar hay que preguntarse cuáles son sus repercusiones sobre las finanzas del Gobierno. Cuando los activos se venden y el producto de la venta se ingresa en el Tesoro, se reducen las necesidades del Gobierno en materia de endeudamiento. La venta de bonos al sector privado se reducirá en esa suma. Superficialmente, todo esto significa que el Gobierno, en vez de venderle bonos al sector privado no bancario le vende el capital de la empresa privatizada. En su cartera, el sector privado reemplaza los bonos públicos por capital privado.

Por lo tanto, a este nivel del análisis, es un error suponer que deshacerse de los activos públicos es una forma de resolver los excesos presupuestarios del sector público. La venta, liquidación o traspaso de empresas no constituyen un sustituto de la reducción de los gastos y el aumento de los ingresos. Me temo que el gobierno de los Estados Unidos espera lograr algunas de las metas de la ley Gramm-Rudman-Hollings deshaciéndose de activos públicos. Tal co-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

mo en el Reino Unido, las empresas o servicios de que el Gobierno se deshace se registran como gasto público negativo. Esto constituye una forma imaginativa de contabilidad pero no una reducción verdadera del déficit. Sin embargo, no deja de tener un cierto fundamento. Si como resultado de ello el Gobierno empuja más vigorosamente su programa de desposeimiento, quizás no sea una mala cosa. Sin embargo, sería errado pensar que las empresas de que se despoja el Gobierno no surten **ningún** efecto sobre los saldos macroeconómicos. Muchas empresas de propiedad pública requerían, y se esperaba que así sería, grandes cantidades de dinero público para financiar sus déficit. Una vez que las empresas se venden o traspasan, esas obligaciones desaparecen de las cuentas del Tesoro y a medida que las firmas se vuelven más eficientes y rentables los impuestos que pagan sobre sus utilidades incrementan los ingresos del Tesoro. Al eliminar un pasivo público constante y promover ingresos adicionales **sí** aumenta la credibilidad de un programa de reforma macroeconómica. Asimismo, la mayor eficiencia del uso de los recursos y el concomitante crecimiento del producto ayudan a reducir la presión inflacionaria. No obstante, no se debe fundar una reforma presupuestaria sobre una base tan débil.

"No hay duda de que la privatización cambió el vínculo que existía entre los intereses de los votantes"

• • •

Consideraciones políticas

Existe la sospecha constante de que las razones reales de la privatización son ideológicas. Lamentablemente, es imposible discernir motivaciones. Lo único que se puede hacer es encontrar indicadores indirectos e insatisfactorios de las razones que pueda haber tenido la gente. Pero, afortunadamente, las razones no vienen al caso cuando se analizan la lógica del argumento y las pruebas que da la realidad. Podemos discutir sobre los efectos de la privatización y adquirir una comprensión clara al examinar los resultados empíricos sin conocer las razones de los rectores de la política. Asimismo, podemos señalar los efectos políticos sin atribuir motivos.

Casi no hay duda de que la privatización cambió el vínculo que existía entre los intereses de los votantes. Quizás el efecto más importante haya sido el de la privatización de las viviendas (se privatizaron alrededor de un millón, lo que comprende por lo menos dos, y posiblemente hasta tres, millones de votantes). **Los inquilinos se transformaron en propietarios.** Por regla general, es más probable que quienes son dueños de sus casas voten por los conservadores, de modo que la privatización de las viviendas favoreció los intereses electorales del gobierno de Margaret Thatcher.

Se podría pensar que la privatización de empresas de propiedad del Estado ofrece dividendos políticos más dudosos. Sin embargo, en las privatizaciones más recientes —particularmente las de BT y British Gas— se intentó deliberadamente democratizar la propiedad, en la forma antes descrita. Por ejemplo, en el caso de la emisión de acciones de British Gas, el 16,6% de las familias que tienen una conexión de gas (a propósito, la vasta mayoría) también tienen una participación accionaria en British Gas. Con su emisión lanzada en noviembre de 1984 BT atrajo dos millones de inversionistas, de los cuales alrededor de la mitad nunca había comprado acciones antes, e incluso hoy en día BT tiene aproximadamente 1,7 millones de accionistas. Según una encuesta realizada por encargo de la Bolsa de Valores y el Tesoro, el número de accionistas del Reino Unido ha aumentado de tres millones en 1979 a 8,5 millones, que representan casi el 20% de la población adulta.

"La consecuencia más sorprendente ha sido la popularidad política de la privatización"

En realidad, esto consistió en devolver la industria a la población. Es demasiado pronto para evaluar las consecuencias políticas de este considerable cambio de la propiedad. Me parece que se encontrará que son de gran alcance y que quizás sienten las bases de la **"democracia con posesión de propiedad"** que desde hace mucho tiempo ha sido la meta de los partidos no socialistas de Occidente.

La conclusión más obvia es que la privatización ha sido un gran éxito dondequiera que se haya efectuado. El grado de éxito ha variado, pero está en consonancia con los principios antes descritos. Retrospectivamente, no se puede encontrar ningún ejemplo de empresa privatizada que no haya experimentado un mejoramiento considerable en cuanto a eficiencia y resultados. Quizás la consecuencia más sorprendente haya sido la popularidad política de la privatización. En el caso de la vivienda, lo que antes era una política con una enorme oposición ha sido adoptado por **todos** los partidos políticos, aunque con distinto grado de entusiasmo, como programa de privatización por consenso. En realidad, se prevé que si el gobierno Thatcher es reelegido la privatización se extenderá a industrias que actualmente se consideran firmemente arraigadas en el sector público, como el agua potable, el ferrocarril subterráneo de Londres, los ferrocarriles, el carbón y quizás incluso la salud y la educación. **Con esto se devolvería realmente la industria al pueblo.**

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Moral Medina

La experiencia española

"Desde los albores de la década de los setenta, el mundo vive una situación de crisis económica, primero identificada como efecto de la elevación del precio de los crudos y luego, de forma más general, como producto de una revolución tecnológica en curso que está teniendo ya, y continuará teniendo en el futuro incalculables consecuencias sobre los sistemas sociales y sobre el reparto de poderes a nivel mundial. **Ante estos fenómenos, las economías europeas no han sabido responder con la misma rapidez y profundidad que sus competidoras internacionales más cualificadas, la economía japonesa —y su zona de influencia— y la norteamericana.** Y la cuestión ha preocupado extraordinariamente a los gobiernos europeos —reducción notable de la tasa histórica de crecimiento y aumento importante del paro—, máxime considerando que la revolución tecnológica en curso y sus efectos probablemente no han hecho más que empezar.

El diagnóstico de las causas de este comportamiento diferencial negativo de las economías europeas ha conducido a una terapéutica que, muy simplificadamente, se expresa en dos ideas:

1) hay que profundizar en la unidad europea por razones tecnológicas —el costo de financiación requiere proyectos interestatales e internacionales— y de mercado —no es posible continuar con la óptica de mercados locales—, 2) hay que propiciar cuantos mecanismos devuelvan a la sociedad, dinamismo, creatividad, iniciativa, imaginación, incentivos y cuantos adjetivos de este corte deseemos añadir.

• • •

En una triple dirección ha quedado plasmada esta orientación privatizadora respecto a la empresa pública:

1º- El Estado ha rehuido toda nacionalización de empresas privadas en pérdidas desde hace ya varios años, salvo excepciones irrelevantes que luego apuntaremos. En lugar de nacionalizar, se ha preferido recurrir a mecanismos como los que a continuación se describen:

a) En el caso de entidades bancarias, el instrumento utilizado ha sido un organismo dirigido en paridad por banca privada y Banco Emisor, nutrido en la práctica con fondos anticipados por este último pero que aquélla debe reintegrar en el largo plazo en su mitad, y llamado Fondo de Garantía de Depósitos en Establecimientos Bancarios (F.G.D.E.B.), el cual asumía el control de los bancos en crisis vía operaciones de reducción y ampliación de capital, saneaba financieramente su estructura y de forma inmediata procedía a la venta del banco en cuestión a través de una especie de concurso-subasta entre los propios bancos privados. El "caso Rumasa" constituyó una excepción a este procedimiento, plenamente justificada porque era un conglomerado mixto de empresas bancarias y no bancarias.

Gravedad de la crisis

Para comprender la importancia de esta política de **"reprivatizaciones con soporte financiero público"** y por un ente mixto que hacía recaer la dirección del proceso sobre un foro de consenso donde participaban, junto al Banco Emisor, todos los futuros compradores, baste decir que la crisis bancaria en España, abierta en 1977 y hoy prácticamente cerrada, revistió tal gravedad que del centenar de bancos existentes al comienzo del período han sobrevivido solamente la mitad, aglutinados a su vez en una docena de grupos, y que el coste anticipado por el Fondo de Garantía —exclusión hecha de la operación "Rumasa" —supuso cerca de **1 millón de millones de pesetas.**

El Estado ha emprendido una política de reconversión de los sectores básicos más fuertemente afectados por la crisis económica (construcción naval, siderurgia pesada, aceros especiales, manufacturas textiles, maquinaria eléctrica). De ellos, los más gravemente dañados y de más difícil solución fueron precisamente los dos primeros donde el protagonismo de la empresa pública es casi absoluto (Aesa, Astano, Ensidesa, A.H.H. y A.H.V.). La solución ha consistido en financiar fuertes reducciones de capacidad, es decir laborales y de activos inmovilizados; y, lo que ahora interesa desde la óptica de este trabajo, fomentar en las zonas donde estaban situadas dichas empresas la instalación de otras privadas que recogieran los excedentes desempleados. Estas **"zonas de urgente reindustrialización"**, y deberíamos añadir **"reindustrialización privada"**, han tenido cierto éxito.

Obtener beneficios

Ha habido una política de privatización, en su más estricto sentido, de las empresas públicas, con independencia y adicionalmente a la practicada con el Grupo Rumasa. Quisiera anticipar, no obstante, una reflexión al respecto que pudiera tener alguna utilidad.

Políticamente, es mi impresión que el gobierno socialista —promotor de las soluciones al estilo Explosivos de Río Tinto o de las políticas de reconversión y continuador de las de tipo F.G.D., así como iniciador también de las privatizaciones en sentido estricto— ha tenido la inteligencia de rehuir el situar el problema de la privatización de empresas públicas en un terreno filosófico o conceptual, es decir, en un terreno político, al menos hasta donde le ha sido posible —mucho—, y ha apelado más a razones pragmáticas y a un discurso de técnica económica.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

"Toda empresa, pública o privada, debe obtener beneficios, pues está en claro que cuando una empresa, pública o privada, está en pérdidas, todos acaban perjudicados"

"Las economías europeas no han sabido responder con la misma rapidez y profundidad que sus competidoras internacionales más calificadas, la economía japonesa —y su zona de influencia— y la norteamericana"

"Si una empresa pública no es capaz de obtener beneficios, la solución reside en venderla —si es posible hacerlo a un costo comparativamente menor que el de la reconversión o cierre— reconvertirla o cerrarla. Y punto".

Pérdidas a la española

"Del I.N.I. dependen hoy alrededor de 75 empresas industriales y de servicios, reagrupadas a su vez en subholdings en función de la naturaleza de su actividad: minería, siderometalúrgia, construcción naval, electricidad, alimentación, automoción, química y servicios de transporte aéreo. En términos generales, la presencia del I.N.I. es dominante en minería del carbón, siderurgia pesada y construcción naval, y lo era en automoción hasta la privatización de S.E.A.T. (adquirida por Volkswagen); es fuerte, pero no dominante, en producción de energía eléctrica (grupo Endesa); es monopolista en transporte aéreo (Iberia y Aviaco), en el resto de sectores productivos importantes (químico, alimentario, bienes de equipo) dispone siempre de alguna empresa de cierta envergadura. Como cabe observar, son en su mayoría sectores básicos fuertemente afectados por la crisis económica y, por ende, el I.N.I. arrastra fuertes pérdidas desde hace unos diez años. Recientemente, sin embargo, y como consecuencia de un conjunto combinado de actuaciones estratégicas (privatización de ciertas empresas —SEAT, como más importante—, reconversión de sectores con fuerte presencia pública —siderurgia y construcción naval—, recapitalización por el Estado —sólo entre 1985 y 1986 unos 10.000 millones de dólares), la tendencia ha variado de signo, cifrándose hoy las pérdidas consolidadas del I.N.I. en unos 1.100 millones de dólares anuales."

Se ha limitado, en síntesis, **a sentar un principio que todos han aceptado:** toda empresa, pública o privada, debe obtener beneficios, pues está bien claro que cuando una empresa, pública o privada, está en pérdidas, todos acaban perjudicados. **Por consiguiente, si una empresa pública no es capaz de obtener beneficios, la resolución reside en venderla —si es posible hacerlo, y a un costo comparativamente menor que el de reconversión o cierre—, reconvertirla o cerrarla. Y punto.**

Obsérvese que no hay matizaciones, o al menos es posible prescindir de ellas para explicar brevemente la cuestión. Se trata de no adulterar el concepto de beneficio contable con el de economías externas, rendimientos indirectos, o costos extraempresariales, lo cual en España probablemente habría sido el comienzo de una discusión eterna y de difícil consenso final. El mensaje, como debe ser todo mensaje político, es conciso y claro: **la cuenta de resultados debe ser para la empresa pública tan importante como lo es para la privada.** Y una vez que los beneficios luzcan en cuentas ya decidirá el Estado sobre quién deben revertir. Lo cual, dicho sea de paso, es de una lógica económica y política muy consistente.

Sobre este discurso en torno al principio del beneficio como motor impulsor y norte de actuación de la empresa pública, ha corrido en paralelo la espada de Damocles de la prohibición existente en la Comunidad Económica Europea de mantener monopolios públicos en sus Estados miembros. Conjugando ambas directrices, y sin necesidad de explicitar ni una filosofía compleja respecto al futuro del sector público empresarial ni una estrategia demasiado detallada en cuanto a lo privatizable o no privatizable, la política de privatizaciones ha discurrido y continúa discurriendo de forma suave, sin excesivas controversias, aunque ciertamente con bastante lentitud y algunas vacilaciones".

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

"La Business Class de KLM tiene reservado un lugar de privilegio en el viaje a Europa"

"¿Se refiere a la Cabina Superior del 747-300?"

Desde Buenos Aires, todos los martes y jueves, parte hacia Europa la Business Class de KLM. Y lo hace en la nave insignia de KLM: el Jumbo 747-300, con su Cabina Superior destinada –en todo su amplio espacio– a un viaje más confortable y descansado.

Llega, de mañana, a Schiphol, cuyos pasajeros frecuentes lo han votado, por quinta vez, como el Mejor Aeropuerto del Mundo.

Desde Amsterdam, puede llegar a casi cualquiera de las principales ciudades europeas en menos de una hora.

La Business Class de KLM lo espera, con mayor espacio, con mayor atención... con mayor vuelo.

Consulte a su Agente de Viajes o a KLM Buenos Aires: Suipacha 1109, 4º Piso, Tel. 311-8921.

La Línea Aérea Confiable: KLM Royal Dutch Airlines

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Democracia cristiana

¿ESTRATEGIA A TRES PUNTAS O TRES VERSIONES DISTINTAS?

Carlos Auyero, presidente de la D.C.

Digamos, para comenzar, que el Partido Demócrata Cristiano se lanzó, como tal, a la acción pública, a poco de producirse la denominada Revolución Libertadora. Esa suerte de fundación —que encontró como figuras prominentes a monseñor Miguel De Andrea, cabeza de un catolicismo democrático, y figura reconocida por propios y extraños, y a Manuel Ordóñez, hombre de derecho y luchador cabal por la libertad y la democracia—, tenía diversos antecedentes, en el país y en el exterior. Entre los clérigos, monseñor Gustavo Franceschi —gran orador, contemporáneo de De Andrea—, y la prédica de Jacques Maritain —filósofo que visitara el país a mediados de los años '30— buceando además en encíclicas papales y en las ideas de Luiggi Sturzo y Emmanuel Mounier. El hecho de que muchos compañeros de ideas militaran en partidos tradicionales, impidió un crecimiento mayor de esta agrupación política. No obstante ello, la democracia cristiana tuvo representantes en los diversos cuerpos legislativos de los últimos treinta años, habiendo llegado José Antoni Allende a la presidencia provisional del Senado de la Nación —cuerpo que integraba en representación del Frente Justicialista de Liberación, conglomerado que llevara al doctor Héctor José Cámpora a la presidencia de la república—. Corresponde señalar que la democracia cristiana tuvo varias conmociones internas, quedando fuera su misma figura fundadora, Manuel Ordóñez, y presidiéndola, entre otros, Lucas Ayarragaray y Francisco Cerro.

DEMOCRACIA CRISTIANA Y FRENTISMO

Si dentro de la democracia cristiana se produjeron varios y serios enfrentamientos, uno de los motivos fundamentales fue el de si se integraban, o no, frentes electorales, y qué tipo de frentes se integraban. Uno de los primeros intentos fue el que llevó como fórmula presidencial a Raúl Matera y a Horacio Sueldo; frente éste que no alcanzó la repercusión buscada (tampoco la ungió Juan Domingo Perón), pero acercó a la democracia cristiana al justicialismo, contra cuya concepción política había nacido, a la sombra de la oposición y los comandos civiles anteriores a 1955. Este fue, indudablemente, uno de los antecedentes válidos para su ingreso al FREJULI, luego de participar de "La Hora del Pueblo", movimiento que supo, también, de la presencia de Ricardo Balbín, y de la inspiración de Perón. De allí en más, un importante sector de la democracia cristiana se suma a los frentes justicialistas; así Carlos Auyero, por ejemplo, se mantiene en dicha línea, con una banca en la Cámara de Diputados, habiendo acompañado a Cafiero en la campaña de 1985, en la provincia de Buenos Aires. Volviendo al '73, digamos que la democracia cristiana integró, fundamentalmente, dos frentes: el ya citado FREJULI, que le brindó un senador nacional —Allende—, y tres diputados nacionales —Bussaca, Gualco y Auyero—, y la Alianza Popular Revolucionaria —que patrocinaba la fórmula presidencial Oscar Alende-Horacio Sueldo— con idéntica cantidad de representantes un senador nacional —Francisco Cerro—, y tres diputados nacionales —Sueldo, Traboulsi y Lucena— ¿Era el triunfo de una estrategia?. No olvidemos que, luego, se unificaría, una vez más.

1983 Y LA ACTUALIDAD DEMOCRATA CRISTIANA

1982 genera dos nuevas líneas: la Nacional —Allende, Bussaca, Marandino, Manzur—, y la de Humanismo y Liberación —De Vedia,, Vicente, Auyero, y Frugoni Rey—. De Vedia forma parte, hoy, del Gabinete Nacional, y su sector ha accedido a ingresar en la convergencia, encabezada por el radicalismo. Otro importante núcleo gira en torno a la continuidad del frente con el justicialismo. Un tercer sector marcha tras un acuerdo con la tercera fuerza electoral, el Partido Intransigente de Oscar Alende. Cabe recordar aquí la proclamación en la Capital Federal de un diputado nacional por un solo tema, o por un solo lema —como se los denomina en el exterior—, el doctor Augusto Conte, que esgrimió, exclusivamente, reiteramos, la bandera de los derechos humanos; quien renunciara a su banca pocos días atrás por razones de enfermedad.

Si de lo que se trata es de ejecutar una estrategia electoral, la democracia cristiana ha alcanzado notables resultados, dado que, en el momento de sumar, con un caudal propio relativo, tiene una significativa representación numérica, que la coloca entre las primeras, junto al Partido Intransigente, casi. Pese a la disyuntiva planteada por el título de la presente nota: ¿Estrategia a tres puntas o tres versiones distintas?, podría decirse que, pese a que hay un poco de cada cosa, prevalece la primera, ya que los demócratas cristianos se han acostumbrado a convivir, con sus desencuentros y diferencias, gracias a esta estrategia del suma y sigue. □

Por Horacio Fernández Estigarribia

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

H.G.SOLANAS & ASOCIADOS

NUESTROS HECHOS ESTAN HECHOS POR LA GENTE

Músicos, pintores, escultores, cineastas, periodistas. Dando su talento, con pasión y alegría. Nosotros, creando el encuentro, para que todo esto se comparta con la comunidad entera. Con la gente, que disfrutándolos, los recrea y fundamenta. Nuestros hechos, un espacio de encuentro. Por eso seguiremos estimulando este intercambio. Por la gente. Para la gente.

Citibank N.A.

CITIBANK
UNA EMPRESA CITICORP

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

BARNUM

Si usted que tiene una empresa no lee este aviso, mucha gente se puede sentir incómoda.

Y la incomodidad no permite un buen desempeño de sus operarios.

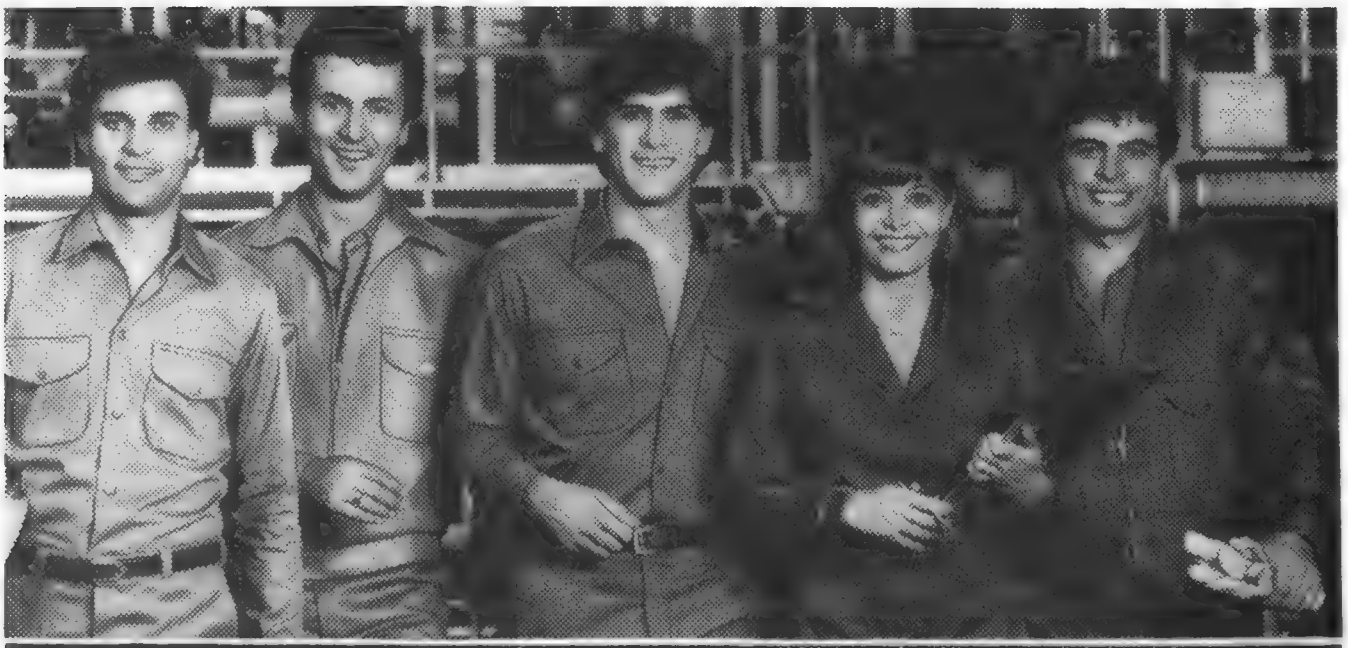
Una indumentaria apropiada, optimiza el rendimiento. Por eso, la línea OMBU está pensada y desarrollada para dar confort a quien trabaja, según el tipo de tarea.

Elaborada con telas Grafa de puro algodón y de algodón y poliester. Con estrictos controles de calidad y garantía Grafa en todas las etapas.

Piénselo, será una buena inversión.

Porque una situación cómoda, es la mejor imagen que una empresa puede mostrar.

OMBU **Ropa fuerte para gente que trabaja.**



Una calidad probada por los que saben trabajar:
CIBA-GEIGY, ETERNIT, PIRELLI, ALTO PARANA, UNION CARBIDE ARGENTINA, GOODYEAR, LACTONA y muchas otras empresas.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

REFORMA EN CIERNES

Mario Brodersohn

En breve, Mario Brodersohn está decidido a llevar al Congreso para la eliminación de las excenciones impositivas. La idea de Hacienda es terminar con los regímenes promocionales como los vigentes en la Rioja, San Luis o Catamarca. Dicen que tendrá más cola que el debate por la nueva ley de coparticipación que se dará en el segundo semestre del '87.

JUNTOS SON MAS

El matrimonio entre las agencias de publicidad Lintas y Colonese es una tendencia de reacciones frente a la crisis del mercado publicitario. Otro comportamiento usual es que las agencias más grandes estén dispuestas a incorporar clientes medianos y aun pequeños, con tal de seguir facturando sin mayores quebrantos. Resulta preocupante que si el Gobierno apuesta a una expanción del PBI de 4 % en el año, las empresas sigan recortando sus cuentas de promoción.

DEBATE ETILICO

El Instituto de Vitivinicultra va a tener problemas. Sucede que el organismo siempre dominado por los mendocinos insiste en prohibir los vinos 'lights', que son el furor en el mundo y así restringe aun más las posibilidades de exportación de los productos argentinos ya golpeados por los precios no muy competitivos. La Asociación Vitivinícola Argentina está preparando una embestida contra el vetusto razonamiento que priva en el Instituto y en la actividad en general.

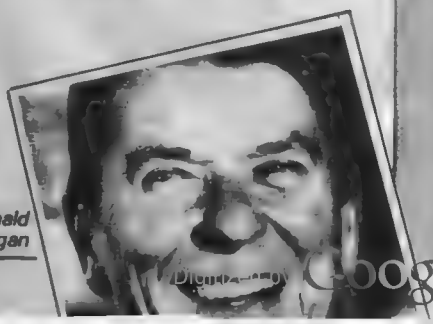
MUCHO DINERO OFICIAL

El Banco Central tiene delante litigios por unos 3.000 millones de australes. Solamente el de los certificados de depósitos adulterados que se pretende que abone —la Justicia entiende que el Central no cumplió su poder de policía y esto permitió la estafa de varios bancos a ahorristas— suma 800 millones de australes. Luego vienen en fila india Grecco, Oddone y Saiegh. ¿No se le dará por aparecer Trozzo también?

TRABAJO A FULL

El apoyo de Ronald Reagan a la Argentina tiene sus explicaciones. Una de ellas: en Córdoba hay una fábrica de Fabricaciones Militares trabajando a full con misiles que se embarcan rumbo a Irán, un cliente de EE.UU., que en medio del escándalo existente en Washington no se puede atender directamente. Y feliz facturación para la gente de la provincia mediterránea. No es la primera vez que la Argentina vende a Irán. ¿Recuerdan el avión que una vez cayó en la U.R.S.S.?

E.M.



Ronald Reagan

Digitized by Google

THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿FRACASO LA REFORMA DEL ESTADO?

"¿Quién realmente salvó a la Chrysler? ¿Fue **Lee Iacocca**, el **self-made-man** más famoso de los '80? ¿O acaso no habrá sido el dúo **Dick Dilworth** (administrador de los Rockefeller) (**Louis Warren** (abogado de Wall Street), miembros del consejo de administración de la automotriz, quienes ofrecieron a Iacocca la conducción de Chrysler? ¿Y no tendrá algo que ver **John Riccardo**, presidente de la Chrysler, quien aceptó **hacerse humo** y dejar a Iacocca con las manos libres? ¿Y qué de **Jerry Greenwald**, quien abandonó la jefatura de la Ford en Venezuela y se encargó de armar financieramente la resurrección de la Chrysler?

El éxito pertenece siempre a **un conjunto** de hombres, trabajos y circunstancias. En **noviembre** pasado, después de haberse obligado a respaldar **ante propios y extraños** a **Juan Sourrouille**, el presidente **Raúl Alfonsín** anunció lo que pretendió ser el comienzo de la **reforma del Estado**, compatible con aquel discurso ante la convención nacional del radicalismo en **Parque Norte** donde en 1985 lanzó la **modernización** de la República.

Seis meses después corresponde preguntarse **qué sucedió** con los anhelos de **desburocratizar**. Aún hay quienes insisten que, por ejemplo, el Directorio de Empresas Públicas (DEP), más conocido como **holding**, quedó reducido en sus objetivos cuando **Oscar Vicente**, el influyente ejecutivo de la petrolera **Pérez Companc, no aceptó** encabezarlo y entonces se le ofreció a **Enrique Olivera**, hasta entonces vicepresidente del **Banco Francés**.

Pero es un **razonamiento erróneo**. La idea es que Vicente tenía el "background" y el **liderazgo** suficiente como para encaminar por la senda correcta la reorganización de las empresas del Estado, comenzando por **Yacimientos Petrolíferos Fiscales**. Al menos la segunda parte del fundamento quedó desmentida cuando Vicente pretendió que la cámara petrolera, a la cual pertenece, apoyara a Arnaldo Etchart en la interna de la Unión Industrial Argentina y sus pares, a partir de **Ricardo Grunesen** (de Astra, grupo más chico que Pérez Companc) bloquearon su intento. **Los liderazgos son relativos** en esta Argentina en crisis. En verdad, el **holding** murió porque **Alfonsín se negó a dejarlo libre** para ir **a fondo** en los cambios.

"Seis meses después corresponde preguntarse qué sucedió con los anhelos de desburocratizar."

Akio Morita, el fundador de **Sony**, considera que uno de los grandes problemas de la economía estadounidense son sus **managers**, muy individualistas. **"En Japón hay reticencias con los genios**. Son demasiado individualistas, narcisistas, egoístas y generalmente es más lo que le sacan a la empresa que lo que le dan", y agregó en su reflexión: "En Japón no analizamos a los managers en función de las utilidades trimestrales, sino en sus méritos en el tiempo, su desempeño y **básicamente su capacidad de trabajar en equipo**".

La Argentina se agita en la frustrante búsqueda desesperada de **la individualidad que la redima de sus fracasos colectivos**. El estilo de gobierno de Raúl Alfonsín como de **Juan Perón** o **Hipólito Yrigoyen**, sus dirigentes más destacados del siglo, responden a ese arquetipo. Pero **¿le sirven al país?** La falta de preparación del resto de la comunidad para partcipar en la conducción disminuye las posibilidades de éxito de todo proyecto nacional y, lo peor, genera una **psicología autoritaria** donde se inserta el **Estado paternalista** (que todo lo dirige) así como la escasa participación de la población, salvo en situaciones excepcionales. ¿Qué hubiese sucedido si así como se la movilizó para los hechos militares del feriado pascual se la hubiese puesto en pie para la eficientización del Estado —que también es la eficientización del sctor privado, que muchas veces abusa del sector público—.

En noviembre pasado se sucedieron las siguientes medidas:

- el anuncio del holding, el cual aún no pudo avanzar a fondo en sus diagnásticos siquiera;
- el **retiro voluntario**, que terminó **desequilibrando** a la administración pública, porque se fueron muchos de quienes no debían irse y viceversa;
- se suprimieron regímenes salariales especiales, pero no se procuró algún mecanismo de incentivo en las remuneraciones;
- se anunció que habría un **nuevo organigrama** de la administración pública central que debería estar listo para fines de mayo; y

Lee Iacocca

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF T

• se procedió a una **emergencia previsional** que nunca se supo muy bien qué tenía que ver, pero que mereció dos pronunciamientos en contra de la Corte Suprema de Justicia y obligó al Poder Ejecutivo Nacional a revisar lo actuado.

Sobre el retiro voluntario y el nuevo organigrama de la administración central, cabe destacar que hasta el momento permitió la reducción de personal, anulación de vacantes, **reflejo presupuestario futuro del plantel más reducido** pero lo central, la **desburocratización no llegó**. Los métodos del sistema están vigentes y eso hace **peligrar el prestigio** de lo realizado, ya que la reforma parece reducida a un premio —indemnización mediante— al empleado que tenía trabajo afuera asegurado, **la sobrecarga del que quedó**, amplios departamentos (como la informática del INDEC) diezmados pero **nada importante para el usuario** de la administración pública o sea el ciudadano. Y como el sistema engorroso persiste, el Estado ahora **contrata consultores y estudios** para hacer lo que hacían quienes ya no están. Habría que reflexionar si era **prescindible** o no esa tarea...

Roy Kroc pasó de supervendedor de batidoras a artífice de la cadena **McDonald**. Para crecer uno de sus tácticas fueron **la capacitación** de los empleados. Había que cursar exigentes clases en la McDonad's Hamburguer University, en Chicago. No había ascensos en la compañía sin el título de ley (**bachiller en hamburgerología**), según cuenta William Meyers en The Image-Makers. ¿Y qué de la Argentina?

"En Japón hay reticencias con los genios..."

Cuando el Presidente avanzó en su anuncio de reforma, no estaba siquiera bosquejado el intento de acuerdo **radical-sindical** que llevó a **Carlos Alderete y los '15' al gobierno**. Y al revés: cuando se diseñó el acuerdo **no se defendió la prosecución de la reforma** del Estado. Los sindicalistas quieren la **cogestión** en las empresas estatales, se oponen a muchos de los cambios necesarios y Olivera debe **pactar cada paso**.

El Instituto de Reconstrucción Italiano (**IRI**) creció hasta ser un gigante, pero con pies de barro, con un **déficit anual de 10.000 millones de dólares**. Se armó el debate sobre qué hacer y el boletín de **Pont-a-Mousson-Saint-Gobain** en setiembre e 1980 advirtió: "Pretender decidir un buen día, al nivel gubernamental, cuáles son los sectores "**buenos**" y "**malos**", se nos antoja totalmente **ilusorio**. En cambio, constituir cierto número de **complejos industriales aptos** para aceptar **por sí mismos los desafíos tecnológicos** que se presentan, procede de un razonamiento netamente más realista, aunque no exclusivo **a priori**. Resulta de una importancia capital en un mundo en plena evolución". En 1986, el IRI comenzó a dar **utilidades**.

Enrique Olivera

Carlos Alderete

¿Cuánto tiempo más puede quedar frenada la verdadera reforma del Estado? A YPF tuvieron, en 1986 que limpiarla. Transfirieron a Hacienda su deuda interna con proveedores (se emitieron los TCDs por A 300 milones) y ya está otra vez en A 83 millones de deuda solamente con el Fisco. **¿Cuáles son los límites?** Ojalá **después del 6 de setiembre**, el Poder Ejecutivo decida reformar y **no sólo ejecutar un 'shock' informativo** para acallar críticas cada vez que está en aprietos.

En 'Cambio 16' se recordaba, a propósito de la comodidad del PSOE de no cambiar el caduco Estado español, la frase de **Maquiavelo**: "Nada más difícil que llevar adelante, nada más dudoso en el éxito, ni más arriesgado en su tratamiento diario, que **cambiar las cosas e introducir un orden nuevo**. El que lo intenta se gana **el odio** de aquellos que se beneficiaban con el viejo régimen, sin conseguir más que un **apoyo tímido** de aquellos a los que favorece el nuevo."

Dicen que instintivamente todo **político de verdad** cree en esto. Alfonsín es un político de verdad. Pero ese **status-quo** no podrá mantenerse en el tiempo. No se puede ser **siempre promesa y nunca realidad**. Habrá que darle autonomía a las empresas públicas y dejar que sus tarifas sean precios políticos según la conveniencia del Tesoro y el INDEC, introducir criterios de productividad y modernizarlas tecnológicamente. Algún día —ojalá que en breve— habrá que tener una administración pública con ordenadores y todo a base de **software**; que los ascensos no sean políticos, como tampoco los ingresos; que la productividad tenga un premio y que el gasto público lo pueda pagar la comunidad con impuestos y no con inflación. Es la "**Argentina año verde**" que convendría al Presidente y no la de un concubinato electoral con el sindicalismo ortodoxo.□

"La Argentina se agita en la frustrante búsqueda desesperada de la individualidad que la redima de sus fracasos colectivos."

Edgar Mainhard

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Los partidos políticos se preparan para competir en las elecciones de septiembre. Así, para conocer qué pasa en "el Centro", consultamos a dos integrantes del Partido Demócrata.
Marcelo Ovejero Güemes y Angel Gurruchaga, **vocal de la Junta de Gobierno y miembro de la Mesa Ejecutiva, respectivamente, hablaron de su partido, de la unidad centrista, de la UCeDe y de la reciente crisis militar.**

Ovejero Güemes y Gurruchaga: no al "tortuguismo"

Partidos de Centro

ENTRE LA UNIDAD Y LAS DIFERENCIAS

EXTRA: El Partido Demócrata y la UCeDe acaban de formar una alianza electoral, pero ¿terminan allí todas las diferencias entre uno y otro?

Gurruchaga: No. Es evidente que el centro en su conjunto está pasando por una situación crítica, responsabilidad, posiblemente, de algunos que han llegado a la política demasiado rápido. Sin haber hecho el trabajo de base que enseña a compatibilizar distintos intereses, a respetar al adversario interno.

Que la situación es crítica y que gran parte de esta responsabilidad la tiene la UCeDe lo demuestra el estado actual de las relaciones políticas en la provincia de Buenos Aires donde, debido al compartamiento del partido que lidera el ingeniero Alvaro Alsogaray, seguramente, nuestra agrupación presentará lista por separado.

EXTRA: Hablando de separaciones y de uniones, debemos recordar que ustedes integran una corriente interna dentro del PD: Unidad Centrista. ¿Qué separa a vuestra línea de la conducción partidaria?

Ovejero Güemes: Debo comenzar por decirle que Unidad Centrista nació cuando Gurruchaga y yo militábamos en el Partido Federalista de Centro, en 1982, y pensamos que era imprescindible que el proyecto centrista fuera más allá del que impulsaba la UCeDe que, sin duda, había demostrado su supremacía sobre los demás partidos del sector.

Ya dentro del PD, ambos continuamos con nuestra postura. Así, integramos el actual oficialismo demócrata, tenemos buena relación con el resto de la dirigencia pero, quizás, somos más rigurosos en todo aquello que haga a la unidad del centro. Estamos dispuestos a hacer sacrificios mayores, pensando en la importancia de nuestro objetivo.

EXTRA: Ya que los militantes y simpatizantes centristas no son tántos, ¿por qué no se unen y forman un gran partido?

Gurruchaga: Las razones por las que estamos separados son muchas. No obstante, de los cuatro grandes sectores: peronismo, radicalismo, la izquierda y nosotros, ha sido precisamente el centro el que siempre mostró una vocación centrípeta clara y concreta.

En realidad, el centro tiene tres grandes organizaciones: Concentración Demócrata, la UCeDe y el Pacto Autonomista Liberal de Corrientes. Todo lo demás son sucesiones que vienen de antaño y que se nos irán agrupando con el correr del tiempo.

Claro que entre la UCeDe y Concentración Demócrata hay diferencias: mientras la primera se basa en un liberalismo puro, lo que lleva a limitar las posibilidades de cualquier fuerza política, Concentración Demócrata es liberal por filosofía pero posee todo el pragmatismo que recibe de su esencia conservadora.

De tal modo, esas diferencias dificultan la formación de un solo partido —cosa que nosotros propiciamos—. Lo importante es destacar que el espíritu federal fácilmente advertido en la Constitución de 1853 tiene su mejor exponente en los partidos conservadores que, no por casualidad, se nuclean en torno de Concentración Demócrata, que es una confederación de partidos.

EXTRA: Ahí va un misil: se dice que conservadores y liberales apoyaron cuanto golpe de Estado hubo en el país...

Ovejero Güemes: Es una flagrante patraña. En pocas palabras: el golpe de 1930 fue de corte conservador-nacionalista, pero contó con el masivo apoyo de la población; el del '55 no lo dimos precisamente nosotros y, como último ejemplo, le diré que muchos menos estuvimos involucrados en el del '66. Además, no creo que haya en el país alguien capaz de poder probar que en ningún golpe tuvo culpa alguna, así que ¿quién puede arrojar la primera piedra?

EXTRA: Hablando de golpes y sublevaciones y antes de despedirlos, suponemos que algo tendrán que decir sobre los hechos castrenses de estos últimos días...

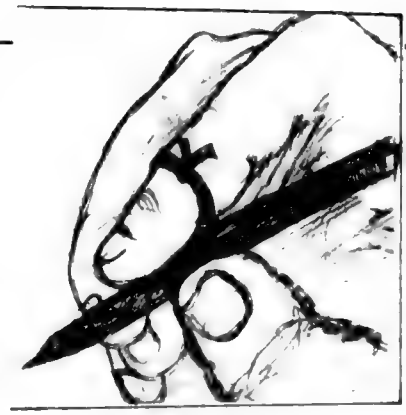
Gurruchaga: Claro. Las instituciones deben mantenerse y es responsabilidad de todos que se respeten las leyes. Pero también es cierto que no se deben postergar decisiones sobre problemas que cada vez se complican más.

Pero además, los que ocupan el Gobierno tienen la obligación de evitar conflictos que pongan en peligro el equilibrio de la sociedad. Porque es obvio que el golpismo que todos repudiamos encuentra un buen caldo de cultivo en esa inacción o indefinición oficial que alguna vez se conoció como "tortuguismo". □

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRA



Simplemente, para que se acuerde

El 15 de julio
aparece nuestro aniversario

Reserve su aviso

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL CINE ARGENTINO DE LOS '80

ELISEO SUBIELA

Edad: **42 años**
Filmografía:
"Un largo silencio" (cortometraje '63)
"Sobre todas estas estrellas" (cortometraje, '65)
"La conquista del paraíso" (Largometraje, '81)
"Hombre mirando al sudeste" (Largometraje, '86)
Premios recibidos por "Hombre mirando al sudeste":
- **Premio Internacional de la Crítica, Toronto**
- **Premio CIGA (mejor ópera prima), San Sebastián**
- **Premio OCIC (Oficina Católica Internacional de Cine) San Sebastián**
- **Premio Caracol (Unión de Escritores y Artistas de Cuba), Cuba**
- **Premio Ciudad de La Habana, Cuba.**
- **Mención OCIO, Cuba**

EXTRA: En estos años de democracia se ha estrenado una serie de películas que por sus características, se apartan del cine argentino tradicional, muy preocupado por el "mensaje" o con una gran carga política. ¿Ustedes creen que se está viviendo una nueva etapa, es decir, un nuevo cine argentino?

Subiela: Me parece poco serio hablar de un cine argentino, en general. Creo que hay aportes individuales que pueden desembocar en un cine renovado. Pero hasta ahora son intentos aislados como ya hubo en otras épocas. Este es un cine de transición, de búsqueda, que acompaña el cambio que se está produciendo en el país. Pero no me animo a decir que sea un nuevo cine.

Sorín: Sin duda, estamos viviendo un momento cinematográfico importante, que puede dar como resultado el nacimiento de un nuevo cine. Están ocurriendo fenómenos nuevos. La calidad de las películas actuales es notablemente superior al nivel tradicional del cine argentino. Esto no es sólo mi opinión. Se ve en los premios que obtienen las películas nacionales y, más aún, en la buena crítica que reciben en circuitos comerciales con un alto nivel de eficiencia.

Subiela: Por supuesto. Si tomamos las películas que se estrenaron en los últimos años y las comparamos con otros períodos, no tengo dudas en afirmar que éste es el momento más importante del cine argentino.

EXTRA: ¿No hay una variación del estilo cinematográfico?

Sorín: Creo que no, porque no sé si hay un estilo de cine argentino tradicional. Y es bueno que no lo haya. En todo caso, el estilo es no tener estilo. No se puede decir que hay un cine francés o un cine italiano. Hay buen cine francés

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Los dos —como Luis Puenzo— provienen del cine publicitario. Junto al realizador de "La historia oficial" constituyen un terceto de oro. Son responsables del renacimiento del cine argentino al que sumaron premios y taquilla como nunca se había dado en la historia. Forman parte de una generación con un lenguaje distinto y con una actitud creativa también distinta. Son conscientes de las graves dificultades económicas del medio, pero piensan que la única salida es hacer buen cine, sin refugiarse en proteccionismos inútiles. Subiela y Sorín son de esos argentinos a quienes no les asusta la palabra competir, tienen talento y miran hacia adelante. ¿Qué pasa cuando confluyen estas calidades? Los resultados están a la vista.

y buen cine italiano, pero nada más. El cine argentino, por su parte, está pasando por un momento de búsquedas personales por caminos totalmente divergentes.

EXTRA: Pero comparado con períodos anteriores, por ejemplo del '73 al '76, la variedad de temas de las películas actuales es mucho mayor...

Subiela: Sí, es verdad. También es cierto que aquélla era una etapa más politizada. Todos o casi todos estábamos cerca de la militancia y la política estaba por encima del cine. Todavía pensábamos que el cine podía hacer la revolución. Hoy la situación es distinta. La dictadurar militar pudo haber compulsado a hablar sobre determinados temas como una reacción natural pero, con absoluta libertad, se puede hablar además de otras cosas. De todas maneras, mi película tiene una lectura política no deliberada pero la tiene.

Sorín: Esto es lo bueno del momento actual; varias películas apuntan hacia una apertura temática.

Subiela: Más que una apertura temática, lo que advierto es un intento de levantar vuelo. Tanto la película de Carlos como la mía son muy desafiantes, muy pioneras. Somos más individualistas.

EXTRA: Esta, quizás, sea una diferencia con las anteriores generaciones de directores...

Subiela: En cierta forma, nosotros estamos menos influenciados por otro cine. Estamos más solos. Además, sabemos que necesitamos del público mientras que los directores tradicionales no lo tenían muy en claro.

Sorín: Y muchas de las películas que se realizan en la actualidad, se hacen pensando en que van a ser exhibidas en París, Roma o Japón. El fenómeno más importante es esta internacionalidad del

CARLOS SORIN

Edad: **42 años**
Filmografía: **"La película del rey"**
Premios recibidos por "La película del rey"
- **León de Plata, Venecia**
- **Premio AGIS B.N.L., Italia**
- **Premio Makhila de Oro, Biarritz**
- **Premio Francois Truffaut, San Sebastián**
- **Premio Goya (Academia de Artes y Ciencias Española), España**
- **Premio Moisés (Sociedad Hebraica Argentina), Argentina.**

Digitized by Google

Subiela:
"Mi película no sólo está andando bien en la Capital; en el interior está matando. Esto demuestra que estamos viviendo otro país, que hay otro público que no se asusta si una película tiene ambigüedades".

cine argentino. El mero hecho comercial de que las películas nacionales se estrenen en el exterior ya es algo inédito.

Subiela: En mi caso, mentiría si dijese que filmo pensando en el mercado internacional. El hecho de que mi película salga al exterior no es algo que tengo en cuenta al iniciar un proyecto.

EXTRA: ¿A qué se debe ese fenómeno de internacionalidad del cine argentino?

Subiela: Supongo que es por la notable mejoría en el nivel de calidad de las películas. Por eso son exportables y soportan sin inconvenientes las exigencias internacionales. Pero esto forma parte del proceso general que está viviendo el país. Hay una salida del aislamiento en todos los sectores; nuestro cine se encontraba encerrado en problemas muy locales que podían interesar al público argentino, pero no al de afuera.

Sorín: El principal motivo es la elevación del 'standard' de calidad técnica y temática de las películas actuales. Además, el cine europeo está pasando por un período de calma y confusión ante el avance arrollador de la producción cinematográfica norteamericana. Temáticamente se está repitiendo mucho y los grandes maestros de la década del '60 están dejando de producir. Por eso es más fácil también abrirse una brecha.

EXTRA: ¿Cuál es la explicación para esta superación técnica del cine nacional?

Sorín: La mayoría de los nuevos directores provenimos del trabajo publicitario. Yo me formé viendo reposiciones de Antonioni y Buñuel, pero al mismo tiempo trabajaba en publicidad lo cual me brindó un buen manejo técnico. Filmar tres mil o cuatro mil metros de película por mes es algo que muy pocos directores en el mundo, si no se dedican a la publicidad, pueden hacer.

Subiela: La publicidad nos exige un gran rigor. Cada comercial es un examen y hay que aprobarlo. Aunque mi caso es algo especial porque hice publicidad para poder vivir y porque, además, me permitía filmar. Pero nunca me consideré un publicitario. Son dos cosas distintas. Pero no voy a negar el entrenamiento que me brindó el trabajo en esta actividad.

EXTRA: ¿La mejor calidad de las películas fue lo que permitió quebrar esa ley no escrita que dice que "la gente no va a ver cine argentino"?

Subiela: No, porque hubo muchas películas muy bien filmadas que no recibieron el apoyo del público. La aceptación o no de una película por parte de la gente es un misterio. Yo creo que si la gente no va a ver películas argentinas es por problemas de comunicación en alguna etapa. En la película, en la promoción o en alguna otra parte. Pero soy de los que sospechan que el público siempre tiene razón.

Sorín: Es verdad. Es un tema difícil de explicar. Creo que hay un público que siempre va a la zaga. Hay gente que no va a ver cine nacional simplemente porque no va. Pero cuando la situación se empieza a modificar y una película tiene éxito, después otra, y así sucesivamente, el público se va formando. El problema es que es el último en formarse.

Subiela: Tengo la impresión de que se venía subestimando a la gente. Creo que los dirigentes, en general, también lo han hecho durante mucho tiempo.

Sorín: De allí, esa especie de 'norma' del cine argentino era que las películas fuesen didácticas. El gran mal de nuestro cine fue el didactismo. Todo era mejor que se dijera y que se entendiera. En consecuencia, los personajes se acartonaban. El gerente de un banco no sólo tenía que ser gerente de un banco sino también parecerlo. Personalmente, prefiero la cosa ambigua, con mayor apertura de interpretación.

EXTRA: Tanto "La película del rey" como "Hombre mirando al sudeste" trabajan casi constantemente con la

Más de dos S.R.L.

RESTAURANT

REINAUGURACION

Suipacha 547
Buenos Aires
Reservas Tel. 393-6624
Tel. 394-7891

Dirección Gastronómica
Roberto P. Reynoso

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ambigüedad.

Sorín: Así es.

Subiela: "Hombre mirando al sudeste" es deliberadamente ambigua y polifacética.

EXTRA: Y más allá de la aceptación del público que se vio en las salas ¿cuál fue la reacción de la gente? ¿Qué fue lo que gustó?

Sorín: Sé lo que no les gustó que, en todo caso, es lo que más me interesa, espero que no me condicione. La película tiene un cambio de clima, más o menos en la mitad: de una comedia se pasa a casi una tragedia. Estos cambios son peligrosos porque el público viene con un código y tiene que cambiarlo. A la gente le gustó más la primera parte, pero la segunda me parece mejor lograda.

Subiela: En el caso de "Hombre mirando al sudeste", en general, la gente sale entre conmovida y desestructurada.

Cada uno "hace" su película; esto es lo más importante porque pone en marcha algo que tenía dormido en su interior. Recuerdo que, hasta hace poco, los agoreros de siempre me decían que la película no iba a andar. La realidad demuestra lo contrario. No sólo está andando bien en capital, en el interior está matando. Esto demuestra que estamos viviendo otro país, que hay otro público que no se asusta si una película tiene ambigüedades.

EXTRA: ¿La ambigüedad que las dos películas reflejan, si bien no conforman un estilo, los agrupa dentro de un tipo de cine similar?

Sorín: Lo que nos agrupa es una situación común: vivimos y padecemos los mismos problemas con respecto a la producción. Eso es lo único que tenemos en común. A parte de eso, somos bastante distintos.

Subiela: Más allá de la fachada exitosa que vive nuestro cine en este momento, existe una gravísima crisis económica. Se hace muy difícil filmar porque no hay una industria cinematográfica. Ni siquiera se puede hablar de un movimiento.

EXTRA: ¿Qué ha hecho el Estado en estos tres años en favor del cine nacional?

Sorín: A través del Instituto de Cinematografía, se ha intentado ayudar a la gente de cine mediante apoyo económico y no económico. Para nosotros es fundamental la persona que está a cargo del Instituto y Manuel Antín es un director de cine. Nos ha ayudado muchísimo.

Subiela: Lo mas valioso que hemos tenido en estos tres años es, nada más ni nada menos, que la libertad. Hay que reconocer que es la primera vez, en mucho tiempo, que uno siente que es libre para crear.

Sorín:

"Lo que nos agrupa es una situación común: vivimos y padecemos los mismos problemas con respecto a la producción. Eso es lo único que tenemos en común. Aparte de eso, somos bastante distintos".

EXTRA: ¿Qué se podría hacer?

Sorín: Lo que se está haciendo desde el Estado está bien. Lo que hay que hacer ahora es que los directores hagan buenas películas.

Subiela: Creo que debería haber mayor planificación. El cine argentino se sigue moviendo como siempre, con esfuerzo y riesgos individuales. Si a mi película va mal el que paga los platos soy yo; si le va bien los premios los compartimos entre todos. En ese sentido, no ha cambiado nada en materia de políticas. No hay una política cinematográfica como tampoco hay una política cultural.

EXTRA: ¿Es posible tener una «política» cultural, es decir, que la cultura pase por el Estado?

Subiela: Debería haber una política cultural en tanto hay funcionarios que se ocupan de eso. Se pueden fijar pautas, dar apoyos, independientemente de que después los esfuerzos particulares sean más importantes. ¿Pero si no se hace para qué está el Estado en el cine o en la televisión?

Sorín: El Estado es un emergente. Nadie puede determinar cómo se manifiesta una cultura. En todo caso el Estado puede apoyar ciertos trabajos más experimentales. En ese campo es donde debe cumplir su función.

EXTRA: ¿Ustedes creen que dentro de las medidas que puede tomar el Estado para proteger al cine nacional puede haber algún tipo de restricción al ingreso de películas extrajeras?

Sorín: Me parece que más importante es hacer buenas películas. Las barreras proteccionistas no sirven.

Subiela: El tema es muy complejo. Tengo entendido que hay un proyecto de ley en cuya redacción intervinieron todos los sectores pero nunca se trató. No es la primera vez que esto sucede. A esta altura hay que dejar de ser ingenuos y darse cuenta de que hay intereses creados para que esa ley no salga. Gravar el ingreso de películas extranjeras no serviría de nada. En cambio, sí serviría algún tipo de aliciente para las películas nacionales. Creo que en este momento las propuestas tienen que ser más creativas que compulsivas.

EXTRA: Ya que hablamos de propuestas, ¿qué cosas les molestan de la sociedad que intenten cambiar a través de sus películas?

Subiela: No me fijo nada de antemano. La denuncia viene implícita en las cosas que me pasan a mí. Lo que más me molesta —y se ve en la película—, es la falta de solidaridad, la sociedad injusta. Pero no lo hago como profeta sino como víctima personal.

Sorín: Hay muchas cosas que me molestan pero no tengo un listado previo que después incluya en mi película. Me molestan los chantas, esos que las hacen todas de oídas. Creo que la sociedad está cambiando y el chanta tiene cada vez menos cabida. Me molesta, pero no lo planteo como un mensaje. Lo único que me interesa cuando filmo es el tema y cómo lo voy a contar. Para mensajes, mejor es ir al correo. □

***Nota:** Horacio Alonso*

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL PESO DEL ESTADO

¿QUIEN PAGA?

Mientras el espíritu privatizador recorre el mundo, en nuestro país la "ola" baña las playas de una economía aferrada a los viejos slogans, a pesar de las promesas de modernización. Hay una clase dirigente que está dando batalla por las nuevas ideas y otra que la resiste en la lucha por conservar antiguos privilegios. En el medio, está el país. Un país que paga la ineficiencia de algunas minorías. Pasaron muchos funcionarios que intentaron quebrar la rutina del fracaso. Casi todos fracasaron. Ahora estamos ante otra oportunidad histórica. El resultado es todavía incierto. En esta nota, publicamos dos informes sobre las condiciones de dos empresas del Estado. Léalos y saque usted sus propias conclusiones.

De izquierda a derecha, Enrique Olivera, Pedro Trucco y Juan V. Sourrouille: ¿qué hacer con las empresas públicas?

AEROLINEAS ARGENTINAS

EN EL AIRE

Aerolíneas Argentinas no tendría viabilidad económica y financiera, de no ser una empresa del Estado.

Al 31/12/85 mostraba un patrimonio neto negativo de U$S 266 millones y un endeudamiento total de U$S 1.039 millones.

En 1986, perdió U$S 126 millones, de los cuales el 87%, o sea U$S 110 millones, se originaron en la actividad internacional.

Aerolíneas Argentinas debe competir en el mercado internacional con las empresas extranjeras mejor organizadas del mundo, no obstante lo cual no está estructurada adecuadamente en el plano del "management", las estrategias y la operación comercial.

Como contrapartida de lo expuesto, se maneja bien técnicamente a nivel de operación y mantenimiento de los aviones.

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

La operación de cabotaje presenta características favorables, con un margen de contribución que duplica al de internacional y menores gastos estructurales. No obstante ello, debe tenerse presente que esta situación es vulnerable, pues deriva de una condición oligopólica, que hará crisis al producirse la privatización de Austral Líneas Aéreas.

Lo expuesto precedentemente dramatiza la situación de Aerolíneas Argentinas que, con la forma y la cultura de empresa pública, debe desenvolverse en mercados altamente competitivos y sofisticados.

CONDICIONANTES EXTERNOS

Hay condicionantes externos que deben modificarse para lograr una buena calidad de gestión. No sería posible alcanzar estos resultados en un negocio tan complejo, dinámico y competitivo sin asegurar la estabilidad en la dirección de la empresa; lograr autonomía en la gestión empresaria, dentro del marco de las políticas sectoriales establecidas por la Secretaría de Transportes; dar más flexibilidad y capacidad de adaptación a la empresa, destrabándola de las normas que limitan sus acciones; y establecer un sistema de remuneraciones que estimule el buen desempeño, relacionando los premios e incentivos con la productividad y la rentabilidad de la empresa.

La mejora en la gestión y en los resultados que se lograría sin estabilidad, autonomía, desregulación y remuneraciones adecuadas requeriría un enorme esfuerzo y no sería significativa.

CAPITALIZACION

No sería posible sin embargo alcanzar la autosuficiencia en materia financiera, ni equilibrar los resultados a nivel de utilidad neta, sin recomponer su estructura de capitalización. **Actualmente A.A. no tiene capital propio y sus deudas exceden en un 30% el total de sus activos.**

LAS CAUSAS

El mal resultado se debe fundamentalmente a: una baja productividad de los activos y de la mano de obra; baja calidad y actitud de servicio; estrategias y políticas mal definidas; y equipamiento hecho sobre la base de estrategias y políticas mal definidas.

Esto, a su vez, es consecuencia de: objetivos empresarios no definidos con claridad y una pobre calidad de gestión. Se confunden los objetivos de servicio y promoción con los de rentabilidad. La pobre calidad de gestión se debe a una organización inadecuada, a la falta de profesionalidad en materia de dirección empresaria y a la no utilización de la moderna tecnología de administración que emplean todas las empresas competitivas de cierta magnitud en el mundo.

Los resultados se pueden mejorar sustancialmente. Con objetivos bien definidos y con una buena calidad de gestión se puede mejorar la productividad, bajar los costos, mejorar la calidad del servicio, segmentar mejor los mercados, adecuar la oferta a los segmentos elegidos, etc. Es decir mejorar la competitividad y los resultados. Y mejorar la actitud, la motivación y la integración de la gente. Pero la mejora en los resultados va a ser el producto de una gran cantidad de acciones coherentes de mejora de la gestión en todos los niveles y en todas las áreas de la empresa.

La empresa desarrolla negocios aeronáuticos de transporte de pasajeros y carga, y negocios complementarios ("free-shop", servicio de comidas a bordo, servicio de mantenimiento a terceros y una agencia de turismo). Los negocios complementarios en 1986 mostraron ganancias por U$S 24 millones. **La actividad aeronáutica de transporte de pasajeros y carga arrojó una pérdida con intereses incluidos del orden de U$S 125 millones y una pérdida operativa del orden de los U$S 50 millones, para igual período.**

La actividad de transporte de pasajeros y carga debe considerarse como compuesta de dos negocios diferentes y separados, tanto en su organización y gestión como en sus resultados, ya que atienden a mercados y enfrentan a competencias completamente distintas. **El negocio internacional arrojó en 1986 una pérdida neta de alrededor de U$S 110 millones y el negocio de cabotaje y regional que arrojó en el mismo período una pérdida de alrededor de U$S 15 millones. Es decir que el negocio internacional es responsable de cerca del 90% de la pérdida que muestra la empresa en su actividad principal de transporte de carga y pasajeros.**

La Sociedad tiene un patrimonio neto negativo de U$S 266 millones, con pasivos que llegan al 130% de los activos. Este deterioro de la situación patrimonial se ha puesto de manifiesto en los últimos años y obedece a: 1) El deterioro de los resultados operativos que, en los últimos cinco años, alcanzaron a U$S 55 millones de pérdida promedio en el negocio aeronáutico; y 2) Las devaluaciones de los años 1981 y 1982, que desequilibraron fuertemente a A.A., al no haber podido obtener cobertura para su deuda en moneda extranjera a través de seguros de cambio.

Puede afirmarse que si tal cobertura se hubiera otorgado los pasivos financieros externos, que hoy ascienden a U$S 812 millones, estarían reducidos a U$S 325 millones, y que de la situación de patrimonio neto negativo por U$S 266 millones se pasaría a otra de patrimonio neto positivo en alrededor de U$S 227 millones.

La actual estructura orgánica refleja la ausencia de la responsabilidad y de la función de planeamiento a largo plazo y de planeamiento estratégico a mediano y corto plazo.

El grado de sindicalización en Aerolíneas Argentinas es muy alto, incluyendo al personal superior.

La actual estructuración de Aerolíneas Argentinas, sus regulaciones internas y la falta de estímulo económico y profesionales, limitan el desarrollo cualitativo de sus recursos humanos. □

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL PESO DEL ESTADO

OBRAS SANITARIAS

LAS AGUAS BAJAN TURBIAS

Las obras sanitarias se financiaron por el Tesoro Nacional y los Provinciales a fondo perdido hasta 1950. De ahí en adelante se restringieron los aportes al sector, los que a partir de 1960, fueron desapareciendo, quedando la empresa financiada por sus ingresos tarifarios. Las tarifas, fijadas por razones políticas, se deterioraron hasta llegar en 1985 a perder en términos reales 81,4% con respecto a 1960. Durante el 1er. semestre de 1986 se estableció un programa tarifario, en virtud de un acuerdo MOySP/SRH/OSN, cuyo objetivo apuntó a superar el muy sensible atraso de los precios y tarifas de OSN (metas de corto plazo) y mejorar las condiciones a mediano y largo plazo. Este plan de recuperación real de las tarifas fue interrumpido en febrero de 1987, lo que tiene un serio impacto sobre el programa de recuperación que se había trazado la empresa.

O.S.N. enfrenta en la actualidad una difícil situación derivada de la acumulación de problemas originados en la falta de actualizaciones y renovaciones en todos los órdenes de su actividad, a lo largo de muchos años.

Cabe destacar que si bien O.S.N. ha sufrido a lo largo del tiempo una importante disminución de su patrimonio, su situación financiera actual no marca un endeudamiento significativo. Claro que ello es así por un proceso de desinversión neta y por el alivio que le dio en el último semestre del año 1986 la ejecución parcial de la recuperación tarifaria interrumpida en febrero de este año.

Al concepto errado que frena la asimilación de que O.S.N. es en verdad una empresa cuyo objetivo es el "buen servicio", se agrega la realidad de que los grados de libertad para iniciativas válidas están trabadas por estar insertas en las restricciones propias de un ente que forma parte de la Administración Pública.

Necesita fijar prioridades muy precisas frente a las restricciones que imponen la "cultura" de la empresa y las del contexto exterior (ej.: "no" a cualquier tarifa, "no" a apoyos del Tesoro Nacional, financiamientos caros).

La operación de O.S.N. ha sido básicamente deficitaria por años. A ello ha concurrido sin duda el deterioro de las tarifas.

"En las áreas del aglomerado bonaerense, la población actual de 5,6 millones está cubierta tan sólo en un 32,1% con desagües cloacales y 46,9% con agua potable".

En el 3er. Trimestre de 1986 se aprobó un programa de incremento real de las tarifas de aplicación progresiva, cuyo cumplimiento quedó interrumpido en el primer bimestre de este año.

Aquella situación deficitaria se ha visto agravada por condiciones en la propia operación de O.S.N., entre las que las falencias en la cobranza pesa en forma relevante.

El resultado ha sido que los necesarios trabajos de mantenimiento y las inversiones imprescindibles para garantizar calidad y extensión de los servicios fueron la variable de ajuste con lo que se ha llegado a la situación actual de los recursos físicos que es crítica.

Según informaciones suministradas por la empresa, el patrimonio neto se redujo, desde 1982 a 1985, en más de 400 millones de dólares.

El proyecto para el Ejercicio 1987 revertía positivamente aquella situación.

Este proyecto es previo a la contención impuesta a la recomposición tarifaria oportunamente comprometida con el P.E. por el programa económico de febrero '87. Un cálculo preliminar indica que los ingresos se deterioran en 70 millones de australes corrientes de 1987.

A pesar de sus quebrantos patrimoniales, la empresa no está endeudada significativamente, ya que los absorbió con pérdidas de inversiones financieras, reducciones de bienes de cambio y volumen de obras muy inferior a las depreciaciones.

SISTEMA COMERCIAL

Esta es una de las áreas más críticas y que necesita afirmar un programa de ataque eficaz para poder llegar a la micromedición. Ya se dijo que en la facturación prevalece el sistema de "canilla libre" (costo marginal 0 para el usuario) por la falta generalizada de micromedición, lo que lleva a que existiendo 1 millón de conexiones y una población media de 5,45 habitantes por conexión. La dotación por individuo supe-

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ra los 600 litros/día que es muy superior a los standards internacionales, lo cual aún descontando las fugas en la distribución, indica un porcentaje elevado de derroche.

Tan sólo como referencia (nuestro caso debe tener su propia definición) se nos informó que La Organización Mundial de la Salud fija los standards en 250 litros/día para poblaciones de 100.000 habitantes y en 400 litros/día para las de más de 1 millón, incluyendo en éstas los grandes consumos industriales. En ciudades europeas de consumo totalmente medido la dotación está entre 150 y 200 litros/día.

"Al déficit de cobranza se agregan conexiones clandestinas. Por un relevamiento hecho en la empresa, para Capital Federal, la deuda de los usuarios debería equivaler, excluída la de corto plazo, a 5 bimestres de emisión"

La empresa se propuso avanzar hacia la facturación con base en micromedición para cambiar la predominancia del sistema de cuota fija. Pero ella deberá ser precedida por la estructuración de un régimen tarifario para las prestaciones medidas que posibilite el cumplimiento de objetivos económicos, financieros y sociales, a propender al equilibrio entre oferta y demanda de servicio, al uso eficiente (no derrochar), a mejoras en los servicios, a mayor grado de libertad y responsabilidad por parte de los usuarios y al uso eficiente de los recursos involucrados.

¿COBRANZA?

Este tema es de gran relevancia para la economía y las finanzas de O.S.N. En efecto, un problema sistemático de suma importancia es la baja relación de cobranza contra emisión. Aunque ella consiguió ser levantada, todavía se mantendría, en la mejor de las hipótesis, (los datos son imprecisos y retardados) en 85/86%, lo que significaría una muy fuerte falta de ingresos contra los previstos para 1987, que están calculados en el orden de 275.000.000 de australes de julio de 1986. A este hecho concurren una serie de factores: las diferencias del relevamiento de clientes, las del sistema de facturación, la ineficaz administración y aplicación de lo cobrado todo lo que no habilita a un seguimiento cercano de cada cta. cte. Finalmente, el criterio (no equitativo para la población no atendida) con que se consideró tradicionalmente a este servicio público, traba el corte del servicio ante el no pago. Al déficit de cobranza se agregan las conexiones clandestinas.

Por un relevamiento hecho en la empresa, para Capital Federal, la deuda de los usuarios debería equivaler, excluída la de corto plazo, a 5 bimestres de emisión.

O.S.N. es una empresa monopólica con demanda insatisfecha. La población ha compensado esa falta de atención con soluciones individuales: perforaciones y pozos ciegos con los consecuentes problemas potenciales de contaminación. La cobertura del servicio dentro del área de responsabilidad de O.S.N. es sumamente deficitaria. Si bien en la Capital Federal la población (2,9 millones) está totalmente servida con agua potable y desagües cloacales, del aglomerado bonaerense (población actual 5,6 millones) están cubierta tan sólo en un 32,1% con desagües cloacales y 46,9% con agua potable.

Las fugas en la distribución se calcula que son muy elevadas. Debe tenerse en cuenta que la demora media de atención de los reclamos por escapes es de 31 días en la Capital Federal y 58 días en el aglomerado bonaerense. Los escapes superficiales denunciados están en el orden de 100.000 casos por año. Como no hay micromedición y tampoco hay macromedición en los establecimientos es difícil precisar el volumen total de esas fugas. Pero diversas estimaciones construídas teóricamente las ubican entre 250 y 350 millones de metros 3/año. Aparte de la ineficiencia de atención al usuario que evidencian las demoras mencionadas, esto tiene, además de un impacto sobre la ocupación de los establecimientos, una importancia económica que, de confirmarse aquellos volúmenes de fugas, significarían entre 40 y 60 millones de australes anuales por el agua perdida.

"La dotación por individuo supera los 600 litros/día, lo cual aún descontando las fugas en la distribución, indica un porcentaje elevado de derroche".

Debe tenerse en cuenta que en el caso de Capital Federal la antigüedad de la red es:

386 km.	=	20 años		
445 km.	»	20 años	«	40 años
1.485 km.	»	40 años	«	60 años
2.465 km.	»	60 años	«	80 años
168 km				
4.118				

Los problemas principales están en el micro y macro centro, a lo que se agrega por la expansión de su demanda el barrio de Belgrano y en la provincia de Buenos Aires, Lanús y Avellaneda. Es lógica la prioridad que tienen entonces atender a la solución de ambos problemas: la micromedición para evitar el derroche y cobrar consecuentemente los excedentes (lo que además de ampliar los ingresos significará una normalización de los consumos) y la renovación de las distribuciones más críticas y la reducción del período de atención de las denuncias de fugas. Cabe reiterar que la solución de ambos problemas mejoraría la ecuación económica de la empresa, permitiría reducir las demandas sobre los establecimientos y habilitaría a iniciar el programa de expansión.

EL ESFUERZO PRIVADO

La Municipalidad de Buenos Aires está convocando a los diversos servicios para coordinar las tareas y diseñar un sistema de ductos múltiples. La aceleración de estos trabajos, es una exigencia financiera aumentada más adelante.

Cabe destacar que en todo caso la efectivización del plan, cualquiera sea su ritmo, deberá recurrir a la contribución del esfuerzo privado para evitar la ampliación de planteles propios más allá de los necesarios para mantener en régimen.

En forma general, la estructura de recursos humanos de la empresa está desbalanceada. Faltan más hombres cerca de la operación contra sobrantes en otras áreas: Los ausentismos son muy grandes, influenciados en forma legal por la antigüedad del personal y en forma más descontrolada por la edad promedio de la dotación, que es sumamente alta y por la cultura general de la empresa.

A esta dotación excesiva, concurre la falta de tecnificación en los diversos procesos operativos y en los trabajos para renovaciones y reparaciones en las distribuciones de agua y en el sistema de desagüe. Para conseguir corregir el ajuste de la dotación, tanto en número como en su asignación a los lugares necesarios contribuyen muy negativamente las condiciones rígidas impuestas por el C.C.T. El indice de la edad promedio está en el orden de los 52 años. Cabe destacar que de la dotación total de personal del orden de 9.000 personas, 1.200 están en condiciones de acogerse a la jubilación.□

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

NINGUNA ECONOMIA ES MAS DINAMICA QUE LOS INDIVIDUOS QUE LA COMPONEN

"El hombre racional se adapta al mundo. El hombre irracional persiste en intentar adaptar el mundo a su persona. En consecuencia, todo el progreso depende del hombre irracional"

George Bernard Shaw

En 1948, George Orwell escribió una magnífica metáfora sobre el tema del hombre frente a sus temores. El título de la obra lo eligió cambiando el orden de las dos ultimas cifras: es decir, "1984". Probablemente haya pensado que el mundo espeluznante que planteaban en sus páginas podría corresponder a algún momento de la década del 80, de acuerdo con una extrapolación lineal de su experiencia de esos momentos. Si el libro hubiera sido escrito en 1949, todavía nos faltaria algo así como una década para comprobar la veracidad de sus predicciones. Sin embargo, yo creo que no quiso ponerle título a la pesadilla que escribió porque sabía que no era una cosa de ahora o después.

"1984" es el reflejo de una personalidad marcada por los crueles absolutismos de esa época y su antihéroe, Winston Smith, actuaba irracionalmente al tratar de querer cambiar el estilo de vida que el "Hermano Mayor", presidente y propietario absoluto de las vidas de todos los habitantes del país, había impuesto. Todos los días, todas las personas debían insultar y apedrear la imagen de Goldstein, un siniestro personaje que quería derrocar al glorioso (y absolutamente inexistente) "Hermano Mayor" quien, al aparecer en la pantalla de TV, despertaba gritos de júbilo, agradecimiento y adoración. Todo este despliegue era perfectamente administrado y dosificado por una élite administrativa (Orwell llamaba a este sistema **Socialismo Oligárquico**), que se las arreglaba para que todas las personas vivieran (!?) y trabajaran adorando y defendiendo hasta pagar con sus propias vidas, a ese sistema que los anulaba y los destrozaba como individuos. La "Policia del Pensamiento", el temible brazo ejecutor de esta élite, vigilaba noche y día para que no surgieran ideas que pudieran sugerir una desestabilización de ese régimen que tan felices hacía a los hombres y mujeres de Oceanía. Las personas dudaban de sí mismas, cuando un cuestionamiento, aun el más trivial, les pasaba por la cabeza, y se entregaban a la policía cuando consideraban que su actitud era extremadamente individualista. Los chicos eran los más fieles colaboradores del régimen, ya que habían sido instruídos para denunciar a sus padres si éstos amanecían con impulsos emprendedores. Y en algunos casos tenían el privilegio de ser sus propios ejecutores. Salvo Winston y su amiga Julia, todas las demás personas aceptaban racionalmente todo lo que el "Hermano Mayor" disponía. Por lo tanto, de acuerdo con Bernard Shaw, el progreso en un lugar como ése no podría existir. Tampoco las personas necesitaban del progreso, ya que mal o bien comían todos los días, no tenían que competir contra nadie en sus tareas, había trabajo de por vida porque lo único que había que hacer era producir armamento que se destruía inmediatamente en la guerra eterna que libraban contra sus vecinos, y si alguien se enfermaba se lo consideraba enemigo del régimen y desestabilizador y se lo fusilaba, con lo cual los adelantos de la medicina eran literalmente inútiles.

En definitiva, Orwell con su obra dramatizó en forma extrema la chatura de una sociedad sin incentivos, que termina creando un círculo vicioso en el cual los individuos no sólo se conforman con lo que les ha tocado en suerte sino, que, además, lo defienden y lo consagran en una macabra acción de gracias, sin saber lo que están haciendo y, peor aún, ¡creyendo que es lo mejor que pueden hacer!. El propio Winston, luego de ser sometido a monstruosas torturas, termina traicionando a su amiga Julia y, de esta manera, entrega su amor al "Hermano Mayor". Luego de ser **curado**, pide que lo fusilen por haber intentado conspirar contra lo que colmaba de **felicidad** a todos los habitantes de Oceanía.

FICCION Y REALIDAD

La década del 80 no encontró al mundo funcionando **nominalmente** de acuerdo con la fantasía de Orwell, pero en **términos reales**, el símbolo puede aplicarse, lamentablemente, en muchas sociedades que se autotitulan participativas y democráticas. Al decir sociedad, no estoy involucrando solamente a los funcionarios de turno, ya que todos los individuos intervienen para formarla. Si una economía está estancada, es porque cada agente económico esta agregando muy poco al producto general. El agente básico es el individuo. Y ya entrando en nuestro terreno particular, el individuo argentino parece **adorar** la más grande causal de estancamiento de cualquier actividad económica: el miedo a tomar riesgos. Esto desemboca en una ausencia total de la actitud emprendedora y, en ultima instancia, en la falta de competencia en todos los sectores. Y esto es lo único que provoca que no crezca la riqueza de una nación. Pueden ensayarse explicaciones académicas ultracomplejas que interrelacionen trescientas variables, pueden imponerse controles de precios y de salarios, o puede intentarse por enésima vez la privatización del crecimiento, racionalización del Estado, **holdings**, o como se llame la próxima. Muy poco se va a lograr si no se

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

trabaja sobre el problema de la actitud del individuo argentino.

En primer lugar, es necesario que todos nos demos cuenta de que vivimos en una sociedad **enferma de no consumo.** O mejor dicho, de subconsumo. Esto es, no consumimos por falta de oferta: desde los artículos más triviales, hasta los ultranecesarios como el teléfono. Los expertos en **marketing** dicen que existen tantas demandas como actitudes creativas desde la oferta. Nadie puede sentirse con la suficiente autoridad intelectual como para decir que la gente no necesita un producto o un servicio que se piensa en términos de negocio. Es mejor dejar que la gente decida si lo necesita o no. Sin embargo, la actitud que prevalece es la de la oferta escasa. Es decir, pocos o ningún competidor en cada mercado. Esta es la verdadera explicación de un Estado que hace de todo, y de todas las explicaciones y excusas que surgen para justificarlo.

En segundo lugar, debemos aceptar que estamos enfermos de soberbia. Toda una generación de posguerra (los **baby boomers** argentinos), que autodefine a la Argentina como un "brote europeo" en América, —lo cual ya es de por sí arrogante—, ha aceptado y sostenido un sistema educativo orientado a producir ingenieros, médicos, contadores o abogados. Tal pobreza de expectativas responde a una actitud de miopía frente al desarrollo económico del país, y ha generado lo que yo llamo el **síndrome profesional**, una mezcla de frustración y soberbia para con el medio ambiente. Es sumamente difícil que un profesional decida emprender un riesgo, aun cuando esto pudiera significar un crecimiento económico para sí mismo. El estereotipo dice que el profesional está para otra cosa, y no para arremangarse y trabajar veinte horas diarias en una idea. Aun cuando sea emprendedor y se esfuerce en llevar adelante lo que él cree que es un negocio estupendo, nunca admitirá discutir su idea con proveedores o con sus potenciales consumidores, ya que esa idea es indiscutiblemente perfecta. Este es el sello de soberbia que llevamos implícito en nuestra actitud, y que hace que no funcione una gran cantidad de negocios que en el laboratorio son inmejorables. Pero ¿cómo puede un profesional que quiere salir del síndrome, capacitarse para crear riqueza, si las escuelas de negocios son virtualmente inexistentes en el país?. Cuando se habla de **marketing**, todo el mundo piensa inmediatamente en una pesona que maneja oscuros algoritmos estadísticos, que tienen sólo una relativa aplicación en el negocio particular. Esto no puede sorprender, ya que no puede saber de **marketing** una sociedad que no tiene que competir. En su segundo libro "A Passion for Excellence" —que sigue los pasos del primero, ya legendario, "En Busca de la Excelencia" y que desde mi punto de vista debería recomendarse como texto de la escuela primaria—, Tom Peters relaciona el **marketing** con el "sentido comun" y con una actitud ingenua para escuchar a proveedores, clientes, consumidores y demás sectores integrantes del negocio (**naive listening**). Esto significa la eliminación de la actitud soberbia para con el medio ambiente. Un ejemplo habla por sí mismo: un fabricante de lentes de contacto provocó un crecimiento impresionante de ventas de su línea de productos, en un sector bastante recesivo y competitivo, cuando se decidió a hablar directamente con los pacientes, es decir, con los consumidores, obviando el paso intermedio de tratar con el médico. Estos le transmitieron que el problema principal que tenían era el de la "picazón en los ojos". ¿Qué profesional estaría dispuesto a firmar como propio un diagnóstico que dice "picazón en los ojos"?. Sin embargo, el verdadero problema era ése, y trabajando sobre él se logró un producto que jamás se hubiera obtenido a partir del complicado lenguaje profesional. Estoy seguro de que si se incluye como materia el **marketing** desde el colegio primario, habría menos frustrados, porque cada uno sabría mucho mejor de qué manera "venderse". Actualmente, ser profesional parece generar un bloqueo a nuestra actitud emprendedora.

"Es necesario que todos nos demos cuenta de que vivimos en una sociedad enferma de no consumo. O mejor dicho, de subconsumo"

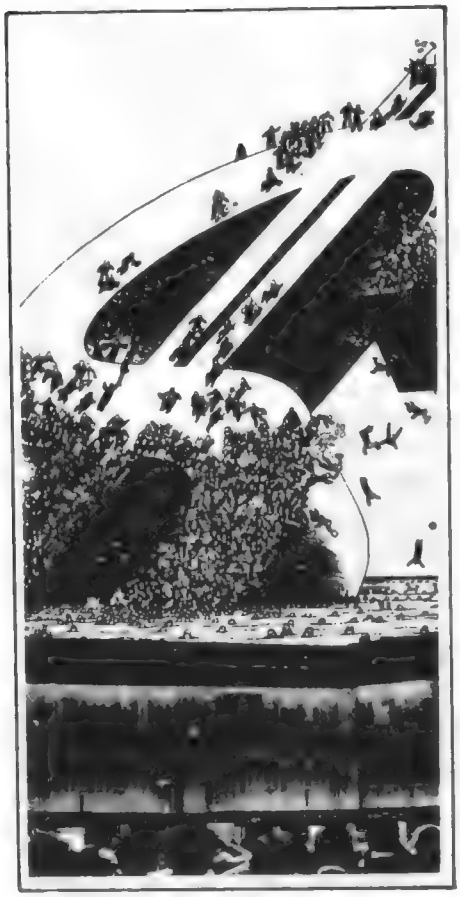
"Orwell con su obra dramatizó en forma extrema la chatura de una sociedad sin encentivos, que termina creando un círculo vicioso..."

"El avance libreempresista en las universidades es una tendencia clave para tener en cuenta, relacionada con el cambio de actitud de los individuos"

En tercero y último lugar, debiéramos desterrar para siempre la creencia de que la ambición es diabólica y provoca el vampirismo social. Es gratificante saber que este estereotipo cada vez tiene menos adherentes. Por supuesto que la ambición debe tener límites. Pero las mismas instituciones de una sociedad que cree en la ambición individual, pueden generar leyes apropiadas para defenderla. La ambición es el gran motor de los negocios. Seguramente el país sería mucho más rico si sus habitantes fueran más ambiciosos y buscaran con actitud emprendedora el bienestar económico. No puede tener nada de malo en sí mismo el hecho de querer hacerse rico y luchar por ello, se entiende con todas las herramientas que la sociedad considere legales en un momento dado. ¿Hay algún mecanismo más potente que éste para poner en marcha la creatividad individual? Cada competidor, ¿no se esforzaría mejorando su producto para que el que fabrica un artículo similar no le robe un consumidor? Y, por ultimo, ¿quién fue el más beneficiado en el **affaire** de la picazón de los ojos?

El avance libreempresista en las universidades es una tendencia clave para tener en cuenta, relacionada con el cambio de actitud de los individuos. Al igual que en todo proceso químico de liberación de energía, pueden producirse desórdenes, como lo demuestran algunos incidentes recientes. Sin embargo, el Gobierno y las instituciones en general deben entender que lo que está ocurriendo es que hay una generación que reacciona contra la pesadilla orwelliana que nadie "racionalmente" admitiría que se está desarrollando en un país como el nuestro. El "Hermano Mayor" tampoco existe aquí. Lo que existe es una sociedad estancada, en la que todos **adoramos** y **defendemos** el temor al fracaso y a los riesgos empresarios, y también la inactividad, en espera de que alguien actue, lo cual se materializa en la práctica en un Estado fofo, hipertrofiado e inútil, y

Google



en estructuras privadas altamente ineficientes, constituídas por individuos sin ambición, que están convencidos de que están actuando bien.

Una de las máximas del "Hermano Mayor" en la novela de Orwell es muy significativa: "La libertad es la esclavitud". No vaya a ser que nos creamos la máxima de la libertad porque votamos, o porque podemos insultar a cualquier funcionario, o porque podemos ver mujeres desnudas en la televisión, mientras somos esclavos (y ¡complacientes!) de nuestra incompetencia para generar riqueza. □

Por Gerardo Saporosi

¿PACTO O CONFLICTO?

Especuladores, analistas y otros con propósitos subrepticios creían que verían en el mes de junio el más claro pronóstico para advertir un pico alto del conflicto de relaciones socioeconómicas en nuestro país. ¿En qué se basaban? En el resultado global que arrojaba la suma de los conflictos parciales en un mes donde se resumen los efectos del tiempo transcurrido permitiendo prever los que vendrán para el resto del año.

Así los especuladores verían en junio los beneficios logrados a través de las tasas de interés, con la alternancia de los que dejarían el dólar; la CGT tendría ante sus ojos un cambio o no de la política salarial y de la legislación; la Iglesia habría dilucidado si divorcio o no; los empresarios conocerían si había apoyo crediticio accesible para la modernización de los equipos de producción y para la exportación; los militares tendrían despejada la incógnita respecto de la "debida obediencia" o la continuidad de los juicios actuales , y el Gobierno por su parte vería en el horizonte de ese mes las posibilidades de su futuro político en las elecciones de septiembre.

Pero ahora, analistas nada especuladores ni con propósitos subrepticios creen ver en los acontecimientos producidos por militares durante Semana Santa y días siguientes algo así como un palo trabando las ruedas del proceso hacia un pacto social, o para decirlo de otra manera: un estímulo a favor de las presiones de uno y otro lado. Como quiera que sea, lo que parece previsible es que, sin definir el puerto adonde se aspira llegar, no habrá vientos favorables. Es cierto, la dirigencia en general tiene un discurso evasivo de la realidad. También se habla de proyectos o modelos, pero sólo a vista de pájaro, sin mayores precisiones, con muchas generalidades y, por sobre todo, sin que se aclare cómo es posible llegar a aquéllos.

En medio de este parloteo que sirve para agregar más sombra a la confusión, la resistencia de Saúl Ubaldini (que no quiere decir de la CGT, ya que buena parte de sus dirigentes transitan otros caminos) parece la posición más coherente en relación con los hechos, que es donde hay que encontrar la verdad. Ubaldini hace tiempo que no tiene dudas de que las decisiones para el área laboral (léase trabajadores-empleadores), están en manos del Ministerio de Economía, cuya tarea más difícil es persuadir al presidente Alfonsín y no al ministro de Trabajo. Desde luego que lo que tiene en claro Ubaldini también lo tienen los trabajadores.

> "Es cierto, la dirigencia —en general— tiene un discurso evasivo de la realidad".

Pero tampoco hay que dejar de continuar la suma con las cuestiones planteadas por los empresarios, la Iglesia y los militares. La crisis de Semana Santa no ha dejado ninguna promesa de no volver con las mismas quejas. Es cierto, no se puede gobernar bajo permanentes presiones. Menos aún cuando las presiones, provenientes de distintos sectores, son ejecutadas simultáneamente. Pero no hay que dejar de ver las presiones que surgen del tiempo y de las posibilidades. Por ejemplo, un jubilado que no puede pagar el alquiler, ni resolver las necesidades de subsistencia, no está en condiciones de aceptar que "no hay dinero" para mejorar su situación. Esta impaciencia puede trasladarse a los otros sectores.

De manera que la búsqueda de un consenso para traducir un pacto social debe tener por finalidad primera definir una propuesta para la transición, para luego extenderse a realizar un modelo de relaciones. Sólo entonces habrá llegado el momento de la instrumentación que podrá ser por un acuerdo o pacto social. Hacer otra cosa es poner los bueyes detrás de la carreta. □

Miguel Gazzera

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

UN MES MUY PARTICULAR...

El profesor **Russell L. Ackoff,** una de las figuras más relevantes del Planeamiento Estratégico a Largo Plazo, afirma en su libro "La Planificación de la Empresa del Futuro":

"El cambio en sí está cambiando constantemente. Esto se refleja en el amplio reconocimiento de su aceleración. Por ejemplo, la velocidad con la que se puede viajar ha aumentado más durante este siglo que en todos los anteriores. El cambio siempre se ha estado acelerando. Esto no es nada nuevo; nuestra época no puede reclamar su singularidad al respecto. Actualmente, su ritmo es tan elevado, que la adaptación a los rápidos cambios actuales exige frecuentes y grandes ajustes a lo que hacemos y a la forma como lo hacemos".

Pues bien, cualquiera que haya estado en la Argentina durante los últimos treinta días, puede dar fé de la relevancia de los conceptos formulados por Ackoff, en función de la propia experiencia. En este sentido, la tarea de escribir una columna mensual no ha quedado exenta de la presión que imponen los hechos, cuando se trata de elegir cuáles son los acontecimientos más relevantes que han tenido lugar y tratar de efectuar algunas reflexiones sobre ellos.

Así es que a la hora de la decisión, la mejor fórmula parecería inclinarnos por presentar sucintamente los títulos que aparecieron ocupando un lugar destacado en los medios de difusión, y dejar al lector, la calificación y selección de los más significativos, según los dictados de sus propias escalas de preferencias.

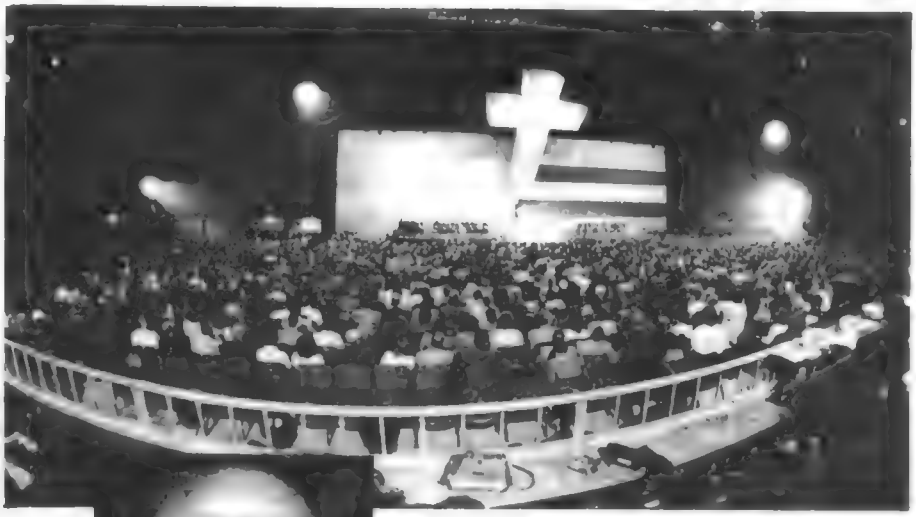
En el plano internacional, las noticias más jugosas pasan por **la situación de la economía norteamericana** a partir de los datos conocidos para el primer trimestre de este año, junto a los cambios operados en el Brasil, a partir del alejamiento del ministro Funaro de la cartera de Finanzas.

Con respecto al primer tema —la situación de la economía norteamericana— se conocieron los indices de precios minoristas correspondientes al mes de marzo (0,4%) lo que hace ascender la tasa anualizada de inflación al 6,2% según datos del Departamento de Trabajo. Esta situación, nos pone frente a un hecho insólito hasta el presente, cual es la presencia de errores de pronósticos de más del 100%, para economías supuestamente estables: en efecto, los cálculos realizados por el gobierno de Reagan, hacía ascender el incremento de precios al consumidor para todo el año al 3,0% y frente a los datos conocidos, ha surgido el temor a una suba acelerada de las tasas de interés en un intento por contener las tendencias inflacionarias.

El otro acontecimiento a tomar en cuenta, es la resolución del conflicto dentro del gobierno brasileño que culminó con la **renuncia de Dilson Funaro,** ministro de Finanzas, el 24 de abril pasado.

La historia de Funaro, comenzó algo más de hace un año, cuando se lo ubicaba como el principal artífice del denominado Plan Cruzado y culminó estrepitosamente cuando el ex ministro, intentó sin éxito solucionar parcialmente la crisis externa del Brasil, declarando la suspensión en febrero último del pago de los intereses sobre la deuda de 68.000 millones de U$S a los bancos comerciales extranjeros.

Esta decisión habría obligado a los bancos comerciales a reconocer importantes pérdidas durante el primer trimestre de 1987: casi todos, entre ellos el City, el Manufactures Hannover, etc, se vieron en la necesidad de colocar, sus



El Papa y los empresarios, en Argentina

Mario Brodersohn y la refinanciación de la deuda

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

portfolios brasileños en la categoría de "no productivos", lo que les significó la no contabilización de los intereses como ganancias hasta el efectivo percibimiento de los créditos.

En el plano interno, los principales hechos, tienen que ver con la **visita histórica que realizó su Santidad Juan Pablo II** entre los días 5 y 12 de abril. Dentro de su ajustadísima agenda, el Papa encontró oportunidad para dirigirse a los principales sectores representativos de la Comunidad Argentina: los Jóvenes, los Empresarios, los Políticos, los Hombres del Trabajo y los Representantes del Mundo de la Cultura. En un lenguaje claro, medido y no exento de buen humor, el Santo Padre nos dejó un importante mensaje, con reflexiones que seguramente permanecerán entre nosotros por un largo tiempo; de su mensaje a los trabajadores rescatamos estos conceptos: "Sois conscientes que cuando el mundo socioeconómico se organiza en forma exclusiva de la ganancia, las dimensiones propiamente humanas sufren detrimento. Ello puede llevar el desinterés por la calidad del trabajo y perjudica la tan deseada cohesión y solidaridad entre los trabajadores".

Cómo no recordar también cuando en su mensaje a los empresarios afirmaba: "Sabeis que la misión de la Iglesia y del Papa no es dar soluciones técnicas a los problemas socioeconómicos, pero sí forma parte de su misión iluminar las conciencias de los hombres para que sus actividades sean realmente humanas. En ese sentido debéis contribuir a que se multipliquen las inversiones productivas y los puestos de trabajo, a que se promuevan fórmulas de participación de los trabajadores en la gestión y en las utilidades de las empresas y a que se abran cauces que permitan un mayor acceso de todos a la propiedad, como base de una sociedad justa y solidaria".

Pocos días más tarde,el jueves 16, el ministro Juan Sourrouille, junto al secretario de Hacienda Mario Brodersohn y el presidente del Banco Central, José Luis Machinea, daba a conocer **el acuerdo logrado con la banca acreedora** en el marco de la refinanciación de la deuda externa. Las condiciones básicas del acuerdo contemplan la refinanciación del 87% de la deuda externa a largo plazo. 25.300 millones de U$S a 19 años de plazo con 7 de gracia y con un spread de 13/16 sobre Libor.

La refinanciación del 13% restante de la deuda a largo Plazo. 4200 millones de U$S a 12 años de plazo y 5 de gracia con el mismo spread, el mantenimiento de líneas comerciales de mediano plazo, por 1000 millones de U$S a 2 años de plazo y la obtención de plata fresca por 2050 millones, de los cuales 1950 millones serán aportados por los bancos comerciales.

De esta forma, el equipo económico logró un éxito importantísimo en el desahogo financiero del sector externo, en la medida que no se producirán vencimiento de capitales hasta 1992. Resta saber si a partir de ahora, en forma efectiva, las principales autoridades económicas argentinas dejarán de peregrinar una y otra vez al exterior en búsqueda de plata fresca para el pago de los servicios de la deuda, algo que dependerá críticamente de la evolución de nuestros saldos exportables, los cuales no han cambiado su magro panorama futuro.

Por último, esta incompleta lista de temas, se cierra con dos acontecimientos que no podemos dejar de mencionar: los sucesos de Semana Santa en Campo de Mayo y Córdoba, junto a las alternativas azarosas, que parecen acompañar la resolución del denominado «Acuerdo Social».

Con respecto al primero —**la crisis militar**— por razones de ignoracia profesional sólo podremos encarar una de sus aristas que sin duda, no es la más importante: sus efectos económicos sobre la imágen argentina en el exterior y las posibles inversiones potenciales. ¿A alguien puede ocurrírsele lo que hubiera significado, por ejemplo, la demora en la conclusión de los acuerdos externos por un par de días, frente a la realidad de los hechos posteriores? ¿Cuántos puntos en la escala de riesgo-país, subió el ránking argentino luego de Semana Santa?

Con referencia al **Acuerdo Social**, las noticas que tenemos no parecen hablar de un avance efectivo. Quedan importantes cuestiones por resolver, como por ejemplo, el contenido sustantivo de dicho acuerdo, los plazos, y otras cuestiones que hacen pensar que la instrumentación operativa de la idea no es de fácil aplicación.

El tema de fondo es cómo puede administrarse un cambio en la estructura de precios relativos que sea no traumático, a partir de la situación actual, sin afectar en forma significativa la tasa de inflación y sin caer en los efectos de un ajuste brusco del nivel de actividad.

En la libertad de acción que dejan estos estrechos andariveles, deben ubicarse las aspiraciones del Gobierno, que a través de las declaraciones de sus principales funcionarios, parece resistir los embates sectoriales que le presentan sus interlocutores: así, el presidente del Banco Central, José Luis Machinea, en su alocución del XII Congreso de Bancos Cooperativos, afirmó que "el Gobierno no propiciará cambios bruscos en los precios relativos ni generará aumentos importantes de las variables nominales". En igual sentido se habría pronunciado el ministro de Obras y Servicios Públicos Pedro Trucco quién afirmó "no debe esperarse un aumento de tarifas de gran magnitud".

Las preguntas que surgen tienen que ver con la situación de arranque de tal estructura de precios relativos: ¿cómo se compatibiliza esto con las situaciones de las empresas del sector público, que según declaraciones del titular del DEP, este año afrontarán un déficit de 1.000 millones de dólares y sufren de un retraso tarifario, cuyo recupero exige incrementos mensuales reales del órden del 1,6% acumulativo? (ver el Cronista Comercial" del 23/4/87).

¿Cómo se ajusta esto, con la existencia de precios industriales en atraso, para una amplia gama de productos?

Para terminar sólo me queda una duda: ¿junio... vendrá tan movido como abril o podremos tomarnos un respiro para sobreponernos al ritmo que significa afrontar esta tendencia acelerativa del cambio que nos recordaba el profesor Ackoff al comienzo de nuestras líneas? □

Por Jorge Horacio López

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Came

COORDINADORA DE ACTIVIDADES
MERCANTILES EMPRESARIAS

23 FEDERACIONES

*543 CAMARAS, UNIONES,
ASOCIACIONES Y CORPORACIONES
EN TODO EL PAIS*

**al servicio
del
Comercio Nacional**

FLORIDA 1 — 6° PISO
TEL. 30-1739 / 4345 / 4399 / 9744
33-0981 al 89 — Int. 168

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Delegados de la Convención de Filadelfia firman la Constitución

Constitución de los EE.UU.

DOSCIENTOS AÑOS OS CONTEMPLAN

Mayo es un mes de grandes celebraciones en los Estados Unidos. Hace 200 años en Filadelfia, una población de las colonias británicas del Nuevo Mundo se plasmó lo que sería la Constitución de un país independiente, el cual con su pujanza basada en la libertad del individuo abrió un camino en el siglo XVIII que atrajo con su democrática vida libre a todos los hombres del mundo.

Lo que se celebra es la ratificación de la Carta Magna del país del norte en 1787 y que fue elaborada por el Congreso Continental de 1776.

Hay, después de este nacimiento de una "nueva y gloriosa nación" doscientos años de historia que han acumulado aciertos y errores. Primero fueron las luchas de los patriotas contra superiores fuerzas inglesas, pero como todo pueblo que quiere ser libre e independiente encontró el coraje y los medios para combatir y salir triunfador. Vino luego la consolidación institucional y la aplicación del cuerpo legal institucional. Desde entonces, la Constitución estadounidense ha sido un ejemplo, una fuente en la que abrevaron los países nacientes a medida que se independizaban para elaborar sus respectivas cartas fundamentales, con un reconocimiento tácito de los derechos inalienables de los ciudadanos y el régimen democrático como razón de ser, y la estipulación de derechos y deberes ciudadanos en la sociedad.

Nuestra Constitución, como aquella estadounidense, se inspira en la enunciación de los derechos del hombre de Rousseau, un aspecto vital en el devenir de los pueblos libres, pero además, tomó como modelo la de los EE.UU.

La interpretación de la Constitución estadounidense (25 artículos y 26 enmiendas) puntillosamente respetada en cuanto a su espíritu ha tenido en la práctica —como en todos los países— aplicaciones de acuerdo con las conveniencias. Sería una larga historia enumerar cuántas veces en su nombre los grupos de poder la han hecho aplicar en beneficio de sus propósitos y hoy, en que todos por igual participan en la magna conmemoración nos encontramos allí todavía, desafortunadamente con segmentos de población, como las minorías étnicas latinoamericanas, que sufren persecuciones de distinto tipo y discriminaciones raciales que no están acordes con el desarrollo tecnológico y social de un país sobre el que alguna vez se cantó loas como la tierra prometida para todos los hombres desvalidos del mundo. En cuánto a la actuación de sus gobiernos, especialmente este de derecha que encabeza Ronald Reagan, se han colocado en la cúspide del poder mundial, pero conserva una actitud dominadora y paternalista que se remonta a todavía la presidencia de "Teddy" Roosevelt a principios de siglo. Aunque los "fiascos" geopolíticos que ha protagonizado EE.UU en las últimas tres décadas, han deslucido un tanto su imagen, mantiene sin embargo su liderazgo del mundo occidental, un status de superpotencia que ninguna de las naciones detenta excepto la Unión Soviética que lidera el bloque oriental.

Los enfrentamientos y choques que ambas superpotencias han protagonizado desde después de la Segunda Guerra Mundial, han marcado los derroteros del mundo actual, y justamente mientras se celebran las festividades del bicentenario de su Carta Magna, se está gestando un nuevo "statu quo" entre las dos superpotencias que, aparentemente, alejarían las posibilidades siempre latentes de una guerra nuclear.

Los puntos de disenso que nosotros los latinoamericanos podamos tener con la política exterior estadounidense y que podrían formar parte de un análisis crítico sobre los EE.UU. a esta altura de su historia bicentenaria, no desvirtúa sin embargo ni la bondad y grandiosidad de una Constitución inteligente y eficaz que ha llevado a esa nación, con sus logros amparados y fomentados por ella, a las cumbres de la civilización mundial. Que haya desvíos o malas aplicaciones es una coyuntura no un hecho permanente ni tampoco irreversible. Es la gran señera y generadora de su potencial. Las libertades que allí son una norma invariable de vida, nutren la savia vital de una sociedad polifacética. La Declaración de Derechos (Bill of Rights), núcleo y razón fundamental de la Constitución, ha hecho posible el crisol de razas, nacionalidades y religiones que son los Estados Unidos. Ese es un mérito, entre otros, que nadie le puede dejar de reconocer. □

Mario A. Gru

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

210 EMPRESAS NOS CONFIAN SU SALUD. SEPA POR QUE.

De los 120.000 asociados a MEDICUS, 35.000 pertenecen a empresas.
Y estas son las razones por las que nos han elegido:

El nivel de un líder.
MEDICUS cuenta con internación en los mejores centros asistenciales de Capital Federal, Gran Buenos Aires, Rosario y Bariloche.

Centro MEDICUS de Diagnóstico.
Especializado en Urgencias, atiende las 24 horas, los 365 días del año. Con las nuevas obras que hemos comenzado, dispondrá de quirófanos para cirugía y más consultorios para una mejor atención.

Cuerpo médico de MEDICUS.
Más de 1.200 profesionales en las más diversas especialidades médicas dan cuenta de la envergadura de nuestro servicio.

Consultorio MEDICUS de Psicología Médica.
De reciente inauguración. Exclusivo para asociados. Dirigido por un calificado equipo de profesionales.

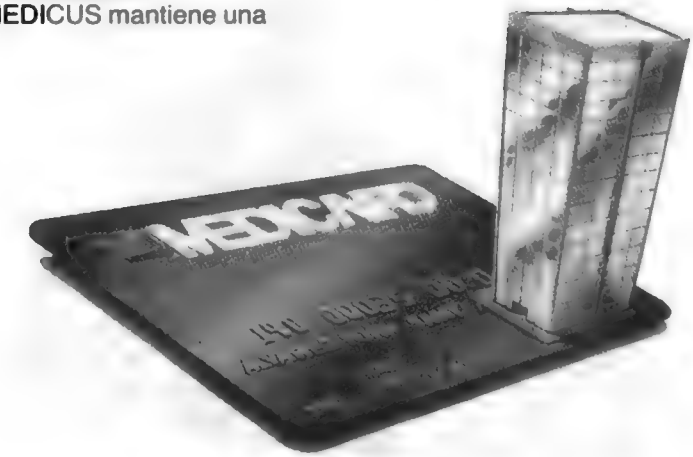
MEDICUS en vacaciones.
El verano pasado MEDICUS inauguró en Punta del Este, Mar del Plata y Pinamar su cobertura de vacaciones.

Plan MEDICUS Odontológico.
MEDICUS ha ampliado su capacidad de prestaciones incorporando 40 nuevos odontólogos que se suman a los 114 anteriores.

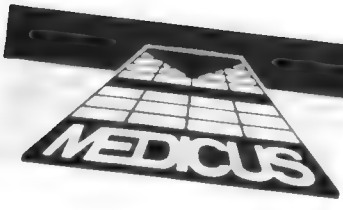
MEDICUS y la medicina internacional.
MEDICUS mantiene una relación permanente con los mejores centros asistenciales y empresas prestadoras de medicina privada del mundo.

Un fluido contacto con las empresas.
MEDICUS mantiene comunicación directa con los directores médicos de las empresas asociadas.

Por eso MEDICUS es la organización líder en medicina privada, que cumple con todos los requisitos que su empresa y la salud de su gente merecen.



PRAGMA / FCB



Casa Central: Maipu 1252, tel. 311-1164/1170/1272/8904/09
Agencia Rosario: Urquiza 1441, tel.: 24-8383/24-8980
Agencia Bariloche: Mitre 125, Of. 17 - tel.: 2-4826.

Líder en medicina privada.

Digitized by Google
Generated at the UNIVERSITY OF TEXAS

IDENTIKIT DE UNA AGENCIA

Le propusimos a Fernando Rossaroli un diálogo distinto. Queríamos combinar información, rigor y humor. Creo que lo logramos en esta sección que, a partir de esta edición, inauguramos en EXTRA.

Nombre de la agencia: Rossaroli Publicistas Asociados.

Año de su creación: 1972; ahora, si le interesa la fecha, 12 de Mayo.

Presidente: Fernando Rossaroli, que nació el mismo día (de otro año, claro).

Directores: María Cristina Andreone, Luis César Ottone, Carlos Olmi, Osvaldo Battaglia.

Jefe de Medios: Laura Lorenti.

Lema: "Prometemos mucho, damos más."

Cartera de clientes: No acostumbramos a espiar en el bolsillo de nuestros clientes, pero sabemos que Bessone (Malta El Pocillo), Cervecerías Bieckert, la Cámara Argentina de la Construcción, Coviares S.A., Dos Muñecos, Instituto Charles Dickens, La Construcción Cía. Argentina de Seguros, Campo Grande Country Club, Marie France S.A., María E. Boneo, Bauten S.R.L., Panificadora Ituzaingó, Frío-Pack, Maderera CO-RI-NE, Pierre Cardin, Sassoon y Cía., Sastrerías Belfast S.A., Tonamac y Sociedad Rural Argentina tienen cartera de cuero, mientras que la de Benvenuitti S.A.I.C. (Pelopincho) es de plástico.

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Lo que más le gusta de la actividad publicitaria: Los honorarios.

Lo que menos le gusta de la actividad publicitaria: Perder cuentas.

Campañas en preparación: La de la conquista del espacio.

Proyectos (en alguna de las áreas de la agencia): Seguir profundizando en la investigación y el desarrollo de los fenómenos de comunicación que se relacionan con las imágenes de productos, compañías e instituciones. Difundir en la comunidad empresaria la posibilidad de realizar campañas destinadas a promover no sólo productos, sino también ideologías.

El mejor aviso o el mejor comercial (o ambos) en la historia de la agencia: No podemos juzgarlo nosotros. Por lo tanto:

Piletas Pelopincho: Premio Cruz de Plata Esquiú de T.V. 1976.
Premio Clio Gráfica 1977. (El primero que recibió el país).
Honor al Mérito II Congreso Iberoamericano de la Publicidad.
Certamen de Cine Publicitario 1977.
Diploma de honor XXVI Congreso El Niño y la Televisión 1978.
Finalista Premio Clio Gráfica 1978.
Diploma de honor XXVII Congreso El Niño y la Televisión 1979.
Finalista Premio Clio 1980.
Marie France: Premio Clio Gráfica 1981.
Mención Especial Círculo de Creativos Argentinos 1981.

Premio Pléyade 1983.
Tonomac Radios: finalista Premio Clio T.V. 1976
Viñedos y Bodegas Arizu: finalista Premio Clio T.V. 1980.
Pan Sacaan: finalista Premio Clio Packaging 1983.

Estilo publicitario de la agencia: La efectividad, acompañada del buen gusto. Pero como sobre gustos no hay nada escrito...

Profesionales argentinos que admira: Diego Maradona, Carlos Alberto Reutemann, Abel Laudonio, Thibor Gordon.

Profesionales extranjeros que admira: ¡Por favor!...

Tipo de relación de la agencia con el anunciante: Heterosexual.

¿Qué olvidamos preguntar?: Si nuestros servicios incluyen, además de los tradicionales que brinda una agencia de publicidad:
— La planificación y desarrollo de campañas de "lobby" destinadas a vincular a una empresa o institución con la comunidad en la que está inserta.
— Investigación semiológica de las comunicaciones de una empresa o institución.
— Creación de medios aptos para transmitir mensajes específicos.
— Comercialización de eventos, patrocinios, espacios publicitarios, canjes, campañas de participación múltiple, triangulación, etc.
— Asesoramiento en marketing y comunicación. Análisis y diagnóstico. Interpretación de objetivos. Planificación y desarrollo de acciones especiales. □

NO PAGUE DE MÁS!
EN GARBARINO CUESTA MENOS
•URUGUAY 552•MENOR TASA FINANCIERA•MENOR COSTO FINAL•CABILDO 2027•
FRENTE A TRIBUNALES
CASI JURAMENTO

Digitized by Google

THE UNIVERSITY OF TEXAS

SEXO, SPOTS y SOCIEDAD

*Vicepresidente y director de Servicios Profesionales de Mc Cann Erickson Worldwide, **Barry Day** es, sin duda, una de las figuras más destacadas del mundo publicitario actual. Excelente charlista, hombre de humor brillante, Day es dueño de una batería de temas publicitarios que actualiza en forma constante. En esta oportunidad, se decidió por el sexo y ésta fue nuestra entrevista.*

EXTRA: En la actualidad, ¿qué papel juega el sexo en la publicidad mundial y en Estados Unidos, en particular?

Day: La utilización del sexo depende de la cultura, del tipo de desarrollo y de las características de cada sociedad. Pero aclaramos que no es el acto sexual sino la relación sexual que existe entre un hombre y una mujer, la que varía de acuerdo a las circunstancias. Quizá hoy sea la mujer la que lleva la iniciativa. Y la publicidad no hace más que seguir los usos, hábitos y costumbres de la gente en un momento determinado. Cuando hablamos del sexo en publicidad no se trata de pensar sólo en desnudos. Por ejemplo, en un comercial de American Express es la mujer que invita al hombre a comer. Esto muestra el cambio del rol. No hay un desnudo. Hay un sentido de la relación posible que puede existir entre los dos. El sexo puede estar representado por ese intercambio de roles producido por los cambios en la mente de la gente y en los hábitos de la sociedad.

EXTRA: ¿Pero cómo se logra traducir todo esto para vender un auto o una gaseosa? ¿Cuál es la diferencia entre la utilización del sexo en la publicidad y lograr desarrollarlo en un comercial?

Day: Sí, por ejemplo, se trata de vender cosméticos el sentido de la comunicación es narcisista; está mucho más ligado al deseo de la mujer de sentirse elegante, atractiva. Este sentido de estar pensando en el sexo opuesto está implícito cuando se trata de vender cosmética.

Hay un comercial donde se observa a una pareja en una situación erótica dentro de una piscina. Y luego terminan tomando un café. Aquí hay un mal uso del sexo porque la espectativa creada no tiene nada que ver con lo que se quiere vender.

Otro caso es el desnudo de una mujer muy artísticamente tomada. Se quiere vender un perfume. Aquí el producto es relevante con la condición de la mujer desnudándose porque es algo que ella usa y que exalta su belleza natural. Pero esta misma mujer desnuda puesta junto a un automóvil no tiene nada que ver.

EXTRA: ¿Es una crítica a cierta publicidad argentina que, con frecuencia, trata de vender cualquier producto mostrando exhuberantes colas?

Day: Viendo algunos comerciales argentinos noté un excesivo uso de mujeres en situaciones que no tienen relación con el producto o servicio que se quiere vender. Pero dadas las actuales circunstancias y la posición cada vez más protagónica que están asumiendo las mujeres, el abuso de ellas como un objeto sexual puede ser perjudicial para el producto. No nos olvidemos que la mujer tiene un importante rol en la decisión de la compra de muchos productos. Es la principal compradora. Entonces, ser burlada por la televisión, ser menoscabada en su categoría de mujer a través de ese tipo de comunicación, es algo que le adhiere calidades negativas al producto.

EXTRA: La llegada de Reagan al go-

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF

biemo también significó una especie de "renacimiento de la moral conservadora puritana". ¿Estos grupos han presionado, de alguna forma, sobre la publicidad de su país?

Day: Reagan no tiene nada que ver. El puritanismo también existía con Carter. Aunque parezca extraño, Estados Unidos es una sociedad conservadora. A la gente le gusta vivir como en los pueblitos comiendo su torta de manzana, bebiendo una Coca-Coca y festejando el 4 de Julio. Estos son principios básicos de la forma de pensar de la mayoría de los norteamericanos. Lo que sí es cierto, es que, de alguna manera, Reagan ha tratado de fortalecer esos principios, haciendo que el «pueblo» se sienta parte de una Nación con costumbres, hábitos y cosas que tienen que ver con su idiosincrasia y su forma de vida. No nos olvidemos que los Estados Unidos fueron fundados por puritanos. Reagan no ha hecho mas que reforzar deseos existentes en la mayoría de la población. Y la publicidad es el reflejo de lo que sucede en la sociedad.

Por otra parte, la publicidad en mi país está severamente regulada por institutos de opinión pública. Por ejemplo, hasta hace pocos días se prohibía mostrar mujeres en corpiños en la publicidad. Ahora se puede, pero en la medida en que el comercial se realice con muy buen gusto y no choque al televidente.

En Francia, se permite que la mujer aparezca desnuda y se ponga el corpiño frente a la cámara. Esto muestra que la publicidad responde a las características, hábitos y opiniones del público al que va dirigida.

EXTRA: Un tema preocupante y delicado en estos momentos es el SIDA. ¿Cómo lo trata la publicidad norteamericana?

Day: Realmente se hace muy difícil expresarle a una sociedad tan conservadora y mojigata con respecto al tema sexo, los peligros de esta enfermedad. Hay un excelente comercial que muestra a un hombre con un revólver jugando a la ruleta rusa. Un locutor en 'off' va advirtiendo los peligros que existen a causa del SIDA y la importancia de usar preservativos. Termina con el ruido de un disparo. Este comercial fue sacado del aire porque se lo consideró excesivamente dramático y porque los grupos conservadores están "shockeados" con la posibilidad de que este tema se comunique de esa manera. Es tal la represión interna con respecto a la comunicación abierta de ciertos temas que aún habiendo tremendos peligros para la salud de los ciudadanos temen ser dramáticos en su exposición. Y hasta se han creado movimientos de protección de la salud moral de la población.

Pero no nos olvidemos que el uso de los medios masivos de comunicación es importante para poder comunicar en forma clara. Hay una especie de contradicción en la necesidad de comunicar claramente a los sectores protagonistas y en el deseo de la mayoría de que no se mezcle la comunicación para minorías en lo que ellos ven todos los días. Es decir, por qué tengo que ver yo un mensaje que no tiene relación conmigo.

EXTRA: En nuestro país hay una idea entre los publicitarios de que los modelos "rubios" —hombres y mujeres— tienen mayor seducción sobre el público consumidor. ¿Sucede lo mismo en los Estados Unidos?

Day: No necesariamente deben ser rubios. Tienen que ser bonitos actractivos. Debe existir atracción sexual. Y si esa representación no es correcta a lo que uno imagina como atracción sexual, estamos equivocando el camino.

En Francia uno de los mayores "sex-symbols" es Grace Jones porque es atractiva.

EXTRA: ¿Prefiere el sexo agresivo o el ingenuo?

Day: Depende de mi estado de ánimo. Pero ya me estoy volviendo un poco viejo para el primero.

EXTRA: ¿Cuáles son los riesgos de utilizar el sexo en la publicidad?

Day: Si se usa en forma irrelevante se predispone mal a mucha gente. Además, cuando el consumidor observa sexo en una publicidad que no se justifica siente que está siendo manipulado.

El uso del sexo en publicidad puede ser un elemento excelente si se siguen los estilos impuestos por Calvin Klein, o Chanel. Ambos son dos ejemplos de sexo bien utilizado en publicidad.

Y el mal uso puede significar la pérdida o la caída de un producto o de su imagen. Es como caminar sobre la cuerda floja. Hay que saber muy bien cómo dosificarlo. De lo contrario se corre el riesgo de perder credibilidad. El sentido estético, la forma, la calidad del uso son factores que hay que saber manejar porque la publicidad de sexo bien usada puede crear emociones fuertes.

EXTRA: ¿Cuáles son las actuales tendencias publicitarias en los Estados Unidos?

Day: Las que más se observan son la típica publicidad de presentadores — un hombre hablando a cámara y explicando las ventajas de un producto— y la de demostración de productos. Ambas funcionan.

Otro aspecto muy importante es que casi un tercio de la publicidad de Estados Unidos es la llamda "comparativa"; una agresiva publicidad donde se compara un producto con el de la competencia. También hay como una especie de metacomunicación compuesta por lo que dice el comercial y lo que implica. Un ejemplo son los videos pop con muchos aspectos visuales y música como formas de comunicación. Se busca que el prestador sea el protagonista porque es este tipo de imagen visual o de música con la que se siente identificado.

El comercial en sí no dice nada en forma clara y específica sino que deja que cada uno forme su propia composición. Es armar el rompecabezas del mensaje dentro de uno mismo.

Otra tendencia publicitaria es lo que,

Day: *"Aunque parezca extraño, la sociedad norteamericana es conservadora. A la gente le gusta vivir como en los pueblitos comiendo torta de manzana, bebiendo Coca-Cola y festejando el 4 de Julio. Y a una sociedad tan conservadora y mojigata con respecto al sexo, se hace muy difícil expresarle los peligros de enfermedades como el SIDA."*

Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

por ejemplo, está haciendo la marca de automóviles japoneses Isuzu para vender un modelo. Aparece un locutor frente al consumidor y le dice "este coche da 103 millas por galón de nafta" y debajo de la pantalla se lee un subtítulo que dice "está mintiendo". Este aviso parodia a aquellos famosos de venta de coches usados. Y el mensaje llega a través de lo gracioso de la situación; de lo que el locutor dice frente a cámaras y lo que le responde un subtítulo.

Un último ejemplo es el de una compañía de vinos, la "Galo", que ha lanzado a la venta un "wine cooler", una mezcla de jugos de fruta con vino llamado "Bartles & Jaymes". Y para promocionarlo han realizado un comercial en el que aparecen dos personas, una Frank Bartles y la otra Ed Jaymes. Uno dice, "yo tengo el vino" y el otro le responde, "y yo el juego de naranja. ¿Cómo lo vamos a comercializar?." Y hacen una parodia sobre el márketing de venta de este producto. Es algo divertido, que llama la atención. □

"Cuando el consumidor observa sexo mal utilizado en una publicidad siente que está siendo manipulado. Y viendo algunos comerciales argentinos noté un uso excesivo de mujeres en situaciones que no tienen relación con el producto o servicio que se quiere vender."

Jorge Gandolfo

ALGUNAS REFLEXIONES

Jorge Gandolfo
presidente y director general de Mc Cann Erickson Argentina

"En nuestros comerciales hay rubias como las hay en la Argentina. La mayoría de los modelos son típicos habitantes de nuestro país; morochos, rubios o castaños.

La comunicación tiene que lograr que la gente se sienta identificada con lo que está viendo. Y si se llega al exceso de utilización de modelos distintos a la realidad, se está cometiendo un error de comunicación."

"La comunicación debe posicionar un producto en la mente de los consumidores. Y en este sentido, el uso del sexo tiene sus riesgos porque si el consumidor descubre que el sexo que se le está mostrando no tiene relación con el objetivo final del comercial que es el de demostrar las ventajas y cualidades de un producto, se sentirá engañado. Y esto se percibe según como esté realizado el comercial. La comunicación con sexo implícito se puede dar en la manera de verter whisky dentro de un vaso o si está filmado en cámara muy lenta o con música de fondo. Y esto tiene un contenido erótico porque logra que el consumidor despierte su imaginación sobre lo que puede suceder. Para que el comercial tenga contenido erótico no hacen falta un hombre y una mujer. Influyen la forma, el estilo, la calidad y la calidez de la comunicación."

"La mayoría de los comerciales argentinos son excelentes expresiones de comunicación ya que dirigen sus mensajes justo a quien quieren llegar."

"Para lograr que las actuales tendencias publicitarias norteamericanas puedan ser utilizadas en nuestro país, primero debemos pasar por la etapa de la venta directa, de sacar a las empresas de su esquema de vender productos a través del sistema tradicional. La Argentina es bastante sofisticada en lo que se refiere a la comunicación. Así que no nos extrañemos de que pronto haya gente que investigue o busque la posibilidad de brindarle al consumidor un mensaje con características diferentes. Nosotros estamos para tratar de realizar comerciales que convenzan al consumidor y que al mismo tiempo lo entretengan, le permitan pasar un momento de dispersión." □

Digitized by Google

Volkswagen Carat CD, pensado en alta categoría, para los usuarios más exigentes del mercado

VOLKSWAGEN CARAT CD

Volkswagen Argentina presentó su nuevo modelo Carat CD, con el que comenzará a competir en el segmento de vehículos de alta categoría. Se trata de un sedán 4 puertas, 3 volúmenes, con gran capacidad interior, de líneas clásicas y elegantes y con excelentes prestaciones mecánicas a partir de su conjunto motriz Volkswagen Audi y una inmejorable relación peso-potencia.

Su motor, además de ser diseño Volkswagen Audi, posee 1781 cc. Además tiene una compresión de 9,0: 1; una potencia de 96 CV a 5500* rpm; encendido electrónico caja de cinco velocidades reales y marcha atrás; tracción delantera; velocidad máxima de alrededor de 180 km/h; suspensión delantera independiente del tipo McPherson con sistema autoestabilizante de trayectoria. La trasera es semiindependiente autocompensadora de desvíos; resortes helicoidales; tanque de combustible de 75 litros con 1100 km de autonomía.

El interior del Carat CD está pensado para el usuario que gusta de las sensaciones y aprecia la reflexión. El volante está diseñado y construido con materiales especiales, para una máxima seguridad.

El panel de instrumentos es acolchado, con revestimiento antiimpacto y una clara división de las áreas de información para una rápida y perfecta visualización. El sistema de cierre central electroneumático de las cuatro puertas, la tapa del baúl y la del tanque de combustible se acciona con sólo oprimir la traba del seguro de la puerta.

Una vez en marcha, una luz amarilla indica, en el centro del tablero, cuándo hacer el cambio, y una aguja señala el kilometraje que se recorre con 1 litro de combustible. El Volkswagen Carat es la nueva síntesis de un tradicional equilibrio.

SERVICIOS

Sistema personal de IBM

La avanzada tecnología del sistema personal/2 de IBM pone a disposición de los usarios un rendimiento equilibrado del sistema y mayores niveles de funciones integradas.

Esta familia de productos abarca una gama equilibrada de rendimientos poderosos. El modelo 80, el mayor de la línea, combina la tecnología de los chips de memoria de un megabit con un procesador avanzado de 32 bits. Los adelantos técnicos combinados en el sistema personal/2 incluyen un nuevo montaje de los componentes de la memoria y nuevos medios de almacenamiento de datos, paneles de circuitos del sistema con funciones integradas, chips de apoyo para gran cantidad de funciones y nuevas unidades de representación analógica monocromáticas y en colores, de alta calidad y resolución.

Además todos los productos de esta línea están equipados con una variedad de velocidades de procesador más rápidas que las de la generación anterior. Y cada una de las nuevas unidades de representación analógica del sistema personal/2 presenta caracteres e imágenes con un mayor nivel de claridad y calidad. Todas con pantallas antirreflejante.

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

El nuevo Fiat Brío, el resultado de reunir resistencia, durabilidad, prestaciones y economía operativa en un solo automóvil

FIAT BRIO

Nuevos modelos

Con la presentación del Fiat Brío, Sevel Argentina apuntó a conseguir un automóvil con la mayor estandarización posible para lograr la reducción de costos y, a la vez, cumplir con las funciones esenciales del transporte, confiabilidad mecánica y durabilidad. El Brío complementa la actual gama de Sevel reuniendo todas las características funcionales y de seguridad propias de un auto moderno, a un precio accesible y responde a una concepción de avanzada. Posee tracción delantera y motor transversal para una mejor distribución de peso y mayor seguridad. Su cilindrada es de 1116 cm3, desarrollando una potencia de 53 CV DIN a 6000 rpm. Dispone de un árbol de levas a la cabeza, comando por correa dentada; con 4 cilindros de baja rumorosidad, con excelente aceleración, gran elasticidad de marcha y, por el diseño de sus cámaras de combustión, de muy bajo consumo.

Además de la tracción delantera tiene suspensión independiente del tipo McPherson en las cuatro ruedas, lo que le asegura una excelente estabilidad en rectas y curvas, mejor andar, reducción de peso, mayor seguridad y menor mantenimiento.

La carrocería es monocasco autoportante, construida con chapa de acero estampada. Posee alta absorción de energía en la trompa y cola para casos de choque. Y al igual que todos los demás vehículos Sevel, el Brío está garantizado contra el óxido debido al tratamiento de cataforesis por electrodeposición catódica a ciclo continuo. Por todo ello, el Fiat Brío se constituye en una opción frente a los usados.

"FIRST"

De lujo

Así, a todo lujo, ya está circulando el número siete de la revista "First" editada por Diners Argentina y distribuida por Marcelo Lugones S.A.

En esta oportunidad, el "suave espíritu del otoño" es el tema central. Y podemos recorrer la revista y leer la moda de París en donde japoneses e italianos se adueñaron del mercado. Dos reportajes exclusivos a Shimada y Coverti, dos figuras cumbres de la nueva moda francesa, recrean esta nota.

Más adelante, y bajo el título "El cuerpo perfecto, ¿es perfecto?" se desarrolla una teoría y práctica del ejercicio corporal; cuándo conviene y cuándo no; los aparatos más sofisticados.

También hay notas sobre ingeniería genética, las lanchas más rápidas del mundo; un reportaje a Federico Luppi; enviados especiales del "First" recorrieron el Coconut Grove, el lugar más exclusivo de la Florida, Estados Unidos, un informe técnico y artístico sobre las máquinas fotográficas; el paddle tenis, y otro reportaje, esta vez a Marcelo Stubrin sobre su visión del país, de la historia y del próximo siglo.

Como se observa, o se lee, "First" recorre el mundo de la noticia en todos sus géneros y ofrece a sus lectores una amplia variedad de informaciones y servicios. Para leer atentamente.

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LOS ARCOS DORADOS

Stuart Pryor y Woods Staton

¿Está usted interesado en conocer la historia de uno de los negocios más prósperos de las dos últimas décadas? Durante la década 1970-1980, Mc Donald's utilizó anuncios psicológicos para convencer a los norteamericanos de que sus restaurantes eran paraísos de armonía familiar más que sucios y grasientos comedores para conductores de camión.

El resultado fue que las ventas de fast-food crecieron vertiginosamente y pasaron de 5000 millones a **30.000 millones de dólares** entre 1970 y 1980 (la mitad de nuestra deuda externa). El negocio era tan provechoso que el número de puestos de venta llegó a los **150.000** en ese mismo período. Cada día, durante estos 10 años de prosperidad, se abría un promedio de **4 establecimientos en cualquier lugar del continente norteamericano.** En un momento cumbre, en 1976 el gobierno federal estimó que las compañías dedicadas a las ventas de comidas rápidas creaban 4 de cada 10 nuevos puestos de trabajo en toda la nación.

Ninguna otra cadena contribuyó más que la **Mc. Donald's** a esta revolución de la forma de comer y tampoco hubo otra que obtuviera tan grandes beneficios. Su campaña inicial de publicidad y promoción alcanzó la formidable suma de **10 millones de dólares.** En el transcurso de los 10 años siguientes la compañía aumentó sus gastos de promoción hasta alcanzar aproximadamente **300 millones de dólares**, lo que la convirtió en el anunciante **número 5** de la televisión entre todas las empresas norteamericanas.

El patriarca inventor de las comidas rápidas fue Ray Krock, el hombre que, en 1954, creó Mc. Donald's.

LOS CAMBIOS

Por supuesto, la limpieza no fue la única obsesión de Mc. Donald's. A medida que su cadena se iba haciendo mayor y extendiéndose por el país, fue dedicando cada vez mayor energía a la automatización de su negocio. Estaba convencido de que un sistema operativo eficiente, totalmente mecanizado, resultaba esencial por dos razones. En primer lugar, aseguraría que cada cliente recibiría siempre sus hamburguesas y sus papas fritas de una misma calidad, independientemente del establecimiento. En segundo lugar, porque eliminaría los desperdicios y sobrantes, y consecuentemente aumentarían los beneficios. Para 1965, casi todos los establecimientos Mc. Donald's en Estados Unidos tenían ya instalados equipos especiales destinados a la preparación estandarizada de los alimentos. Las máquinas cortaban grandes raciones de carne de buey, de un grosor exacto de tres pulgadas y cinco octavos y que pesaban 1,6 onzas cada una. Los hornos cocían panecillos de un diámetro exacto de 3,5 pulgadas, con el exacto punto de cocción para darles siempre el mismo tono dorado. Las planchas automáticas tenían un sistema de luces que avisaban al empleado cuándo tenía que dar vuelta la hamburguesa. Freidoras de papas fritas ciberméticas se usaban para preparar las papas siempre al mismo punto. Esos aparatos regulaban el grado de humedad de cada papa, garantizando que saliera perfectamente frita. Una vez que las papas se sacaban del aceite eran colocadas automáticamente en sus cucuruchos, lo que impedía que un empleado pudiera dar a un cliente una papa de más o de menos.

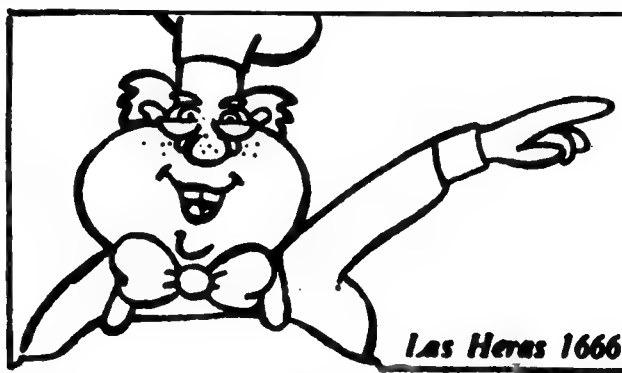
En la Argentina, los que hicieron posible que podamos saborear los productos Mc.Donald's son **Stuart Pryor** y **Woods Staton.** Ellos han encarnizado la religión Mc. Donald's y practican al pie de la letra sus mandamientos. Para ellos, el cliente es "el rey". Al ingresar hay un joven, generalmente es estudiante, que se encarga de tomar los pedidos. Todo está calculado para que uno no tenga que esperar más de un minuto y medio para ser atendido.

En todo momento hay empleados limpiando pisos, sillas, o lustrando apliques y repasando vidrios.

El trámite de comer no dura más de 20 minutos. Durante todo ese tiempo, uno se asombra de la vitalidad del lugar. Los empleados, cuyas edades oscilan entre los 17 y 28 años (aunque han tomado también jubilados), exiben permanente buen humor. Además, se advierte una atmósfera de gran compañerismo entre todos. La empresa lo fomenta y organiza competencias deportivas.

Para darnos una idea de lo que representa Mc. Donald's en la vida de los norteamericanos, es bueno recordar un suceso ocurrido hace un tiempo con un grupo de marinos rusos. A raíz de un problema sufrido por su nave, debieron ser rescatados por un buque norteamericano y llevados a tierra firme. El presidente Reagan ordenó que se les diera la posibilidad de experimentar las actividades típicamente norteamericanas. Una de ellas fue deleitarse con una hamburguesa y papas fritas de Mc. Donald's. □

F.F.



Organización OCHOA S.A. 8A

COCKTAILS
CASAMIENTOS
COMIDAS

Las Heras 1666 3ro. Buenos Aires Tel. 44-1144/41-6408

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CURSO

Microcomputación

El Centro de Capacitación de Proceda S.A. presentó su ciclo 1987 de cursos sobre micromputación para el que ha incorporado la mas avanzada tecnología en materia de enseñanza, el sistema computarizado de educación Tandberg. Este sistema se basa en la técnica de laboratorio, con conexión permanente de audio e imagen entre docente y alumno, lo que enriquece la comunicación individual asegurando la calidad del aprendizaje.

CAMPAÑA

Alfombras Atlántida '87

Alfombras Atlántida encara su campaña promocional y publicitaria de 1987 bajo la premisa de orientar al consumidor, brindarle la más clara y precisa información sobre la alfombra.

Todos los medios de comunicación —diarios y revistas, cine y televisión, folletería y exposiciones— serán reflejo de la novedosa y constructiva inquietud de esta tradicional empresa.

VISITA

Gerente de Apple

Con motivo del lanzamiento de nuevos productos Apple, visitó nuestro país Alex Kozera, gerente internacional de Servicio y Soporte Técnico de Apple Computer Inc.

El objetivo de su viaje fue el de entrenar a la red de distribuidores de la empresa en la reparación de los productos Apple, poniendo a disposición de los técnicos toda la información actualizada sobre productos, aplicaciones, tecnología, recambio de partes y procedimientos de reparación.

De esta forma, Apple Computer garantiza a sus usuarios, distribuidores y programadores, un permanente apoyo, soporte técnico y fluida provisión de repuestos y partes.

LUFTHANSA

Servicio de a bordo

La función principal del servicio de a bordo brindado por Lufthansa es la de satisfacer a los clientes. Y para lograrlo, la compañía se ha propuesto como meta cumplir al máximo con las exigencias de sus pasajeros. El cumplimiento de este cometido requiere la práctica de muchos años de experiencia y una enorme flexibilidad, y que los deseos de sus clientes suelen ser tan diversos como ellos mismos.

El mes pasado, Lufthansa presentó todos los elementos que intervienen en el confort y bienestar de sus pasajeros, en sus diferentes clases. Primera, Business y Turista. Para ello, se montó una exposición que culminó con una comida cuyo menú fue similar al servicio de a bordo. Por ejemplo, un pasajero de primera clase en tramos largos o intercontinentales puede degustar el siguiente menú: Antes del despegue recibe un "drink de bienvenida" que cambia todos los meses. Una vez en el aire se completa el cocktail con canapés fríos o calientes. Dentro del menú, que contempla 6 comidas, se puede elegir entre 3 variantes del plato principal. A este servicio acompañan vinos de la más alta calidad y renombre, seleccionados por expertos enólogos.

STANI

Sus 75 años

Presidida hay por Arnoldo Stanislavsky —quien se incorporó a la empresa familiar en 1945—, Productos Stani S.A.I.C., fundada en 1912, es considerada una de las empresas más innovadoras y creativas, tanto en el campo comercial cuanto en la aplicación de alta tecnología en la manufactura de sus productos. Es una empresa que, satisfaciendo plenamente en volumen y calidad la alta exigencia del consumidor argentino, se convirtió en una importantísima exportadora del sector, enviando sus productos a 28 países, entre ellos Estados Unidos y muchos de Europa.

Stani, que pertenece a C.I.P.A., Cámara de Industriales de Productos Alimenticios, celebró su 75° aniversario con una comida que se realizó en el Sheraton Hotel. Al cerrar la lista de oradores que quisieron tributar su homenaje, dijo Arnoldo Stanislavsky: "Empresa antigua no significa espíritu viejo. Por el contrario, en Stani, los bríos empresarios son sinónimos de juventud, de progreso, de superación. Y desde esta experiencia vital, preparamos a la empresa para penetrar, desde ya, en el siglo XXI que llama a nuestras puertas".

40 AÑOS

Radio Victoria

Desde que nació en 1947, Radio Victoria ponía al alcance del radioarmador los componentes para los primeros intentos de una actividad individual y artesanal que luego se extendió al campo de la televisión. Ya a los diez años se perfilaba su personalidad de empresa que intentaba todo lo que estaba a su alcance y arremetía con seguridad para lograr hasta lo casi imposible.

Los capitales, netamente argentinos, fueron dedicados a importantes reinversiones que sucesivamente generaron una serie de plantas industriales con la tecnología de punta mas avanzada. Así fueron naciendo Radio Victoria Fueguina, manufactura de productos terminales; Radio Victoria Informática, servicios de videotex; Yapay Catamarca, fabricación de componentes electrónicos y equipos de informática; Coordinadora Color S.A., administración de planes de ahorro previo; Instel S.A., centro de ingeniería y desarrollo; Radvic S.A., publicidad y comunicación; y Radio Victoria Catamarca S.A., fabricación de refrigeradores.

Hoy, a 40 años de aquel inicio, el Grupo Empresario Argentino es un hecho adulto que mira el pasado con placer y orgullo y que sigue viendo crecer los frutos de su esfuerzo, mirando hacia el futuro como un constante presente.

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRA

En un mundo en el cual se hace difícil establecer los adecuados puntos de equilibrio, reacomodar o sencillamente crear las formas armónicas de opinar para la convivencia, nosotros informamos con la objetiva lealtad que usted merece.

Porque somos egoístas, creemos que en la medida en que haya más gente mejor informada tendremos todos – usted y nosotros – un futuro mejor. ¡Y al futuro nos debemos!

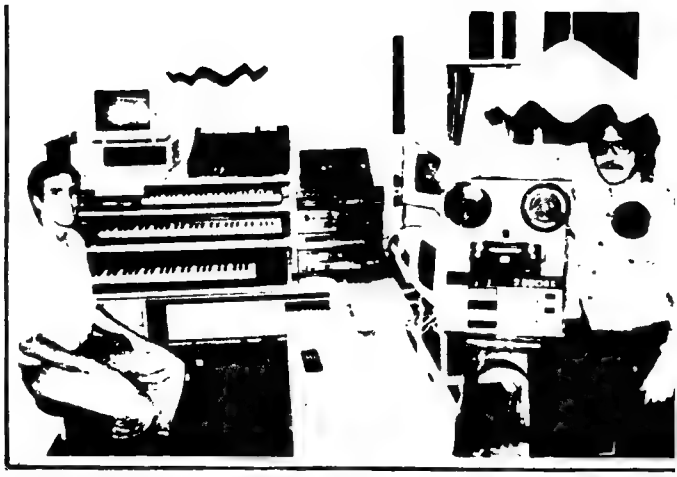
Hace 22 años comenzamos con EXTRA.
Hoy se nos lee y se nos respeta. ¿Por qué será?

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

MIDI

LA TECNOLOGIA DEL SONIDO



Primer estudio profesional de grabación

La música por computadora ha llegado a la Argentina con el primer estudio profesional de grabación MIDI y laboratorio de sonidos. El ingeniero Juan Carlos Di Pietro, **quien residiera en los Estados Unidos y seguidor de la tecnología MIDI desde sus comienzos, regresó al país trayendo consigo la nueva tecnología, para asociarse con el músico y compositor Nicolás Posse, dando lugar a la creación de PROMIDI, empresa dedicada a la producción de bandas sonoras, jingles, arreglos musicales y efectos especiales para cine y televisión.**

EXTRA ¿Qué significa MIDI?

JCDP: MIDI son las siglas de Interfase Digital de Instrumentos Musicales y es una norma que permite que instrumentos electrónicos se comuniquen entre sí y con computadoras por medio de la transmisión digital de datos. En otras palabras es un idioma en común por el cual unos equipos dan órdenes y los otros las ejecutan.

EXTRA: ¿O sea que es similar a lo que pasa en una orquesta?

JCDP: Correcto, la orquesta es una buena analogía ya que la computadora juega el papel de director y los sintetizadores y bancos de sonido serían los músicos. Por lo tanto durante la ejecución de la obra, la computadora le dice a cada instrumento qué tocar, cuándo tocar, y de qué manera tocar. Además MIDI te permite controlar al mismo tiempo todos los instrumentos que sean necesarios para la ejecución de una pieza musical, como si agregaran músicos a una orquesta.

EXTRA: ¿En qué consiste un estudio de grabación MIDI?

JCDP: Un sistema MIDI básico está integrado por una computadora hogareña o un secuenciador en su defecto, un par de sintetizadores y una batería electrónica, y con ese equipamiento se pueden hacer muchas cosas, de hecho hay muchos músicos en EEUU que trabajan con ese sistema básico.

EXTRA: ¿Y ustedes qué equipamiento tienen?

JCDP: El sistema que tenemos en Promidi es mucho más importante e incluso más versátil que muchos de los estudios de grabación MIDI americanos. Aquí estamos trabajando no con una computadora sino con tres, y no son de las chicas, por ejemplo tenemos dos IBM-XT adaptadas al sistema y una Atari st con un megabyte de memoria y aceleradores, reformas que realicé en USA para poder controlar más datos MIDI de los que usualmente la norma permite. Tenemos sintetizadores analógicos, digitales, de frecuencia modulada y de síntesis de regeneración, los cuales cubren todo el espectro de generación de sonidos actualmente disponibles. Sumado a eso disponemos de un muestreador digital. Este equipo ha revolucionado la música electrónica ya que te permite disponer de una réplica fiel de instrumentos reales, en realidad es una especie de grabador digital que te afina musicalmente el sonido grabado. Por ejemplo si necesitamos un Stradivarius para una pieza musical, grabamos unas notas del violín en el muestreador y luego lo podemos reproducir sobre el teclado como si fuera el mismo instrumento. Algo similar se puede hacer con voces y luego modificarlas. Como ves un compositor puede ahora tener acceso a orquestas, coros, etc. en un abrir y cerrar de ojos. Además tenemos bancos de sonidos, baterías electrónicas, cámaras y efectos digitales que simulan el recinto donde se supone se ejecuta la música o sea que te da la sensación de que una orquesta esté tocando en un teatro, un estadio, una catedral, una habitación o en medio de los Alpes Suizos.

Resumiendo es prácticamente ilimitado lo que se puede hacer en música con un equipo como éste.

EXTRA: ¿Hay algún tipo de limitaciones con este sistema?

JCDP: Mirá, prácticamente muy pocas, te diría que el factor más limitante aparte de la acreatividad, son los programas de computadora que puedas usar, lo que hace que el sistema sea más o menos versátil. Lo bueno de saber programar es hacerse los programas a la medida del sistema y suplir de alguna manera las falencias de los programas que se comercializan, si bien hay algunos bastante buenos que te permiten programar los sintetizadores desde la computadora u otros que te imprimen en notación musical lo que ejecutaste en el teclado.

EXTRA: ¿Hay alguna razón especial por la cual elegiste a Nicolás Posse para que trabajara con estos equipos tan sofisticados?

JCDP: Definitivamente, si bien Nicolás no es un músico muy conocido por el momento, el reune todas las características que un equipamiento de esta naturaleza requiere. Además de ser un hábil ejecutador de teclados, es un compositor de primera, tiene un background de orquestación muy sólido y es un creativo por naturaleza.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

28 años consecutivos
de actividad editorial y tres obras
indispensables para instituciones y empresas.

GUIA RELACIONES PUBLICAS
4 tomos de hojas movibles con cierre automático. Millares de datos de personas y entidades oficiales y privadas de todo el país. Cada 15 días Ud. recibe 50 hojas que actualizan y amplían los datos.

FICHERO DE EMPRESAS
Información al día de Directorios y ejecutivos de Sociedades Anónimas. Cada mes recibe Ud. 140 fichas para incorporar a los 4 ficheros metálicos.

FICHERO DE CURRICULUM
Biografías de 2.000 personalidades argentinas de gobierno, bancos, empresas, fuerzas armadas, diplomacia, periodismo, etc., etc. También incorporación mensual de fichas nuevas.

INFORMACION TELEFONICA AL DIA
Banco de Datos permanente. 565.000 datos a disposición de nuestros suscriptores. Archivo informático de las tres obras para ampliar y actualizar sus referencias.

NO ACEPTE IMITACIONES QUE INVOCAN NUESTRAS MARCAS.

565.000 DATOS

Tres Ediciones 1987 totalmente al día que Ud. debe tener a mano como valiosos auxiliares de su labor.

NO ACEPTE IMITACIONES QUE INVOCAN NUESTRAS MARCAS.

EDICIONES DE LA GUIA RELACIONES PUBLICAS

Director: Héctor Chaponick
MAIPU 812, 2º C y 2º A
1006 - Capital Federal
TE.: 392-2914/4585/4755 393-9054

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LIBROS

LAS SEÑALES DE LA MEMORIA

Juan José Sebreli

Editorial Sudamericana, 254 páginas, Buenos Aires, 1987

En un país sin memoria, con mala memoria o memorias parcializadas, escribir un libro sobre las **señales de la memoria** implica desafío y no poco coraje. Sebreli es un destacado sociólogo argentino que tiene, entre otros méritos, el de la honestidad intelectual. Proviene del marxismo y hoy puede ser definido como un socialista puro, pero rigurosamente anclado en la realidad. Hace unos días Ives Montad señalaba que él prefería ser leal con la verdad y no con su ideología. Con Sebreli ocurre algo similar.

El diálogo con Orfilia Polemann se ubica como un testigo implacable de ciertos mitos nacionales e internacionales. Desde Gardel hasta el Che Guevara, desde Eva Perón hasta Victoria Ocampo, la óptica desprejuiciada y lúcida de Sebreli se conecta con pasión al interés del lector. No hay una sola línea que provoque indiferencia. Sebreli analiza el existencialismo, el fascismo, la filosofía hegeliana, la oligarquía y la clase media argentinas a través de conversaciones fluidas y, a veces, sorprendentes. "Soy realista y antiutópico —señala— porque considero que no existe una fórmula única y prefabricada para construir un mundo mejor, por ejemplo la metodología bolchevique que hoy es tan anacrónica como el liberalismo marchesteriano; porque no sabemos de antemano de qué manera va a realizarse el modelo de sociedad que nos proponemos, porque no estamos nunca seguros de que los medios que adoptamos sean los más apropiados, porque no podemos controlar todos los factores y no podemos predecir, por lo tanto, el resultado de nuestras acciones".

Excelente y recomendable ensayo de Sebreli.

C.M.

MISHIMA
Biografía

John Mathan

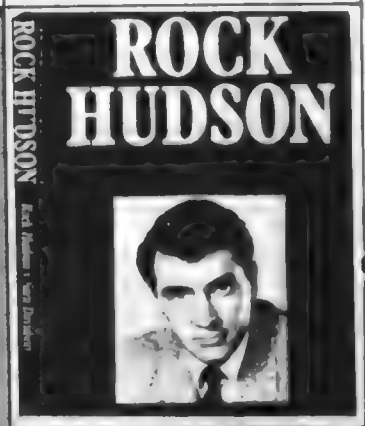
Editorial Seix Barral, 274 páginas, Barcelona, 1985

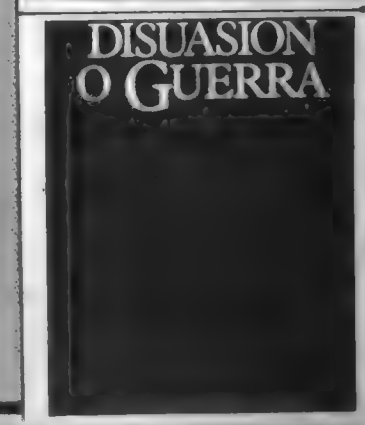
Con bastante retraso desde su versión original en inglés (1974), recala en Buenos Aires este trabajo editado en España en octubre de 1985. Pero el paso de los años no le ha quitado al enorme esfuerzo del autor no sólo un ápice de intensidad sino que, por lo contrario —a la luz de ese Japón cada vez más fulgurante—, se ha enriquecido, quizá, en la contradicción que parece surgir de sus más atávicas tradiciones

- **ROCK HUDSON. SU VIDA. Rock Hudson y Sara Davison. Sudmericana - Sudamericana/Planeta. 268 páginas, Buenos Aires, 1986.** Fue uno de los niños mimados de Hollywood, a quien la vida le tenía reservado un destino cruel: una muerte que lo llevó a la primera plana de diarios y revistas de manera escandalosa. Hudson y SIDA quedaron amargamente unidos. ¡Cuánto dolor habrá experimentado Hudson ante la difusión de su enfermedad! Justamente él, que se definía como "un hombre reservado". Al acercarse el final, decidió contar su historia. Este libro recoge sus experiencias porque "hay mucho que decir y no me queda demasiado tiempo..."

- **EL PEOR ACCIDENTE EN EL MUNDO, CHERNOBYL: EL FINAL DEL SUEÑO NUCLEAR. Nigel Hawkes - Geoffrey Lean - David Leight - Robin Mc Kie - Peter Pringle - Andrew Wilson. Sudamericana-Planeta. 224 páginas, Buenos Aires.** A un año de la tragedia que conmocionó al mundo, el equipo periodístico de **The Observer** realiza una minuciosa investigación sobre la pesadilla nuclear.

- **DISUACION O GUERRA. LAS POLITICAS DE LO IMPENSABLE. Werner J. Feld-John K. Wildgen. Colección "Temas" del Grupo Editor Latinoamericano. 182 páginas, Buenos Aires, 1986.** Investigación sobre el pensamiento estratégico en el delicado campo del "control de armas". Interesante material sobre la política norteamericana en este tema.





Digitized by Google

THE UNIVERSITY OF TEXAS

y del arrollador avance tecnológico que impregna su desarrollo.

Para elaborar esta obra Nathan, profesor de literatura japonesa en la Universidad de Princeton, Estados Unidos, nos da la sensación de que ha debido recurrir a esas dosis de calculada paciencia que exhiben los orientales para lograr algún objetivo. Y así deviene del prólogo cuando se muestran las dificultades que se tuvieron para tener acceso tanto a los manuscritos de Mishima cuanto a las costumbres familiares, reveladas en anécdotas y episodios recónditos. Pero, además, a la sombra de esta biografía, la documentación es tan precisa que alcanza con creces para describir la vida japonesa, inmersa en esa incomparable gama de misterios tan desconocida para el mundo occidental.

Más allá de su fluida relación con la viuda de Kimitake Hiraoka —verdadero nombre de Mishima— quien le proporcionó generosamente, casi como si fuera una herencia amical de su marido hacia Nathan, los datos que sirvieron para confeccionar este estudio, lo que sorprende la exactitud del autor para pintar una existencia tan dispar. Porque, sin duda, no es fácil apretar costados insólitamente disímiles como el soldado y el poeta, como la soberbia y el sufrimiento, como la realidad y la fantasía. De tal manera, cada capítulo —que se basta por sí mismo como si fuera un cuento corto—, abre la oportunidad para la perplejidad en el siguiente, llevado de la mano por una cronología que va reflejando, a la vez, los avatares históricos del Japón.

El 25 de noviembre de 1970, Mishima se hizo el hara-kiri (seppuku).

M.H.A.

Antigüedades & Arte

EL PORQUE DEL VALOR DE LAS ANTIGÜEDADES

Me referí en artículos pasados a diversos aspectos del complejo y fascinante mundo de las antigüedades en general y en particular, pero no he tratado aún el punto de su valorización pecuniaria o valuación. ¿Por qué vale un objeto antiguo más que su contraparte moderna? ¿Por qué siendo un objeto "viejo" o "antiguo" de cierto nivel va a terminar en una casa de subastas especializada o en un anticuario? Creo que podemos hacer una enumeración que posibilitará al lector comprender más el tema, adentrarse más en este "misterioso tema" y que, en fin, permitiríame explayarme sobre colecciones de antigüedades en sus distintos niveles.

Comenzaremos por los niveles más altos, es decir, de aquellos objetos que son considerados obras de arte; podemos enumerar:

Su irrepetibilidad: Estos objetos son "únicos" en cada tipo, absolutamente incopiables y no reproducibles, como en el caso de los cuadros de firma, los grandiosos tapices flamencos de los siglos XVI y XVII, etc. Pero lo interesante de todo esto es que también un objeto de poca monta, en lo que se refiere a lo artístico o estético, puede ser casi irrepetible, ya que la dificultad de su hallazgo lo hace así. Mencionaremos aquí a nuestros ya conocidos "objetos coleccionables".

Su valor estético: El grado de belleza de un objeto o serie de objetos afecta directamente su valuación, ya que un objeto estéticamente elaborado, de un refinamiento artístico elevado, de una función, en fin, de objeto de arte, debe tener su contraparte en la apreciación pecuniaria del mismo.

El valor intrínseco de los materiales que lo componen: Muchas veces, como en el caso de los "objets de vertu", la nobleza del mismo material que compone la pieza hace que ya el valor pecuniario sea considerable. A esto debemos sumarle todo el trabajo artístico que presupone un objeto de ese nivel. Es por este motivo que en los catálogos de remates y en los mismos remates se menciona el peso (en quilates, gramos, etc) del material predominante de una pieza de categoría.

El grado de elaboración artesanal de un objeto: Se ven a veces objetos de materiales relativamente nobles pero de poca o pobre elaboración artesanal. En este caso la valuación del objeto pasa a ser en consideración al material que lo compone y no al trabajo efectuado en él. El trabajo artesanal, como el cincel del orfebre, la aguja de la tejedora de tapicería, la precisión del maestro relojero, la paleta y el pincel del pintor (en un sentido abstracto, por supuesto) son todos ejemplos de lo que significa la elaboración o trabajo individual de los objetos de arte y antigüedades.

La inserción de una obra en un período histórico determinado: Este tema denota la huella que la obra de arte ha dejado en un momento o corriente artística o histórica en particular. Los objetos coleccionables "en particular" han dejado huellas imborrables de épocas muy definidas, tales como **La Belle Epoque**, las primeras décadas del siglo, los años 20 y 30, la década del 40, etcétera.

El placer estético de la inversión: Este sigue siendo un punto extremadamente controvertido entre los grandes coleccionistas, ya que los gustos de los mismos parecen ser tan volubles que a veces es difícil predecir cuáles van a ser las tendencias de los mercados de arte y antigüedades; sin embargo prevalece el placer de degustar o poseer, coleccionando antigüedades más allá de su valor monetario, y entonces volvemos al comienzo del artículo y tengo miedo de caer en un excitante pero peligroso "círculo vicioso".

Por Hernán L. Vigo Suárez

Google

THE UNIVERSITY OF TEXAS

CINE

Por César Magrini

FORMIDABLE DUELO ACTORAL

Haber conocido previamente la versión teatral (**"Adiós mamá"**, con María Rosa Gallo y Thelma Biral) no impide, en modo alguno, disfrutar con este magnífico film, transposición a la pantalla del original de Marsha Normal llevada a cabo con todo acierto y enorme sensibilidad por el director Tom Moore, y que aquí se ha conocido como **"Noche de conflicto"**. La trama circunscripta en torno del choque que estalla entre una madre y su hija, en el atardecer de un sábado, cuando ésta anuncia a la anterior su propósito de suicidarse pocas horas después, de lo que no habrá cómo disuadirla. El enfrentamiento es brutal, conmovedor, terrible. Y entre otras recompensas, todas ellas grandes, muy grandes, el espectáculo tiene la de asistir al formidable duelo actoral entablado entre Anne Bancroft, una madre imbatible pero también vulnerable, que comprende las cosas cuando ya es tarde para remediarlas, y Sissy Spacek, su hija, un prodigio de ternura y de desolación, y las dos igualmente deslumbrantes.

Anne y Sissy: *duelo de titanes.*

Bergman:
Una obra maestra.

UN CUARTO DE SIGLO DESPUES

Vale por un estreno, sobradamente, y en realidad lo es. Ya que se trata de la versión original y completa, antes no conocida en Buenos Aires, de **"El silencio"**, de Bergman. Un cuarto de siglo ha pasado desde que el enorme director sueco la filmara, y asombra, entre otras cosas, comprobar su rotunda vigencia. Que se debe, lisa y llanamente, a que el autor de tanta y tanta memorable película se ha convertido ya, y en el mejor de los sentidos del término, en un clásico. Que es el que, desde su tiempo, sabe hablar a todos los tiempos, y con toda naturalidad. El bergmaniano ferviente (entre cuyas filas me cuento), se dará cuenta de que en **"El silencio"** está el embrión de obras maestras posteriores, tan magníficas como **"Gritos y susurros"** o **"Cara a cara"**. Verá, además, a esa maravilla de actriz que es Ingrid Thulin, hoy en el apogeo de su talento, talento que ya entonces era maduro y fuerte, tempestuoso y especialmente trágico; en síntesis, que el film parece acabado de hacer, y de qué altísima manera.

SHAKESPEARE EN CRUDA VERSION KUROSAWA

Tal vez el hecho de estar acercándose el colosal director japonés Akira Kurosawa a los 80 años lo haya llevado a filmar su cruda y propia versión de la shakespeariana tragedia del **"Rey Lear"**, quien en la ficción tiene esa misma edad. E injertando, para hacer el fresco visual del que es autor todavía más terrible, una figura femenina que tiene mucho que ver con la despiadada lady Macbeth. ¡Qué película espléndida! Kurosawa, que comenzó su carrera como pintor, lejos se halla de haber olvidado esos antecedentes, y otorga al color, en su lenguaje y hasta en su sintaxis, un valor marcadamente simbólico. El trasplante no resulta disonante en momento alguno. Antes bien, parece estar cumpliendo con una oscura correspondencia que no sabe de frontera alguna, y enla que tal vez ni el mismo Shakespeare haya pensado. **"RAN"** es un film excepcional, tenso, duro, dilatado y hechizante, que no permite un sólo respiro pero que tampoco ahoga en momento alguno, tan perfecto es, siempre, su feroz equilibrio.

¿NOS GOBIERNA OTRO TABU?

Buena parte del pensamiento de este zarandeado siglo nuestro se ha dedicado, con envidiable energía, a derribar el tabú del sexo. Pero quizá se haya ido demasiado lejos. Tal, al menos, la tesis que subyace en esta inquietante y soberbia película canadiense, según muy sutilmente la va exponiendo su director, Denys Arcand, en cuanto a que a ese ídolo desplazado de su pedestal lo ha reemplazado otro, igualmente temible, el de la adoración del sexo por el sexo en sí. Otro tabú, más peligroso y dañino que el anterior, pues según se lo comprueba en el film inteligente, cruel, con diálogos que suenan como estampidos en el desierto de la carne, sólo lleva al dolor, a la infidelidad, a la soledad, a la muerte del alma, la más terrible y sangrienta de todas las que puedan pensarse o imaginarse. El reparto es homogéneo y brillante, el film actualísimo y candente (**"La decadencia del imperio americano"**), y todo lo que de él se desprende, aleccionador, urticante, y hasta, por qué no, metafísico.

La decadencia:
Cruel e inteligente.

El arte de Kurosawa:
hechizante película

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

• **Los trompetistas (volumen II). Dizzy Gillespie.** De la excelente colección "Jazz", un álbum imprescindible. Se trata de la grabación en vivo de la presentación que el soberbio Dizzy realizó en el Memory Lane de Los Angeles en 1967. Temas: "Swing Low, sweet cadillac", "Más que nada", "Adiós", "Algo en tu sonrisa" y "Kush". Junto a él hay otros músicos de relieve como Mike Longo, James Moody y Candy Finch (WEA).

• **Platinum. Mike Oldfield.** Es uno de los músicos más notables del "pop". "Campanas tubulares" y "Los gritos del silencio" son pruebas de su talento. Este disco exhibe excelentes sonoridades y climas entre románticos y distantes. Aparece Philip Glass y lo mejor es "Sally" y "Punkadiddle" (Virgin).

• **Santuario. Ernie Watts.** Comercial pero espléndida producción donde se "ve" la mano de Quincy Jones. El saxo de Watts es vital y romántico. Se destacan también Lee Ritenour y Paulinho Da Costa. "Pop" y jazz en una fusión interesante (WEA).

CUCINA ITALIANA
en
HIPPOPOTAMUS
Los mejores platos de Italia
y los tradicionales
de la cocina francesa
en un excepcional menú
Junín 1787
Contratación de fiestas: 41-8310
Reservas: 802-0500

DE RUIDOS Y NUECES

Cosas vederes, Silvio...

No pretendemos salpicar el "éxito" que exhibe el programa **Domingos para la juventud**, esa maratón de competencias de dudosa atracción que conduce **Silvio Soldán**. Su permanencia, su rating, el numeroso público que concurre a sus emisiones son, sin duda, una prueba tangible de ese suceso, por más que escribamos el término entre comillas.

Como se sabe, el **schedule** consiste en la presentación de alumnos pertenecientes a diversos colegios que se enfrentan entre sí para ganar tal o cual **prenda** y aspirar, finalmente, a abrir una caja fuerte que esconde en su seno los pasajes para toda la división de 5° año cuyos integrantes, por supuesto, quieren festejar su título en Bariloche.

Los juegos, obviamente, no son demasiado seductores (partidos de fútbol entre mujeres, bailes, escena de teatro, completar palabras, etcétera) ni siquiera, como se puede ver en lides parecidas en otros lugares del mundo, sirven para mostrar un esfuerzo de producción que los convalide: todo en estudio y con "chaucha y palito". Pero no vamos a referirnos a esto.

Ocurre que al amparo de un jurado que tiene algunas figuras de lujo —Roberto Talice, León Benarós—, so pretexto de otorgarle a la justa una pátina cultural, se le pregunta al participante, por ejemplo: nombre de pintores argentinos de todas las épocas, o de cualquier nacionalidad, o capitales de Europa o de América, o ríos de tal y cual país o continente, o músicos clásicos, o civilizaciones de la antigüedad. Como las variantes no son infinitas, por lo contrario, son bastante limitadas, los jugadores se aprenden de memoria y por abecedario todas y cada una de esas listas probables. Esto implica que, de lo que se trata, es de repetir como un loro la mayor cantidad de palabras dentro del margen de 15 ó 20 ó 30 segundos, según sea del caso. Así, la ingrata tarea de los jurados —al menos en estos temas— consiste en contar bien cuando, inexorablemente, la cinta de audio es pasada por segunda vez para concer lo que recitó de memoria el lorito de turno.

Se nos podrá decir que el trabajo de ese singular tribunal —y a esto apunta este comentario— no es tan deslucido como surge de esta crítica, habida cuenta de que también prepara una serie de preguntas y de preguntas con imagen que elevan un poquito el nivel. No lo creemos, pero vaya y pase. Lo cierto es que nos cuesta observar a hombres del nivel de los que hemos citado, presidiendo un despropósito semejante. Y nos apena porque estamos seguros de que ninguno de los participantes tienen conciencia de la altura en la que rayan sus respectivos talentos. □

COMO SE PIDE

En respuesta a la nota sobre servicios, ruego rectificar palabras expresadas en la página 13, pues no recuerdo en absoluto haber dicho "tuve muchas discusiones con diputados". La expresión que recuerdo haber usado fue "tuve muchas discusiones con gente..."

JOSE GUERRA

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

vida diaria

PERDON, ES LA VERDAD LA CULPABLE

por Clara Mariño

"A los norteamericanos no les importa muchas cosas. Son, después de todo, un pueblo indulgente... Pero pretender ser una cosa mientras se es otra no funciona. Como por ejemplo declamar que no se es mujeriego y luego ser descubierto en lo que parece ser un «affaire». Como declamar que los Estados Unidos no negocian con terroristas y luego hacer tratos secretos con ellos. **En una democracia, la hipocresía es un pecado político mortal**". Este párrafo pertenece a la revista **Time** en su excepcional nota **"Por qué duele"**.

La caída de Gary Hart no se diferencia demasiado de otras como el escándalo que cortó la carrera presidencial de Edward Kennedy o la renuncia de Richard Nixon. Ronald Reagan, —imagen de ganador, uno de los presidentes más populares de la historia norteamericana— enfrenta hoy el período más "negro" de su trayectoria al verse envuelto en las mentiras del Irangate.

"La democracia —dice Richard Stengel en **Time**— exige rendición de cuentas tanto para las políticas del gobierno como para aquellos que aspiran al realizar esas políticas".

El caso Hart poco tiene que ver con una sociedad acusada de puritana o con el derecho o no que tiene la prensa de entrometerse en la vida privada de los candidatos. Después de todo son los mismos candidatos los que exhiben su vida familiar como atracción de las campañas electorales. El tema de fondo es la credibilidad y la relación entre un pueblo y sus líderes entre un pueblo y sus instituciones.

En una encuesta de la revista norteamericana, el 7% de los consultados reprochó a Hart su aventura amorosa, pero el 69% lo descalificó por "no haber dicho la verdad".

Hace dos años tuve oportunidad de ver el tape de un programa periodístico sobre Gary Hart. Con absoluta crudeza descubrían algunas de sus flaquezas: mentir sobre su edad y apellido, tendencia a las aventuras extramatrimoniales.

En un primer momento, el programa me chocó. ¿No es una intromisión en la privacidad de una persona?, pregunté. "Si un candidato no es capaz de pasar estas pruebas no puede siquiera soñar con ser presidente de los Estados Unidos", me respondieron. Y tenían razón.

Para los norteamericanos sus dirigentes políticos no sólo tienen que ser honestos sino parecerlos. Si las supuestas relaciones entre Marilyn Monroe y los hermanos Kennedy hubieran sido reveladas durante su Administración probablemente tendrían que haberse ido. La pérdida de confiabilidad hubiera sido más fuerte que la magia del apellido.

Esta forma de relación entre sociedad-política-periodismo no se da en la Argentina. Woodward Bernstein, los periodistas del **Washington Post** que provocaron Watergate, son héroes típicamente norteamericanos.

No nos engañemos. Ni la sociedad ni los políticos en la Argentina sienten pasión por la transparencia. El periodismo que los refleja es también responsable del juego.

Un país proclive al autoritarismo, a los mitos, a la emocionalidad, al culto a la viveza y a la sospecha de la inteligencia, irreversiblemente vive y actúa de otra manera.

"Sin transparencia en el ejercicio del poder, transparencia que exige una prensa libre e independiente, no hay democracia. La libertad de prensa es el símbolo mismo, el signo exterior más significativo de la realidad democrática de un país", dijo Simone Veil, presidenta del Parlamento Europeo, hace unos días en Buenos Aires.

Pero en un país donde la enemistad entre Vilas-Clerc se le atribuye al periodismo, donde una interna partidaria es motivo de denuncia sobre censuras, donde media sociedad prohibió a la otra media (y viceversa) durante prolongados períodos, o donde no coincidir con la cadena oficial significa ser descalificado, queda aún un largo camino por recorrer. Y el aprendizaje debe ser compartido: sociedad, dirigencia y periodistas.

Cuando a un historiador francés le reprocharon sus críticas el venerado Napoleón contestó: "Perdón, es la verdad la culpable".

En la Argentina, parece que la verdad se tiene que hacer perdonar.

Líder en natatorios y filtros
Construir o renovar su natatorio es siempre una excelente inversión...
...pero... sólo con la eficiencia y garantía

Av. Libertador 14143 — Martínez — 792-6031 y 7459
Av. Santa Fe 1444 — Martínez — 792-8605
B. Mitre y A. del Valle — Castelar — 629-1113
Solicite visita informativa

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PEUGEOT 505

La consagración del placer.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LAUTREC/DFS

El beneficio de comprar al contado.

PLAN DE AHORRO PREVIO

A usted le conviene comprar al contado. Plata en mano, usted mira, pregunta, compara y, en el momento de hacer la compra, elige. Y porque es libre para elegir, es el dueño de la situación. De esto se trata, precisamente, el Círculo Galicia.

Círculo Galicia es un sistema de ahorro previo cuyas características son todos beneficios, empezando por uno de los principales: le da efectivo, sin pagar intereses, para comprar el bien mueble que usted quiera, dónde quiera y a quién quiera.

Porque al contado se compra mejor.

Usted solicita desde ₳ 1.000 a ₳ 30.000, en planes y cuotas a la medida de sus posibilidades.

Y recibe el monto actualizado, según el índice de precios al consumidor, al ser adjudicado por sorteo o licitación. A su disposición, en las 129 casas del Banco de Galicia y Buenos Aires y sus agentes de ventas.

Solicite promotor telefónicamente al 33-8300/07.

SOCIEDAD ADMINISTRADORA

GAL MOBILIARIA

ENTIDAD RECAUDADORA

No dude que a usted lo beneficia.

El beneficio..., hacer realidad sus sueños.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

G056.82
Ex 87

ENERGIA / Y TODO A MEDIA LUZ

EXTRA

Revista mensual - Director: Bernardo Neustadt - Año XXII - Nº 264 - Junio de 1987
A 1,50 - ISSN 0521-0219 - Uruguay 130 pesos Urug.

EL PAIS DEL DOBLE MENSAJE.

BENSON
LATIN AMERICAN COLLECTION
JUL 16 1987
UNIVERSITY OF TEXAS
AT AUSTIN

¿ES OPCION EL PJ?

Digitized by Google
THE UNIV

–Volar a Europa por KLM, vía Amsterdam, tiene otro color.

–Tiene el multicolor de los tulipanes de Holanda.

En esta época, en Europa, estallan los colores de la primavera.
Vuele a ella por KLM vía la fascinante Holanda.

Parte los martes y jueves, de mañana. Llega a Schiphol, el excelente Aeropuerto de Amsterdam, en el centro de Europa, y a menos de una hora de las principales ciudades europeas.

Y luego, en un pequeño círculo imaginario de 230 Km. de diámetro, Ud. disfruta de toda la belleza de Europa.

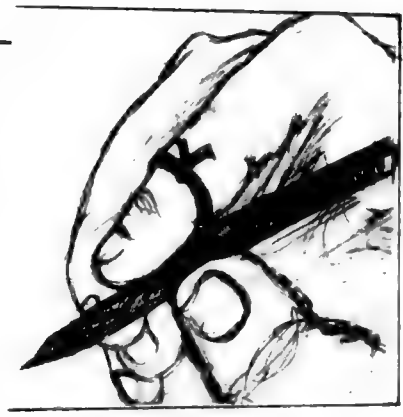
Llame hoy mismo a su Agente de Viajes o a KLM Bs. As.: Suipacha 1109, 4º piso, tel.: 311-8921.

La Línea Aérea Confiable: KLM Royal Dutch Airlines

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRA



Simplemente, para que se acuerde

El 15 de julio
aparece nuestro aniversario

Reserve su aviso

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

210 EMPRESAS NOS CONFIAN SU SALUD.

SEPA POR QUE.

De los 120.000 asociados a MEDICUS, 35.000 pertenecen a empresas.
Y estas son las razones por las que nos han elegido:

El nivel de un líder.
MEDICUS cuenta con internación en los mejores centros asistenciales de Capital Federal, Gran Buenos Aires, Rosario y Bariloche.

Centro MEDICUS de Diagnóstico.
Especializado en Urgencias, atiende las 24 horas, los 365 días del año. Con las nuevas obras que hemos comenzado, dispondrá de quirófanos para cirugía y más consultorios para una mejor atención.

Cuerpo médico de MEDICUS.
Más de 1.200 profesionales en las más diversas especialidades médicas dan cuenta de la envergadura de nuestro servicio.

Consultorio MEDICUS de Psicología Médica.
De reciente inauguración. Exclusivo para asociados. Dirigido por un calificado equipo de profesionales.

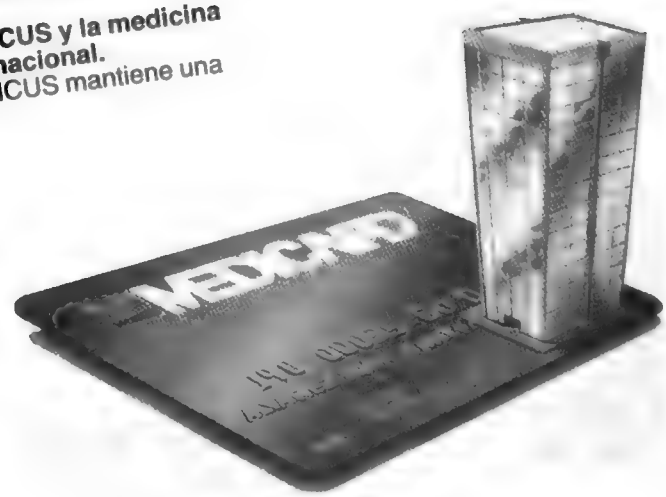
MEDICUS en vacaciones.
El verano pasado MEDICUS inauguró en Punta del Este, Mar del Plata y Pinamar su cobertura de vacaciones.

Plan MEDICUS Odontológico.
MEDICUS ha ampliado su capacidad de prestaciones incorporando 40 nuevos odontólogos que se suman a los 114 anteriores.

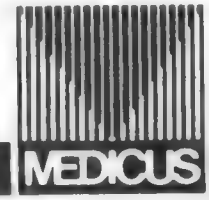
MEDICUS y la medicina internacional.
MEDICUS mantiene una relación permanente con los mejores centros asistenciales y empresas prestadoras de medicina privada del mundo.

Un fluido contacto con las empresas.
MEDICUS mantiene comunicación directa con los directores médicos de las empresas asociadas.

Por eso MEDICUS es la organización líder en medicina privada, que cumple con todos los requisitos que su empresa y la salud de su gente merecen.



PRAGMA / FCB



Casa Central: Maipú 1252, tel.: 311-1164/1170/1272/8904/09
Agencia Rosario: Urquiza 1441, tel.: 24-8383/24-8980
Agencia Bariloche: Mitre 125, Of. 17 - tel.: 2-4826.

Líder en medicina privada.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRA

DIRECTOR
Bernardo Neustadt

ASESORES DE LA DIRECCION
Raymundo P. Platti
Miguel H. Alurralde
Horacio Bullrich (h.)
Alberto Mondet

SECRETARIA DE LA DIRECCION
Susana Severino

SECRETARIA DE REDACCION
Clara Mariño

REDACCION
Andrés Sanguinetti
Horacio Alonso
Miguel Gazzera

COLABORADORES
Mario A. Gru
Osvaldo Piñero
Mónica Ujihara

COLUMNISTAS
Fernando Jorge Brom, Aldo Cammarota, Eduardo D'Alessio, Jorge Horacio López, César Magrini, Edgar Mainhard y Hernán Vigo Suárez.

COORDINACION Y ARTE
Javier Luengo

DIAGRAMACION
Leandro H. Ragucci

CORRECCION
Eduardo Einen (jefe)
Rubén N. Ramos
Daniel A. Villoria

DIRECCION COMERCIAL
Director
Ernesto Delacroix
Gerente
Héctor López
Relaciones Públicas y Publicidad
Néstor Ladino

ASESOR LEGAL
Salvador Alvarez Alonso

Precio del ejemplar ..... A 1,50
En Paraguay ..... ₲ 450 guaraníes
En Uruguay ..... $ 130 uruguayos
Números atrasados ..... A 2,00
Suscripción anual en el exterior ..... u$s 30
Suscripción anual ..... A 18,00

Fotocomposición: VIRGILIO ROSSI E HIJOS
Impresión: MARIANO MAS

REVISTAS

CORREO ARGENTINO CENTRAL "B" Y SUC. CABECERA
FRANQUEO PAGADO N° 3302
TARIFA REDUCIDA CONCESION N° 1169
FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372
C.P. 1065

AÑO XXII
N° 264
JUNIO
1987

Miembro de la Asociación Argentina de Editores de Revistas

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS S.A.I.C.F. e I. Registro de la Propiedad Intelectual N° 32.370. queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2° piso, C.P. 1065, Capital Federal. Tel. 331-0721, 331-0804, 34-0474. Distribuidores: Capital Federal: Pricolo S.A., Belgrano 634, 4° piso "I", C.P. 1092. Interior: Distribuidora Bertrán S.A.C., Santa Magdalena 541, C.P. 1277, Capital Federal, Tel. 21-4642/43.

¿QUE QUIERE LA CGT?

AL escribirse estas líneas —y quizá, aun cuando el lector las tenga en sus manos—, todavía el Congreso Nacional no ha sancionado el paquete de leyes laborales que fuera remitido por el Poder Ejecutivo, con la firma de Carlos Alderete. Creemos no obstante que será cuestión de tiempo, de poco tiempo, y que —aunque con recortes— los proyectos serán aprobados. Pero a los efectos de este comentario, el cómo, los porqués y el cuándo de esta sanción asumen un papel secundario. Pues a lo que se apunta, no es a analizar el contenido ni la oportunidad, sino las formas de comportamiento de uno de los elementos del **affaire**: la participación sindical, o, si se quiere, la de la Confederación General del Trabajo.

Que quien se encuentra detrás de la concreción en ley de un proyecto se convierta en **lobby** de sí mismo no es ninguna novedad ni constituye un despropósito. Casi, como se dice ahora para todo, sería **democrático**. Pero lo que se torna inadmisible es el ejercicio de la presión para lograr lo que se quiera. Primero fue el viaje a Ginebra; después la CGT "instruyó" a los diputados que le responden para que el tratamiento del proyecto fuera sobre tablas (aunque se usaran, al revés, los argumentos —la discusión republicana— que sirvieron de base para que los mismos legisladores se opusieran a un tratamiento similar en el caso de la Ley de Obediencia Debida). Luego, como el procedimiento no prosperó, se afirma que los proyectos no son los mismos, que fueron modificados y que se está gestando una traición más.

Claro que esta táctica no es una sorpresa, habida cuenta de que la CGT nos tiene acostumbrados a este tipo de cosas. Es fácil recordarlo: sus dirigentes concurren a sentarse a la mesa de la negociación, pero, si el primer ítem no implica la aceptación de una de sus exigencias, se levantan y se van... porque se está desarrollando una política en contra del pueblo. Así están actuando otra vez, sin perjuicio de las razones, legítimas y de necesidad, que puedan asistir a los hombres del costado gremial.

Por cierto que muchas cosas están cambiando en el flanco social, sobre todo desde que el grupo de "los 15" —con sus propias recetas, por qué no válidas— ocupa un sitio más que importante en el contexto institucional. Pero el rótulo de la CGT sigue siendo demasiado rutilante —por más debilitado que se halle— como para que no alcance a influir psicológicamente como pieza negativa. La desestabilización de un sistema no se circunscribe a la agitación militar, la cual, aislada, es insuficiente para conmover al Estado hasta las últimas consecuencias. Y esto, los dirigentes gremiales, tal vez un poco olvidadizos, lo conocen: más de 1000 paros y huelgas durante el gobierno de Arturo Illia —antesala de Juan Carlos Onganía— bastan y sobran como ejemplo. Y de la misma manera que una parte importante de la comunidad —la CGT entre ella— le pide a la **sociedad militar** una autocrítica indispensable, otra parte le pide reclamar al sindicalismo una tarea idéntica. □

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

UN BANCO QUE SE PREOCUPA POR EL DESARROLLO DEL PAIS ES ALGO MAS QUE UN BANCO.

A cualquier nivel de negocios, siempre conviene un gran banco.

BANCO DE BOSTON

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

NO LE BUSQUEMOS LA VUELTA

Voy a ser breve como nunca:

1°.- **La Argentina ofrece una democracia que no será alterada por ningún golpe de Estado.** Habrá inconvenientes con los militares, desasosiegos, pero no está en peligro el sistema.

2°.- Estuve en la Casa Blanca. Su principal vocero me dijo: "Ayudaremos a la Argentina **sí o sí.** No nos interesa cómo vota en los organismos internacionales. Sabemos que es el **enclave que más cuidaremos allá en el Sur.** Y más aún: si frente a la famosa **Semana Santa**, el presidente Alfonsín necesitaba colaboración, estoy convencido de que el presidente Reagan le hubiera mandado los **marines...**".

3°.- Habrá cambios de **ministros**; antes o después de las elecciones.

4°.- Si la inflación alcanza los dos digitos está en peligro la conducción económica.

5°.- Caputo reemplazaría a Jaunarena. ¿Por qué? No sé.

6°.- El jefe de la Aeronáutica, brigadier Crespo, insiste en terminar con el **Aeroparque** y trasladar las operaciones de cabotaje a Ezeiza, ¿Aeronáutica se quedaría con lo que hoy es Aeroparque? Y los 200.000 pasajeros mensuales que van a Córdoba, Mendoza, Santa Fe, Río Cuarto, o San Juan ¿qué harán?

7°.- Los sectores neutrales, liberales, independientes y conservadores siguen creyendo en Alfonsín: sostienen que "aprendió mucho", que va lento, pero en buena dirección. Siguen siendo más "antiperonistas" que antirradicales, y en la provincia de Buenos Aires volverán a la opción: votarán por Casella para respaldar a Alfonsín.

8°.- La adquisición de los Macri, del pase de Alberto Salem, un hombre de la **Ford** marca el futuro de Sevel.

9°.- Habrá pocas inversiones serias e importantes en la Argentina de aquí a fin de año. No hay suficientes garantías de reglas de juego económico como para ser atractiva la **inversión grande.**

10°.- Hay mucha ilusión de que Alfonsín se olvide en 1988 de la minucia política y arranque de verdad en los temas económicos que nos pueden hacer crecer rápidamente. El resto es dar vueltas sobre el mismo fracaso.

Dejemos de dar vueltas amando lo mismo. El error.

No hay que buscar la vuelta de cada tema...

La anécdota es reciente: va Raúl Alfonsín a Chascomús a comer un asado. Y siguiendo su costumbre de tantear, dialoga así con un viejo amigo:

Alfonsín —¿Cómo va mi gobierno...?

Amigo —Bien, Raúl... bien. Un poco lenton, un poco lenteja...

Alfonsín —Sí, puede ser... Lo que pasa es que tengo que estar en todas...

¿Tiene que estar? ¿O le gusta estar en todas?

¿Lo dejamos ahí...?

Bernardo Neustadt

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Tortugas

En general, la opinión de los empresarios italianos que acaban de visitar nuestro país con claros propósitos de invertir aquí, ha sido muy positiva respecto a las enormes posibilidades —de diversa envergadura— que se presentan en la Argentina. Sin embargo, no es oro todo lo que reluce: el común denominador de las quejas atravesó el meridiano de la lentitud burocrática. Las moras administrativas —afirmaron los visitantes— son de tal magnitud, son tantas las trabas que aparecen, tantas las interpretaciones, que el camino que se debe transitar se asemeja más al del Calvario que a las fluidas rutas que se pintan en las enunciaciones del Gobierno.

Todo se sabe

Hace aproximadamente tres meses, el senador **Luis León**, presidente del llamado Parlamento Latinoamericano, llegó a la República del Ecuador a pronunciar un discurso en la sede del organismo. Comenzó su mensaje León expresando su emoción por hallarse "en Guayaquil, ciudad en la que José de San Martín ... " Hasta allí todo bien: el problema era que la reunión se realizaba en Quito y es más que conocida la pugna cívico-administrativa que existe entre los habitantes de esos dos centros ecuatorianos.

León

Reto

Jaunarena

Si non e vero... Resulta que el 29 de mayo próximo pasado, Día del Ejército, las caras de los muchísimos y variados asistentes que se encontraban en la ceremonia se detectaban particularmente distentidas. En términos generales, el mensaje del jefe del Estado Mayor General del arma había caído muy bien a todos. No obstante, el horno no estaba para bollos y una anécdota —que se asegura fidedigna— lo prueba. Se retiraba el ministro de Defensa, **Horacio Jaunarena**, en su automóvil oficial cuando, ¡qué mala suerte!, el paragolpe (con perdón de la palabra) delantero rozó apenas el pantalón de un coronel que se encontraba dialogando al borde de la calle. Giró el oficial con vehemencia y con una dureza insólita se las tomó con el chofer ministerial. Parece ser que el azoramiento del empleado se extendió a la cara del ministro quien no habría podido hacer ni una mueca de disculpa.

No comenta

La agencia **Xinhua** informó días pasados que en China sólo se permitirá el ingreso en las universidades a los jóvenes que exhiban buenas cualidades políticas, ideológicas, morales y físicas. El cable daba cuenta de que los 587.000 alumnos que pretendan tener acceso a las altas casas de estudio deberán probar su fidelidad a la dictadura del proletariado, a la ideología de Mao, tener una suerte de certificado de buena conducta y, ¡ojo!, no presentar signos de "degeneración moral". Que los chinos tomen Coca-Cola está bien, pero todo no. De ninguna manera.

¿Feudos?

El lamentable episodio que tuvo lugar en **Ingeniero Budge** —cuyas características son demasiado conocidas— ha provocado más que inquietud en los círculos político-gubernamentales de la provincia de Buenos Aires, por algo más que sus propias circunstancias. Parece ser —la especie gira en corrillos justicialistas— que el accionar de la policía bonaerense tenía sus limitaciones. En función de otras singulares jurisdicciones, la policía podría actuar con entera libertad en dos ámbitos: la prostitución y el juego. Pero en el resto de las áreas delictivas la subordinación institucional tendría que ser mayor. Es obvio, pues, que los ingratos acontecimientos de Budge preocupen por demás a las autoridades cívicas.

¿Por qué?

Todavía no se han podido averiguar las razones por las cuales se ocultó el accidente que sufriera en la provincia de Salta el diputado justicialista **Carlos Grosso**. Como el hecho respondió a un percance automovilístico, llama la atención el silencio que rodeó al evento del cual, por otra parte, el legislador habría resultado ileso.

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Vicente Saadi

Al revés...

A raíz del desmembramiento más cercano producido en el justicialismo —el del senador **Alberto Rodríguez Saa**, quien formó un bloque con él solo—, nos comentaba irónicamene un amigo: "Es que nosotros en el peronismo somos muy **pluralistas**". Sin embargo, la sorna amical no alcanza a satisfacer el humor cívico cuando se advierte la irracionalidad de muchas de las actitudes que se toman (y de las muchas **en expectativa** que existen) respecto de tal o cual dirigente en la medida que sus opiniones no se acerquen al lenguaje de los bombos y de la sensiblería en permanente boga. Ocurre que cuanto más próximo a la sensatez o a la prudencia se encuentra el pensamiento de algún miembro del partido, mayor es la posibilidad de que éste sea separado de él. Días atrás, un conspicuo observador de las andanzas de los renovadores revelaba que hay varios dirigentes encumbrados cuyos pasos han sido puestos en el microscopio de la inquisición partidaria.

Paraguas I

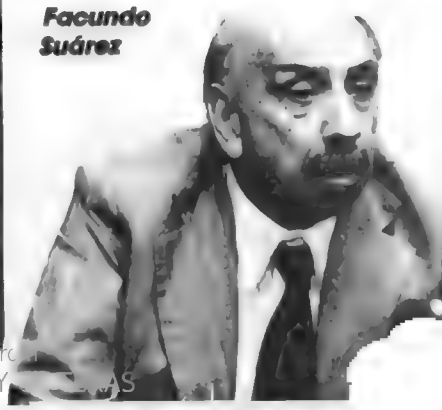
Otro de los temas vinculados al activismo que preocuparía a los organismos de seguridad del Estado es el cambio de rumbo que se produjo en la cúpula del Partido Comunista. Es claro que las nuevas autoridades han abandonado los carriles políticamente **contemporizadores** que habían marcado su andar en los últimos años. El tema aparecería más riesgoso —y se estima que se trata de una secuela de la mudanza de dirigentes— delante del **descubrimiento** de ciertas instrucciones reservadas a los líderes de las Federaciones Juveniles del partido en las cuales no se recomendaría, precisamene, la convivencia democrática.

Paraguas II

Uno de los recursos que emplea el activismo de cualquier color para desestabilizar es, obviamente, el atentado terrorista. Pero el hecho intrínsecamente perverso en razón no sólo de la víctima elegida, sino de la inocencia de las víctimas paralelas, se rodea además de una táctica igualmente canallesca: confundir a la opinión pública sobre la identidad de los responsables de la acción. Así, por ejemplo, cuando estalla un artefacto explosivo en un cuartel, se afirma que lo pusieron los mismos militares o el Gobierno. Asimismo, si se lo hace detonar en un comité del MAS o del PI, se dice que fueron los propios afiliados a esos partidos o el Gobierno (que no se salva de una acusación). Tal procedimiento ofrece un doble efecto: por un lado, se consigue el propósito desestabilizador deseado; por el otro, se exacerba el sentido de la revancha, fundamentalmente el de aquellos que ignoran los verdaderos orígenes del hecho.

Este prólogo alcanza para comentar la inquietud que reina en algunos allegados a los servicios de informaciones del Gobierno, porque se habría detectado un plan de ciertos grupos enrolados en el activismo de la extrema izquierda tendientes a producir, **antes de las elecciones del 6 de septiembre**, una manifiesta confusión cívica sobre la base de las características desviacionistas expuestas. Aseguran los que saben que ya ha tomado cartas en el asunto el titular de la SIDE, **Facundo Suárez.**
do Suárez.

Facundo Suárez



Business

¿Cuánto gana un banco por una operación de capitalización? La tarifa mínima es un 1% **fee**, o sea una comisión adelantada al desembolso total de la operación. No obstante, el gran negocio pasa por el diseño del proyecto a capitalizar. Allí la tajada puede trepar fácilmente hasta un 3 a 4 %, cuyo monto ya es considerable.

También gana, por ejemplo, el banco que compró papeles de la deuda externa argentina a un valor sensiblemente inferior al actual y, ahora, podrá percibir la diferencia. Por otra parte, hay varios bancos privados locales que lo que intentan es **engancharse** a algún banco extranjero para realizar algunos **servicios** derivados de la capitalización y así participar en las comisiones.

Hoy por hoy, son los únicos negocios financieros sin riesgo que aparecen.

Amansadora

Aldo Rico

Desde hace algún tiempo —no corto, por cierto—, el nombre del coronel **Mohamed Seineldin** es barajado en cuanta **complicación** castrense (y aun cívico-castrense) da vueltas por el mundo institucional argentino. Es evidente —dicen los observadores— que esto surge desde que sus acciones en Malvinas contribuyeron a afianzar su liderazgo militar. Cuentan que hace pocos días, el oficial —de paso por Buenos Aires, ya que se encuentra destinado en Panamá— fue a visitar a **Aldo Rico** en la unidad donde éste se encuentra detenido. La sorpresa deviene del lapso que debió esperar Seineldin para ser recibido: cuarenta minutos. La tardanza —considerada por algunos como una descortesía y por otros como una toma de distancia— no tuvo mayores explicaciones, como no sean las que podrían derivar del desagrado que le habría producido a Rico la presencia de ciertos "asesores" civiles de Seineldin.

Digitized by Google

Original fr
THE UNIVERSITY

EL PAIS DEL DOBLE MENSAJE.

El pacto social está cerca, el pacto social está lejos. Sourrouille y Alderete se miran de reojo. No hay disidencias entre Economía y Trabajo. La CGT dice que el gobierno es tramposo. La CGT elogia el discurso del presidente en la OIT. No se aceptan las 26 modificaciones a las leyes laborales. No hay modificaciones, apenas algunos errores de la mecanógrafa del ministerio. No viajamos a Ginebra. Viajamos a Ginebra. El salario real bajó. El salario real subió. Los países ricos tienen la culpa. Pidamos créditos a los países ricos. Fueron un millón de personas a la Plaza de Mayo. Fueron 100.000, 200.000 o tal vez 300.000. Hay aumentos para los jubilados. No hay aumentos para los jubilados. **Vamos a... pero no vamos a...** Somos más o menos estatistas, más o menos democráticos, más o menos trabajadores, más o menos chantas, más o menos facistas, más o menos privatistas, más o menos católicos, más o menos cerrados, más o menos corporativos, más o menos liberales, más o menos constitucionalistas.

Amamos más las palabras que la realidad. Eduardo Mallea decía que hemos cambiado el **ser** por el **representar**. Y para representar la tragicomedia del malentendido elegimos como texto el **doble mensaje**. Cuando se apagan las luces del escenario la **representación** se parece dramáticamente a las más elementales luchas por el poder individual o de grupo. ¿Y qué pasa con esta sociedad bombardeada por los dobles mensajes?

En **Sí, Ministro** de los británicos Jonathan Lynn y Anthony Jay hay una ironía feroz: "Bernard sostiene que los ciudadanos de una democracia tienen derecho a saber. Le explicamos que, en realidad, tienen derecho a la ignorancia. El conocimiento sólo produce complicidad y culpa. La ignorancia tiene cierta dignidad".

> *"El doble discurso sería un modo de atenuar la realidad..."*
> **(Alicia Jurado)**

¿Sería injusto adjudicar semejante intención a la dirigencia política, económica, empresaria, sindical y militar de nuestro país? Pero las señales que disparen suelen estar más cerca del borrón que de la nitidez. ¿Cuáles son las raíces del doble mensaje?

El pensador **Eugenio Pucciarelli** nos dice: "Gobernar un país es administrar sus recursos, promover su desarrollo, asegurar el ejercicio de la libertad y, si cabe, la felicidad de sus habitantes. Pero gobernar una sociedad de masas dentro de un régimen democrático, que procura conceder derechos iguales a todos, obliga a ajustarse a principios morales y políticos, los cuales han de aplicarse con flexibilidad adaptando la norma a las exigencias de las variables históricas"

"La vida social —continúa— es una compleja red de tendencias. Las presiones sobre el gobierno amenazan con quebrar el equilibrio del conjunto. Sin retroceder a la doctrina de la doble verdad, que consideraba falso en ciencia lo que pasaba por verdad en teología, bastaría referirse a la observación de Maquiavelo: **"Una cosa se dice en Palacio, otra en la plaza"**.

La escritora y ensayista **Alicia Jurado** explica así la "duplicidad" del funcionario público: "Aquí el doble discurso sería un modo de **atenuar la realidad**, porque a veces el discurso es triple, cuádruple o múltiple, según la complejidad del tema".

> *"En nuestro país, hay mucha hipocresía..."*
> **(José Miguens)**

Digitized by Google THE UNIVERSITY OF TEXAS

"Por extensión —agrega— el doble discurso es también el fraude que tiene lugar en esferas no oficiales y en todos los órdenes, concluyendo por el operario que no entrega el trabajo en el plazo convenido. A esto último, yo lo llamaría, sencillamente, **mentira, incumplimiento** o **irresponsabilidad**, graves faltas que por desgracia son hábitos demasiado frecuentes en nuestro pueblo".

"¿Qué puedo opinar yo, puritana como soy en lo que se refiere a este tipo de conducta?, se pregunta Alicia Jurado. "Opino que lisa y llanamente es inmoral. Opino como mi bisabuelo el doctor Pastor Obligado, primer gobernador constitucional del Estado de Buenos Aires en 1853, cuando dijo: **'No creo en dos morales, una es el hombre público y otra en el privado; la moral es única, como la verdad'**".

Al escritor **Daimiro Sáenz** lo sorprende el tema: "La política es siempre el arte del doble mensaje. En política se miente con la verdad. El máximo doble mensaje que he vivido en mi vida fue el episodio de Semana Santa. Nunca se mintió tanto con la verdad desde el Gobierno y desde la oposición".

Para el sociólogo **José Miguens** el doble mensaje es una cosa vieja. "Ya lo trató Orwell en '1984', explica. "Es un caso típico de regímenes militaristas, donde se tiene un secreto por un lado, que no se puede tocar, y al pueblo le dicen otra cosa", agrega. Miguens concluye que **"es una cuestión de hipocresía"**: "Por un lado la guerra, por el otro la paz. Por un lado la represión, por otro la no represión".

¿Si hay una clase dirigente generadora del doble mensaje, hay también una sociedad complaciente dispuesta a consumir discursos engañosos? ¿Puede haber dirigentes culpables y una sociedad inocente?

"Idealmente —reflexiona Miguens— en la democracia no debería haber doble mensaje. La realidad prueba lo contrario. La sociedad argentina no está acostumbrada a llamar las cosas por su nombre. Se le dice «cuestión militar» a la rebeldía de unos señores que no quieren obedecer al gobierno. Se habla de Ministerio de Defensa cuando en realidad es un ministerio de asuntos militares, o Ministerio de Trabajo cuando es de asuntos sindicales. En nuestro país, hay mucha hipocresía".

La hipocresía también se encuentra en la base del análisis de Sáenz. "El doble mensaje —expresa— es un mecanismo del ser humano, pero hay distintas formas de aplicarlo. Durante la dictadura el doble mensaje fue mayor y más burdo".

"Pero en este tema —sigue Sáenz— hay una parte buena y otra mala. El hombre es más lo que quiere ser que lo que es. Cuando Sartre define a la hipocresía dice "...ese homenaje del vicio a la virtud".

"¿Cómo hacer para que la masa, que en las elecciones decide los destinos del país, actúe creyendo que lo hace espontáneamente..."

(Eugenio Pucciarelli)

"Siempre hay algo de sincero en la mentira. Yo tengo doble discurso. Todo el arte es una gran mentira. Cuando uno escribe se apela a cualquier cosa para atrapar al lector. No hay nada más deshonesto que una obra artística".

Claro que cuando los diarios ocupan una parte considerable de su espacio en desmentidas de noticias o declaraciones, cuando a uno le dicen que las presiones no son presiones, cuando se observa que una palabra causa más estragos que una calumnia, uno puede concluir que el **doble mensaje** es un babélico festín compartidos por un país en su totalidad. Miguens se indigna: "Esto demuestra que hay mucha cobardía".

El publicitario **Gabriel Dreyfus** adopta una actitud casi resignada: "No hay un doble mensaje distinto al de los últimos años. Estas cosas pasaron siempre. Ni el gobierno ni la oposición cumplen con lo que dicen: ni ahora ni nunca. Más que doble discurso yo lo clasificaría directamente como macaneo".

El psicoanalista **Eduardo Kalina** aporta otras interpretaciones. "Siempre —afirma— existe un doble mensaje porque tenemos un conciente y un inconciente. A los mensajes claros no se les busca doble sentido. Pero cuando más conflictuada es la relación entre dos personas más se busca el significado oculto del mensaje y menos se presta atención a su significado directo".

"En política —explica— cuando existe confiabilidad en los gobernantes y la información es clara y responsable, el pueblo entiende el mensaje, lo cree y lo sigue como tal. Pero en una época, como la que vivimos, donde surgen tensiones hay posibilidades de que se produzca una doble situación".

Esta situación es interpretada por Kalina: "Una es que el gobierno puede no estar actuando coherentemente con las palabras que dice, la otra es que haya intencionalidad en los políticos de hacer creer eso para que el gobierno pierda crédito. En la época del "Proceso" todos teníamos conciencia de que había un doble juego de palabras. Entre lo que decía y hacía había una discordancia total. En lo político no existía posibilidad de criticar porque uno corría riesgo de vida. En lo económico, todo estaba permitido y se mencionaba al ministro Sigaut, graciosamente, porque cuando decía una cosa ocurría exactamente lo contrario".

En un contexto democrático Kalina rechaza la pasividad del receptor del mensaje: "Cada uno debe decidir si el presidente le miente, si hace un doble juego como dice la oposición, o si ésta tiene interés en desacreditar al gobierno".

Google

En el plano concreto de la política, **Alicia Jurado** confiensa: "Cuando se califica a alguien de hábil político, yo me hecho a temblar, porque es casi lo peor que se puede decir de él en el plano de la ética. Un hábil político es una persona que no obra según sus principios —sean cuales fueren— sino de acuerdo con lo que en cada ocasión juzga útil para sus fines inmediatos: imagen popular, elecciones, baile en la cuerda floja para satisfacer las demandas de los presuntos votantes o de los grupos que lo apoyan, etc. Entiendo muy bien que hechos nuevos e imprevistos puedan modificar una política, que debe tener cierto margen de flexibilidad y pragmatismo, pero no se pueden sacar de la galera del prestidigitador medidas de crucial importancia para la nación (como lo es, por ejemplo, el traslado de la capital, delirio desaforado y gravoso que no figuró en plataforma electoral alguna) ni se puede gobernar con el paso del elefante con que acunábamos a nuestros hijos, uno hacia adelante y otro hacia atrás; ni proclamar adhesión a las instituciones republicanas con la palabra y destruirlas con los hechos".

"El **doble discurso** —finaliza la escritora— no engaña a nadie y conviene recordar que quien se propone quedar bien con Dios y con el Diablo, sólo queda bien con uno de ellos, y ya sabemos con cuál".

"Más que doble discurso hay un gran macaneo..."

(Gabriel Dreyfus)

"En política se miente con la verdad..."

(Dalmiro Sáenz)

EL PAIS DEL DOBLE MENSAJE.

Por su parte, **Eugenio Pucciarelli** se interroga: "¿Cómo hacer que la masa, que en las elecciones decide los destinos del país, actúa creyendo que lo hace espontáneamente? De hecho, nunca es así". "La mentalidad de la masa —destaca— está manipulada por la propaganda que le sugiere y le impone el tipo de comportamiento que conviene a los intereses del grupo oponente. Esa manipulación, unida a la impresión de seguridad que aún en medio de sus vacilaciones debe usar el gobierno, obliga a cambiar el contenido del discurso. Y el éxito será mayor si, a través de palabras diferentes, logra convencer a muchos de que está diciendo lo mismo".

El psicoanalista Kalina señala que, en este tema, política y vida se parecen; "En una relación de pareja, cuanto más conflicto menor credibilidad en los mensajes directos. Esto lleva a una relación de mensajes contradictorios, a una verdadera patología de la comunicación. Una familia patológica funciona como una dictadura; no se puede desmentir el mensaje; en una democracia se puede hacer una denuncia pública. Pero quienes utilizan el doble mensaje de manera conciente y con intención de lograr un objetivo avieso, poseen personalidades psicóticas".

"Cada uno debe decidir si el presidente le miente o si la oposición tiene interés en desacreditar al gobierno..."

(Eduardo Kalina)

Somos el país del doble mensaje, del doble discurso. ¿Somos cobardes? ¿Estamos enfermos? ¿La hipocresía es consecuencia de nuestra falta de identidad? ¿Nos falta el coraje de nuestras convicciones?

Este lenguaje cotidiano, que cada día se va achicando en su caudal y en su contenido, en la comunicación diaria, en el debate, en un medio de comunicación, es la resultante de nuestro achicamiento como sociedad? ¿No habrá llegado el tiempo de reflexionar sin careta sobre ese país que decimos merecer y aún no hemos merecido? □

Google THE UNIVERSITY OF TEXAS

DESDE AHORA, BANCO FINANCIERO ARGENTINO Y BANCO DE CREDITO ARGENTINO UNIMOS NUESTRA GENTE, NUESTRA TRAYECTORIA Y NUESTRA TECNOLOGIA BAJO UN SOLO NOMBRE:

BANCO DE CREDITO ARGENTINO

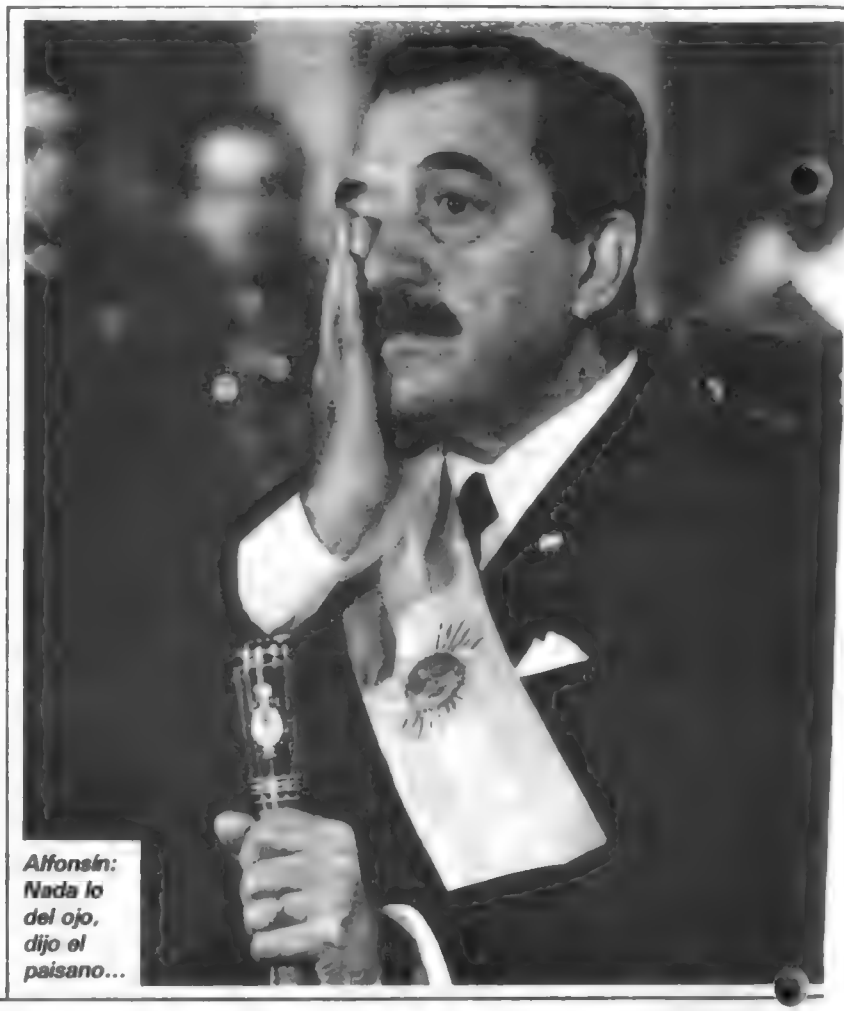
Entre con nosotros
a esta nueva dimensión.

100 casas en todo el país.
Casa Matriz, Reconquista 2.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿A QUIEN SE DEBE AMNISTIAR?



Alfonsín: Nada lo del ojo, dijo el paisano...

Nuestro proverbial, incorregible optimismo nos llevó a escribir en el número anterior que "si los hechos ocurren como parece que van a suceder, es muy posible que nuestro comentario del mes que viene vuelva a sumergirse en la campaña electoral. Porque el 6 de septiembre se acerca".

Sin embargo, los analistas políticos debemos proseguir inmersos, casi agotadoramente, en los mismos temas que fueron **leitmotiv** de la interpretación pasada: la obedicencia debida y el pacto social.

Es cierto que con los consabidos forceps parlamentarios, ambas Cámaras —aprovechando, como en el juego de pelota a paleta, la posibilidad del **rebote**— sancionaron la controvertida ley a la que le sacaron **casi** todos los signos de puntuación, no sólo la coma. En esta instancia, una vez más, el pragmatismo derrotó a la inexorabilidad. Es cierto, también, que el esfuerzo que debió realizar el Presidente como jefe del partido fue ímprobo. Y es cierto, por fin, que el proyecto se convirtió en ley y que fue promulgada por Raúl Alfonsín, quedando marginada así una de las variantes que preocupaban por su eventual costo político: el de la firma de RA, aunque ya sus impresiones digitales habían quedado marcadas en aquel dramático discurso presidencial en el que se anunció la remisión del proyecto original.

Y de la misma manera que es cierto lo que hemos expuesto, es igualmente cierto que sus alcances no han satisfecho **in totum** las **exigencias** castrenses (o como quiera llamárseles). Pero vale la pena preguntarse a esta altura de las cosas: ¿se les puede pedir más a los radicales? ¿Cree, acaso, la oposición de cualquier color que tanto a la UCR cuanto al propio Presidente, les ha llenado de satisfacción cívica la redacción, el envío, la sanción y la promulgación de ese cuerpo legal? Aun, si se quiere, equivocado en el planteo y/o en el procedimiento, ¿alguien ha hecho algo más que el radicalismo por la reconciliación?

Porque la dinámica política —que, a veces, asume formas perversas; aunque el adjetivo sea demasiado patético— es tan versátil, que ha ubicado, por ejempo en el caso de las dos grandes mayorías, a cada dirigencia partidaria en un sitio distinto al que, esencialmente, debieron estar. ¿Cuatro, cinco años atrás —ni qué hablar de 15 o 20—, se hubiera dado de esta manera el debate? ¿El peronimso se habría opuesto a una ley como la que se sancionó y el radicalismo habría sufrido como lo hizo para concretarla? Es obvio que la respuesta es negativa. Y esto constituye, precisamente, una de las principales causas de las desavenencias argentinas, si bien no la única por cierto renovada en sus conflictos. Porque lo que en muchas oportunidades ha ocurrido con nuestras desinteligencias contemporáneas es que tal o cual dirigencia política **opera** en contra de sus propias convicciones; aunque esta mudanza responda al tangible reconocimiento de la realidad, tanto en el Gobierno cuanto en la oposición, hasta los límites del desgajamiento.

MEMORIA FRAGIL

En el caso de la Ley de Obediencia Debida, las cosas se complicaron en razón del principio y de la ética que rodea el tratamiento del asunto; además de lo inédito de sus caracterésticas. En términos generales, nunca la comunidad ni siquiera las diversas dirigencias pusieron en tela de juicio la naturaleza ética de una represión —por ejemplo, los fusilamientos de junio de 1956— o la violación de los derechos cívicos —las revoluciones del '43, del '55, del '56 y del '76—, como no sea desde la óptica histórica, el pronunciamiento del general Uriburu, un precedente que sirvió para todo. Menos, por supuesto, para recordar la revolución radical del '90 en contra del régimen constitucional de Juárez Celman, que es celebrada con bombos y platillos en cada aniversario.

¿Algún radical de la época, algún socialista, algún comunista levantó su voz sobre la masacre de José León Suárez, producida cuando todavía no se había declarado la ley marcial? ¿Cuántos de

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ellos no compartieron aquel trágico titular de **La Vanguardia** frente a las ejecuciones militares: "¿se acabó la leche de clemencia?". ¿No eran radicales los que, con boina blanca, salieron a recibir a las tropas el 4 de junio de 1943 creyendo que el movimiento, contra los conservadores, era **para ellos**? ¿Y en la famosa Junta Consultiva de noviembre del '55 que no tenía en su seno a los representantes del peronismo, ¿no estaban los radicales, no estaba Oscar Alende? ¿Y los mismos partidos —la UCRP, la UCRI de Frondizi, los conservadores—, nuevamente excluido el peronismo, no acataron y se presentaron a la compulsa electoral, nada menos que para cambiar la Constitución, aunque ese llamado lo hiciera un gobierno **de facto**? ¿Qué hizo la CGT y, casi en pleno la dirigencia sindical, durante el gobierno de Illia? ¿No estuvieron, encabezados por Augusto Vandor, en la Casa Rosada cuando juraba el general Onganía? ¿Qué partido político se pronunció en contra del ahora canallesco golpe de Estado del 24 de marzo de 1976? ¿Alguien recuerda, hoy, el documento firmado por Alfonsín, Balbín, etcétera, etcétera, que **justificaba** la intervención militar? ¿Alguien recuerda, hoy, que Carlos Contín —por entonces presidente del Comité Nacional de la UCR—, dijo, en noviembre de 1981 "nunca hubo tanta paz"? Delante de este **racconto**, ¿no parecen estallar en pedazos el principismo y la ética que pretendan argüirse para sancionar a una franja de la sociedad: la militar?

¿O vamos a olvidar a las secciones Orden Político y Control de Estado que "funcionaron" durante las primeras presidencias de Perón? ¿O al Dr. Ingalinella, asesinado en Rosario durante la misma época, por las torturas recibidas? ¿O las que le aplicaron a Cipriano Reyes, fundador del Partido Laborista con el cual fue elegido Perón? ¿O, más adelante, durante la Revolución Libertadora, a Felipe Vallese?

¿Por qué, sin **mea culpa** previo, nos rasgamos ahora las vestiduras porque el Gobierno **sostiene** a **"La Razón"**? ¿Y a la "cadena" de diarios del peronismo quién la sostenía? ¿Y todo lo que ocurrió a partir del '76, trágica historia reciente no a nuestro juicio por su contenido, sino por muchos de sus procedimientos? ¿Y la división en tercios de las Fuerzas Armadas y su consecuente subdivisión de vidas y haciendas?

Todo este relato, cívica y humanamente aterrador, no resiste la objetividad del análisis. ¿Quiénes pueden dudar en aplicar una ley de olvido si, aquí y ahora, **lo que debiera amnistiarse es la historia**?

LA PULSEADA HABITUAL

Hemos considerado con crudeza uno de los dos grandes ausentes del discurso presidencial del 1° de Mayo —la obediencia debida—, cuya inquietud se amortigua con la sanción de la ley. Queda el otro: el pacto social. Determinados sectores —fundamentalmente los que están en la CGT— no parecen advertir que un pacto consiste en la aceptación por las partes de ciertas condiciones a los efectos de concluir una negociación. Es decir, que si no existe tal consentimiento de todos los que intervienen en él, y uno de ellos pretende que se acepten todas sus exigencias, estamos en presencia de un acto transigente de los otros, de una cesión. Porque una cosa es que se admita que las obras sociales —que, en definitiva, son sostenidas por los afiliados a un sindicato— sean administradas por el gremio al que corresponden y que se vuelva al régimen que regula las convenciones de trabajo. Pero es otra muy distinta que también intente imponerse, no ya el derecho de huelga (que está incluido en nuestra Constitución), sino lo que se llama la acción directa como los paros de turno o la toma de fábricas; o la obligatoriedad de los empresarios de consultar sobre la forma y el destino de las inversiones.

Porque el bien común no se circunscribe a los miembros de un sindicato, sobre todo en los períodos que, como el actual, están signados por la emergencia. Y la emergencia alcanza a todos. ¿O es que no quiere reconocerse, por ventura, que miles de empresas han cerrado sus puertas en los últimos años? ¿O es que no quiere reconocerse que, de ninguna manera, la mayoría de sus dueños se encuentra fuera del país o tiene sus cuentas en dólares en el extranjero? ¿Y los miles que han modificado de raíz su vida detrás de la quiebra, aunque ésta se hubiese producido por sus yerros?

En estos tiempos, el sindicalismo ya no es más ese núcleo frágil que miraba el poder, a comienzos del siglo, apretado por su ignorancia. En estos tiempos, por lo contrario, pocas organizaciones poseen una estructura tan solvente como un sindicato. Cientos de profesionales —abogados, médicos, contadores, ingenieros— aportan sus conocimientos para que la marcha de las entidades sea controlada. Decenas de asesores las proveen de sus estudios y sus planificaciones. En estos tiempos, Saúl Ubaldini, por ejemplo, no puede pedir más (que es lo que hace), porque sabe que no hay más. Sabe que de lo que se trata —o se debiera tratar— es jugar una inteligente partida de ajedrez, diciendo la verdad. Como debieran decirla los empresarios. Y el Gobierno. Porque la agitación que producen las tergiversaciones es, también desestabilización.

En esto reside la mayor dificultad en la gestión de Alderete, a pesar de que conoce bien el funcionamiento interno de los gremios. Porque, seguramente, entiende que se pide lo máximo (aun desmedido) para conseguir un poco (que es lo previsto). Porque advierte que la diferencia de lo que no se otorga se debe canalizar en la **acción política**, para evitar quedar pagando, como dicen los porteños. Porque comprende que esa distancia porcentual —machacada por la acción psicológica— permite mantener latente la agitación.

Pero Alfonsín ha dado ya sobradas muestras: no es de los que abandonan su presa con las primeras nubes. Y en consecuencia —contagiando sus bríos al ministro de Trabajo—, si fracasa esta variable del pacto, buscará otro camino, otro atajo si es necesario, para encontrar una **solución** antes del 6 de septiembre.

M.H.A

Ubaldini/Alderete: No hay que mirar hacia atrás.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Pedro Trucco

"LA PEOR DEPENDENCIA ES SER INEFICIENTES"

El ministro de Obras y Servicios Públicos se ubica en el centro de uno de los mayores debates de la sociedad argentina: las empresas públicas, esas vacas sagradas de la economía del país. Algunos han comparado a Trucco y a estos "monstruos" con la imagen bíblica de David frente a Goliat. el ministro no tiene honda, pero le sobran ideas claras y agallas.

"Privatizar no es imposible, es muy difícil debido a las reglamentaciones, decretos y leyes que, a veces, impiden la venta de las empresas".

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRA: Históricamente, ¿en la Argentina, ¿cuándo comienzan a ser deficitarias las empresas públicas?

Trucco: No creo que se pueda determinar una fecha cierta a partir de la cual comienzan a ser deficitarias. Pero considero que en la mayoría de los casos han sido deficitarias desde su misma creación.

EXTRA: Básicamente, ¿cuáles son los factores técnicos y políticos, además de económicos, que han determinado la ineficiencia del sector público?

Trucco: Son variados. En los aspectos técnicos, que se han concebido como una estructura empresarial en función de un corporativismo económico que potencia lo sectorial en perjuicio de lo global integrando como consecuencia un monopolio de servicios que, en la mayoría de los casos, carece de todo incentivo en el mejoramiento de la calidad, de la producción del servicio, de la competencia. Todo esto hace que se haya creado una situación de peso burocrático empresarial sin ningún tipo de incentivo en su mejoramiento. Este corporativismo económico ha llevado a la ineficacia estructural y los planes económicos nacionales, incluyendo el austral, no fueron serios en sus concepción y coadyuvaron indirectamente a que las empresas del Estado fueran más ineficaces todavía. Políticamente siempre han sido resortes de los gobiernos de turno, razón por la cual han significado importantes espacios de poder y han sido utilizadas en función de postulados políticos y no en términos empresariales, como correspondería.

EXTRA: ¿Usted le hubiera comprado los ferrocarriles a los ingleses en los términos que utilizó Perón?

Trucco: No lo hubiera hecho.

EXTRA: ¿Privatizar los grandes monstruos del sector público es un sueño imposible?

Trucco: Privatizar no es imposible, es muy difícil porque tenemos una serie de reglamentaciones, decretos, leyes que a veces impiden la venta de las empresas. Pero me gustaría hacer una aclaración. Pasar de un monopolio estatal a uno privado no es bueno, es peor. Además, para privatizar tiene que haber capitales, interés en comprarlas. Y la historia económica nacional ha demostrado que los capitales privados se retiran y le venden al Estado. El último caso conocido ha sido el de Austral. El capital privado quebró y se retiró. Y para evitar problemas sociales se estatizó.

No sé hasta qué punto los privados tendrían la intención de realizar las fuertes inversiones que hay que hacer en las empresas públicas. No tenemos señales claras de que quieran comprar Gas del Estado u Obras Sanitarias. Pero reitero que nosotros no vamos a dejar un monopolio estatal para pasar a uno privado. Eso no lo vamos a permitir porque tiene más justificación política un monopolio estatal que uno privado. Por lo tanto, hay que generar condiciones de competencia. Para ello hay que desregularizar la economía. Cuando esto se logre se podrá pensar en vender alguna empresa del sector público pero con la condición de que no haya un solo comprador. Vender una empresa del Estado debe significar su separación en dos o tres que compitan entre sí. Esto no es imposible, la economía mundial va hacia ese objetivo. Y esperemos que algún día el Congreso sancione la ley de privatizaciones.

EXTRA: ¿Es viable en la Argentina una solución a la inglesa o a la francesa dentro del llamado "capitalismo popular" con millones de nuevos accionistas en el mercado?

Trucco: Esto se encuentra muy ligado con mis conceptos anteriores. Para que alguien quiera invertir en una empresa que presta un servicio público y ser accionista mayoritario o minoritario, esa empresa debe mostrar eficacia, eficiencia y ganar dinero. Nadie va a querer comprar acciones de YPF o de Ferrocarriles, que pierden dinero. Y para hacerlas ganar dinero, hay que reformarlas estructuralmente y cambiar las condiciones económicas que rodean a la realidad empresarial.

Con la publicación de los balances en la Bolsa de Comercio la población podrá acceder en forma clara y directa al estado de las empresas públicas. Esto generará debates que como consecuencia mejorará el accionar de las empresas. En algunos casos, puede que lleguen a ser rentables. Y entonces sí sería atractiva una conjunción de acciones en función de un capital nuevo y que lo compren empresarios privados.

EXTRA: Cuando se habla de la necesidad de privatizar o hacer eficiente a una empresa pública, inmediatamente surgen estas objeciones: no se puede por el costo político; no se puede porque faltan capitales para privatizar; no se puede porque la maraña de los privilegios afectados es poderosa. ¿Qué respuesta tiene usted a estas tres objeciones?

Trucco: Costo político, ninguno. La población quiere, en algunos casos, sacarse de encima algunos cánceres que tiene que pagar a través de impuestos y malos servicios. Lo segundo puede ser bastante cierto, porque, en caso de ser vendidas, las empresas del Estado necesitan fuertes capitales por su cantidad de activos y su justa evaluación. Es otra razón para hacer una importante reforma económica, que por otra parte, no descarto que ocurra. Y sobre el tercer aspecto tenemos un sector paraestatal de la economía que son los empresarios privados. Las quejas que recibo porque no invertimos en obras públicas o porque, como las empresas están en una etapa de sinceramiento, restringen inversiones, por parte de algunas cámaras empresariales son muchas. Pero viven del Estado. Cuanto más tarde se certifique se cobran intereses punitorios, entonces se cobra más dinero. La factura sale atrasada en su confección y por lo tanto cuando la reciben ya hay un atraso en el pago que genera la presentación de una nueva factura por los intereses adeudados por el atraso. Y esta factura también sale tarde con lo cual presentamos una tercera reclamando lo adeudado, que se paga parcialmente. Entonces hacemos una cuarta por el capital sobrante y los intereses no pagados de la primera, segunda y tercera. Hoy, todavía hay saldos a pagar de la privatización del transporte ocurrida en Buenos Aires hace más de 25 años.

Obviamente que la privatización y la competencia entre las empresas del Estado perjudicará a muchos. Pero si bien es cierto que todo gobierno debe tener en cuenta el peso de los intereses también lo es que por encima de ello se encuentra la tranquilidad y felicidad de la población.

EXTRA: La Argentina, o buena parte de su clase dirigente, vincula directamente a las empresas públicas con la idea de "soberanía o dependencia". ¿Cuál es su reflexión?

Trucco: La peor dependencia es la ineficacia y la mejor forma de hacer soberanía es buscar la eficiencia de las empresas públicas.

EXTRA: Ante los anuncios del holding o de las privatizaciones, los sindicatos han lanzado su ofensiva. ¿Cuál es su relación con ellos? ¿Puede establecer diferencias en el diálogo, según cada sindicato? ¿Hay algunos más dispuestos que otros?

Trucco: Todas las dirigencias de los sindicatos tienen una condición en común, son sensatos. Comprenden que, muy por el contrario, a través de la privatización no pierden poder sino que

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

"En general, los planes económicos, incluido el austral, no fueron serios en su concepción y coadyuvaron indirectamente a la ineficiencia de las empresas públicas".

pueden ganar más porque nosotros la enfocamos como un medio y no como un fin. En el caso que lo hiciéramos, vamos a tratar de salir de un monopolio estatal sin caer en monopolios privados. Por lo tanto, habrá varias empresas. No es fácil, pero es para tener en cuenta. Hay otros casos, como los portuarios, que creen que la Administración General de Puertos es una empresa que debe permanecer así, por el resto de sus días. Yo estoy firmemente convencido de lo contrario porque el servicio portuario es malo, caro, molesta y encarece a la economía nacional. Hicimos una ley de puertos en la que creamos el puerto autónomo. No inventamos nada porque hace 200 años que en el mundo hay puertos autónomos. Le damos cabida a los usuarios en la administración de esos puertos y se crean los sindicatos. Sin embargo, me han declarado persona no grata, vendepatria, cipayo. Se les acabó el privilegio de tener una empresa en cuya tarifa portuaria el 82% significa salarios.

EXTRA: Ante el tema de la batalla por la eficiciencia, usted como ministro, ¿qué "nudos gordeanos" debe cortar?

Trucco: Básicamente, hay que incorporar un criterio privado a la administración empresarial y terminar con el criterio público que no existe.

EXTRA: En distintos medios se ha dicho que usted, Sourrouille, Olivera, Lapeña y Otero se manejan con distintas "sinfonías". ¿Cómo cree que va a terminar este difícil concierto?

Trucco: No estoy de acuerdo. Con ellos no tengo diferencias profundas, ni siquiera diferencias de importancia. Nadie trabaja en contra del plan económico, del Ministerio de Obras y Servicios Públicos, del Directorio de Empresas Públicas y nadie quiere la destrucción de la Secretaría de Energía de YPF. Estos postulados son comunes a todos nosotros. Por lo tanto, de ahí en más trabajamos juntos.

EXTRA: ¿Qué repercusiones han tenido en todos los niveles la publicación de los informes sobre el estado de las empresas públicas?

Trucco: Ha sido excelente. Es la primera vez que la sociedad argentina puede conocer públicamente a través del periodismo el estado de sus empresas. Y esto como hecho, es muy valioso. Ayuda a la madurez política de los argentinos, genera un debate público que es necesario. La gente se empieza a preguntar por qué se pierde tanto dinero y a tirar ideas, que es lo que se precisa.

EXTRA: ¿Por qué somos ineficientes los argentinos? Y la pregunta también alcanza al sector privado y a los privados que hablan mal del Estado pero que viven de él.

Trucco: Somos ineficientes porque no hemos tenido la oportunidad de vivir en democracia. Los países eficientes son los más democráticos del mundo. Al poner las cosas en la superficie, la democracia obliga a asumir protagonismos, a sentirnos responsables de nuestro futuro y a actuar en la vida con sensatez y seriedad.

El país fue rico cuando tuvo un sistema como el de 1916 que, si bien no fue una democracia popular aplicó la renovación de autoridades donde había oposición y oficialismo y por el cual el gobierno se iba oxigenando cada tres o seis años. Luego irrumpió la democracia popular y mantuvo el mismo sistema de gobierno. En esa época fuimos un país respetado en todo el mundo. Pero cuando en 1930 con el golpe militar, se instaura la junta reguladora de mercados, se impide la entrada del capitalismo al país, de la competencia, del mejoramiento de la calidad, de la eficiencia, se crean las empresas del Estado y todo lo que hemos padecido de ahí en más. Pasamos 50 años de noche en la Argentina. Hoy estamos viviendo las consecuencias. Somos un país ineficaz e ineficiente por estos 50 años de interrupciones de la vida democrática. La mayoría de los países latinoamericanos tienen el mismo problema. Salvo el gobierno militar brasileño que tuvo la inteligencia de ir pautando una democracia durante su propia gestión. Los últimos diez años fueron de una constante y creciente presencia democrática. En nuestro país ningún gobierno militar tuvo siquiera un 5% de democracia.

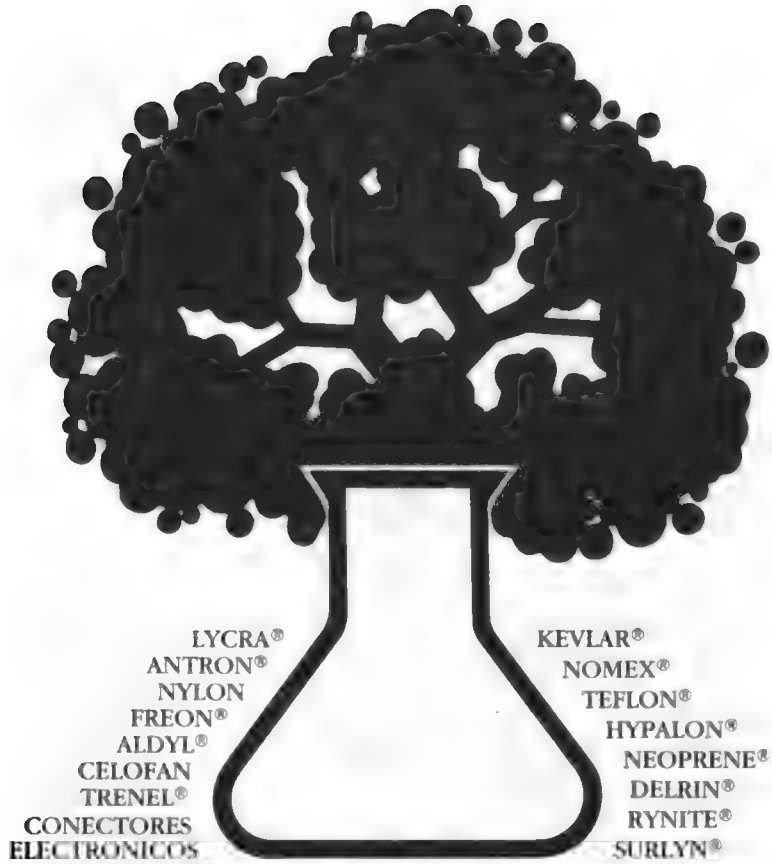
EXTRA: ¿Se siente solo en la batalla contra la ineficiencia?

Trucco: No me siento solo sino muy acompañado por todo el Gobierno.

EXTRA: ¿Qué metas se ha fijado Pedro Trucco, ministro?

Trucco: La reforma de las empresas, la privatización de Austral y la generación de las políticas sectoriales que llevan adelante cada uno de los secretarios. A casi un año de la designación creo que algo hemos hecho.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



Ducilo celebra 50 años de operaciones.

Queremos agradecer a todos los que
hicieron posible este aniversario:
Clientes, proveedores, la comunidad
de negocios y muy especialmente al personal,
que a través de tantos años dio lo mejor
de sí, compartiendo luchas y éxitos.

* Marca Registrada

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL PESO DEL ESTADO
¿QUIEN PAGA?
(II PARTE)

FERROCARRILES

EL DETERIORO CONSTANTE

Continuando con los informes del Directorio de Empresas Públicas, damos a conocer el trabajo correspondiente a Ferrocarriles Argentinos. Es probable que éste obtenga la misma repercusión y genere la misma polémica que la provocada por Aerolíneas Argentinas.

Ferrocarriles Argentinos posee una red de aproximadamente 35.000 km de vías en explotación, **por donde se movilizan menos del 10 % de las cargas y de los pasajeros que circulan por el país.** Las causas que hicieron que la participación en el transporte bajaran a los porcentajes antes mencionados, del **21 %** que tenían las cargas y del **50 %** que tenían los pasajeros **30 años atrás**, debe buscarse en el deterioro de la calidad de transporte (bajas velocidades, falta de regularidad, poca flexibilidad y baja disponibilidad).

Algunos de los factores que actuaron como desencadenantes:

— **Insuficiente renovación y conservación de vías y obras de arte** (solamente el **12 % de la vía se encuentra en estado muy bueno**, mientras que 30 % está en estado bueno, 40 % está regular y 10 % está en mal estado).

— **Baja confiabilidad y disponibilidad del material tractivo**, agravada **por la falta de repuestos e insumos**, (el índice de disponibilidad sólo alcanza hoy al 60 % en la trocha ancha, 76 % en la media y 81 % en la angosta).

— **Permanentes cambios de políticas de conducción que no permitieron efectuar planeamientos adecuados ni de mediano, ni de largo plazo.**

— **Procedimientos administratrivos cada vez más burocráticos y falta de confiabilidad en la información procesada.**

Todo lo anterior trajo también como consecuencia:

— Un deterioro constante en el coeficiente de explotación (gastos operativos/ingresos operativos), que pasó de 1,36 en 1969 a 2,24 en 1985.

— Un consumo de capital durante el período 1980/86 del orden de los 400 millones de dólares anuales, debido a mantenimiento e inversiones no realizados.

De continuar esta situación, en un período más o menos breve podría producirse el colapso de la empresa.

Un abatimiento generalizado entre su personal, sea jerárquico como subalterno, debido al conocimiento directo e indirecto de la situación antes mencionada y su impotencia para revertir las cosas.

La envergadura de los problemas y el grado de deterioro alcanzado aconsejan, para evitar un derrumbe de la empresa y convertir a la misma en otra que preste un servicio adecuado con un déficit tolerable, plantear un "**modelo de ferrocarril posible**", para la Argentina de hoy, con la premisa que el transporte ferroviario ha de encararse, no como el medio universal de transporte que fue, sino como una tecnología especializada más, dentro del sistema de transporte terrestre y que preste un servicio a la comunidad, económicamente factible para el país.

Esto implicará producir ajustes cuali y cuantitativos en su oferta y la reestructuración de su organización y de sus procedimientos administrativos.

EL MODELO

Hipótesis

— Se considera a la empresa en estado de régimen sin tener en cuenta la transición desde el estado actual al estado propuesto.

— Se supone que el contexto exterior no cambia.

— Se supone que la reducción de personal administrativo es proporcional a la reducción del personal operativo, aunque de los estudios preliminares se desprenda que será mayor.

— Se procederá a especializar ofertas sobre aquellos segmentos del mercado donde pueda tener ventajas comparativas con los otros medios de transporte y se irá abandonando controladamente aquellos servicios que no cumplan con esa condición y donde se concentren las pérdidas.

Servicios a prestar:

- **Carga**

Hipótesis I: 21 millones de toneladas transportadas por año, equivalente a lo transportado en 1983 y, lo que es lo mismo, 40 % superior a lo transportado en 1986 (esta meta se lograría eliminando las incertidumbres en las fechas de carga y en el plazo de transporte).

Hipótesis II: 30 millones de toneladas por año, equivale a movilizar el doble de lo transportado en 1986. Esto implicaría mejorar la participación en el mercado de granos, cemento, cal, etc. Para esta hipótesis debería incorporase más vagones, algunos especializados, y promover la inversión de terceros para mejorar las operaciones terminales de carga y descarga.

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

• **Recursos necesarios**

Vía y obras complementarias: para disminuir las inversiones en infraestructura y mejorar el coeficiente de explotación se concentrará la circulación en los corredores que definen los tráficos más significativos. La red a utilizar sería aproximadamente la misma para ambas hipótesis.

• **División de la red**

Troncal — Con 6.300 km es aquella que permite un tránsito a velocidades elevadas (máx. 120 km/h - prom. 80/100 km/h).

Primaria — Con 9.800 km es aquella que permite un tránsito a velocidades medias (máx 60/80 km/h - prom. 50/60 km/h).

Secundaria — Con 9.500 km es aquella que permite un tránsito a bajas velocidades (menores a 50 km/h).

Simplificada — Con 10.200 km es aquella que sólo permite un tránsito débil (menores a 30 km/h).

Tanto la primaria como la secundaria se dividen en permanente y temporaria dependiendo de si su utilización se realiza durante todo el año o sólo estacionalmente.

Sólo la troncal y la primaria tendrán un mantenimiento intensivo, mientras que el resto estará mantenido de acuerdo a su uso. Del mismo modo, sólo las primeras estarán balastadas con piedras.

Playas y estaciones: con las nuevas modalidades de explotación podrán reducirse y/o modificarse las condiciones de operación y la cantidad de playas y estaciones, con los consiguientes ahorros.

Locomotoras: se necesitarán en servicio 369 para la Hipótesis I y 531 para la Hipótesis II, más 104 locotractores en ambas hipótesis.

Vagones: se necesitarán en servicio 20.000 para la Hipótesis I y 28.000 para la Hipótesis II.

"De continuar esta situación, en un período más o menos breve, podría producirse el colapso de la empresa."

Pasajeros interurbanos

Con el fin de reducir el déficit operativo a un mínimo se ha decidido concentrar la oferta sobre las líneas con mayor densidad de tráfico, donde pueda prestarse un buen servicio y a una velocidad comercial promedio del orden de los 80/100 km/h. sobre la red troncal. Pueden mencionarse corredores como Buenos Aires - Mendoza - Buenos Aires - Bahía Blanca, etc. Además se prestaría un servicio adicional sobre la red primaria a velocidad reducida, del orden de los 60/80 km/h. con corredores como Bahía Blanca - Neuquén - etc. En los ramales secundarios, los servicios deberían ser prestados por medios no convencionales, ej.: ferrobuses y estar a cargo de la actividad privada.

Los cambios de la oferta actual a la futura deberán hacerse en forma gradual, para evitar bajar sin servicio de transporte a alguna de las poblaciones servidas actualmente sólo por el ferrocarril.

Vías y obras: La red de pasajeros coincide con la de cargas, excepto que a ésta hay que agregarle como red troncal el corredor Buenos Aires - Mar del Plata, de uso casi exclusivo para pasajeros.

Locomotoras: Se necesitarán 191 en servicio para este sistema y el de los servicios metropolitanos no eléctricos.

Coches: Está previsto usar los mismos coches actuales con un adecuado mantenimiento.

• **Servicios Metropolitanos**

Esta red tiene una extensión de alrededor de 1.000 km y sirve localidades del conurbano, llegando hasta localidades distantes aproximadamente 120 km de Buenos Aires.

El estado de las vías es bueno, pero deberá adecuarse el sistema de señalamiento con el fin de mejorar la confiabilidad del mismo. Se ha considerado una circulación de trenes similar a la actual, pero tratando de mejorar el servicio a través del agregado de coches a algunas de las formaciones, a través del reemplazo de coches motores, en muy mal estado, por trenes remolcados con locomotoras, y a través del ajuste de frecuencias que permita mejorar las prestaciones. Es interesante destacar que en muchos casos no se puede aumentar la frecuencia, pues la proliferación de pasos a nivel existente haría imposible la circulación de vehículos automotores; será por lo tanto necesario encarar un paulatino reemplazo de éstos, por pasos a alto o bajo nivel.

Vale la pena mencionar también que en los pasos a nivel se producen unos **500 accidentes por año.**

La evasión en el pago de los pasajes es un tema a resolver, ya que alcanza niveles alarmantes, el sistema de venta de pasajes, su recaudación y control es anacrónica y dificultosa, por lo que se impone una acción que resuelva rápidamente el problema.

Se deberá proveer un mantenimiento sistemático y sostenido del material rodante, dado que, excepto los vehículos de reciente incorporación, su estado es deficiente. □

ESTADO DE LAS VIAS

ESTADO DE VIAS	M. BUENO	BUENO	REGULAR	MALO	TOTAL
KILOMETROS	4.200	10.500	14.000	6.300	35.000
%	12	30	40	18	

NECESIDADES DE FINANCIAMIENTO

(en millones de dólares)

DEFICIT ANUAL PROMEDIO 1980/1986	CONSUMO DE CAPITAL	DEFICIT REAL DEL FERROCARRIL 1980/1986	DEFICIT HIPOTESIS I	DEFICIT HIPOTESIS II
835,1	386,3	1.221,4	647,9	659,8

Participación en el mercado de transporte de cargas y pasajeros

AÑO	CARGA	PASAJERO
1956	21 %	50 %
1986	10 %	8 %

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL PERIODISMO ES NOTA

A escasos meses de cumplirse cuatro años de democracia, los medios de comunicación produjeron hechos —algunos de ellos conflictivos— que revelaron que el ejercicio de la libertad y la larga tradición de autoritarismo que ha padecido el país entraron en colisión en más de una oportunidad. Y seguramente lo seguirán haciendo por un tiempo.
La crisis económica también se manifiesta a través de la retracción de la publicidad y la caída de las ventas.
Hubo intentos de hacer "periodismo oficial" que no tuvieron demasiado éxito, momentos críticos como el episodio de "Tiempo Argentino" y la aparición de nuevos títulos y programas de radio y TV. surgidos a partir de la existencia misma del sistema democrático. EXTRA convocó para analizar este tema a destacados periodistas: *Jesús Iglesias Rouco, Raúl Burzaco, José Ricardo Eliaschev, Mario Diament* y también al empresario de televisión *Pedro Simoncini*.

"El periodismo está lleno de shows y mentiras", sentenció **Jesús Iglesias Rouco**, semioculto detrás de la montaña de diarios, informes y revistas que cubren su escritorio. El olor dulce y fresco del tabaco de su pipa que inundaba el ambiente no alcanzó para suavizar la dureza de sus palabras. "Show, mentiras y juegos políticos —repitió por si no había sido claro—, porque vivimos en una sociedad fascista, con periodistas fascistas, que se disfrazan de izquierdistas, pero que siguen siendo fascistas. Una sociedad corporativa donde no se representa al pueblo por medio de los partidos políticos, sino por los sectores de interés."

Más allá de la opinión del director del semanario *El Informador* sobre la calidad del periodismo argentino, en los últimos tiempos se produjo una serie de hechos que, en cierta forma, modificaron el papel de los medios de comunicación: de ser el nexo entre el público y la noticia pasó a ser la noticia misma.

El cierre del diario *Tiempo Argentino*, la crítica desde distintos sectores del poder político sobre la actuación de algunos periodistas durante la crisis de Semana Santa, la inestable situación del diario *La Razón* y la decisión judicial de no permitir la publicación de una solicitada firmada por 5.255 personas, que se solidarizaban con el ex presidente Jorge Rafael Videla, abrieron un debate generalizado sobre dos temas importantes en relación con los medios de comunicación: la situación económica y el comportamiento en la etapa democrática.

Para el periodista **José Ricardo Eliaschev**, conductor del programa *Esto que pasa*, no se puede definir la situación financiera como una crisis. "Desde que tengo memoria —dice—, siempre estuvimos en crisis. Por eso me resulta grotesco definir el momento que están atravesando los medios como un momento de crisis. Me pregunto si la crisis que están viviendo hoy no es la misma que vivían hace 20 años. Desde mi punto de vista, creo que hay un cambio en el contexto en que esto sucede porque hay un achicamiento del país en todos los aspectos y, en consecuencia, se produce un achicamiento en el mercado de los medios de comunicación."

Coincidente con la opinión de **Eliaschev**, el ex director de *Tiempo Argentino* y ahora director general del diario *El Cronista Comercial*, **Raúl Horacio Burzaco**, asocia el problema económico por el que están pasndo las empresas periodísticas con la situación crítica que soporta el país. Para **Burzaco**, el bajo poder adquisitivo de la población impide mantener un hábito en el lector argentino: "En la actualidad se vende la mitad de ejemplares de diarios que hace diez años. Pero no ha disminuido a la mi-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

tad la cantidad de lectores. Lo que sucede es que antes la gente compraba por la mañana algunos de los diarios importantes, para una información general y otro especializado en determinados temas o uno vespertino. Ahora, al no haber consumo ocioso, la gente cuida más el dinero y elige por uno o por otro." Al preguntarle a **Iglesias Rouco** el porqué de la baja venta de ejemplares del diario *La Prensa*, fue contundente: "De ese tema no voy a hablar".

Mario Diament, director de la revista *Expreso*, no sólo señala como causa de la disminución en la venta de ejemplares de los medios gráficos al problema económico que vive el país. También destaca, entre los motivos más importantes, la falta de políticas adecuadas para un mejor desarrollo del sector. "La crisis de los medios gráficos —dice **Diament**— acompaña la crisis económica del país y la política desquiciada vigente para la industria gráfica. No puede ser que salga más barato hacer una revista en Chile o en Brasil. Por costos y por cuestiones teóricas no es posible hacer en el país una revista de calidad. Y de eso el lector se da cuenta.

Diament:
"Todo lo que pasa por la Justicia me tranquiliza; todo lo que pasa por la decisión unilateral de un gobernante, un general o un policía, me preocupa."

LA CLAVE PUBLICITARIA

Indudablemente, no se puede esperar la supervivencia de un medio contando como única fuente de ingresos la venta de sus ejemplares, mucho menos cuando las cantidades vendidas disminuyen constantemente. Lo mismo sucede en radio y televisión, donde su único sustento se encuentra en los ingresos publicitarios. "Cuando una empresa tiene problemas financieros lo primero que reduce el empresario son los gastos de publicidad", dice **Pedro Simoncini**, desde otro sector de la industria periodística.

Dentro de ese contexto, **Burzaco** destaca la intervención del Estado en los medios audiovisuales como un factor perjudicial para el desempeño de las empresas gráficas. "La publicidad en televisión —explica **Burzaco**— con sus costos tan bajos repercute directamente en diarios y revistas. El Estado, al subvencionar la publicidad barata en los medios televisivos, está atacando el desarrollo de la industria gráfica."

Simoncini también señala la injerencia del Estado en los medios de comunicación como un factor contraproducente. "Los canales estatales —dice Simoncini— siguen siendo deficitarios. Hay una mejor administración, pero el déficit es elevado. La disminución que se logró se explica a través de los subsidios que reciben y el no pago de impuestos."

Para **Iglesias Rouco** no toda la culpa la tiene la falta de publicidad. "La crisis de los medios de comunicación —explica— está inserta en la crisis que vive el país, pero es aun más profunda por el retraso tecnológico. Además, un gran diario bien organizado se hace con 150 personas. En cambio, en la Argentina las empresas periodísticas arrastran miles y miles de trabajadores."

Otro aspecto importante que conviene destacar es la falta de publicidad que sufren algunos medios aunque tengan una tirada considerable. Para **Mario Diament** el problema es sencillo: "La gente que no anuncia en revistas como **El Periodista** —señala— porque dice que es de izquierda, está perjudicando no sólo a la industria gráfica, sino también a sus propios productos. La gente de izquierda come, viaja en auto, va al cine y hace muchas cosas más. **El Periodista** podría vender muy bien muchos productos. Boicotearlo por su ideología es para mí una clara falta de vocación democrática."

También **Eliaschev** reflexiona sobre los empresarios para explicar el problema: "En la Argentina, no existe verdaderamente competencia y sus más feroces partidarios formales, en rigor de verdad, procuran prácticas monopólicas. El empresario argentino es el primer aterrorizado de la libre competencia. Para

Iglesias Rouco:
"El periodismo está lleno de show y mentiras; vivimos en una sociedad fascista, con periodistas fascistas, que se disfrazan de izquierdistas."

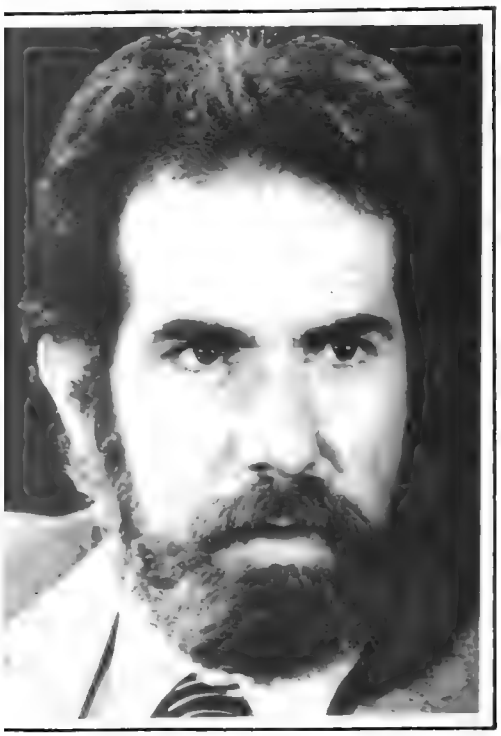
competir necesito el mismo horario, la misma promoción y el mismo apoyo económico. Susana Giménez es una maravilla como conductora carismática, pero yo quisiera saber cuántos puntos de rating tendría si en su programa no se regalara dinero."

ATRAPAR AL PUBLICO

Uno de los principales problemas, tanto de la industria gráfica como de las emisoras de radio y televisión, se encuentra en la manera de despertar el interés de la gente. Las formas de atraer al público van desde regalar dinero en programas de entretenimientos a organizar el Portfolio, o rifar un auto. Para **Simoncini** el problema es aun mayor en los canales del Estado, porque "las informaciones que brindan los canales oficiales les pierden credibilidad y esto produce un desplazamiento de la opinión pública hacia los medios privados que resultan más confiables. Más allá de la relativa libertad que tienen los periodistas en los canales estatales, siguen siendo empleados públicos."

Simoncini: "En esa carrera buscando un mayor espacio, los medios de comunicación quizá se hayan alejado de sus principales objetivos. Para responder este interrogante les formulamos a

Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



Eliaschev:
"En la Argentina no existe verdaderamente competencia y sus más feroces partidarios formales, en rigor de verdad, procuran prácticas monopólicas."

nuestros entrevistados la siguiente pregunta: ¿Cuál es la calidad de la oferta de los medios de comunicación?

Burzaco: "Creo que hay una evolución. Se ha pasado de un periodismo objetivo a otro interpretativo, y de éste a uno de investigación. La investigación puede parecer show porque como se habla con todas las partes suena a escándalo. Pero la culpa no la tiene el periodismo. La tendencia al show quizá la tenga un juez con una resolución, un diputado o un árbitro de fútbol. En este país, el mayor pecado es la soberbia. Cualquiera que tenga, aunque sea un mínimo de poder, aspira a ver su nombre en letras de molde. Puede ser que haya show, pero, en todo caso, lo produce la población."

Diament: "Venimos desinformando a la gente desde hace bastante tiempo y la desinformación por parte de un periodista equivale al asesinato por parte de un médico. Es la contradicción de la función que deberían ejercer. Hay un periodismo complaciente y sin códigos de relación con el lector, al cual termina por no atraer. Si a esto se le suma que no existen centros de formación serios, el panorama es terrible."

Eliaschev: "Poco a poco se está tornando interesante. Estoy convencido de que si los argentinos logramos conservar las condiciones mínimas de libertad y convivencia política, todo lo que pase a partir de ese piso va a ser positivo. Si se le permite a la gente recuperar la libertad intelectual plenamente, la calidad de los medios va a tener que mejorar. Por ahora, la radio y la televisión argentinas y, en menor medida los medios gráficos, siguen siendo cautivos culturales del proceso."

Iglesias Rouco: "Los medios de comunicación siguen respondiendo a la voz de su amo que es el gobierno de turno y las distintas facciones del gobierno. No me sorprende el éxito de mi semanario porque el público está ávido de información, y ni los periodistas ni las empresas la dan."

Simoncini: "Los medios audiovisuales tienen una función que cumplir. Ahora se habla de un canal 4, cultural. Pero no hay nada claro. Para tener un buen nivel de programación hay que ver a quién se entregan los canales. De acuerdo al nivel intelectual de los permisionarios se tendrá el nivel de la televisión. Con permisionarios de nivel "sub uno", se tendrá una programación de nivel "sub uno".

¿CUANTA LIBERTAD?

En poco más de un mes se produjeron en el país dos hechos de características aparentemente distintas que pusieron en el tapete el tema de la libertad en relación con los medios de comunicación. Uno fue en Semana Santa, y el derecho de información. El otro impedía la publicación de una solicitada de solidaridad con el ex presidente Jorge Rafael Videla. En ambos casos se habló de censura.

Al iniciarse la entrevista que una emisora privada realizó al ahora ex teniente coronel Aldo Rico, más de un político, tanto del oficialismo como de la oposición, comenzó a pensar cuáles serían las palabras que utilizaría para descalificar la actitud tomada por la radio en cuestión. Instantes después, muchos de ellos las habían pensado y hecho públicas.

Raúl Horacio Burzaco, tras reconocer algunas llamadas realizadas por funcionarios del Gobierno para sugerir la forma de encarar la información durante Semana Santa, acepta que "todo gobierno como toda persona, tienen derecho a observar a otra. Pero en ese momento, lo más importante era saber qué estaba pasando. El país tenía el derecho a saber en qué clase de crisis estaba metido el Gobierno."

Burzaco:
"El Estado, al subvencionar la publicidad barata en los medios televisivos, está atacando el desarrollo de la industria gráfica."

Más de dos S.R.L.

RESTAURANT
candela

REINAUGURACION

Suipacha 547
Buenos Aires
Reservas Tel. 393-6624
Tel. 394-7891

Dirección Gastronómica
Roberto P. Reynoso

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

QUALITAS TRABAJA EN SILENCIO.

Optimizando al máximo
sus servicios.
Asegurando una correcta y eficaz
atención de las urgencias.
Jerarquizando la labor profesional.
Creando nuevos y exclusivos
beneficios, pensando
en el futuro.
Qualitas trabaja en silencio
junto con su cuerpo médico
para el bienestar de sus socios
y de la comunidad en general.

QUALITAS
MEDICINA PRIVADA

Avda. del Libertador 498 6º - 1001 - Buenos Aires - Tel.: 394-6498 / 6539 / 6553 / 6558 / 6579 / 6583 / 6592
Agencia San Isidro. 9 de Julio 390 - 1642 - Tel.: 743-0176

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Simoncini:
"Cuando una empresa tiene problemas financieros lo primero que reduce el empresario son los gastos de publicidad."

Por su parte, **Iglesias Rouco** es tajante en ese sentido: "El buen periodismo debe informar y opinar libremente. ¿Me entiende?". **Simoncini** supone que es posible que haya algunos funcionarios que crean que, frente a una crisis como la de los días de abril, debía darse exclusivamente la información que respondía al Gobierno. Pero agrega: "La obligación de los medios de comunicación era poner a disposición del público todos aquellos elementos de juicio que permitan formar su propia opinión. En Semana Santa integraba parte de la realidad tanto la acción que originó el problema como la posición del Gobierno frente a ese hecho. Pero todo funcionario se siente más seguro manejando los medios de comunicación que teniendo medios independientes sin más control que el que establece el orden jurídico."

Para **Eliaschev**, el tema es distinto. Desde su punto de vista, es necesario compatibilizar la mayor cantidad de información al mejor nivel posible. "En Semana Santa —dice— quería la mayor información posible en un marco de lealtad a la Constitución. Durante la época de la guerrilla, por ejemplo, antes del golpe del '76, a los periodistas democráticos nos pareció que suprimir la información de la guerrilla le hacía el caldo de cultivo a los partidarios de la violencia. Reportear a un dirigente de la guerrilla, en ese momento, como ahora a Camps o Barreiro, lo reivindico como un recurso legítimo de la actividad periodística. Donde no estoy de acuerdo es en hacerles notas a sus familias, como si estos señores fueran héroes."

Mario Diament coincide con Eliaschev: "Si un periodista se reduce a poner un micrófono a alguien sólo para que hable, está traicionando su profesión. Si le hace las preguntas que debe hacer y las que cree que la sociedad se hace, está cumpliendo con su deber."

Sobre el tema de la solicitada, **Burzaco, Iglesias Rouco** y **Simoncini** coinciden en evitar cualquier tipo de censura. Sin embargo, **Eliaschev**, luego de señalar que en un estado de derecho los únicos depositarios de los reclamos de la ciudadanía son los jueces, aclara que si bien él no hubiese tomado la iniciativa para impedir la publicación de la solicitada, tampoco impugna la actitud tomada por un grupo de ciudadanos. Y agrega: "Yo mismo estoy procesado por una famosa encuesta hecha en el programa *Cable a Tierra* y no recuerdo que los que hoy se rajan las vestiduras en nombre de la libertad de prensa, dijeran una sola palabra. De todo modos, no le tengo miedo a la acción de un juez."

También valoriza la función de la Justicia **Mario Diament**: "Todo lo que pasa por la justicia me tranquiliza; todo lo que pasa por la decisión unilateral de un gobernante, un general o un policía me preocupa." Y casi como un slogan concluye: "La Justicia es lo mejor que nos puede pasar." □

Nota: Horacio Alonso

Burzaco:
"La caída de "Tiempo Argentino" y los problemas que tiene "La Razón" se deben a su contenido. Los medios cuando pierden su independencia pierden su credibilidad."

Diament:
"La publicación de la solicitada es un delito menos grave que un asesinato pero, a la vez, más peligroso, porque podría ayudar a producir miles de asesinatos como en la última dictadura."

Simoncini:
"El mejoramiento de los medios de comunicación se debe hacer en libertad y no dentro de un régimen de limitaciones que, por otra parte, siempre ha demostrado no cumplir con sus objetivos."

Eliaschev:
"El «New York Time» trae todos los días una columna de errores de la edición anterior y es el mejor diario del mundo. En Argentina, con nuestra mentalidad, es imposible hacer lo mismo."

EXTRA:
¿Cuántos ejemplares vende "El Informador"?

Iglesias Rouco:
¿A usted qué le importa?

Organización OCHOA S.A.

8A

COCKTAILS
CASAMIENTOS
COMIDAS

Las Heras 1666 3ro. Buenos Aires Tel. 44 1144/41 6408

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Cambie de Frecuencia

Sintonice

95.1 FM

1030 AM

La Radio con más ganas de ser primera

y encuéntrese con:

Bernardo Neustadt de Lunes a Viernes de 6.30 a 9.30 hs.

Con la colaboración de:
Horacio de Dios
Diana Negri
[illegible]rini

Mil gracias por estar con nosotros.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

TELEFONO SEMIPUBLICO ALCANCIA

Señor Comerciante:

Si usted dispone de un local con fluida concurrencia de público y **cuenta con una línea telefónica común**, le ofrecemos un interesante servicio: su conversión en un **teléfono semipúblico alcancía.**
Ideal para bares, restaurantes, clubes, sanatorios, pensiones, estaciones de servicio, **el teléfono semipúblico** le brinda, además de un servicio adicional para sus clientes, estas interesantes ventajas:

- Funciona como el teléfono público, pero es apenas más grande que un aparato común.
- Recibe llamadas de cualquier origen (locales, nacionales e internacionales), porque se le asigna el mismo número de su teléfono común.
- Operando la llave de selección y sin utilizar fichas, permite realizar llamadas a cualquier destino.
- La conversión a semipúblico de su teléfono común, es **sin cargo** y además, puede solicitar una extensión para su mayor comodidad.
- El número, seguirá figurando en guía en las mismas condiciones que hasta el presente.
- Las fichas le son provistas con un **10 % de descuento**, que luego usted comercializará según la tarifa correspondiente.
- El uso adecuado de este servicio le permite cubrir el abono y obtener una ganancia extra.

Observe si su característica corresponde a una de las citadas en el cuadro y concurra sin falta al **Servicio Comercial** correspondiente a su teléfono de **8.30** a **13 hs.** Por tratarse de una oferta limitada, el período de suscripción es desde el **8.6** al **6.7.87.**

SERVICIO COMERCIAL	CARACTERISTICAS	LINEAS A CONVERTIR	RECEPCION DE SOLICITUDES (Capital Federal)
AGÜERO	83-84-801-802-803-804-821-824 825-826	54	Las Heras 2502
A. THOMAS	551-552-553-854-855	158	Av. Forest 1276
BELGRANO	541-542-543-781-782-783-784 785-70-701	249	Vuelta de Obligado 1891
CONGRESO	35-37-38-40-45-46-49	79	Bmé Mitre 1399
CONSTITUCION	21-23-26-27-28-30-34-331-361-362	296	Garay 658
FLORES	601-602-611-612-613-631-632 641-642-682-683-687	406	Lafuente 2 PB
ONCE	47-48-86-87-88-89-93-97-953 961-962	179	Boulogne Sur Mer 913
PALERMO	71-72-771-772-773-774	120	Cabildo 4
PARRAL	90-99-431-432-981-982-983	43	Espinosa 60
PATERNAL	50-53-58- -67-69-566-567-568	269	Sanabria 2087
REPUBLICA	22-41-42-44-311-312 313-392-393-394	69	Corrientes 707 PB
VERNET	91-92-921-922-923-941-942	239	Av La Plata 1550
V. PUEYRREDON	51-52-571-572	238	Jose G. Artigas 4956

TOTAL: 2399 LINEAS A CONVERTIR

MOSP
Directorio de Empresas Públicas
Secretaría de Comunicaciones

UN MINIPUBLICO PARA SU PUBLICO

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA CAPITALIZACION DE LA DEUDA

Ciminari

Sin duda que la capitalización de la deuda externa pública se convertirá en el tema de negocios más importante en la economía local. La comidilla de la 'city', esa caja de resonancias de verdades y versiones, se refiere a cuáles negocios se cierran y cuáles no.

La operación en danza más importante sin duda es la que solicitó **Juan Ciminari** a **Mario Brodersohn** y **Juan Sommer**. La subsidiaria de la Bell que opera en el sudeste estadounidense —con base en Atlanta— quiere ingresar al mercado telefónico local coprando el servicio de telefonía móvil. Un sistema complejo para lo cual los estadounidenses quieren asociarse con la criolla Motorola.

La inversión inicial que se estima ronda los 100 millones de dólares y es un proyecto que comenzó a armarse en Baires durante el frustrado encuentro empresario argentino-estadounidense. Si tiene éxito, sin duda resarcirá un tanto a **Lawrence Levine**, responsable de esas jornadas que boicoteó **Dante Caputo**, vaya uno a saber por qué.

Otro proyecto de capitalización 'gordo': Arcor. **Fulvio Pagani** exultante luego de haber conseguido colocar a **Domingo Felipe Cavallo** en la lista de candidatos a diputados nacionales de Córdoba por el peronismo (renovador), también se larga a ampliar la capacidad instalada del complejo industrial que lidera.

Otras carpetas en danza para la capitalización: Cervecería Quilmes, Nobleza - Piccardo, Astra, Bridas, Pérez Companc, Techint y Alpargatas.

Dos interrogantes: ¿podrán los propios bancos extranjeros participar como inversores y no meros intermediarios en la capitalización? Es una decisión empresaria. Nadie los limita. En Chile, American Express, Bankers Trust y Chase Manhattan se convirtieron en operadores económicos.

La otra pregunta: ¿qué harán las empresas medianas y pequeñas que quieran invertir pero no tengan posibilidades de infraestructura y logística como para capitalizar?

SORPRESA MAYUSCULA

Una suerte de sorpresa dramática sobrevino sobre los empresarios de la construcción y la ingeniera civil al enterarse de que **Raúl Alfonsín** había dicho en Suiza que no estaba tan seguro de que pudiese entregar la banda presidencial a su sucesor en la nueva capital nacional a construirse en Viedma. Y por primera vez el Presidente habló, en el extranjero, de un tema nunca abordado por él localmente: la estrechez económica como para abordar semejante proyecto.

En el fondo lo que el Presidente busca en sus declaraciones es muy sencillo: financiamiento. Y, más complicado, que sea 'blando' o sea el préstamo que otorgan los gobiernos a otros gobiernos y con una tasa de interés preferencial.

Hay una puja por colocar empresas propias en Viedma. No hay muchas capitales en construcción en el mundo. Más bien parace ser la única. Y en Europa Occidental, la construcción y la ingeniería están limitadas. Italia apareció por un lado. España por otro. Francia está preparando su oferta. Pero Suiza tiene ingeniería y más recursos finacieros que los otros países. ¿Por qué no?

PRESTAMO MUNDIAL

El Banco Mundial se apresta a aprobar un préstamo para la Argentina (y van...) por unos 250 millones de dólares para la financiación de la promoción de las exportaciones.

Hay gran interés de parte del Gobierno, porque es complementario del ya aprobado por 500 millones de dólares para el ajuste estructural del comercio exterior y que se refiere básicamente a reformas en los mecanismos de importación (reforma arancelaria, entre otras cuestiones).

La operación, la primera a encararse dentro del nuevo año fiscal del Banco Mundial (que cierra su balance anual cada 30 de junio), se enganchará dentro de una renovada polémica que sacude los cenáculos de los economistas: cuál exportación debe promocionarse y cuál no.

De todas maneras, está claro que desde Washington no mengua el respaldo a la Argentina ni al equipo económico. Aunque, eso sí, se le reclama el cumplimiento de algunas reformas prometidas y aún no abordadas.

Digitized by Google

THE UNIVERSITY OF TEXAS

CRISIS ENERGETICA

Y TODO A MEDIA LUZ

La Argentina tiene petróleo que no extrae, gas que no consume, uranio que descuida y un sistema fluvial no aprovechado. Es lógico entonces que la oferta energética se encuentre en crisis.

"Hay que importar petróleo por valor de 200 millones de dólares"

Escasea la nafta porque se extrae menos petróleo y como también falta gas, las industrias están alimentando sus chimeneas con subproductos del petróleo y los particulares tienen problemas para abastecerse en los expendedores. A la vez, las centrales nucleoeléctricas deben salir de servicio porque no reciben la atención presupuestaria necesaria y las centrales hidroeléctricas necesarias siguen con construcción diferida.

Síntesis: además de no haber petróleo ni gas, tampoco hay electricidad suficiente.

A partir de 1987, la Argentina terminó con el autoabastecimiento petrolero apenas conseguido cinco años antes. El Plan Energético 1986/2000 que Jorge Lapeña se tomó dos años para elaborar, corre peligro. El objetivo era pasar de un consumo de energía de 45,8 millones de toneladas equivalentes de petróleo por año a 81,3 millones y bajar de un 43 % de petróleo crudo en la oferta total energética a 30 %.

"Entre enero y mayo, el déficit de la oferta de gas fue de 662 millones de metros cúbicos"

La cuestión petrolera es grave. La producción y reservas declinan desde 1981. En 1986 la extracción fue 15 % inferior a 1981. No se notaba porque la actividad económica estaba baja. Pero ahora sí.

Es curioso: por un lado, la política económica aspira a que se crezca. Por el otro, la política energética se beneficia de que no suceda.

YPF no tiene dinero para avanzar como otrora. Tampoco encara las reformas necesarias en una petrolera que pierde dinero (único caso en el mundo). Tampoco se termina de definir el rol del capital privado.

Además, Gas del Estado incentiva el aumento del consumo de gas y éste se va más allá de la oferta. Por lo tanto, se pide a la industria que en lugar de utilizar gas para alimentar las chimeneas (es más barato y en el país es el recurso energético no renovable más abundante), utilice el petróleo que escasea. Síntesis: hay que importar por valor de 200 millones de dólares anuales, y no solamente en 1987, sino también en 1988, por lo menos.

La escasez de gas es producto de no tener construidos los gasoductos necesarios ni preparados los habilitados como para transportar más gas. En 1988, terminado el gasoducto Loma de la Lata, esto debería superarse. ¿Será verdad?

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

"La Comisión Nacional de Energía Atómica no es gasto improductivo"

Entre enero y mayo, el déficit en la oferta de gas (o sea el gas que se debería transportar en los gasoductos) fue de 662 millones de metros cúbicos. Hay fábricas como las de aceites que comienzan a tener problemas para funcionar sin gas ni fuel-oil. ¿No era previsible? ¿Y cómo se encaran los mayores costos operativos que esto genera? Gas para el invierno falta en los hogares argentinos desde comienzos de los '70.

Pero el problema no es la escasez sino la imprevisión. La Argentina tiene unos 700.000 millones de metros cúbicos de reservas gasíferas. Para explotar el escaso petróleo, el gas que hay en los pozos se debe arrojar al viento (ventearlo) antes que aprovecharlo. Sin embargo, los contribuyentes argentinos deben sentir una merma adicional a su calidad de vida. ¿Por qué?

Después está lo de Atucha I y Embalse, un capítulo más de la crisis que agobia a la Comisión Nacional de Energía Atómica. La CNEA —ahora puede apreciarse— no es gasto improductivo. Es como quejarse si aumenta la tasa de inversión. Las centrales nucleoeléctricas tienen problemas para ingresar al Sistema de Interconexión Nacional. Pero nunca se abordaron. ¿Y ahora? Porque sin gas ni petróleo suficiente y con pocas aguas en el río Neuquén (Chocón - Cerros Colorados) hay que poner velitas a que el río Uruguay (Salto Grande) para que no falten lluvias. Un país no puede vivir jugado a los factores climáticos.

Podemos darnos el lujo de no hacer más centrales nucleares, podemos renunciar a Paraná Medio y Yacyretá, quedarnos con los gasoductos actuales y no más, seguir exprimiendo pozos petroleros antiguos (recuperación secundaria) pero hay que tomar conciencia que es no crecer. No se trata del gasto público ni privado, sino de la asignación de los recursos escasos. ¿A qué los destinamos? Sería interesante definirlo antes de continuar enfrascados en inútiles polémicas sobre modernidades y reformas teóricas. □

Edgar Mainhard

RECURSOS ENERGETICOS

(comprobados)

	en t.e.p. (1)
Petróleo	385
Hidroelectricidad	1.430
Carbón	180
Uranio	280
Gas natural	675
Carbón vegetal	65
Total	3.000

(10 son por toneladas equivalentes de petróleo)

PRODUCCION DE DERIVADOS DEL PETROLEO

(en t.e.p.)

	1981	1986
Naftas	6.330,3	5.866,0
Kerosene	446,1	438,0
Diesel oil	973,8	863,6
Gas oil	6.846,0	6.892,7
Fuel oil	1.502,1	5.216,3
Otros	926,5	1.462,9
Total	23.024,8	20.740,1

Fuente: "Busines Trend"

OFERTA DE ENERGIA ELECTRICA

en gwh (1)

	1984	1985	1986
Vapor	13.422	12.061	12.438
Combust. Int.	2.976	3.081	4.018
Hidroeléctrica	19.782	20.556	19.151
Nuclear	4.641	5.766	5.370
Total	40.821	41.464	40.977

(1) Gigawatts

Digitized by Google

Aceptó la C.G.T. que el paquete laboral se trate el 17

MALESTAR POR LOS 30 AUSTRALES

Suspendieron en Ezeiza el viaje de la C.G.T. a Ginebra

(INFORMACION EN LAS PAGINAS DIEZ Y CINCO)

"No viajo si no están las leyes"

El secretario general de la C.G.T., Saúl Ubaldini, ...ró que "hasta que no haya leyes laborales ...adas por el Congreso, no viajo" a Ginebra ...rticipar de la asamblea de la OIT, y advirtió ... legisladores "no tienen que aceptar ninguna ...n (de la ciudadanía) de emergencia económica".

...la reunión del consejo directivo cegetista ...ayer, Ubaldini estimó sin embargo. "No ...ayá problemas" para la sanción de las ...e junio, porque "los señores legisladores ...comprometido. Esperemos que cum-

...aiteró que la C.G.T. "mantendrá las ...entadas a la OIT hasta que haya so-...blemas".

...muestas modificaciones introducidas ...ctos —especialmente en aspectos ... como lo reclamaron los empresa-...entendió que "los legisladores no ...lar ninguna prórroga de emergencia ..., tal como trascendió.

...esa cláusula tendría vigencia durante seis meses ...a partir de su sanción, por lo que los salarios serían ...fijados por el Gobierno, tal como ocurre actualmen-...te.

Tras anticipar que el lunes próximo se reunirá nuevamente el consejo directivo de la C.G.T., Ubaldini dijo que si las leyes son sancionadas el 17 del corriente, como fue acordado ayer en el Congreso, ...partido Justicia Ciudadana, pero si no son sancionadas, "hasta que no haya leyes, no viajo".

Nunca un inglés —aun tratándose de un niño— que se siente irritado por la lluvia y la apostrofa, se pararía a contemplar en ese momento cómo los pájaros cantan y las nubes se levantan. Para hacerlo, es preciso haber nacido español y llevar dentro del corazón un lirismo contumaz, una imaginación errabunda... Un superrealismo, tío Robbie. Y llegamos a la parte más clara y representativa de la cancioncilla, a esa que dice:

¡Que sí, que no...!

He aquí a España, querido tío: "¡Que sí!, ¡que no!". ¡Magnífica definición! No hay igual. Busca en los libros de los más grandes sociólogos, y buscarás inútilmente, tío Robbie. Nadie ha conocido ni definido mejor a España y a los españoles que quien compuso esa ingenua copla infantil con las sabias palabras de "¡Que sí , que no!". Para un español todo es que sí, que no. ¿Un hombre es glorioso? "Que sí, que no..." ¿Un inventor estupendo? "Que sí, que no..." ¿Un concepto científico? "Que sí, que no..."

Y cuando en España hay alguna cosa que no provoca ese "Que sí, que no", es porque provoca un "que no, que sí", y entonces estalla alguna guerra civil."

Enrique Jardiel Poncela
(Escritor español; extracto de su libro "Para leer mientras sube el ascensor").

Viajamos, no viajamos, viajamos, no viajamos. ¿Y si viajamos todos? Al final fuimos a Ginebra. Nada menos que 78. Los norteamericanos y los japoneses —juntos— apenas llegaron a 9. En algo tenemos que ganarles.

Procuran superar la controversia salarial entre Economía y Trabajo

Aunque el dirigente mercantil Armando Cavallieri aseguró anoche que quedaron superadas las diferencias salariales entre los ministerios de Economía y de Trabajo, otras fuentes oficiales indicaron que la controversia en torno de los 30 tramos de aumento en junio no está terminada y que podrían producirse novedades en las próximas horas. Se la cartera de Economía. El titular del Palacio de Hacienda dialogó extensamente ayer con tres colaboradores de Carlos Alderete.

El titular del sindicato mercantil de Capital y uno de principales operadores del Ministerio de Trabajo, ...nando Cavallieri, aseguró anoche que quedaron "...lidas todas las diferencias" entre las carteras de Tra-...o y de Economía y que, en consecuencia, el aumento ...30 australes de junio quedará íntegramente incorpo-...rado a los básicos de convenio, en una compleja revela-...ción tras una prolongada reunión con los máximos fun-...cionarios del Palacio de Hacienda.

La información de Cavallieri contrastó, sin embargo, con trascendidos de Casa de Gobierno, donde se indicó al cabo del encuentro que la controversia entre ambas carteras aún no está resuelta, y que deben aguardarse novedades desde el Palacio de Hacienda.

El ministro de Economía, Juan Sourrouille, recibió ayer a Cavallieri y a los dirigentes de Luz y Fuerza Oscar Lozano y Juan Carlos Sanzoni, en compañía del secre-

Juan Sourrouille

Carlos Alderete

"Avanzamos o nos vamos", dijo Alderete

"Avanzamos o nos vamos", prometió anoche el ministro de Trabajo, Carlos Alderete, a empleados de su propia cartera, entre quienes habló brevemente durante la inauguración de un local gremial de la Unión del Personal Civil de la Nación.

♦ "Profundo malestar"

Alderete formuló su promesa en medio de intensas versiones acerca de la existencia de un profundo malestar presidencial por la resolución que incorpora los 30 australes de aumento salarial a los básicos de convenio y de su-...puestos presiones para-...las de Economía sobre el Ministerio de Trabajo para que éste dé marcha atrás en esa medida.

En el acto con los afiliados de U.P.C.N. se plantó la oposición del Palacio de Hacienda a la reducción de Alderete, y el titular de la seccional Capital de ese sindicato, Andrés Medrano, sostuvo que los empleados estatales "no dudaremos en declarar el estado de alerta y movilización si Economía desconoce la medida, manifestando a los agentes públicos de esa mejora".

Acuerdo entre Economía y Trabajo sobre los ₳ 30

Se incorporan a los salarios y no a los básicos de convenio • Lograron también coincidencias sobre la emergencia económic

...reveló ayer que ... plantados estatales "no dudaremos ... en declarar ... alerta y movilización con la ... si se nos mantiene marco-...

...mayo de 1987 ★ CLARIN

...ión de las paritarias, condicio-...ta de los nuevos al trabajador ...legislativo.

"...mienda desconocerla repudio ser interpretado en contra de una lícita ...to modificó un decreto ...ar de la ley 14.250 ... en ejercicio de ... de la

"...ero económico "está ... presidente Alfonsín ...ieron los aumentos

Hay controversia, no hay controversia. Avanzamos, no avanzamos. La gente dice: ¿y para qué me alcanzan 30 australes?

Aldereté: "No existe conflicto ...omía"

Rosario, ... entre los ... aseguró que "el aumento ... a absorber el salario del ...

Alderete formuló declaraciones en ... esto de Luz y Fuerza de Rosario, donde se ... Santa Fe. "No hay una rivalidad" ... insistió al referirse a ... sus autoridades y dirigentes gremiales de la provin-... superado enfrentamiento con el Ministerio de Economía ... por el tema salarial, y agregó que "no queremos ser el ... ministerio del no trabajo, de allí que está buscando con el ... incrementos salariales siempre se está convertida".

Indicó Alderete que el Gobierno y su ministerio pro-... Ministerio de Economía una salida concertada" ... sobre las cuen-... tivas de trabajo, el trasfondo "es una verdad ... tas ... Acatos —"es una verdad ... fondo

Digitized by Google
Original from UNIVERSITY OF TEXAS

¿Error de mecanografía?

Alfonsín atribuyó a un error de mecanografiado las desinteligencias entre los proyectos de leyes laborales concertados con la CGT y los enviados al Parlamento. Empero la CGT ... ticó severamente las modificaciones que contienen una concepción "retrógrada" que causa ... estar en el movimiento obrero. ... mó a las críticas. Gestiones.

MIENTRAS la CGT sostiene ... "paquete" de leyes ... enviadas al P...

Becerra negó cambios

EL secretario general de la Presidencia, Carlos Becerra, aseguró ayer que el gobierno no introdujo ningún tipo de modificaciones al paquete de leyes sociales enviado al Congreso y afirmó que cada uno de sus aspectos fueron previamente "analizados, discutidos y acordados" entre el Poder Ejecutivo y los sectores de la producción y el trabajo.

El funcionario en el típeo del proyecto de ley de "convenciones colectivas de trabajo, finalmente enviado al Parlamento, en el que se omitió precisar que la cláusula de emergencia económica sólo tendría una vigencia de seis meses a partir de su promulgación y, en cambio, se había tomado un borrador original en el que esta prescisión no aparecía.

En declaraciones formuladas en la Casa de Gobierno, Becerra explicó que, en este sentido, ... firmado por los negociadores sindicales proponían que la emergencia económica sólo tuviese vigencia hasta el 31 de diciembre próximo, pero finalmente se acordó que se prolongue durante seis meses a partir de su promulgación y que para su prórroga debera requerirse de una nueva ley del Congreso.

Becerra, dijo que cualquier otro aspecto sobre el cual no haya consenso debera ser discutido en el ambito de la comisión de legislación del trabajo de la Cámara de Diputados, que preside el radical Ricardo Terrile.

Sobre la eventual existencia de desacuerdos, destacó que la semana próxima la comisión legislativa, que conduce Terrile conversara con representantes empresarios y gremiales. Precisó que el martes 16 se reuniran con dirigentes de la Producción y que el miércoles haran lo propio con los de la CGT.

... comunicado al ministro de Trabajo, Carlos Alderete. Finalmente la CGT anunció que el Comité Central Confederal fue convocado para entre el 24 y 26 de junio "cualquiera fuera el resultado de las gestiones que se están realizando".

Respecto de estas modificaciones el presidente del bloque de diputados peronistas, José Luis Manzano, ... afirmó que "el Poder Ejecutivo fra... en su intento de concertación ... los trabajadores y empresarios", ... que "no es posible gobernar bien ... haciendo una cosa y haciendo ... que "no es negocia todo". ... tiempo que se aguardaba para ... Parlamento se aguardaba para ... visita al bloque radical de los ... "capitanes de la industria", ... poner sus objeciones a las ... orales remitidas al Parla... delegación que integra... ros, Amalia Fortabat y ... Igheroni, se reuniría ... César Jaroslavsky y ... ros de su bancada. Se... su ronda de encuentros ... bloque peronista, para ... que atiendan sus reclamos, ... algunos de ellos explicitados días atrás por la Unión Industrial Argentina. Fuentes empresarias señalaron que las principales preocupaciones del sector se centran en las cláusulas que regulan las medidas de acción directa por parte de los trabajadores, entendiendo que, tal como están redactados los proyectos de ley, "se atenta contra la libertad de empresa".

Los trabajadores pueden quedarse tranquilos. Habrá más leyes y regulaciones laborales. Por suerte, todo no pasó de un error de la señorita mecanógrafa.

Jaroslavsky pudo llegar a ser traidor a la Patria por la famosa "coma" de la obediencia debida. ¡¡¡Socorro!!!

Denuncia por una coma contra Jaroslavsky

Una denuncia por la presunta comisión del delito de trai... ción a la patria contra el diputado nacional (UCR) César Jaroslavsky quedó radicada ante el Juzgado Federal del doc... tor Martín Irurzun, secretaria del doctor Mario Filozof. Fu... presentada por un grupo que se titula abogados peronist... integrado por Susana Elsa Torres, Alfredo Carella, Rode... fo Iriberne, Carlos Alberto Falchi, Alberto González A... zac, Juan Andrés Ruiz Díaz, Carlos Valenzuela y Da... Benaldo.

Sostiene que las expresiones hechas públicas por el c... do legislador, cuyo desafuero solicitan al magistrado, en... no al proyecto de obediencia debida del Poder Ejecu... nacional en cuanto debe ser sancionada, por el Parla... to, "sin variar una sola coma", propicia la sumisión i... dicional del Congreso de la nación a los dictados del ... con lo cual, sostiene, se encuentra en la situación q... tigmatiza el artículo 29 de la Constitución nacional y... ca como de infame traición a la Patria".

Sostiene que "más allá de la oportunidad y mér... tancial del proyecto propuesto, que —dicen— no es... análisis, la metodología lesiona la esencia republicana... bierno y admitir la inconducta señalada sin reproche... equivaldría, agregan, a admitir nuestra disolución c... tado de derecho.

Manifiesta que actos de esta naturaleza, por ... en la supremacía del Ejecutivo, sobre los demás po... Estado, fulminan en nulidad insanable las leyes ... das en su consecuencia y conviertan al Estado de ... en un formalismo ritualista al servicio de una n... inconstitucional.

En su parte dispositiva, piden la instrucción ... y que en su momento se requiera a la Honora... de Diputados de la Nación el esfuerzo del dip... Jaroslavsky "y se le reciba declaración indag... También la remisión, de las actuaciones a ... Cámara Federal, para que actúe en el marco ... Defensa de la Democracia".

... la correspondiente calificación de la ... ciuso la correspondiente ... a tal fin.

Se escuchó en un teatro oficial: "Señor presidente, sepa morir de pie en defensa de la democracia, como le enseñó Salvador Allende, y no se habitúe a vivir de rodillas, siguiendo el ejemplo de Arturo Frondizi". El recinto del Centro Cultural General San Martín no merecía escuchar esto.

El pueblo tiene dos dudas

El "ERP" en el Centro Cultural Gral. San Martín

Por Hugo Ezequiel Lezama

El lunes 25 de mayo los diarios porteños no traían como titular mayor ... aniversario de la Revolución de 1810, sino la sorpre... de que el juez Martín Irurzun ... había ordena... prensa. La Nación. Ambito Financiero, ... dieran la publica... ción de un ... que se expresaba ... reconocim... Rafael Vi... comandan... Fuerzas ... la Nació... derrota... ros Im... cio ib... ciuda... publi... La ...

el oficio librado a los diarios, que por una ... tribunal se entera "de la existencia de ... referida al condenado Jorge Rafael Videla, ... considerable número de personas, que se pu... de mayo de 1987 en los periódicos Am... Clarín, Crónica, La Nación y La Prensa ... prohibición en el artículo 213 del Código ... me al "que hiciere públicamente y por ... apología de un delito o de un condenado ... que el texto de la solicitada no ha ... utilizados por el Ejército Na... ...rismo, sino que se lim... ...con el tenaz ... ...idad de ...

El "ERP" en el Centro Cultural — Gral. San Martín

(Viene de la pág. 1 ...

varias veces mayor a la que hubiera provocado la aparición de la misma.

La otra cara de la medalla

Es tan grave la intensidad del hecho que acabo de mencionar y del que voy a relatar ahora, que me he propuesto usar un idioma frío y poco adjetivado. Creo que ambos episodios tienen un peso tal que su sola enunciación colocan al gobierno ante la imperiosa necesidad de tomar alguna medida clara y nítida, libre de las sinuosidades ideológicas y fácticas a que nos tiene acostumbrados.

Hace pocos días en la Sala C del Centro Cultural General San Martín, dirigido por el señor Javier Torre se llevó a cabo una mesa redonda sobre el tema "Los años 70" conducida por el presidente del Movimiento Judío por los Derechos Humanos, que lidera el señor Herman Schiller, un judío de ultraizquierda que ya le ha traído no pocos problemas no sólo a las organizaciones civiles de la colectividad, sino también a la Embajada del Estado de Israel, porque con sus insensateces alimenta el antisemitismo que anida en el corazón patológico de un grupo de nazis que, como todos sabemos, existe en la Argentina. De esa mesa redonda participaron el ex coronel Luis César Perlinger (complicado en el copamiento en Trelew de un avión de la empresa Austral), el ex capitán del Ejército D'Andrea Mohr y el ex director de la inolvidable revista "El Combatiente", que fue el órgano periodístico del ERP, Pedro Cazes Camarero. El señor Perlinger no se privó de enviarle un mensaje al presidente Alfonsín cuando lo conminó diciéndole: "Sepa morir de pie en defensa de la democracia, como le enseñó Salvador Allende, y no se habitúe a vivir de rodillas, siguiendo el ejemplo de Arturo Frondizi".

A su vez el señor D'Andrea Mohr calificó de "cobardes" las tácticas bélicas empleadas por el Ejército Argentino en la lucha antisubversiva desarrollada en el monte tucumano y propuso, naturalmente una importante "depuración" de nuestras Fuerzas Armadas.

Aunque civil, Cazes Camarero, confeso integrante del ERP puesto que dirigía su órgano de difusión, expuso la hipótesis de que el golpe militar del 24 de marzo de 1976 no fue dado para liquidar a la guerrilla sino al movimiento popular, mando rulo dialéctico que intenta instalar en las mentes ingenuas la curiosa idea de que "el movimiento popular" y los "terroristas" son la misma cosa. Si esto fuera cierto resulta por demás extraño el fracaso de la guerrilla, fracaso que se produce, no sólo, por la valiente lucha de nuestras Fuerzas Armadas, de Seguridad y Policiales, sino también por la total falta de apoyo popular que tuvieron los subversivos.

La mudez de los diputados

Uno pensaría que al día siguiente de ocurrido esto —que fue publicado en los diarios— numerosos diputados, inclusive del oficialismo, pedirían una inmediata investigación expresando la indignación pública que, sin duda, sienten quienes ... hasta de eso sucedió. Estos misteriosos silencios de los legisladores, ya que no es la primera vez que muchos argentinos ... verlos protagonizando una reacción que no se produce, traen una fuerte confusión a la ciudadanía y no sabemos a cuál de estos tres razones debe imputarse la mudez y

1.- A que existiera un pacto secreto entre tod... diputados para no atacar a las organizaciones gue... ras, como Montoneros y ERP, por razones que prefi... analizar para evitar el "desacato"

No sé cuál, pero una de las tres razones tiene que... que genera el silencio ante las pequeñas atrocidades ...

Acabamos de analizar dos hechos paralelos y de s... contrario. Por un lado, el juez Irurzún (un nombr... recordar) impide la publicación de una solicitada, ... festando el reconocimiento que, a través del te... general Videla, siente la mayoría del pueblo arg... hacia todos los que combatieron y vencieron al te... mo subversivo, porque según el juez Irurzún se tr... una "apología del delito en grado de tentativa". Po... lado, un lugar oficial, el Centro Cultural Gener... Martín, dependiente de la Municipalidad de Buenos ... y, por lo tanto, financiado con el dinero de tod... habitantes de esta ciudad, es facilitado por su di... Javier Torre, para que miembros del ERP —enti... margen de la ley— continúen malversando las i... instalando en las mentes candorosas y desprevenid... fraudes más insolentes de su repertorio de falsedad...

Acusación final

Ha pasado más de una semana desde la mesa re... del ERP y no ha habido ni un diputado que pusiera e... en el cielo, ni un dirigente político de ningún partid... llamara a una conferencia de prensa, ni un abogado ... presentara espontáneamente una acusación forma... la Justicia. Y ¡cuidado! esto es tan grave como la ... militar, porque si el juez Irurzún tiene razón ... miembros del ERP que hablaron en el Centro Cultu... esta ciudad tienen razón, entonces, los militares y ... nes los apoyamos no tenemos razón, ni la tiene el ... dente cuando envía al Parlamento sucesivos proyec... ley que atemperen los disparates judiciales gen... por su decreto 158 de 1983 y la secuela de d... persecutorios que engendró dicho decreto. Acá h... chas cosas que clarificar, y entre las más important... la de obtener una medición pública de la honrade... justicia cuya honestidad constituye una duda tena... criterio de la mayoría pensante de este país. Po... admitir que el 52 por ciento de los votantes se... equivocado al elegir presidente al doctor Alfonsín ... mos admitir que la sostenida yeta que asuela ... desgraciada Nación nos haya provisto de un Co... lamentable, timorato y con una despreciable vo... locadora, pero nos cuesta mucho aceptar que, a... sea imposible creer en la justicia, en su integridad ... incorruptibilidad, en su amor por la verdad, ... entonces ya no tenemos nada en qué creer y, de ... todo esfuerzo valeroso será inútil, todo sacrif... convertirá en una humorada y la honestidad rectitud ... que todavía algunos creemos, será objeto de mo... quienes ejercen el poder político y el poder direc... los medios de comunicación social, sean tradicio... electrónicos.

En virtud de todo lo antedicho, ... desde este irreprochable diario una formal ... tra el señor Javier Torre y sus superiores ... que el Centro Cultural General San M... los argentinos, haya servido de tribuna ... porque considero, en primer lugar ...

Google

¿ES OPCION EL PJ?

El movimiento peronista, tras la muerte de Perón viene sufriendo un proceso de reacomodamiento interno que ha provocado estallidos y expulsiones. ¿Existe una doctrina peronista? ¿Habrá disgregación? ¿Hasta qué punto el Partido Justicialista está listo para ser alternativa del radicalismo?

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

El acto comenzó con una suelta de palomas. Luego, un conjunto de música contemporánea interpretó un pegadizo "jingle". Grupos de niños repartieron gorros con la efigie del candidato y lanzaron al aire globos con las inscripciones de la fórmula y el logotipo del partido. En el centro del escenario, un gran óleo con la figura del candidato era secundado por retratos de Juan Perón y Evita. No hubo bombos, no se cantó la histórica y tradicional "marchita".

El acto de apertura de campaña de la fórmula De la Sota-Gastaldi, candidatos a la gobernación de la provincia de Córdoba, se ha convertido en una novedad política para el país. Y su relevancia es aún más notoria porque "rompió" con símbolos históricos y hasta casi intocables que nacieron con el peronismo. Pero, ¿esto significa el divorcio con el pasado? ¿El bombo, la marcha y la figura de Perón están identificados con el peronismo del pasado? El propio Juan Manuel De la Sota fue quien nos aclaró estos interrogantes. "A nuestro juicio, —afirma— lo importante no fue el acto en sí sino el contenido del mensaje, que ha sido progresista, profundamente democrático, de vocación industrialista, de convicción distributiva. Hemos lanzado un proyecto de provincia desde la óptica del peronismo renovador, que estuvo rodeado de un marco distinto pero que no significa un divorcio con el pasado peronista.

Significa, en el fondo, la actualización de las virtudes del peronismo que pasan por la independencia nacional, una clara conciencia de equitativa distribución de la riqueza y un profundo sentido federal en la conformación de la Argentina del mañana. Hemos actualizado nuestros conceptos a la etapa histórica que hoy vive el país." Para el diputado cordobés, los renovadores "**sin darnos cuenta hemos avanzado en la idea del pensamiento final de Juan Perón.** La renovación ha tenido una heterodoxia audaz para reivindicar y repensar el peronismo. Y en algunos aspectos hemos abandonado componentes anteriores". Afirma que entre lo que fueron las actitudes finales de Perón y las actitudes actuales de la renovación, existe un profundo correlato en valores como el afianzamiento del sistema, el progreso y la paz como fruto de la existencia de la justicia.

En su análisis, De la Sota mencionó dos aspectos importantes para lograr entender hacia dónde va hoy el peronismo; el pasado y la actualización de los conceptos.

EL 43

El peronismo se manifestó en la historia de nuestro país como el sucesor de las luchas del federalismo y el yrigoyenismo; como la primera manifestación organizada de la clase obrera. La movilización y la participación popular determinan la identidad de este movimiento. Ya en 1945 el entonces coronel Juan Perón señalaba que la afirmación de un régimen de justicia social y la extinción del fraude electoral eran los grandes objetivos de la revolución del 4 de junio del '43. Perón, en ese entonces vicepresidente de la Nación, ministro de Guerra y secretario de Trabajo y Previsión, comenzaba así a delinear su futuro programa de gobierno.

El peronismo ha atravesado diferentes etapas, caracterizadas por los distintos signos ideológicos que confluyeron en él.

La dirección ideológica fue aclarada por Perón cuando examinó el tema de la denominación del movimiento. Dijo: "**Cuando decidimos unificar bajo un único nombre la filosofía de nuestro movimiento, tuvimos que abocarnos a una ecuación difícil. El socialismo, que era la índole específica de nuestra idea, estaba muy desprestigiado en el país. Los partidos socialistas habían sido los alidados predilectos de la oligarquía. Las clases populares desconfiaban de ellos. Por eso, no era ni remotamente el nombre indicado. Alguien sugirió que siendo nuestra idea fundamental la justicia social tomaramos el derivado de justicia, justicialismo...**"

Pero, ¿de qué manera pudo Perón lograr confluir en un solo movimiento sectores ideológicamente opuestos, ya que sus partidarios provenían de la derecha, el socialismo, el liberalismo, el radicalismo y los sectores obreros?. ¿Fue Perón el único creador de este movimiento o también tuvo incidencia la creación del Partido Laborista?

"En 1945 —nos responde **Italo Luder**— el país asistió a la aparición de una nueva fuerza política. Y con ello al inicio de una nueva etapa de nuestro desarrollo político para alcanzar una democracia integrada que no se agotara en la formalidad institucional sino que supone una equitativa distribución del ingreso nacional".

El candidato presidencial asegura que nadie puede negar el aporte histórico que hizo el justicialismo al país al haber encuadrado al sector obrero en un pensamiento nacional: "Gracias al justicialismo nuestro país logró estabilidad social. El sector obrero defendió sus reivindicaciones sin convertirse en

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

un grupo constestatario. Rescató los intereses de los sectores más desprotegidos, pero formuló una propuesta global, encuadrada en un nuevo proyecto político que encarnaba Juan Domingo Perón".

Por su parte, **Emilio Mondelli**, un viejo peronista que comenzó su actividad política en un movimiento de importante significación política como fue la FORJA, piensa que el Partido Laborista tuvo la trascendencia de agrupar a los trabajadores. "Pero no fue la semilla de la que nació el peronismo. Como partido, el laborismo no tuvo una extraordinaria repercusión". Para él, Perón hubiera triunfado de todas formas. **"Pero no confundamos** —aclara—. **Hubiera triunfado con otro partido, no con otras ideas. No caigamos en el error de creer que la gente se enamoró de la figura física de Perón. Fue de sus ideas, de una ideología social que nacía".**

El diputado De la Sota afirma que Perón supo interpretar las necesidades sociales de esa época. "Bosquejó un modelo distinto de país incorporando a los marginados de la producción, del consumo. Logró un protagonismo popular que la sociedad argentina no conocía. Y todo lo hizo a través de la ley".

La opinión de **Angel Robledo** no difiere de las anteriores. El actual asesor de Alfonsín sostiene que el Partido Laborista sólo fue la primera agrupación que lanzó la candidatura de Perón, pero a la que también adhirieron grupos radicales como los enrolados en la Junta Renovadora.

¿UN FASCISMO A LA "CRIOLLA"?

Luego de la revolución del '55, el peronismo fue asociado al totalitarismo fascista o nazi. Muchos historiadores y estudiosos destacan la influencia que ciertos regímenes europeos ejercieron sobre las ideas políticas y de conducción de Perón.

Mientras, Robledo, sin dejar de reconocer la influencia que el pensamiento nacional socialista tuvo en el mundo, piensa que Perón se ubicó siempre detrás de su doctrina de la tercera posición. **"Perón se ubicó en una posición intermedia entre el colectivismo y el liberalismo. Por eso, no se puede decir que el peronismo fuera un fascismo a la criolla"**, reflexiona.

"Caratular al peronismo como fascista es una expresión poco feliz de aquellos que se niegan a reconocer que fue un fenómeno profundamente argentino, con componentes de un movimiento político de liberación nacional", dice De la Sota, quien sí acepta las críticas que afirman que el peronista restringió el pluralismo político. Pero a la vez, acusa a quienes utilizan este pretexto de hacerlo con demasiada liviandad, como una crítica globatizante. "Hoy muchos valorizan la tarea de los primeros gobiernos de Perón, desde el punto de vista social y de desarrollo de los sectores más desposeídos de la sociedad, y critican la falta de respeto al pluralismo sin tener en cuenta que había muchos que decían que el derecho laboral era una creación de la demagogia porque el trabajo era una mercadería que debía regirse por los principios del derecho comercial", asegura el candidato a gobernador. Y afirma que "si bien es cierto que cometimos excesos en la falta de respeto al pluralismo, también lo es que algunos no tuvieron capacidad para reconocer los aciertos del peronismo y lo criticaron como si todo hubiese sido negativo".

En las expresiones de Emilio Mondelli el carácter fascista del peronismo estuvo presente. "Es verdad —dice—. Pero a mi me hace reir que esto se mencione como si fuera un inconveniente porque se deben analizar qué cosas del fascismo se les dio cabida en el peronismo. Y fue sólo a las que significaron verdaderos adelantos, sobre todo en la estructura sindical, en convenios colectivos de trabajo y en una serie de leyes que eran muy prácticas de imitar.

Por eso no hay que asustarse. Del fascismo no se tomaron ideas con sello o partida de nacimiento". Además, insiste en el carácter benéfico de las leyes laborales italianas afirmando que "ellos habían adelantado en la técnica jurídica de la legislación socioeconómica. Es inútil engañarse. Los fascistas habían surgido de la clase media y por eso no odiaban a los trabajadores como sí lo hacían en otros países que nosotros llamábamos democráticos. No se puede comparar lo populista, que era un ministro de Musolini, con Churchil, que era el arquetipo del derechista insoportable. Pero dejemos en claro que la ideología fascista no se importó".

Por su parte Luder asegura que no existen elementos de discusión que puedan afirmar que el peronismo fue fascista. Para el ex presidente "el peronismo, desde su origen, se declaró ideológicamente tributario de la doctrina social de la Iglesia, sin llegar a ser un movimiento confesional. Desde el punto de vista sociológico, tampoco se puede hacer tal afirmación porque su estamento histórico ha sido el sector obrero. En cambio el fascismo reclutó sus apoyos en la clase media y en los grupos económicamente fuertes".

DESPUES DEL 55

Cuando en el '55 la Revolución Libertadora tomó las riendas del poder, la in-

Mondelli: *"Dejaremos de estar divididos cuando nos demos cuenta que lo que hay que hacer es adoctrinar. No se puede buscar nada más que un puesto para conseguir réditos electorales.*

Digitized by Google
Original from UNIVERSITY OF TEXAS

tervención de la CGT y de todos los sindicatos, la inhabilitación masiva de los dirigentes peronistas y la ilegalización del partido representaron el claro signo ideológico que caracterizó a esta época. Durante esta lapso el movimiento fue apartado de la vida política legal por el mecanismo de la proscripción.

El ejército y los sectores de la burguesía abandonaron la coalición construida por Perón. ¿Por qué? ¿El peronismo cometió errores que sirvieron de pretexto a aquellos interesados en lograr la disolución del movimiento? Para Mondelli, el error más grande que cometió Perón fue no comprender que la Argentina era un país de origen oco apto para la convivencia política. "Con una enorme buena voluntad y deseo de mirar hacia el futuro, Perón hizo todo lo posible por juntar sectores que sólo pueden ir hacia adelante si elimina a sus adversarios, no junto a ellos. Por eso, **el golpe del '55 se debió al divorcio de Perón con los militares de derecha que tenían como objetivo destruir el peronismo para hacer retroceder en 30 años al país**".

Luder centra la responsabilidad en una constante histórica que ha funcionado como motivación de los sucesivos golpes militares de los últimos 30 años, desalojar al justicialismo del gobierno o impedir su acceso al poder. "Nadie puede hacerse el distraido y desconocer que esta es la realidad de nuestra accidentada historia política", acusa. Y agrega que para el sector dominante de la sociedad los gobiernos de Frondizi e Illia significaron un riesgo porque abrieron la posibilidad del retorno del peronismo. "Los elencos civiles que acompañaron a los gobiernos militares constituyen la mejor prueba de esta afirmación."

Por su parte, Robledo ubica las causas en el desgaste natural del ejercicio del poder durante mucho tiempo. "Esta crisis —nos dice— representó la pérdida de tres cosechas consecutivas y se agravó con el enfrentamiento del peronismo con la Iglesia, generada, en gran medida, como resultado del vacío dejado por la muerte de Eva Perón". Según su visión, "este enfrentamiento con la Iglesia generó la discrepancia militar y, consecuentemente, los compromisos de una cantidad de militares católicos contra el gobierno se tradujeron en la revolución del '55".

LA "ORDEN", O EL NACIMIENTO DEL VERTICALISMO

Con Perón en el exilio y ya en los primeros meses de gobierno de la Revolución Libertadora, hubo un intento de golpe cívico-militar de orientación peronista que fue encabezado por el general Juan José Valle. La represión no se hizo esperar y los fusilamientos alcanzaron al jefe de la rebelión y a 25 participantes más, entre militares y civiles.

A partir de allí, se inició la "resistencia peronista" que consistió en acciones guerrilleras (1969-1973); huelgas obreras y movilizaciones barriales (1956-1958 1959-1962). Y la orden de Perón comenzó a jugar un papel fundamental, inaugurando una nueva práctica de intervención en la política. Muchos afirman que fue el nacimiento del verticalismo, como arma para enfrentar los ataques de sus enemigos. Otros, como Robledo, opinan que el verticalismo se acentuó como consecuencia del predicamento cada vez mayor de Eva en la conducción general de la política del partido. "**Mientras Perón condujo específicamente al gobierno** —dice— **la política del partido y de los gremios era manejada por Eva. Ella era el alma del movimiento.**"

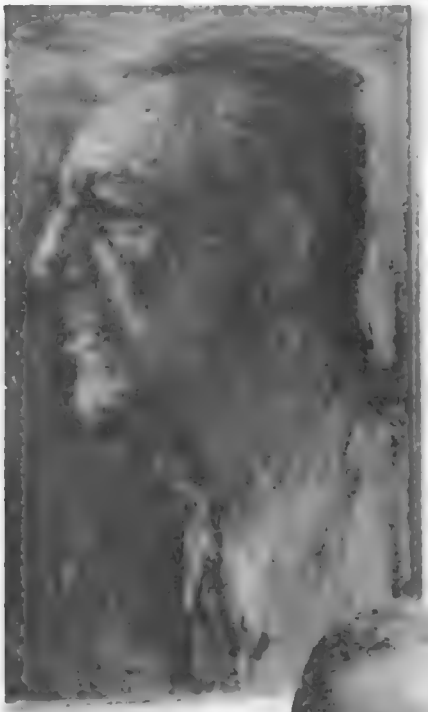
Para Luder, el verticalismo es un estilo de conducción fundado en el liderazgo histórico de Perón que en 1974, cuando falleció, se convirtió en un anacronismo político. "Yo alerté sobre este riesgo —afirma—, así como en 1975 cuando las autoridades del movimiento dispusieron que quedara vacante la presidencia del Senado, me opuse categóricamente."

FRONDIZI, ILLIA Y LA DECADA DEL '70

La llegada de Frondizi al gobierno significó una nueva frustración. El propio Perón había dado la orden de votar a Frondizi afirmando que "la elección del 23 de febrero nos pone en la disyuntiva de favorecer a la tiranía o votar por el candidato que más garantías ofrece para quebrar con la continuidad de las tendencias antipopulares. Hemos adoptado esta última actitud porque los intereses del país y del pueblo privan en nuestro espíritu por sobre toda otra consideración."

Pero Frondizi se orientó hacia el desarrollismo. El movimiento obrero repudió esta política, y los paros generales se sucedieron uno tras otro dejando una marca récord en la historia del país. 1959 fue el año que más huelgas y horas no trabajadas registró.

Hasta 1961, la proscripción electoral del peronismo se sostuvo. Ese año, Frondizi la levantó y los comicios del 18 de marzo de 1962 fueron considerados como el inicio de la catástrofe del gobierno. La victoria de una fórmula peronista en la provincia de Buenos Aires



Luder: *"Después del 6 de setiembre, el peronismo debe culminar su etapa organizativa, trazar una línea estratégica y alcanzar una conducción nacional que, además de consenso interno, tenga el reconocimiento de la opinión pública."*

Digitized by Google

(Framini-Anglada), decidió a los militares a dar un nuevo golpe. Y pese a que Frondizi anuló estos comicios, la decisión fue inapelable.

Luego de una de las etapas más contradictorias de la historia argentina (1962-1963) en la que las Fuerzas Armadas se dividieron y lucharon, armas en mano, por el poder, nuevamente se llevaron a cabo elecciones nacionales. Y, como era costumbre, el peronismo fue proscripto. Así, el 7 de julio de 1963, el doctor Arturo Illia fue proclamado presidente de los argentinos con el 22 % de los votos. Sólo pudo mantenerse en su cargo hasta el 28 de junio del '66, cuando fue derrocado por otro golpe que acentuó la imposibilidad de estructuración pluralista del peronismo. El cierre de la salida democrática a estos reclamos favoreció las soluciones guerrilleras.

Así, en estos años, casi en la década del '70, un nuevo signo ideológico marcó la historia del peronismo. A la movilización popular se sumó la aparición de esa guerrilla urbana que se identificaba como peronista-socialista. Por eso, es importante recordar algunos conceptos de la plataforma justicialista aprobada por el congreso partidario de 1972. "El movimiento peronista es de base socialista, porque tiene como pivote la justicia social, que es el fundamento de su promoción revolucionaria. Y es nacional porque encara la idiosincrasia propia y los valores intrínsecos de la comunidad a la que interpreta ideológica y políticamente. **Por eso, el justicialismo rechaza al socialismo internacional dogmático como ideología y en cambio, está decidido a aplicar todas las experiencias de socialización de la economía que sirvan para elevar la condición humana en la medida que respeten las esencias y aspiraciones del hombre argentino...**" Así, la izquierda ingresaba al peronismo. "Una vez que se produce la izquierdización del movimiento, se le dan al antiperonismo tremendas armas para combatir al peronismo", asegura Mondelli. Para él, en el mismo momento en que el peronismo modifica su esencia, a todo lo que en el país no es izquierdista se lo vuelca contra el peronismo. El ex integrante de FORJA asegura que todos los que escriben sobre la historia del peronismo lo hacen "como si la vida del país fuera estática". "Para bien o para mal —continúa— fue una nueva generación la que se incorporó al peronismo. Y llegó bastante influenciada por la izquierda. Pero los que ya estábamos en el movimiento queríamos la justicia social, éramos tremendamente obreristas. La izquierda era otra cosa". Mondelli interpreta las palabras de la plataforma justicialista porque el pero no estaba en el aspecto económico, sino en el ideológico.

"**Perón de zurdo nunca tuvo nada. Su concepto de justicia social no tenía nada que ver con la izquierda**", sentencia.

Para Robledo la izquierda no copó al movimiento. Según su punto de vista, la década del '70 se caracterizó por la gran irrupción de la juventud izquierdista en el seno del peronismo. "La juventud estableció contacto con Perón y resolvió incorporarse masivamente al peronismo. **El ala de izquierda termina en Montoneros distanciándose del general. El resto sigue en el peronismo hasta el día de hoy**", afirma.

Robledo: *"Entre renovadores y ortodoxos no hay mucha diferencia sobre la concepción doctrinaria ni ideológica, que son las mismas. Lo que hay son diferencias metodológicas sobre cuál es el camino que debe seguir el peronismo."*

PERONISTAS, ¿YANQUIS, MARXISTAS O SOCIALISTAS?

En esta etapa dos sectores ideológicamente enfrentados pretendían ser los auténticos representantes de la doctrina peronista y de los postulados de su líder. Unos, coreaban el "Perón, Evita, la patria socialista". Y los otros le respondían al grito de "Peronistas, ni yanquis ni marxistas". Esta guerra ideológica fue para De la Sota, una expresión de combate seudo ideológico de un movimiento que no tenía instituciones que pudieran dar cauce a la discusión de las ideas. "Por eso, todo se transformaba en un consignismo irresponsable de los que hacían activismo sin saber por qué. No había instituciones que permitieran la discusión. Simplemente había una relación entre Perón y la gente. **Y llegaron los «logreros» que amparándose en el uso de las figuras de Perón y Eva mantuvieron posiciones directivas que la gente no les reconocía. Vinieron los «logreros» de izquierda que decían 'hay que meterse en el peronismo porque es un tránsito hacia...', con lo cual le negaban identidad.** Pero también vinieron los otros, los que siguieron el ejemplo lopezrreguista, de la conducción del mucamo. Eran los profundamente oligarcas que tampoco querían que la gen-

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

te se expresara y pretendían resolver los posicionamientos dirigenciales mediante las roscas de los aparatos o de las cúpulas".

Por su parte, Luder argumenta que la izquierda abandonó su diletantismo de pequeño burgués e intentó un acercamiento táctico con el único movimiento que englobaba al sector obrero y con vocación transformadora existente en la Argentina.

"Pero el justicialismo nunca se solidarizó con la violencia. Su posición troncal ha sido siempre la misma, aunque en sus aledaños hayan aparecido circunstancialmente expresiones tanto de izquierda como de derecha vernácula", precisa.

EL PERONISMO SIN PERON

Bajo este marco, el 11 de marzo de 1973 la fórmula Cámpora-Solano Lima logró la victoria en los comicios.

"Nosotros llegamos al gobierno en el '73 con un horizonte directivo totalmente desgastado —asegura De la Sota—, como consecuencia de la larga lucha en los años de congelamiento y proscripción en la vida política del país. **Fue una época muy difícil de la que rescato los días de la tercera presidencia de Perón, donde por encima de no tener un elenco que lo acompañara en el pensamiento y en la acción, tuvo tiempo para plantear una democracia madura, responsable, de unidad nacional, y de una Argentina con perfil propio."**

El retorno de Perón al país es analizado por Robledo a través de la galvanización de todas las fuerzas peronistas. "En aquella época, yo estaba participando activamente en la política del movimiento como integrante del consejo superior. Más tarde ocupé la presidencia del tribunal de disciplina y la cartera de Defensa hasta la muerte de Perón."

Para Mondelli, con la muerte de Perón, **"los enemigos de siempre intentaron destruir el movimiento.** Por eso se usó la figura de López Rega. Se fabricó su leyenda, ya que no fue el monstruo que se cuenta ni manejó ninguna institución para matar. No se puede creer que todavía no se haya aclarado el caso. Por eso, como no hay una posible asimilación, si a esa clase no se la repelía, terminaba infectándolo. **Yo pregunto, ¿cómo se hace para no contraer el SIDA en un prostíbulo? No es cuestión de comprar condones, sino de no ir al prostíbulo. Y lo mismo sucede en la política.** A estos sectores no se les debió haber dado ni la menor cabida. Pero a la muerte del general, comenzaron a ocupar cargos. Y eso fue terrible para el movimiento."

"Luego de la muerte de Perón se produjo un vacío muy significativo y el peronismo no encontró los rumbos adecuados para enfrentar la nueva situación", asegura el doctor Robledo, quien no coincide con Mondelli, ya que para él la presencia de Lopez Rega fue predominante en los enfrentamientos partidarios.

"Así, el peronismo entró en una etapa de vegetación y facilita el pronunciamiento militar del '76", señala.

La muerte de Perón, el enfrentamiento ideológico, el golpe del '76 y la primera derrota electoral de la historia peronista, en el '83, produjeron una crisis muy profunda dentro del movimiento. En la actualidad, se encuentra atravesando por el replanteo de su visión del país. Ortodoxos y renovadores están enfrentados. Ambos sectores buscan la reformulación del peronismo sin Perón, que para **Robledo** debe pasar por un peronismo programático actualizado, con una clara conciencia del rol que le corresponde a un partido político moderno. "Tiene que realizar una profunda reflexión sobre la realidad nacional y adecuarse a las actuales perspectivas que no son las del '46, ni siquiera las del '73", afirma.

De la Sota: *"Habrá un solo peronismo cuando seamos capaces de legitimar en las conducciones la voluntad política de los afiliados. Hoy, la gente nos cree porque sabe que la renovación ha realizado la autocrítica más descarnada del peronismo."*

Para Luder también debe poner el acento en la unidad de los argentinos y en la necesidad de recrear una convivencia política capaz de superar los antagonismos y desencuentros del pasado.

Por su parte, De la Sota afirma que la búsqueda de este nuevo peronismo debe pasar por volver a expresar los anhelos de la gente con una realidad concreta, que Perón murió el 1° de julio de 1974. "Nosotros, desde la renovación —asegura—, estamos creciendo solos, sin ningún paraguas que nos proteja, sólo con nuestras verdades, convicciones y actividades."

De la Sota sostiene que el mayor aporte de la renovación es lograr la redefinición del perfil del peronismo en la democracia, para el desarrollo y para la justicia social.

"Hoy tenemos peronistas renovadores", nos dice Mondelli en tono crítico. **"Y si usted escucha lo que dicen en sus discursos, se puede reir o llorar. De la Sota, de tanto mencionar las cosas que requieren renovación, ha llegado a decir que hasta hay que revisar la doctrina. Así, del peronismo sólo va a quedar el nombre".**

"Los renovadores tenemos las mismas inquietudes que los viejos peronistas. Pero el peronismo debe proponer nuevas herramientas para dejar de vivir en un país decadente. Esta es la diferencia entre nosotros y los autotitulados ortodoxos, continuistas de la decadencia", contesta De la Sota. Por su parte, Luder afirma que el justicialismo debe rescatar su protagonismo histórico y su línea de pensamiento adecuando las propuestas instrumentales a una nueva realidad del país. "Sin esto, no es suficiente la renovación metodológica."

Esta es la realidad del peronismo hoy. Más allá de discutir si en un acto debe cantarse o no la marchita, si hay que tocar el bombo o repartir gorros y globos, sus dirigentes buscan lograr una reformulación de un nuevo peronismo. Esta vez no se trata de discutir ideologías, sino de definir **hacia dónde va.**

La expresión del peronismo como un partido integrado no sólo le interesa al peronismo. Le interesa también al sistema. Porque conviene recordar que no puede haber democracia **verdadera** si no hay propuestas de **alternativa electoral.**

Un peronismo democrático y organizado, así como una derecha liberal, democrática y organizada, constituyen el más grande reaseguro para la vigencia del orden constitucional.□

Nota: Andrés Sanguinetti

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

En el número anterior publicamos dos de los trabajos correspondientes a las jornadas de privatización, organizadas por el IDEC. A las síntesis de las investigaciones de Alan A. Walters y Javier Moral Medina, agregamos ahora las de *Thor E. Kierans, Pedro Gómez Baeza* y *Carlos Scognamiglio*.

LAS VOCES SABIAS

(Parte II)

Kierans*

"El impulso de privatizar empresas ha prendido en Canadá a raíz del deseo de emular las iniciativas de otros países, especialmente Gran Bretaña, y por los desastrosos resultados financieros de un número de empresas controladas por la "Corona" junto al deterioro de la situación fiscal. En Canadá hay 50 corporaciones federales que llevan a cabo actividades comerciales. A su vez poseen 129 subsidiarias y emplean 209.000 individuos. Controlan activos por 47 mil millones de dólares. Esto indica que el significado económico de estas empresas es considerable. Cualquier iniciativa de política económica que pudiera impactar en la influencia o en la eficiencia de estas empresas a nivel colectivo, también se trasladará a la totalidad de la economía. Por eso, la privatización de estas empresas constituye uno de los instrumentos macroeconómicos más poderosos para el Gobierno.

Como consumidores, los canadienses siguen teniendo un alta estima por la mayoría de las empresas públicas. Este sentimiento se basa en que han gozado de excelentes servicios de trenes, electricidad, teléfonos y transporte aéreo en comparación a los estándares internacionales."

—·—

"Una de las peculiaridades de la experiencia canadiense es que las empresas aérea, de electricidad y tranviarias propiedad de la "Corona", son sometidas periódicamente a una auditoría realizada por empresas independientes que, a su vez, hacen recomendaciones e incluso influyen en la política tarifaria."

—·—

"Las empresas comerciales de la "Corona" se han beneficiado por una serie de hechos que las han favorecido al desalentar la competencia y alentar su expansión. Estos son la presencia de factores estructurales que prohíben la entrada a empresas rivales, y la existencia de una atmósfera regulatoria que inhibe el libre accionar de los mecanismos de mercado. La competencia se desanima porque el capital no ha sido asignado racionalmente y porque no se le ha dado alta preferencia al retorno requerido del capital a que todo inversor aspira. Como consecuencia, las corporaciones se han liberado de las presiones de costos a través del aumento de los precios, y de la redistribución de recursos con subsidios encubiertos."

> "En ausencia de competencia, los administradores de las empresas públicas no tienen estímulo para reemplazar la disciplina de los mercados en el proceso de racionalización de capital."

—·—

"Como la regulación que impera sobre las empresas estatales es un pobre sustituto de la competencia, la intervención burocrática es un mecanismo insatisfactorio del estímulo de las fuerzas del mercado. En la ausencia de competencia, los administradores de las empresas públicas no tienen estímulo para reemplazar la disciplina de los mercados en el proceso de racionalización del capital.

En el contexto de las privatizaciones, surgen dos temas cruciales. Uno se refiere a la duda de si se sirve al interés público a través de las privatizaciones en las que las entidades estatales influyentes son absorbidas por concentraciones poderosas de origen privado. Además no se ha decidido si las firmas privatizadas serán protegidas contra la posibilidad de que sean recompradas por corporaciones extranjeras."

—·—

"Uno de los factores fundamentales a tener en cuenta por los responsables de la política económica es la configuración de la economía canadiense. Canadá es un país rico en recursos naturales, comercial y financieramente sofisticada, pero está desequilibrada y subdesarrollada a nivel industrial. Es un país alejado y disminuido en el límite de uno de los grandes centros de concentración industrial del mundo: los EE.UU. En este contexto, los instrumentos de política asumen un gran significado. Y las privatizaciones tienen ciertas limitaciones. Son practicables en una atmósfera de competencia y desregularización."

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Gómez Baeza*

La experiencia española

* *Vicepresidente de The First Boston Corporation; participó en la reprivatización del Grupo Rumasa.*

"Hay 4 tipos de estrategia a seguir cuando se desea privatizar:

1. **Oferta de acciones en el mercado doméstico y en el internacional.** Este método fue implementado por Gran Bretaña para la venta del 51 % de sus tenencias de la British Telecom. Se hizo una oferta pública y simultánea de acciones en los mercados de EE.UU., de Suiza, Canadá, Japón y el Reino Unido. Algo similar hizo el holding estatal italiano IRI en la venta de una porción de la compañía telefónica: STET.
2. **Venta directa a nivel internacional y doméstico.** Usado por el gobierno de España en la reprivatización de la empresa Rumasa. Se vendió la empresa directamente a varias compañías tanto españolas como extranjeras. Las razones de esta política son el tamaño limitado del mercado de valores y la situación de quebranto de varias de estas firmas. Además, consideraciones de apuro en la privatización han volcado la decisión hacia la venta directa. Dado que la economía española tiene un grado considerable de desarrollo y suficiente liquidez de divisas, las oportunidades de inversión directas despiertan mucho interés entre inversores extranjeros y nacionales.
3. **Oferta interna de acciones.** Este método fue empleado por el gobierno mejicano en la reprivatización de un holding bancario que había sido expropiado en un proceso de nacionalización de bancos luego de la caída de 1982. El mercado de capitales está bastante desarrollado y además la liquidez de moneda extranjera es considerable.
4. **Venta doméstica directa.** Aplicado por el gobierno canadiense en relación a la privatización de sus tenencias de la Corporación de Transportes Limitada. Dada la naturaleza del servicio que efectúa esta compañía se decidió que una oferta pública de acciones no era conveniente y tampoco una venta internacional. El Ministerio de Transporte condujo una venta directa de costa a costa del país que resultó en una exitosa venta del 100 % de las acciones de la compañía a inversores de la región.

Este análisis demuestra que el proceso de privatizaciones no es solamente una tendencia, sino un elemento clave de la administración actual de la política económica. Desarrollar una correcta política de privatizaciones y asegurar su buena implementación es esencial para el éxito de cualquier plan económico.

> "El proceso de privatización no es solamente una tendencia, sino un elemento clave de la administración actual de la política económica."

Scognamiglio*

La experiencia italiana

* *Vicepresidente de S.T.E.T., Societá Finanzaria Telefonica; rector de la Universidad Luissi de Roma.*

"En el tema de las nacionalizaciones que se llevaron a cabo a mediados de siglo, la justificación no fue puramente económica. Hubo profundas raíces políticas en la toma de decisiones. Las nacionalizaciones fueron adoptadas por gobiernos social-demócratas en base a razonamientos económicos, ideológicos y políticos. El político apuntaba a desarmar el poder de un grupo social muy fuerte: el de los grandes capitalistas que eran hostiles a los programas de los social-demócratas."

—·—

"El nacimiento del IRI, ENI y EFIM no fue precedido por un debate político e ideológico similar al que se dio en Francia y Gran Bretaña cuando se inició el proceso de las nacionalizaciones. Estas agencias surgieron a través de operaciones de rescate y por ello han conservado una línea de conducta menos rígida, en el límite entre lo público y lo privado.

—·—

"Las operaciones de privatizaciones parciales **no necesitan ningún tipo de decisión política**, es decir que pueden ser implementadas sin problemas ni retrasos por los administradores de la empresa. El IRI, ha emitido en 1985 el 45 % de las acciones de las compañías que operan en el campo de las telecomunicaciones. Además está en un proceso de conducir una brillante política de reconstitución de la propiedad privada de acciones, que no sólo no presenta resistencia por parte de la población, sino que cuenta con gran apoyo."

—·—

"El panorama cambia completamente si consideramos el traspaso total de la propiedad de empresas estatales al sector privado. Hay dos razones que inhiben a Italia a llevar a cabo este proyecto. Una se refiere a la inexistencia de una sólida estructura de inversores y de pequeños ahorristas con la posibilidad de adquirir las acciones, hecho positivo que genera un mercado impersonal. Por ello, los traspasos de acciones de empresas públicas se efectúan a grupos económicos bien identificados, con el poder de desequilibrar los delicados mecanismos oligopólicos de los mercados. La segunda razón deriva del hecho de que en algunos países europeos, tanto las nacionalizaciones como las privatizaciones se decidieron al día siguiente de cambios radicales. La ideología política de los gobiernos. En Italia esto no ha ocurrido jamás, y no parece probable que una clase política pueda decidir autónomamente cortar los lazos que el Estado ha creado con ciertas compañías de servicios esenciales.

> "Las operaciones de privatizaciones no necesitan ningún tipo de decisión política..."

—·—

En Italia, veintidos de cincuenta empresas líderes son controladas por el Estado a través de agencias públicas (IRI, ENI, EFIM); el 90 % de los bancos son propiedad del Estado y la totalidad de los servicios públicos de primera necesidad son administradas por compañías que directa o indirectamente dependen del Estado." □

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LOCAS, LOCAS PALABRAS

Estados Unidos tiene el **6 %** de la población mundial y consume el **57 %** de la publicidad que se crea en el mundo. Se publican anualmente unos **3.000 libros**. Una persona debería dedicarse a leer 24 horas por día durante algo menos de **dos décadas** para agotar la producción anual. Anualmente se utilizan en EE.UU. más de **10 millones de toneladas de papel impreso**, sólo para periódicos. La edición dominical de **The New York Times** contiene unas **500.000 palabras**. El **98 %** de los hogares norteamericanos tienen al menos un aparato de TV; un tercio posee **dos aparatos o más**. El **96 %** de las personas que cuentan con un aparato de TV pueden captar **4 o más canales**, y un tercio puede captar **10 o más**. Una persona ve un promedio de **7 horas** de TV por día. La imagen de TV —igual que la del cine— es una toma fija que cambia 30 veces por segundo. De esta manera, una familia estadounidense está expuesta a unas **750.000 imágenes** de TV por día. En el Pentágono se hacen **350.000** copias diarias. El Congreso de los EE.UU. aprueba 500 leyes por año. A pesar de esta sobrecomunicación, la revista **People** realizó una encuesta en un supermercdo y mostró que ¡el **44 %** de los consumidores no conocía bien al vicepresidente George Bush!

Pero —¡oh, sabiduría!—, el Padre Nuestro en inglés tiene **56 palabras**. El discurso más importante de Lincoln **266 palabras**. Los Diez Mandamientos 297 palabras y la Declaración de la Independencia de los EE.UU. 300... pero una orden estatal de 1987 no baja de 27.000 palabras.

TV PRIVADA Y POLEMICA

"Vamos a hacer la televisión privada antes que la revolución tecnológica la haga por nosotros", decía **Felipe González**, en 1984. Y España ya tiene hoy su proyecto de televisión privada, el cual ha provocado fuertes polémicas. ¿La piedra del escándalo?: la cláusula antimonopolio. Allí se dice que ninguna persona física o jurídica podrá ser titular de más del 25 % del capital o de más del 15 % cuando simultáneamente sea titular del 15 % del capital de un diario, un semanario, una concesión de radiodifusión o una agencia de noticias. La concesión es de diez años prorrogables (los interesados consideran que la licencia es corta, teniendo en cuenta las inversiones que se realizan) y la publicidad sólo puede ocupar el 10 % de la programación.

Alianza Popular y los grupos periodísticos califican de "restrictivo" y "limitativo de la libertad" a este proyecto. Las huestes de Hernández Mancha dirán "no" en las Cortes. Los comunistas también dirán otro "no" porque directamente se oponen a la privatización. Los socialistas explican que han tratado de evitar una televisión privada en manos de los grupos de presión. Los observadores independientes señalan que el proyecto es de una ambigüedad calculada.

Pero la tecnología suele ser más veloz que las ideologías: en España hay tres mil antenas parabólicas (captan canales de 16 países); tres millones de videocassetteras, 800.000 familias con videocable y 4.000 videoclubs.

AFORISMOS PARA VENDEDORES

- **Sólo los peces no ven el agua.**
  T.H.
- **Los ganadores no hacen las cosas un 1 o 2 % mejor que el promedio, sino centenares de veces mejor, como mínimo.**
  Tom Peters
- **Las naciones no fueron creadas por los gobiernos o los reyes, sino por los ferrocarriles.**
  Peter Drucker
- **Todas las generaciones necesitan una revolución.**
  Thomas Jefferson
- **Los límites son fundamentales para nuestra vida personal y de negocios. Todo lo que hacemos está acotado por límites. Como no podemos evitarlos, cuando nos acercamos a ellos debemos producir un cambio o resignarnos a detener nuestro progreso.**
  Richard Foster
- **Cuando una persona emprendedora tiene éxito con su propio negocio gana mucho más que dinero: gana la libertad de acción.**
  Gifford Pinchott III

Margaret Thatcher se encamina, según las encuestas, hacia su tercer período como primera ministra de Gran Bretaña. La "dama de hierro" es, sin duda, una de las figuras internacionales más polémicas y admiradas de las últimas décadas. Sus años en el gobierno le han servido para generar una imagen política que, en Europa, es cada día más respetada. Es la mejor interlocutora de los países occidentales europeos ante Gorbachov. La mayoría de los semanarios políticos y económicos le han dedicado su tapa. Aquí **Business Week** dice "La revolución de la Thatcher".

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿que pasa PUSSYCAT?

¿CRISIS DE ETICA?

LLEGAN LOS "FLYERS"

Tienen un ingreso estimado total de 200 mil millones de dólares y un potencial de compra de aproximadamente 700 mil millones. Sus productos preferidos son los discos, las comidas rápidas, los bluejeans y la mitad de las entradas de cine que se venden en los Estados Unidos. No son **yuppies** ("young up-wardly nobile proffessionals", es decir "jóvenes profesionales inquietos y en ascenso"), grupo que para el marketing de los '80 está quedando obsoleto. Se trata de los **flyers** ("fun-loving youth in route to success", es decir "juventud chispeante caminando hacia el éxito"). Los **flyers** son 41 millones de personas entre 13 y 25 años que se han convertido en el objetivo más importante del marketing actual norteamericano. No tienen en cuenta Vietnam o Watergate, ni suelen sufrir depresiones. Les interesa más la **calidad de vida** que el **dinero** (aunque no lo desprecian). No se sienten tentados por el prestigio: prefieren manejar su propio negocio antes que trabajar para una gran corporación. "Cuando los **flyers** compran —dice un especialista en marketing— intentan alimentar una imagen que los demás puedan reconocer como típica del grupo."

Desde Vietnam hasta nuestros días los norteamericanos han venido experimentando sacudones políticos y sociales que, según un observador europeo, les habían hecho "perder la inocencia". El tema de la **ética** es preocupación hoy en el seno de la sociedad de los Estados Unidos. En uno de los últimos números de **Time** aparece una nota de inquietante título: **Qué anda mal?** "La hipocresía, la traición y la codicia conmueven el alma de la Nación."

Los '60 y los '70 significaron para los norteamericanos asumir situaciones traumáticas: la derrota en los pantanos vietnamitas, los asesinatos de John y Robert Kennedy y de Martin Luther King; Nixon y Watergate. El soplo idealista de James Carter concluyó con el calvario de los rehenes en el Irán de Khomeini.

Y luego apareció en escena la topadora optimista de Ronald Reagan. En 1984 un comercial de apoyo al presidente republicano decía: "Por cualquier lugar donde mire, las cosas están progresando. La vida es mejor —América ha regresado— y el pueblo tiene un sentido del orgullo que alguna vez pensó que no lo sentiría otra vez." En ese sentido, la administración Reagan dejó su marca: los norteamericanos se encontraron con buena parte de la fe y la energía que los habían llevado a liderar el mundo. De pronto, sobre el final de su segundo gobierno, una ola de escándalos provocó la terrible pregunta: ¿qué anda mal?

El Irangate con Oliver North y Robert McFarlane, Gary Hart, Ivan Boesky y sus inmoralidades en Wall Street, el caso de espionaje de los marines, los actos de delincuencia económica de popularísimos evangelistas de la televisión, y quizá también el propio Presidente y sus vacilaciones frente a la venta de armas a supuestos "moderados" iraníes... "La ética —escribe **Time**— está ahora en el centro de un nuevo debate nacional. Dicho francamente, ¿el despreocupado materialismo de los '80 ha dejado en su estela un vacío de valores?"

El semanario político señala que Reagan no es culpable de las indiscreciones de Hart o de los pecados de los predicadores, pero su tono —según **Time**—, "ha contribuido al actual estado de relajación". La decencia personal del presidente "no está en cuestión", pero "la visión de que la riqueza es la medida de todos los hombres tiende a exaltar el individualismo a expensas de la comunidad."

"Hay casos donde creemos que la deshonestidad está mal aun cuando sea legal", señala Donald Shriver, presidente de Union Theological Seminary de Nueva York. **Time** cita palabras de Reagan: "Estoy por la moralidad. Quisiera que fuera enseñada con más fuerza en las escuelas". "Reconozco —agrega— que las transgresiones de los marines, de Boesky y de otros han alimentado un cierto cinismo de parte del pueblo."

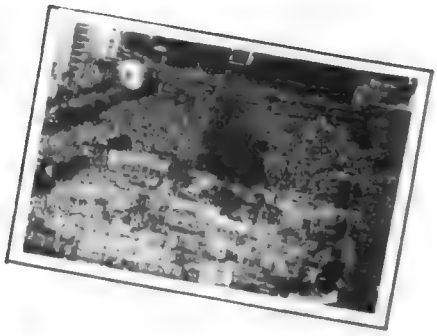
Walter Shapiro, autor de la nota, termina señalando que la regeneración moral dependerá de cómo funcione la autoindulgencia. Y reprocha a los ciudadanos la fácil tolerancia que demuestran ante la hipocresía y la codicia.

La reconquista de la ética parece ser uno de los desafíos más dramáticos para el espíritu nacional estadounidense. Sólo un gran país y un gran pueblo pueden darse el lujo de plantearse estos temas con tanta crudeza y libertad. □

Digitized by Google

Origin THE UNIVERSITY OF TEXAS

SOBRE PETER DRUCKER



O POR QUE TODAS LAS COSAS NOS SALEN MAL

Los argentinos solemos contemplarnos con una cierta mirada de complacencia. Dicha forma de autocontemplarnos en el espejo de nuestra realidad es normalmente fomentada desde nuestra más tierna infancia a través del sistema educativo formal, donde nunca dejan de exaltarnos las virtudes de nuestra argentinidad; somos un pueblo culto, "tipo europeo", con un buen nivel de nutrición, un país privilegiado por la mano de Dios en cuanto a la disponibilidad de recursos naturales, con todos los climas, con los 60 cm de humus de nuestra pampa húmeda, "una de las zonas más fértiles de la Tierra"; un país solidario, cálido, afectuoso con los extranjeros, sin prejuicios raciales ni religiosos y con una vocación de grandeza, llamados a convertirnos en "la Argentina potencia", un país líder dentro del concierto de las naciones y en especial dentro del contexto latinoamericano.

El problema empieza a aparecer cuando luego de este inventario uno comienza a pensar en los "logros reales" que obtuvimos como país en las últimas décadas; es ahí donde ciertas dudas sobre la relación que la une a nuestro desempeño concreto, cotidiano.

Lo difícil es conciliar aquella imagen grandiosa con un desempeño tan modesto. Es como si hubiera "algo" que no cierra. Un país tan parecido a los desarrollados, en cuanto a sus características sociales, sin embargo produce logros que se compatibilizan más con la imagen de los países denominados subdesarrollados (como dijera Prebisch en alguna oportunidad, 'la Argentina es el único caso de un país que se subdesarrolló gracias a su propio esfuerzo'). La pregunta pareciera ser: ¿cómo un sistema tan grande produce resultados tan pequeños? Es como si un enorme tanque de guerra disparara municiones calibre 22. Tanto esfuerzo para un resultado tan magro; ¿dónde está la razón que explique divergencias tan profundas entre imagen y realidad, entre esfuerzos y resultados?

> *"Dispusimos el decreto de retiro voluntario para ser **más eficientes...**"*

Frente a esta realidad, caben dos posturas básicas: por un lado, los que creen que el diagnóstico es real (somos una potencia), que los resultados son reales (no podemos hacer mucho o casi nada) y en función de esto hay algo que no funciona, pero... este algo está afuera: al igual que un virus que ataca a un organismo sano, así también el país sano no produce buenos resultados porque existen causas **exógenas** que se lo impiden: léase FMI, acreedores externos, sinarquía, etc., pero que si esto no existiera todo andaría macanudo y tal distancia entre imagen y resultados desaparecería.

La otra postura prefiere poner el énfasis no en las causas externas, sino en alguna característica de funcionamiento interno del sistema. En otras palabras, explica tales diferencias a partir de causas **endógenas** (nótese que este segundo enfoque no niega al segundo, sino que solamente es un cambio del énfasis en el tratamiento, focalizando la atención sobre aquellos aspectos controlables de la situación. Como dice un viejo adagio Zen, "es más fácil ponerse un par de zapatillas para cubrir nuestros pies que tratar de alfombrar toda la Tierra").

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Pues bien, las líneas que sigen están escritas fundamentalmente para aquellos que prefieren la segunda de las posturas presentadas.

En este sentido, algunas de las consideraciones que elaborara el profesor Laurence J. Peter pueden ayudar a explicar lo que nos pasa, a través de una mirada que nos ayude a observar nuestros propios errores con una buena dosis de sentido del humor.

El doctor Peter es un conocido psicólogo, profesor e investigador lanzado a la popularidad a través de la elaboración del famoso principio que lleva su nombre. Ha dedicado toda su vida a la reflexión y el estudio sobre los problemas de la incompetencia y su papel dinámico en nuestras vidas.

Es el mismo que dijera: "En mi búsqueda de la verdad, he persistido en mis esfuerzos para entender las razones que motivan que tantas cosas vayan mal, incluso estando muy pocas veces seguro de si una manifestación aparente de incompetencia es un esfuerzo sincero de un imbécil aplicado o la burla de un bufón burdo" (recordemos que su principio afirma que "en una jerarquía, toda persona es ascendida hasta su nivel de máxima incompetencia, de suerte tal que en todas nuestras organizaciones los puestos están ocupados por aquellos que han logrado optimizar su incompetencia").

Sería largo intentar resumir todas las falencias, desgracias y obstáculos que se nos presentan en la vida cotidiana a cualquiera de nosotros en nuestro intento por vivir decorosamente. Los diarios están llenos de ejemplos de cómo ideas hermosas y maravillosas, proyectos desafiantes, terminan siendo meras caricaturas de sus ejemplares de origen.

Con el sólo fin de ejemplificar lo que estamos diciendo, tomaremos un solo problema de los tantos que nos afligen: la situación de las cajas de previsión. Leemos en "La Nación" del domingo 31 de mayo: "La situación de determinadas dependencias clave en el área de Seguridad Social podría provocar tarde o temprano una paralización del sistema de jubilaciones y del pago de sueldos a la administración pública. Recientemente, la Caja de Industrias liquidó equivocadamente un lote de 20.000 jubilaciones: lo que debía ser sumado fue restado. Hay más de 40.000 expedientes demorados.

> *"¡Tanto esfuerzo para un resultado tan magro! ¿Dónde está la razón que explique divergencias tan profundas entre imagen y realidad; entre esfuerzos y resultados?"*

¿Cuál es la causa? Según las fuentes consultadas, un éxodo de personal originado en un progresivo deterioro del salario. En la Secretaría de Seguridad Social, las cajas de jubiliaciones y la Dirección Nacional de Recaudación Previsional, desde diciembre de 1983 hasta la puesta en práctica del decreto de retiro voluntario del plantel se redujo de 12.095 agentes a 9100, y dado el retiro voluntario, al que aspiró más del 30 % del personal y sólo se le concedió al 10 %, su dotación actual es de 8300 agentes.

Los argentinos vivimos obsesionados por la eficiencia. Se nos dijo que siempre es mejor gastar menos que más. Por eso, dispusimos el decreto de retiro voluntario como una forma de "ser más eficaces". Y lo logramos.

Pero... nos olvidamos de algunas cosas. Las preguntas generales preceden a las preguntas particulares, y de la misma forma —como bien lo señalara Peter Drucker hace mucho tiempo— la efectividad (que las cosas se logren), precede a la eficiencia (que las cosas se hagan, al costo mínimo).

El decreto de retiro voluntario comenzó poniendo el carro delante de los caballos: obligaba a definir primero cuáles agentes se iban y cuáles permanecían, y **después** cuántos agentes necesitábamos.

Esto se debe a una de nuestras peores carencias: nuestra falta de conocimiento acerca de cómo hacer que las cosas se hagan, funcionen, caminen. En el resto del mundo, a esto se lo denomina **management**. Entre nosotros, administración. Fue Drucker quien dio que "los países subdesarrollados son países subadministrados".

Tal vez, haya llegado la hora de que por la mejora de nuestra calidad de vida comencemos a preocuparnos por ello. Parafraseando al profesor Peter: debemos ser nosotros mismos. Es un trabajo sucio... pero alguien tiene que hacerlo. □

Por Jorge H. López

EL MEJOR ESPETO CORRIDO EN BUENOS AIRES

CHURRASCARIA

ESPETO CORRIDO

ESPETO CORRIDO ES UN ESTILO DE SERVICIO BRASILERO...
UD. PODRA SERVIRSE DE TODOS LOS PLATOS FRIOS
Y ENSALADAS QUE SE PUEDA IMAGINAR, A GUSTO.
TAMBIEN SERA SERVIDO EN SU MESA DE LAS MEJORES CARNES ARGENTINAS,
AVES, CERDO, CHORIZOS y MORCILLAS, TANTAS VECES COMO LO DESEE
– VENGA A CONOCERNOS! !
EL PREMIO DE UNA BUENA MESA LO ESTARA ESPERANDO

SALON VIP PARA REUNIONES EMPRESARIAS Y FAMILIARES

ABIERTO DE LUNES A DOMINGOS. ALMUERZO Y CENA
TARJETAS DE CREDITO

RESERVAS AL TEL. 791-7162

Av. DEL LIBERTADOR 1985 - OLIVOS -
Buenos Aires ARGENTINA

AIRE ACONDICONADO - PLAYA DE ESTACIONAMIENTO

BC

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA POBREZA DE LOS ARGENTINOS

Según Carlos Moyano Llerena

El libro —publicado por *Editorial Sudamericana*— refleja el pensamiento de este destacado economista. La mayor parte del texto fue incluído originariamente en *La Nación*. Moyano Llerena analiza "la decadencia nacional y la esperanza de un futuro distinto", a lo largo de 192 páginas por donde desfilan temas decisivos para el desafío económico argentino. Para usted, elegimos estos párrafos.

Si la Argentina está pobre es porque producimos "poco". Lo cual puede querer decir menos de lo que desearíamos, o en comparación con otros países que consideramos similares al nuestro...

Como es evidente, no se puede consumir más de lo que se produce, a menos que sea sólo transitoriamente, destruyendo capitales que no se reponen, gastando las reservas de divisas o contrayendo deudas en el exterior. Este ha sido precisamente nuestro caso en ocasiones anteriores —y aún muy recientemente—, lo que nos ha proporcionado durante cortos lapsos un nivel de vida superior al que la propia producción permitía. Luego, la vuelta a la realidad se presenta con mucho mayor dureza.

Durante cerca del medio siglo que terminó en 1930 la Argentina contaba con una productividad media que era una de las más altas del mundo. Eramos ricos explotando ese recurso natural privilegiado, la tierra de las pampas, como se han enriquecido los países petroleros explotando sus yacimientos. La agricultura nos proporcionaba la mejor alimentación al más bajo precio y enormes saldos exportables que permitían importar en gran abundancia los productos manufacturados de la mejor técnica extranjera.

Pero después de 1930, al quebrarse el orden económico internacional, nuestro país se encontró frente a la necesidad de realizar un cambio fundamental en la estructura de su economía. Pero este desafío no recibió la respuesta adecuada. Sólo se atinó a proteger situaciones de individuos o sectores. El peronismo acentuó considerablemente el problema. El desarrollo para adentro, las redistribuciones y la inflación contribuyeron a reducir cada vez más la productividad.

Un cambio sustancial de política, como el que se requiere, tropezaría con grandes dificultades. Por lo común se proponen solamente objetivos a corto plazo, dada la obsesiva preocupación por lo inmediato, sin atender para nada a los objetivos permanentes, acerca de los cuales estamos muy lejos de un consenso general.

LA LUCHA POR LA REDISTRIBUCION

En la Argentina prevalece en estos tiempos una sensación de angustiosa pobreza. Como es natural todos quieren salir de ella de inmediato, para lo cual no encuentran otro método que procurar una redistribución de los ingresos que les favorezca. Se produce así una lucha sectorial, en la que todos se sienten víctimas de "otros", o más comúnmente del Gobierno, lo cual va desgastando y destruyendo el tejido social.

Nadie duda de que le asiste la más completa justicia en sus reclamaciones. Los maestros, los médicos, los jueces, los jubilados, todos los empleados y obreros están convencidos de sus derechos a mayores retribuciones. Los empresarios industriales creen estar injustamente constreñidos entre costos en suba y precios congelados. Los productores agropecuarios protestan a diario por la exacción que para ellos implican las retenciones en el tipo de cambio de sus exportaciones. Las universidades y los hospitales claman por mayores recursos, mientras las provincias disputan con la Nación acerca de cómo se distribuye la recaudación impositiva.

* * *

No se trata de discutir aquí los méritos de estas pretensiones. Lo que interesa es destacar que todas ellas no pueden ser satisfechas simultáneamente, por la simple razón de que el conjunto de bienes que produce la Nación no lo permite. Y en la medida en que casi todos los esfuerzos de la población se encuentran empeñados en la lucha por la redistribución, no en producir más sino en ganar más a expensas de otros, nuestra pobreza general será permanente.

Nos encontramos así en la misma situación en que estuvieron las sociedades humanas durante milenios: su economía era un juego de suma cero (en donde lo que uno gana otro lo pierde), que sólo permitía salir de la pobreza predominante quitando por la fuerza algo a los demás. La conquista territorial, la esclavitud de los prisioneros, el pillaje, la piratería o los habituales salteadores de caminos, eran manifestaciones características de esa actitud.

Hace unos doscientos años, en Europa, tuvo lugar el histórico acontecimientos de la Revolución Industrial, que modificó radicalmente estas condiciones propias de las sociedades tradicionales estáticas. A partir de entonces, en algunas sociedades modernas, dinámicas, se descubre la gran novedad de que la producción de bienes puede crecer permanentemente, que se puede ganar sin perjudicar a otros.

EL CASO DE LA ARGENTINA

Nuestro país constituye en estos aspectos un caso verdaderamente peculiar. Hasta hace poco más de un siglo era extremadamente pobre, como todos los demás de América Latina. Pero luego sobrevinieron varias décadas de excepcional prosperidad, los que nos

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

colocó entre los pueblos más ricos del mundo.

En esa época también en la Argentina había confianza en el propio esfuerzo, y el Estado poco tenía que hacer en la adjudicación de la riqueza. También fueron tiempos de una prolongada estabilidad institucional que se quebró precisamente en 1930 cuando se inició la profunda crisis económica mundial que interrumpió también nuestro proceso económico ascendente.

Después transcurre más de medio siglo en que, por diversos motivos, no supimos retomar el camino de la prosperidad, y pasamos a ser el caso único en el mundo contemporáneo de una economía que retrogradaba en lugar de avanzar. Los miembros de las últimas generaciones se han sentido como los hijos de ricos empobrecidos, sorprendidos ante la inesperada decadencia y sin saber adaptarse a la dureza de las nuevas condiciones.

Es entonces, cuando reaparece entre nosotros la mentalidad propia del estancamiento: gradualmente se va perdiendo la fe en el esfuerzo personal, y se termina por esperar todo de la autoridad pública. La lucha por la redistribución del ingreso se constituye en la actividad nacional más importante, en desmedro de la propia producción. La inflación no es sino el resultado de la debilidad de los gobiernos en su vano intento de satisfacer las pretensiones de todos, muy por encima de las posibilidades reales.

¿Por que hemos llegado a esta situación? ¿Qué se puede hacer para salir de ella? La segunda pregunta no se puede contestar sin haber dado respuesta antes a la primera. Y es aquí donde comienzan las dificultades.

En la Argentina hace falta un análisis sereno y desapasionado sobre las causas de nuestra decadencia, para sólo entonces poder formular un programa adecuado de recuperación. Nada se gana con señalar desaprensivamente culpables a diestra y siniestra: imperialismo, oligarquía, intervencionismo, sindicalismo, militares, liberalismo, Estado, Trilateral ... Es imperioso procurar un concenso mínimo acerca de algunos temas fundamentales. Si no, no habrá "salida" alguna.

Ese es el propósito de examinar algunos aspectos fundamentales del desenvolvimiento económico argentino en los últimos cien años. Quizás estas páginas puedan proporcionar elementos de juicio útiles para ese gran debate que el país necesita.

Son muy pocos los economistas que se han atravido a introducir el elemento étnico en sus estudios sobre el desarrollo. Jan Tinbergen y Lord Bauer son dos excepciones y ambos reconocen que la raza es un tema tábú, que ha sido prácticamente proscripto de los estudios económicos. Parece impensable, en efecto, que una teoría del desarrollo señale las dificultades específicas de los negros del Africa o de los indios de los Andes para incorporarse a los modernos procesos técnicos; o la cantidad de generaciones que se requerirían para su adaptación —cualesquiera sean los elevados valores de sus culturas—. Sin embargo, no parece que sea "racista" quien considere que entre los judíos hay una cantidad desproporcionadamente alta de científicos destacados, como lo muestran los premios Nobel. Ni tampoco se trata de asignarle un monopolio a la raza blanca, como lo prueba el éxito japonés de los últimos tiempos.

"La distribución se realiza principalmente a través de la competencia en el mercado y no por decisiones de los gobiernos".

"Nada se gana con señalar desaprensivamente culpables a diestra y siniestra: imperialismo, oligarquía, intervencionismo, sindicalismo, militares, liberalismo, Estado, trilateral ... Es imperioso procurar un consenso mínimo acerca de algunos temas fundamentales. Si no, no habrá 'salida' alguna".

"Por su parte, el Estado que toma los recursos para sus propias actividades los utiliza ineficientemente, según lo indica la experiencia universal. Mientras más avanza el Estado sobre la economía privada mayor será el despilfarro".

La población argentina a mediados del siglo pasado, lo mismo que en el resto de Iberoamérica, carecía de las tres condiciones enunciadas: no tenía disposición para el progreso técnico, ni ambiciones económicas, ni espíritu de trabajo y ahorro; eso es lo que revela el testimonio de uno de los argentinos más distinguidos de su época: Juan Bautista Alberdi.

LA INEFICIENCIA PRODUCTIVA

La explicación de la desconcertante pobreza argentina, en vista de los valiosos elementos de que disponemos, sólo puede hallarse en el hecho de que hacemos un mal uso de ellos.

Quienes han estudiado este tema advierten que son diversas causas que contribuyen a tan decepcionante resultado. La inflación o las trabas que el Estado impone a la iniciativa privada, por ejemplo, constituyen motivos que sin duda retardan el crecimiento. Pero probablemente la principal determinante de la reducida eficiencia de la economía argentina consista en un desperdicio de nuestros recursos, en la medida en que una parte considerable de ellos está dedicada a actividades con muy baja productividad. Lo que equivale a decir que el valor de los bienes que se obtienen resulta ser muy reducido en relación con el valor de los elementos que se utilizan en el proceso de producción.

Hay muchos motivos por los cuales no se da un buen uso a esos factores productivos, en particular al trabajo. Por una parte, el Estado, que toma los recursos para sus propias actividades, los utiliza ineficientemente, según lo indica la experiencia universal. Mientras más avanza el Estado sobre la economía privada mayor será el despilfarro.

Sin embargo, esta explicación no es suficiente en el caso de la Argentina, ya que el Estado ocupa menos de una quinta parte de la población trabajadora. A lo que cabe agregar que una buena proporción de los empleados públicos desempeña sus funciones con eficacia y a bajo costo, como sucede con los maestros y los médicos, por ejemplo. El principal problema radica, pues, en la actividad privada, que ocupa a más del 80 por ciento de la fuerza de trabajo. *

LA ASIGNACION DE RECURSOS

En los países comunistas, con economías centralmente planificadas, es el Estado el que determina cuál ha de ser la utilización de la tierra, del trabajo y del capital, qué ha de producirse y en qué

Google THE UNIVERSITY OF TEXAS

cantidades. Al parecer el sistema no funciona demasiado bien, apreciándose en general un gran desperdicio de recursos, y una marcada arbitrariedad en los criterios aplicados para su asignación.

En los países capitalistas, de economía liberal, se confía esencialmente en el mercado para esa tarea. Es conocida la tesis que sustenta esta actitud: el productor tratando de lograr la máxima ganancia, en búsqueda de su propio interés, logrará la más acertada combinación de los factores, lo cual redundará en el mayor beneficio social.

La conducta del productor se encuentra además condicionada por la presencia de competidores que no permitirán que logre ganancias demasiado altas: su existencia atraerá de inmediato a otros productores, con lo que el interés privado actuará de nuevo en beneficio del colectivo. Los empresarios ineficientes deberán desaparecer del mercado (irán a la quiebra) y liberarán recursos productivos que serán mejor utilizados por otros.

Esta es la teoría. Se cree que este sistema funciona automáticamente, y que el Estado lo único que tiene que hacer es abstenerse de interferir en la operación de este delicado mecanismo, que fija los precios y las retribuciones en toda la economía. Por cierto que los defensores del liberalismo saben bien que esta descripción del mercado ideal no se da en la realidad, ya que, en la práctica, son muchas las imperfecciones que se observan.

LAS RESTRICCIONES A LA COMPETENCIA

La teoría liberal supone que el deseo de ganancia sin fin de los productores se vera inevitablemente limitado por los competidores que también quieren ganar el máximo posible. Pero sucede que, en la práctica, hay quienes advierten —con toda lógica— que podrían ganar más si lograran evitar este incómodo escollo que son los competidores. Aparece entonces la inevitable tendencia a imponer restricciones a la libre competencia.

Surgen así los monopolios y oligopolios que con medidas de hecho consiguen sus objetivos. Pero se trata de conductas riesgosas, ya que a menudo son penadas por la ley. Además, para poder operar exitosamente se requieren los conocidos "acuerdos de caballeros", que no siempre se cumplen. Porque, según se sabe, estos acuerdos no son firmados, no porque se confíe en la palabra de estos caballeros, sino porque quienes lo firmen pueden ir a la cárcel.

Por eso los que quieren ganar más limitando la competencia recurren a otro procedimiento mucho más seguro: lograr que el Estado dicte medidas especiales para imponer legalmente esas restricciones. Esa es la práctica que siguen habitualmente las organizaciones gremiales de empresarios y de trabajadores. La Argentina ofrece una variedad increíble en esta materia: protección contra las importaciones, limitación del número de empresas o de trabajadores, fijación de precios únicos, establecimiento de cupos por firmas, imposición de privilegios sindicales y tantas otras.

"La población argentina a mediados del siglo pasado, lo mismo que en el resto de Iberoamérica, no tenía disposición para el progreso técnico, ni ambiciones económicas, ni espíritu de trabajo y ahorro; eso es lo que revela el testimonio de uno de los argentinos más distinguidos de su época: Juan Bautista Alberdi".

"Los defensores del liberalismo saben bien que la descripción del mercado ideal no se da en la realidad, ya que, en la práctica, son muchas las imperfecciones que se observan".

*" ... los que quieren ganar más limitando la competencia recurren a otros procedimientos mucho más seguros: lograr que el Estado dicte medidas especiales para imponer **legalmente** esas restricciones".*

El efecto de todos estos procedimientos consiste, en esencia, en lograr precios o salarios más altos que los que el mercado libre permitiría. Los ingresos más elevados atraen factores de producción, aunque de ellos se obtenga un bajo rendimiento para la comunidad. Los grupos de intereses que tienen éxito en sus demandas al Estado consiguen obvios beneficios, pero que se logran a expensas de toda la población.

A medida que se agranda la maraña de estas restricciones la productividad media de toda la economía disminuye. Pero esta medida encubre graves diferencias con la consiguiente injusticia para los mejores. Los individuos más eficientes, que están desprotejidos, se encuentran con que sus "términos de intercambio" con el resto de la sociedad les son muy desfavorables. Su actividad está muy mal retribuida y no ven perspectivas para el futuro. Por eso quieren emigrar a países con una productividad media más alta que la nuestra.

Esa es la pobreza argentina, que no podrá disminuirse sin un cambio muy profundo, que asegure la transferencia de recursos (y de ingresos) de los sectores menos productivos a otros más eficientes. Sin embargo ello no será fácil y requerirá, de todos modos, un plazo muy largo. En primer término, porque será indispensable un cambio de las ideologías prevalecientes que son las que han servido para justificar los privilegios que hoy existen y se siguen incrementando. En segundo lugar, porque debe preverse que los intereses creados, que surgen del actual estado de cosas, opondrán su fuerte poder de resistencia a modificaciones que sólo habrán de perjudicarlos. Estos son temas que merecen ser analizados detalladamente.

---

* A veces se afirma que el Estado ocupa en la Argentina algo más del 50 por ciento de su economía. Se trata de un error que proviene de comparar dos cantidades heterogéneas: el gasto público y el PBI, por lo cual su relación nada significa. Según la última información disponible el personal del Estado (nacional, provincial, municipal, empresas públicas y bancos oficiales) llegaba a menos de 1.900.000 agentes, lo que equivaldría al 16,8 por ciento de la población económicamente activa del país. Estos datos provienen del autorizado trabajo de FIEL titulado "El gasto público en la Argentina 1960-1983" (mayo de 1985).

Google

Sin decir...

...agua va

Vamos a tratar de ser precisos: cuando la empresa estatal **Obras Sanitarias de la Nación** dispone que, por razones de mejor servicio —refacciones, limpieza, etcétera—, un sector singularmente extenso se va a quedar sin agua por un tiempo, su aviso anticipado adquiere gran repercusión. Así, el ciudadano-contribuyente sabe a qué atenerse. Pero, lamentablemente, no ocurre lo mismo cuando los trabajos de la empresa se circunscriben, por ejemplo, a una cuadra o a uno o dos edificios. En ese caso, a nadie se le pasa por la cabeza tocar el timbre del encargado (en singular o en plural) del inmueble/s afectado/s para decirle: "Jefe, vamos a cortar el agua por 12 o 24 horas. Avise a quienes viven en la casa. Lo haremos en una hora." ¿Costará mucho apretar algunos timbres?

¿¿¿???

¿Lo qué?

Por supuesto que no vamos a comentar la película. No vale la pena, más allá de recordar algunos nombres importantes. Tampoco sabemos si es esta sección la que debe albergar el comentario. Pero nos costó encontrarle ubicación. Nos vamos a referir al anuncio que publicita "Las esclavas". Resulta que el anuncio que, en general, responde a la diagramación y al diseño habituales —fotos de mujeres semidesnudas e insinuantes, hombres con metralleta, cantidad de espectadores y cartel—, está cruzado por una pequeña franja en cuyo interior puede leerse: "E pur si muove... (Galileo Galilei)", rigurosamente sic. Nos preguntamos: ¿qué habrá querido decir la distribuidora con esta cita? Porque estas palabras, en español, se traduce como: ¡Y sin embargo se mueve! y son atribuidas efectivamente a Galileo cuando fue obligado a retractarse por haber proclamado, después de Copérnico, es cierto, que la Tierra giraba sobre sí misma. □

Telespectador

Me ne frega

Lo que vamos a contar no constituye una novedad. Desgraciadamente, la repetición del hecho encarrila las cosas en las trochas de la desconsideración. Decir descortesía es demasiado liviano. El asunto deriva del **ocultamiento** que los responsables de la programación de un canal realizan al no aclarar con la antelación debida que la película que van a proyectar está dividida en dos partes y que la segunda se emitirá al día siguiente.

Esta vez, el sayo le cabe a **Canal 11** porque cuando exhibió "El Padrino II", auspiciado por Chesterfield (¿no sería cuestión de que el anunciante también se preocupe?), no hizo ninguna advertencia al respecto y, casi sobre la publicidad de turno, se manifestó que lo que faltaba seguía "mañana", como si creyera que el espectador está a su servicio. Pero el caso de canal 11 tiene tres agravantes: a) no avisó nada en los profusos —y reiterados— avances; b) no lo hizo, por ejemplo, en los dos primeros cortes publicitarios para evitar el enganche; y c) tampoco lo dio a conocer **Héctor Grossi** cuando presentó la película, complicándolo con el descomedimiento.

Tránsito

¿A quién le importa?

Ya se lo habíamos dicho al recordado Julio César Saguier, aunque infructuosamente. Insistimos, entonces. Hemos visto que el intendente de la ciudad de Buenos Aires recorre muchas áreas de su jurisdicción: esto es más que positivo, porque nada hay como el ojo del amo. Perón decía irónicamente: "El hombre es bueno; pero si se lo vigila, mejor." Así las cosas, no podemos reprocharle a **Facundo Suárez Lastra** que no haya empezado a preocuparse —o a ocuparse— de su metrópoli. Lo que nos llama la atención es que, todavía, no haya mirado por las ventanas de su despacho. Pues, si lo hubiera hecho, habría advertido que todas las mañanas y aun algunas tardes estacionan en el perímetro de la Plaza de Mayo los ómnibus que llevan a escolares cuando van a visitar el Cabildo, la Catedral y/o la Casa de Gobierno. Son 10, 15 o 20 vehículos, obviamente de gran tamaño, que al ubicarse por Rivadavia, Hipólito Yrigoyen y, a veces, en la curva que da a la Avenida de Mayo, obstruyen el caudaloso tránsito de los automotores. Por otra parte —el intendente debe saber lo imitadores que somos los porteños—, cuando un particular ve un par de automotores estacionados, inmediatamente se contagia.

Argentina...

¿te quiero?

¡Pobre **Paco Manrique**! La mala sangre que se habrá hecho el pasado 5 de junio, cuando supo del paro que, en Ezeiza, realizaron —¿cómo se llamarán sindicalmente?— los que bajan el equipaje de los aviones y lo depositan en la cinta transportadora. No quieran saber, amigos —como diría Víctor Hugo Morales—, no ya el desorden, el escándalo que se produjo a medida que iban llegando los casi cuarenta vuelos internacionales. A pesar del esfuerzo que realizó el personal jerárquico para paliar el lío ¡linda manera de entrar a Buenos Aires!

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EUROPA EN ELECCIONES

Como consecuencia directa del sistema parlamentario que rige en los países europeos occidentales, en donde la mayoría legislativa forma gobierno y éste está supeditado a las alternativas de los votos de confianza o de censura de sus pares para sostenerse o no, se ha producido el hecho atípico de tres países con elecciones adelantadas al período normal legal de gobierno. Ellos son Gran Bretaña e Italia, donde se efectuaron hace pocos días, y Portugal en donde se celebrarán a mediados del próximo julio. Las circunstancias que llevaron a estos comicios son diferentes entre sí. En el Reino Unido, por ejemplo, se trató más de un oportunismo electoral del gobernante Partido Conservador que de una necesidad. La jugada de alta política les resultó a los "tories" un acierto pero también podrían haber fracasado. Una consulta electoral presupone un riesgo, pero en este caso fue un riesgo calculado. En Italia, el panorama es distinto: fueron dos partidos —la democracia cristiana y el socialismo— que quisieron dirimir con el voto ciudadano la titularidad del gobierno, con los resultados conocidos. En Portugal, con un presidente socialista (Mario Soares) y un gobierno minoritario de centro-derecha (el de Aníbal Cavaco Silva) la convivencia política estuvo signada por dificultades y la causa de su caída anticipada fue un voto de censura de la fuerte oposición izquierdista en el Parlamento.

GRAN BRETAÑA

Las elecciones en Inglaterra volvieron a dar el liderazgo a los conservadores de Margaret Thatcher, dándoles un nuevo período de gobierno por otros cinco años.

Las esperanzas del laborismo de volver a sustentar el poder debieron posponerse una vez más al triunfar el conservadorismo como lo preveían las encuestas de opinión.

Margaret Thatcher deberá justificar ahora con hechos las promesas hechas en la corta pero intensa campaña electoral. En el **Manifiesto**, nombre que le dan allí al programa electoral, no sólo prometió una política social más popular, sino que también anunció una reducción del dos por ciento en el impuesto a las ganancias personales, llevándolo del 27% al 25%. Aunque sin especificar detalles, también anunció una reforma impositiva. El énfasis que la primera ministra puso en la fortaleza de la economía inglesa lograda durante estos ocho años de gobierno, le valió el apoyo del electorado independiente que no vio en la propuesta electoral del laborismo los aspectos básicos que les asegure la continuidad de los logros conseguidos luego de varios años de declinación económica. Según el líder laborista Neil Kinnock, el **boom** de la economía de consumo, la baja inflación y la declinación de las tasas de interés se hicieron a costa de una declinación industrial y un mayor desempleo. Lo cual rebaten las cifras estadísticas.

Según la ley, la Thatcher podía haber convocado a elecciones generales recién en julio de 1988, pero decidiéndose por una compulsa electoral 13 meses antes de finalizar el término legal de su mandato de cinco años, sus consejeros y los estrategas políticos de su partido no se equivocaron cuando vieron la posibilidad de adelantarlas y aprovechar los signos económicos y políticos positivos que se están dando actualmente en Inglaterra.

Ahora que simbólicamente Margaret retornó por tercera vez a **Downing Street N° 10**, residencia de la primera ministra y símbolo de la sustentación legal del poder, deberá —como dijimos— satisfacer las promesas que hizo de ins-

NUESTRA MAYOR VIRTUD: LA HONESTIDAD

TALLERES GORRITI

- MANTENIMIENTO INTEGRAL DE AUTOMOTORES.
- CHAPA Y PINTURA. MECANICA. ELECTRICIDAD
- AUTOMOVILES NACIONALES E IMPORTADOS.
- TRABAJOS GARANTIDOS.
- ATENDEMOS CUERPO CONSULAR y DIPLOMATICO.
- COMPAÑIAS DE SEGUROS

MAXIMA EFICIENCIA AL MENOR COSTO POSIBLE

GORRITI 5646 TEL. 771-8515

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

taurar una política social menos dura como la que prometió en las últimas etapas de su campaña proselitista. Con ello, quitará banderas a un laborismo que pasó de social democracia que sustentaban Wilson, Atlee o Callaghan, a una izquierda más radical.

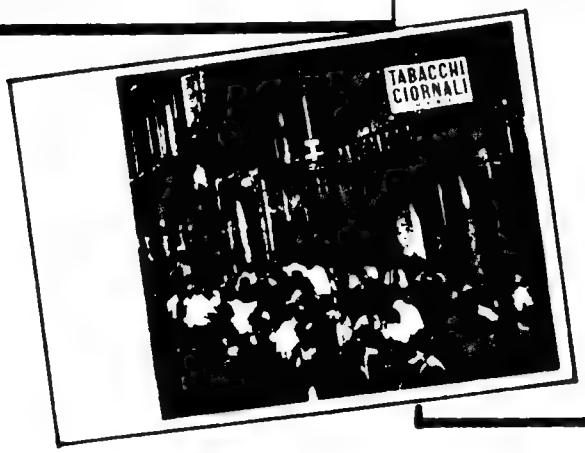
Los que han ganado bastantes de los votos que en un tiempo tuvieron los laboristas han sido los de la alianza liberal, que se ubica en el mosaico ideológico británico entre el conservadorismo y el laborismo. Sus dirigentes provienen de las filas "tories" y laboristas, conformando así un centro del espectro político que hasta hace unos años no tenía el Reino Unido.

ITALIA

La democracia cristiana ganó, aunque no holgadamente como para formar un gobierno propio y no de coalición, estas elecciones anticipadas que ninguno de los otros partidos quería todavía aunque, sin embargo, no colaboraron para formar un gabinete que sustituyera al que tan exitosamente gobernó durante tres años encabezado por el socialista Bettino Craxi y conformado por una coalición pentapartidista.

Luego de un invierno europeo tumultuoso políticamente, los democristianos han conseguido el derecho electoral a formar el nuevo gobierno luego de constituirse el Parlamento. El presidente Cossiga deberá ahora llamar al líder democristiano y encargarle la formación del nuevo gabinete. La actividad posteleccionaria de la DC está ahora en la búsqueda de alianzas. En esta ocasión los analistas descartan que este 47° gobierno desde la Segunda Guerra Mundial pueda tener la composición de los pentapartidos que integraron la coalición que gobernó desde 1983 pues si hubiera habido consenso no habría caído el gabinete Craxi y no se habría convocado a elecciones generales anticipadas.

La elección del 14 de junio demostró porcentajes que ya fueron históricos en la composición del electorado italiano: un tercio más o menos para la democracia cristiana, algo menos de un tercio para los comunistas, un porcentaje superior al diez por ciento para los socialistas, y el resto dividido entre los republicanos, los social demócratas y los liberales, y algo para la ultraderecha fascista. En 1983 los comunistas sumaron el 30% de los votos y los llamados partidos laicos compartieron un 23,5%. Los resultados para la democracia cristiana demuestran la capacidad de convocatoria que tuvo el clero católico, el Papa incluído, cuando en las últimas semanas previas al acto electoral apelaron a un electorado secularmente religioso a que votaran por la democracia cristiana. No descartan los analistas políticos que pudiera producirse una alianza entre los dos partidos mayoritarios: la DC y el PCI para dar las condiciones a la democracia cristiana para gobernar sin altibajos. Si esto llegara a concretarse es indudable que "la política es el arte de lo imposible".



PORTUGAL

Las elecciones portuguesas son para elegir un nuevo Parlamento luego de la crisis política provocada por el voto de censura promovido por el partido del ex presidente Antonio Eanes que obligó al presidente Soares a disolver el Parlamento.

Portugal es el país más pobre y comparativamente más atrasado del conglomerado de naciones que componen la Comunidad Económica Europea, a la que entró junto con España el 1° de enero de 1986. Ello se debió, según los historiadores de la actualidad del país, a los 34 años del duro gobierno dictatorial de derecha de Oliveira Salazar, pero también es consecuencia del arrastre de un subdesarrollo originado siglos atrás. Se puede decir que la república renació con la famosa "revolución de los claveles" de 1974 y es desde entonces que se ha venido produciendo una transformación de las estructuras políticas, sociales y económicas, pero tiene todavía un largo camino a recorrer pues falta todavía ese gigantesco paso adelante que sus socios de la CEE esperan de Portugal para modernizar su agricultura, potenciar su industria, mejorar el deficitario sector público y solucionar la situación de pobreza en que se encuentran sectores carenciados de su población.

Los observadores diplomáticos en Lisboa que siguen atentamente las alternativas de la crisis política, han apuntado que en esta ocasión puede producirse un mejoramiento cuantitativo del Partido Social Demócrata del ex primer ministro Aníbal Cavaco Silva que puede sobrepasar el 30% que ya recibió el PSD en la elección anterior y, si llega a concretar alguna alianza con las fuerzas conservadoras, puede emerger en esta ocasión con una mayoría parlamentaria propia. Otra alternativa que se ha encarado, sería una coalición de los tres partidos mayoritarios opositores, pero sería un gobierno de minoría y ya hubo varios, el último gobernante de Cavaco Silva, y no sobrevivieron a los votos de censura en el Parlamento.

Portugal ha estado asociado a la NATO desde los comienzos de la alianza atlántica y por su ubicación en Europa está situada en el borde occidental de la península ibérica. Esto hace imperativo un Portugal sin problemas institucionales y actitudes que puedan provocar un cambio en los planes geoestratégicos trazados por la NATO en Bruselas para la defensa de Europa. Recientemente, el gobierno de Cavaco Silva concedió permiso a los EE.UU. para utilizar las facilidades de las islas Azores para el reaprovisionamiento de los aviones norteamericanos.

Mario A. Gru

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL DIFICIL EQUILIBRIO

No muchos podrían asegurar que, dentro de la actual política, el Gobierno puede hacer otra cosa que la que está haciendo. Tampoco podrían asegurar que, en realidad, se trata de un juego maquiavélico en el cual el Gobierno procede como si fuera el juego del sube y baja, es decir, dejar que las presiones de un sector depriman las de otros. Es difícil encontrar comprobaciones más o menos aceptables para entender esto último, mas cabe suponer que el Gobierno sigue sin encontrar una política aglutinante de las fuerzas sociales más ponderables.

En cambio lo que no puede negarse es que el presidente Alfonsín, asumiéndose a sí mismo como un capitán de tormenta, viene capeando temporales cuya bravura no es posible disimular. Temporales que no vienen soplando sólo desde fuera del Gobierno; los hay dentro de él y dentro del partido al que pertenece Alfonsín. Los últimos hechos revelan los mejores ejemplos: para conformar a los militares ha debido recibir la piedra en los dientes de su discurso electoral, y para conformar a los sindicalistas ahora recibe la fuerte crítica de los empresarios. Y si no basta, véase la crítica de Casella al ministro Alderete. Pensar que éste se mueve hacia la CGT sin la anuencia de Alfonsín sería una ingenuidad, de manera que cabe preguntar a quién critica Casella, descontando que el ingenuo sea él.

Si bien es cierto las objeciones y críticas pueden adjudicarse a la movilidad democrática, no es menos cierto que ellas adquieren otro carácter cuando expresan la generalización del descontento. No son las contradicciones las que asustan, sino la incoherencia entre el dicho y los hechos. Una plataforma electoral que luego no tenga ninguna coherencia con lo que hace el Gobierno fija en la sociedad el fantasma de la inestabilidad. Particularmente cuando esta incoherencia también se muestra en la política internacional. Que el gobierno militar haya hecho de Rusia el mejor cliente en la política de Martínez de Hoz, no es lo mismo que Caputo se niegue a sancionar a Cuba por la violación de los derechos humanos.

Sin embargo sería exagerado adjudicar al Presidente todos los errores. No pueden negarse sus esfuerzos para construir una base propulsora hacia un consenso nacional sobre los temas más urticantes. Su propósito de integrar figuras extrapartidarias al Gobierno es un síntoma evidente, pero pareciera que al extraer de su contexto a estas figuras el conflicto adquiriera mayor virulencia. El caso en el sindicalismo es patético para Alfonsín. Trató de lapidar lo que él mismo llamó "patota sindical", para finalmente terminar por acordar con ella un ensayo de pacto social.

Para no aparecer como definido hacia este sector propuso a José Rodríguez al Ministerio de Trabajo, precisamente cuando éste ya se había volcado hacia el otro lado. Alderete pareció, así, la mejor jugada, no sólo por él, sino porque Luz y Fuerza fue una organización que poco después de 1955 comenzó a jugar a la "integración", más o menos a partir del gobierno de Onganía. Pero Alderete tiene una opinión distinta del rol que debe jugar su organización, de manera que su enfrentamiento con el ministro de Economía y su apego a Ubaldini, precisamente el oponente político nacional de Alfonsín, está diciendo que algo no funciona en la estrategia del Presidente.

Esto aumenta la certeza de una estabilidad que es necesario corregir en el menor plazo. Porque asusta a los de adentro y espanta a los de afuera.□

Por Miguel Gazzera

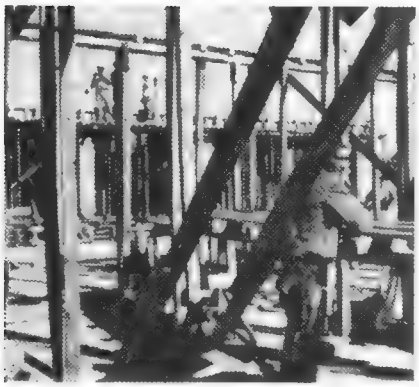
1922 - 3 DE JUNIO - 1987

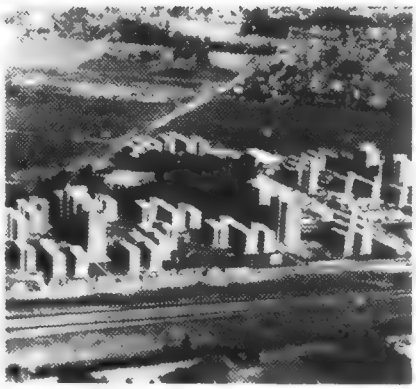
65 AÑOS AL SERVICIO DEL PAIS.

YACIMIENTOS PETROLIFEROS FISCALES
SOCIEDAD DEL ESTADO

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

HABLANDO CON PROPIEDAD.





Vivienda. Un elemento fundamental. Base del crecimiento y desarrollo de la familia. Donde se apoyan sus más preciadas ilusiones y proyectos. Y se comparten los mejores momentos de la vida.

Ahora, con la acción del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires, miles de familias construyen su futuro bajo el techo propio.

En sólo 3 años y medio de gobierno, concretamos:

* **61.277 viviendas:** entregadas, en ejecución y programadas.
* La regularización y entrega de más de 16.000 escrituras postergadas.
* La creación de Cooperativas de Autoconstrucción que benefician a 4.000 familias.

Y seguimos avanzando. Hablando con propiedad, construímos soluciones para una vida mejor.

GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

Un Gobierno Ejecutivo con Soluciones Concretas.

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Fusión
Banco Río - Banco Ganadero

OPTIMIZAR LA PRESTACION

La noticia de la fusión de dos bancos—Río y Ganadero— fue una de las más importantes novedades del sector financiero.
La envergadura de la operación y sus consecuencias para el sistema motivaron nuestra entrevista con Roque Maccarone, vicepresidente y director general de Banco Río.

Roque Maccarone

Extra: —¿La fusión de bancos es consecuencia de la grave crisis que vive el sistema bancario por falta de una reforma financiera que tarda en llegar?

Maccarone: —La decisión de fusionar Banco Río y Banco Ganadero se basó en el propósito de integrar operativamente las 137 casas que ahora forman el Banco Río.

La integración operativa permite optimizar la prestación de servicios y utilizar más eficientemente la capacidad de procesamiento electrónico producto de las inversiones de años recientes. Una vez decidida la integración operativa, los costos de mantener dos estructuras de conducción central son mayores que sus beneficios. Aunque el Banco Río no tiene un problema de costos que dificulte su acción en el mercado, pareció adecuado adoptar esa decisión tendiente a mejorar su posición para competir en el mercado.

La reducción de costos no puede imputarse directamente a alguna operación en particular, como es el caso del costo de los préstamos planteado en la pregunta. En realidad, un banco comercial ofrece distintas prestaciones, que se traducen en los diferentes depósitos que recibe, diversas categorías de préstamos, cobranzas, colocación, administración y financiación del sistema de tarjetas de crédito, y no es posible asignar la reducción de costos a algún producto en particular. Sin embargo, no debe dudarse que la diferencia entre el costo de captación y de colocación se reducirá como consecuencia de la fusión.

Extra: —¿El Banco Central debería apoyar, de alguna manera, otros proyectos de fusión de bancos?

Maccarone: —No es posible dar una respuesta en términos generales. Una fusión responde a un proyecto comercial y a una estructura empresaria determinadas. Si se presentan proyectos de fusión que permitan una mejor operatoria o el perfeccionamiento de una estructura empresaria, deberían sin duda favorecerse. Pero no debe pensarse que la mera suma de estructuras bancarias, independientemente de la salud económica y financiera de las entidades que le dan origen, así como de la calidad de su personal, son necesariamente beneficiosas.

Extra: —¿En qué medida la fusión representará una reducción del personal?

Maccarone: —Como ya expliqué, la fusión presenta la conveniencia de reducir la estructura de conducción en relación con la necesaria para dos entidades separadas. Es, en ese nivel, donde ya se han producido reducciones de personal.

Extra: —¿La fusión de los bancos significará una disminución de costos para el deudor? En ese caso, ¿de cuánto sería?

Maccarone: —No. Yo diría que la fusión es manifestación de una reforma financiera que se está llevando a cabo en forma sostenida. Mediante las fusiones ya concretadas, los cierres de algunas entidades, así como algunas intevenciones, se han ido absorbiendo los problemas de cartera que afectaban al sistema y se han logrado reducciones de los costos operativos. Dos objetivos de cualquier reforma financiera que pueda planearse.□

Líder en natatorios y filtros
Construir o renovar su natatorio es siempre una excelente inversión...
...pero... sólo con la eficiencia y garantía

Av. Libertador 14143 — Martínez — 792-6031 y 7459
Av. Santa Fe 1444 — Martínez — 792-8605
B. Mitre y A. del Valle — Castelar — 629-1113
Solicite visita informativa

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LOS ARGENTINOS Y LA INFORMATICA

La **Fundación Argentina Siglo 21** y **Eduardo D'Alessio & Asociados** realizaron una encuesta de opinión entre los asistentes a Usuaria '87, durante el 5° Congreso de Informática y Telecomunicaciones. Esta nota nos permite obtener datos sobre la relación entre los argentinos y la informática y quienes son, a juicio de los consultados, los dirigentes políticos más cercanos a los cambios tecnológicos.

Raúl Alfonsín se descacó como la figura más involucrada en el desafío tecnológico en todos los segmentos de entrevistados. Señal inequívoca de marcado liderazgo en la filosofía de modernización del Estado. La diferencia en las menciones recibidas entre la figura presidencial y el resto es tan aguda que merma significación a estas últimas.

Enrique Olivera y Marcelo Da Corte, son las figuras del sector gubernamental que en mayor medida acompañan al Presidente.

La primera de ellas —probablemente— por la convicción de que es imposible la tarea impuesta sin el total apoyo de los recursos tecnológicos disponibles.

En el caso de Marcelo Da Corte, su imagen como la figura que ha colocado la tecnología al servicio de la función específica, en toda su potencialidad, es indudable.

Analizando el mañana, observamos que ninguna de las figuras políticas-económicas suscita una atracción nítidamente definida.

Sin embargo, dos figuras de partidos opositores, **Casella** por el radicalismo y **Grosso** por el justicialismo, aventajan desde la óptica de quienes participaron en el 5° Congreso, a las otras personalidades, en cuanto a su posibilidad de poder implementar los cambios tecnológicos en el futuro próximo. Esto describiría a los mencionados como la avanzada del modernismo dentro de las figuras políticas en contienda.

Los entrevistados más jóvenes son los que muestran mayor desconcierto al momento de formular sus opiniones sobre este particular.

Por debajo de las figuras políticas más acentuadas se encuentra un conjunto de personalidades que parecen representar una avanzada hacia la modernización en los diferentes órdenes en los que actúan: **Terragno, Stubrin, Storani y Cavallo**, entre ellos.

Subsiste aún la visualización de los efectos primarios de la cibernética; esto es la **"obtención rápida de la información"** (41% se inclina por esta opción). Existe, sin embargo, quienes comienzan a vislumbrar efectos más mediatos y —probablemente— más profundos tales como el **"incremento de los tiempos libres" y el "mejoramiento de la calidad de vida"**.

Los participantes ubican al desarrollo tecnológico **actual** de nuestro país en un punto relativamente bajo en una escala cuyos extremos fueron 1 como el más bajo y 10 el más alto.

El promedio en el total de opiniones, se centra alrededor del valor 4 de la escala.

El futuro es esperado con más optimismo. El promedio en el total de respuestas se aproxima a los 6 puntos dentro del mismo sistema de ponderación.

Son los **jóvenes** quienes —en mayor medida— esperan un cambio más agudo hacia el siglo XXI. Efectivamente, este segmento no solamente es el que se muestra más disconforme respecto a la posición actual, sino también el que ve más promisorio el futuro.

Mientras que la mitad de los entrevistados asigna un rol positivo a la incorporación de la tecnología en el sector público, como forma de brindar mejor servicio, el complemento orienta sus respuestas a dos vertientes diferentes.

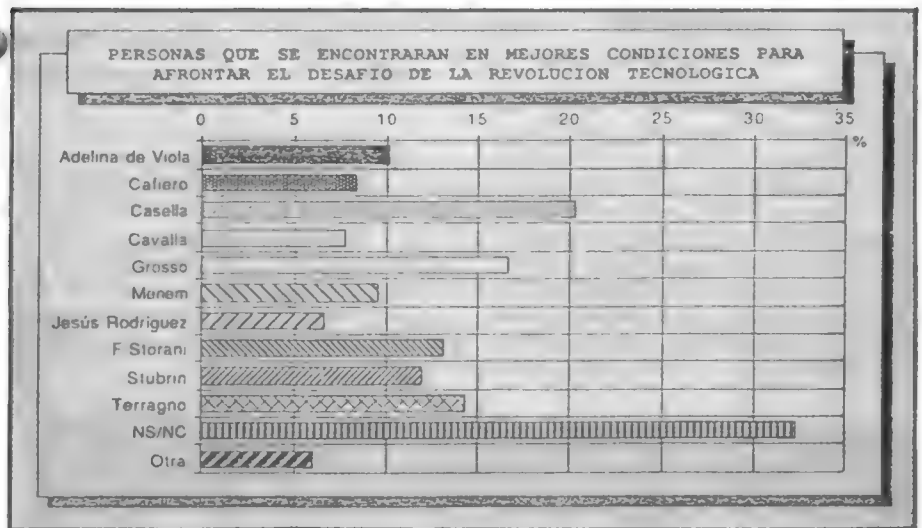
En efecto por encima de la apreciación positiva un 30% tiende a ver este cambio como una forma de **mayor control sobre los individuos.**

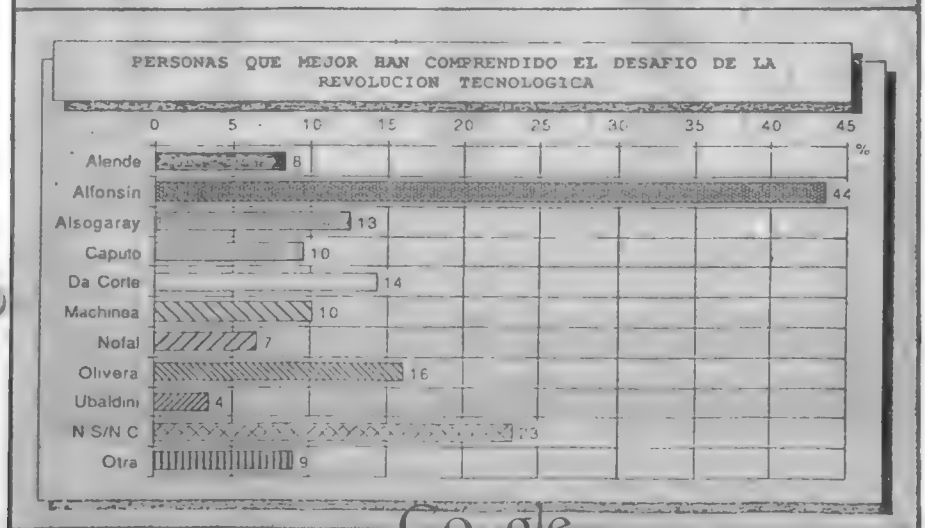
Una cantidad prácticamente similar visualizó el nuevo recurso como un potencial generador de ocupación disfrazada.

Las conclusiones plantean prácticamente una propuesta de marketing de tres puntos singulares, para los oferentes:

a) Reducción de costos.
b) Capacitar a los usuarios.
c) Concientizar al estado.

Los representantes del área industrial son terminantes en sus opiniones: **la capacitación al usuario** es el requerimiento fundamental hacia las empresas proveedoras. □





Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

BANCO CENTRAL DE ESPAÑA

"Cash-flow"

La mayor entidad financiera privada de España, el Banco Central S.A. de Madrid, a cuyo grupo pertenece el Banco Popular Argentino, ha obtenido en el primer trimestre del año un cash-flow de 26.107 millones de pesetas, cifra que marca un aumento del 25,37% sobre el año anterior.

La mayor incidencia corresponde a la reducción de los costos financieros que sobre activos totales medios bajan al 5,48 % desde el 6,04 % del mismo trimestre del año pasado. También es importante el control de los costos de transformación que se incrementan en sólo el 9,64 % frente al 21,11 % de aumento en el margen ordinario.

El banco continuará con su política de enajenación de riesgo-país, en lo relativo a la deuda latinoamericana que es la más importante y de mayor incidencia en este tipo de riesgo, la que se reduce a una suma neta de provisiones de unos 30.000 millones de pesetas, luego de consumadas las operaciones de venta en curso.

ENTel

Tecnología digital

ENTel inauguró una nueva central telefónica urbana e interurbana en Mar de Ajó. Se trata de una central de conmutación pública Siemens de tecnología digital, la primera integrada en el país y en toda Latinoamérica. Su capacidad es de 2.000 líneas de abonados y 1.500 de enlace interurbano. Cuenta con posiciones de operadora digitales que, además de beneficiar al abonado, también facilitarán la tarea de la administración.

El sistema Siemens instalado está capacitado para adaptarse a la futura Red Digital de Servicios Integrados del mañana (ISDN), donde se integrarían los servicios de transmisión de la voz, textos imágenes y datos de una sola red.

CELULOSA ARGENTINA

Traslado

Celulosa Argentina S.A., empresa líder en la industria del papel, trasladó su administración centro a sus nuevas instalaciones ubicadas en Avenida de Mayo 701, pisos 18 al 23. Se trata del moderno edificio torre emplazado en la esquina de esa avenida y Chacabuco, cuya construcción fue realizada respondiendo a normas internacionales de seguridad, aislación y servicios. Sus nuevos teléfonos son 331-7623/27/45/54.

PASCUAL MASTELLONE

"Ciudadano ilustre".

En su sesión extraordinaria el Concejo Deliberante de General Rodríguez nombró Ciudadano Ilustre a Pascual Mastellone, presidente de Mastellone Hnos. S.A. (La Serenísima).

Los considerandos del decreto dejan constancia sobre la actuación de la empresa desde hace 30 años a través de su titular.

Se alude a la fuente de trabajo que dignifica la vida de 40.000 personas y a las gestiones por medio de las cuales Mastellone y sus hermanos han elevado la industria lechera a nivel internacional.

Esta resolución incluye en sus enunciados el reconocimiento a la labor efectuada en beneficio de la educación, con la creación y desarrolo de varios centros educativos.

KODAK

Convención nacional

En el marco de la Convención Nacional de Distribuidores VIP, el evento más importante para el mercado fotográfico argentino, fue presentado el programa "Kodak es la Diferencia 87/88", que incluye importantes beneficios y la incorporación de nuevos productos, como las nuevas pilas y baterías alcalinas Kodak Supralife con contactos de oro y doble blindaje.

NO PAGUE DE MÁS!
EN GARBARINO CUESTA MENOS
•URUGUAY 552•MENOR TASA FINANCIERA•MENOR COSTO FINAL•CABILDO 2027•
FRENTE A TRIBUNALES
CASI JURAMENTO

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

AMERICAN EXPRESS

Desarrollo profesional

American Express Argentina ha diseñado un programa de desarrollo profesional destinado al personal de comercios, hoteles y restaurantes del país.

Este programa —denominado Juntos Podemos—, es de alcance nacional y tiene una duración de 11 meses, desde abril del corriente año hasta marzo de 1988. Durante dicho lapso se dictarán 45 cursos en la Capital Federal y 110 en 22 ciudades del interior, dictados por instructores de vasta experiencia internacional. Se trata de cursos compactos, dinámicos e interactivos en los que se utilizarán técnicas visuales y estudios de casos reales propuestos por los participantes. Estos cursos contribuirán a desarrollar el profesionalismo de los mismos, cimentando su futuro laboral.

ARGENCARD

500.000 socios

Argencard S.A. acaba de festejar un hito trascendental en su vida empresaria: la emisión de su tarjeta de crédito 500.000.

En el transcurso de la reunión celebrada con este motivo, Rafael Beláustegui, presidente del directorio de la firma, sostuvo que la empresa ha logrado un posicionamiento cualitativo y una jerarquía empresaria que "nos permite ostentar orgullosos un reconocido liderazgo en el mercado local. De allí nuestro esfuerzo por estar a la vanguardia tecnológica y nuestra vocación para ser los mejores en calidad y rentabilidad de producto bancario que administramos".

Actualmente, Argencard cuenta con más de 65 entidades emisoras. Tiene validez nacional y en los países limítrofes Uruguay, Chile y Paraguay; y más de 110.000 comercios adheridos.

Por otra parte, Norberto Marinelli, director delegado de Argencard, fue nombrado miembro del International Advisory Group de Master Card, que funciona como un grupo de trabajo que debate problemas y experiencias en el área de marketing.

ESSO

Inauguración

Continuando con su programa de inversiones para la construcción de nuevos Esso Servicentros Duales para el expendio de gas natural comprimido, la empresa Esso S.A.P.A. acaba de inaugurar la estación de servicio ubicada en Córdoba 5699, esquina Bonpland, de Capital. Esta nueva estación de servicio "Dual" presenta un moderno diseño y fue construida respetando estrictas normas de seguridad operativa. Se le han incorporado elementos y equipos para la prevención de siniestros y lucha contra el fuego.

Los equipos destinados al expendio del gas natural comprimido son inspeccionados y sometidos a distintas pruebas de control de seguridad, antes de proceder a su habilitación.

CONGRESO INTERNACIONAL

Celulosa y papel

Entre el 14 y el 16 de setiembre próximos, Buenos Aires será sede del Congreso Internacional de la Celulosa y el Papel que reunirá a lo más representativo del mercado mundial.

Este acontecimiento es organizado por la Asociación de Fabricantes de Celulosa y Papel y cuenta con el auspicio del Ministerio de Bienestar Social y Salud Pública; de la Secretaría de Industria y Comercio Exterior; de la Secretaría de Cultura de la Nación; de la Comisión Económica para América Latina (CEPAL); de la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires; del Instituto Forestal Nacional y de la Unión Industrial Argentina. El temario de la reunión prevé la consideración de importantes aspectos de la problemática del sector, teniendo en cuenta que pocas industrias cuentan con profundos alcances en la sociedad contemporánea, como lo hacen la celulosa y el papel.

PAPEL DEL TUCUMAN

Sistema computarizado

Papel del Tucumán implementó, durante 1986, el sistema comercial computarizado que está constituido por un equipo IBM 36 con enlace "on line" de línea punto a punto. Este sistema representa una de las más avanzadas tecnologías utilizadas en nuestro país y es un importante aporte para el objetivo comercial de mejorar la atención a los clientes.

Actualmente, las terminales instaladas en las oficinas comerciales, de créditos y cobranzas permiten conocer al instante la situación de la mercadería en planta, tránsito o stock. También se logra mayor precisión en el seguimiento y estado de las órdenes de venta y respuesta inmediata ante consultas de saldo o márgenes de crédito de los clientes. En funcionamiento, facilita el envío de la factura-remito con el transporte de la mercadería y brinda el estado mensual de la cuenta corriente a cada cliente.

Digitized by Google

THE UNIVERSITY OF TEXAS

ASSIST-CARD Y DEUTSCHE BANK

Nuevo servicio

Los servicios especializados de asistencia al viajero que brinda Assist-Card pueden concretarse en todas las casas del Deutsche Bank.

Assist-Card ofrece múltiples ventajas como la búsqueda de equipaje extraviado, asistencia en caso de accidentes, cobertura médica y toda la protección necesaria ante una emergencia.

Con la incorporación de este nuevo servicio, el Deutsche Bank pone de manifiesto su constante preocupación en brindar más beneficios a sus clientes.

PIRELLI

Cables para petróleo

Pirelli Cables S.A.I.C., inició a fines de 1986 la provisión de cables eléctricos para la alimentación de los equipos de bombeo sumergibles utilizados en la extracción de petróleo.

Esto permite reemplazar productos que hasta la fecha eran de origen importado, lográndose así integrar materiales nacionales a una actividad tan importante como la petrolera, con el consiguiente ahorro de divisas para el país.

Los cables han sido diseñados y desarrollados especialmente para poder funcionar en pozos petrolíferos bajo condiciones extremadamente severas, con elevadas presiones, a más de 2.000 metros de profundidad y temperaturas superiores a 150°C.

MEPRE

Centro de Salud y belleza integral

Pensando en la importancia que en la vida moderna tiene la protección de la salud y la adaptación a las exigencias físicas, nació MEPRE. En este centro de salud y belleza integral, ubicado en una casona de Ayacucho 1266, un grupo de profesionales dirigidos por Horacio García Igarza, han preparado un programa de atención médica personalizada en especialidades como Cirugía Plástica, Nutrición, Cardiología, Odontología, Cosmética, Clínica del Stress y actividades físicas como gimnasia modeladora, Pa-kua, Yoga y complemento en aparatos. También ha realizado un convenio con el Cedars Medical Center, uno de los hospitales de mayor prestigio de los Estados Unidos.

En resumen, en esta época de deshumanización y mecanización de la atención médica, la propuesta de MEPRE de medicina integral personalizada puede contribuir a lograr bienestar y mejorar la calidad de vida.

28 años consecutivos
de actividad editorial y tres obras
indispensables para instituciones y empresas.

GUIA RELACIONES PUBLICAS
4 tomos de hojas movibles con cierre automático. Millares de datos de personas y entidades oficiales y privadas de todo el país. Cada 15 días Ud. recibe 50 hojas que actualizan y amplían los datos.

FICHERO DE EMPRESAS
Información al día de Directorios y ejecutivos de Sociedades Anónimas. Cada mes recibe Ud. 140 fichas para incorporar a los 4 ficheros metálicos.

FICHERO DE CURRICULUM
Biografías de 2.000 personalidades argentinas de gobierno, bancos, empresas, fuerzas armadas, diplomacia, periodismo, etc., etc. También incorporación mensual de fichas nuevas.

INFORMACION TELEFONICA AL DIA
Banco de Datos permanente. 565.000 datos a disposición de nuestros suscriptores. Archivo informático de las tres obras para ampliar y actualizar sus referencias.

NO ACEPTE IMITACIONES QUE INVOCAN NUESTRAS MARCAS.

565.000 DATOS

Tres Ediciones 1987 totalmente al día que Ud. debe tener a mano como valiosos auxiliares de su labor.

NO ACEPTE IMITACIONES QUE INVOCAN NUESTRAS MARCAS.

EDICIONES DE LA GUIA RELACIONES PUBLICAS
Director: Héctor Chaponick
MAIPU 812, 2º C y 2º A
1006 - Capital Federal
TE.: 392-2914/4585/4755 393-9054

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

El Peugeot 504 SR, la respuesta de una empresa a las necesidades del usuario y el país.

504-SR

"Restyling"

El Peugeot 504 SR, uno de los vehículos más exitosos de todos los tiempos, acaba de ser presentado en su nueva versión. La evolución tecnológica le ha sumado características de máxima adaptación a las necesidades del usuario, haciéndolo más duro y robusto, confiable y eficiente, con mejor equipamiento y terminación.

Cuenta con el conocido motor XN1 CV DIN, 2000 cm^3, al que ahora se le agregó encendido electrónico que provee menor consumo, mayor confiabilidad y menor contaminación ambiental. Pero las novedades más visibles están en su exterior, con la incorporación de un espejo exterior derecho; paragolpes trasero y delantero, parrilla y protectores laterales de nuevo diseño; proyectores delanteros con luz de posición incorporada y faro de giro delantero de un solo color.

El frente bajo parrilla y el panel de cola ostentan una línea depurada. En su interior, el panel de instrumentos con nueva serigrafía y modificación de agujas mejoran notablemente la visibilidad de los indicadores.

En tecnología, en mecánica, en confort y en prestaciones, el Peugeot 504 SR y SRD marca la nueva evolución de un estilo.

SERVICIOS

Ampliación

La empresa consultora Luis Menlik y Asociados anunció la ampliación de sus oficinas de Esmeralda 740, 15° piso. Al mismo tiempo, presentó su servicio denominado OPTIMO (Opinión Pública - Tendencias - Imagen - Motivaciones - Objetivos), una nueva manera de encarar la investigación de mercado, el análisis de la opinión pública y las imágenes de marca. También ofrece alternativas inéditas para el campo de las comunicaciones comerciales contando con el apoyo de un equipo de profesionales compuesto por especialistas en las áreas de psicología, economía, sociología, antropología, derecho y comunicación social.

M. CHANDON

Visita

Cumpliendo con una visita privada, estuvo en el país la señora Danielle Mitterand, esposa del presidente francés. En esa oportunidad realizó una recorrida en el barrio de la provincia de Mendoza construido con los módulos donados por la Fundación "La France Avec Vous". También asistió a un almuerzo privado ofrecido por las autoridades de Viñedos y Bodegas M. Chandon, en su establecimiento de Agrelo, Mendoza. Allí fue recibida por el conde Jean Edouard de Rochebouet; Paul Caraguel y Maria Martha Rivero Haedo de Pacheco.

Danielle Mitterand es recibida por autoridades de Viñedos y Bodegas M. Chandon.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CUENTOS DEL TIO SAM

NANCY

Nancy Reagan ridiculizó los rumores de que ella vive ávida de poder y maneja los hilos detrás del trono. Hablando ante una convención de Editores de Diarios dijo: "—Eso de que yo soy quien manda en la Casa Blanca es mentira. Justamente esta mañana había planeado llamar por teléfono a Gorbachev para tratar el desarme, y después opté por arreglar los calcetines de mi marido en el dormitorio."

HAMBURGUESAS

El mercado de las hamburguesas mueve nada menos que 48 mil millones de dólares anualmente. ¿Quiénes se dividen el pastel, mejor dicho, la hamburguesa? El 37 % del mercado es de McDonald's; el 16 % de Burger King y el 10 % de Wendy. El 37 % restante se lo disputan otras marcas.

PENA

La pena de muerte sigue siendo discutida. Sus detractores dicen que el sólo pensar en la pena de muerte es una verdadera pena. Sus partidarios dicen que es una verdadera pena, porque las estadísticas comprueban que el 100 % de los ejecutados jamás reincide.

Algunos quieren que se suspenda porque alegan que los negros son condenados a muerte en mayor proporción que los blancos. Otros sostienen que si los condenados son asesinos comprobados y han recibido un juicio justo, deben ser ejecutados no importa raza, religión o riqueza.

PARADOJA

Mientras el Congreso discute si los dos millones de dólares que el Affair Irangate habría dado a los Contras fue lícito o no, la Corte de La Haya falló que los EE.UU. deben devolver a Irán 451 millones de dólares que le confiscaron durante el gobierno de Carter.

EPIDEMIA

En tanto la gente está alarmada por el SIDA, los casos de sífilis se duplican en Los Angeles, New York y el estado de Florida. 27.599 casos han sido reportados en los últimos doce meses, pero debe tenerse en cuenta que muchísimos casos de sífilis no se denuncian, por lo que se estima el crecimiento de esta enfermedad debe ser mucho mayor.

HIJOS

El hijo del Jefe de Policía de Los Angeles está cumpliendo una condena por robo; la hija del Intendente fue arrestada hace un tiempo en un cine mientras compraba drogas; y el hijo de un concejal hace unos días iba por Hollywood manejando su auto en estado de total ebriedad y atropelló a un señor mayor que cruzaba una calle.

AYUDA EXTERIOR

Desde 1946 a la fecha, los Estados Unidos han enviado fondos para ayudar a otros países que totalizan 339 mil millones de dólares. 119 naciones los recibieron. Muchas no se acuerdan.

VIDEOS

Vendedores automáticos de videocassettes están trasladando el mercado de alquiler de películas a los supermercados. En estos momentos se están instalando dos mil máquinas expendedoras de videotaps con películas, llamadas "Movie machines". Cada máquina, llena, contendrá 378 videocassettes. Los clientes podrán elegir entre 40 películas y sacarán la de su agrado insertando su tarjeta de crédito Visa o Mastecard en la máquina. Si el cliente se equivoca o cambia de idea o se acuerda que esa película ya la vio, la máquina le dará diez minutos para reinsertar el videocassette y elegir otro.

COCAINA

Un juez de California dictaminó que no había suficiente evidencia para procesar a tres mujeres que, junto a otros hombres, fueron detenidas en un raid que hizo la policía antinarcóticos. Les habían encontrado 900 kilos de cocaína y 730 mil dólares en efectivo. Tal vez las chicas creían que estaban en el negocio del azúcar impalpable.

UNIFORMES

La policía de Los Angeles fue consagrada como la mejor uniformada del país, según la Asociación de Fabricantes de Uniformes, que ahora presenta su última creación: un uniforme para policías embarazadas.

TIRAJES

Las revistas con desnudos femeninos están cayendo estrepitosamente. El tiraje de **"Playboy"**, que era de 7 millones en 1972, no llega ahora a los 3 millones y medio. **"Penthouse"** bajó de 4.5 millones a 2.7. Y **"Hustler"**, que tiraba 2 millones ahora sólo llega a 800 mil ejemplares. Pero al parecer no es un asunto de moralidad, sino de demografía: hay ahora menos hombres jóvenes que hace 15 años. Hum. ¿Los contamos?

GAYS

Disneylandia perdió un juicio que le hicieron dos caballeros gays que fueron expulsados del salón del parque por estar bailando abrazados. El juez dijo que prohibir bailar junta a gente del mismo sexo viola sus derechos civiles.

IDIOMA

El director de una escuela de Tornillo, Texas, envió una circular a padres hispanos pidiéndoles que colaboren exigiendo a sus hijos que en la escuela hablen en inglés. La Corte local determinó que la pretensión de la escuela es ilegal, ya que afecta los derechos civiles de los niños.

GARY HART

El candidato con más chances de ganar la nominación Demócrata para las elecciones del '88, Gary Hart, ha conmocionado a la Nación con la denuncia del "Miami Herald" de que pasó la noche con una mujer que no es su esposa, sino la actriz de "Dallas" y "El vicio de Miami" Donna Rice. El slogan electoral de Gary Hart es "un hombre con ideas nuevas", pero al parecer lo han pescado in fraganti practicando la más antigua de las ideas.

Por Aldo Cammarota desde Los Angeles, USA

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Insulina

UN PROBLEMA DE ALTA COMPLEJIDAD

Dante Walter Gamba, hombre de vasta trayectoria académica y empresaria y prolífico escritor, comenta en su libro **Introducción a las Ciencias Políticas** que "en un sistema de mercado como el nuestro, la intervención del Estado quiebra los resultados de la libre competencia; no se obtienen los beneficios que debería lograr tal doctrina. Es nuestra constante dicotomía entre la intención y los resultados, que empieza por la Constitución Nacional, cuya esencia es democrática, pero se aplicó en forma aristocrática".

Cuando Alfonsín habla de privatización y de modernización del país y sus funcionarios ponen permanentes trabas al funcionamiento y desarrollo de lo que ya es privado, la dicotomía que plantea Gamba se transforma en palpable realidad. A un pensamiento demócrata se opone un proceder totalitario, y lo común es que a un proceder totalitario le siga el desorden anárquico.

En 1986, para ser más precisos el 12 de febrero, el Poder Ejecutivo Nacional estableció por Decreto N° 233 que a partir del momento que se iniciara el suministro de insulina opoterápica de producción nacional, se suspendería por dos años la importación de este producto y sus semiprocesados.

El decreto de referencia benefició a un consorcio empresario formado por Laboratorios Beta, Van Ten y Chemotécnica Sintyal S.A., abocados desde aquel momento a producir insulina de origen bovino bajo el nombre de BETASINT.

Luego de varias promesas sobre la fecha en que la insulina saldría a la venta, el 7 de noviembre del año pasado, con asistencia de Conrado Storani y de José María Vernet, se inauguró la planta de producción de BETASINT en Cañada Rasquín, informándose en la oportunidad que siete días después la insulina estaría en las droguerías y farmacias. El 2 de junio próximo pasado el diario **La Nación** realizó una breve investigación en farmacias de la Capital Federal, observando que la provisión de insulina es irregular. Esta apreciación abarcaba no sólo a la insulina de origen bovino, sino también a la de origen porcino.

Sucede que el Decreto N° 233/86 entró en ejecución el 6 de enero de este año y regirá hasta el 6 de enero de 1989: en consecuencia, la importación cesó y la insulina de origen bovino es provisto a través de BETASINT, aparentemente en forma también irregular y con problemas para los pacientes que consumían la de origen porcino que, se asegura, es mucho más pura y efectiva. El laboratorio nacional ha informado que esta insulina estará a la venta en julio de este año, en tanto 80.000 insulino-dependientes, se estarán preguntando si el bien común, como misión suprema del Gobierno, pasa por defender intereses particulares o los del conjunto social que la ciudadanía le ha encomendado.

De lo particular a lo general

Indudablemente, la temática de la salud en nuestro país no finaliza en este controvertido tema. Aldous Huxley sostiene que "la mayoría de los seres humanos tienen una capacidad infinita de dar por sentada la baza". Respecto de las Obras Sociales y del Seguro Nacional de Salud, no cabe ninguna duda que ello es así. La mitad peronista y la mitad radical (no aseguramos que juntas formen el todo pero se aproximan), creen fehacientemente que el oponente desea el control de las obras sociales por el tremendo poder económico que representan.

Al asumir Aldo Neri el Ministerio de Salud y Acción Social, incorporó al organismo a un amplio arco de técnicos y profesionales, capacitados en organismos internacionales como la CEPAL y la Organizacióon Mundial de la Salud. Ellos proyectaron para el país una medicina sencilla, ocupada en combatir y erradicar endemias y epidemias, dejando en un segundo o tercer plano la atención individual de la salud. Este equipo —hoy ocupando asesorías en diversas Comisiones legislativas y algunos cargos menores en el propio Ministerio— sostiene que no se puede financiar una medicina compleja con alta tecnificación en medicamentos y equipos y que, en última instancia, esta atención debe ser privada y costeada por el paciente. El Seguro Nacional de Salud parecería el instrumento idóneo para alcanzar este objetivo socializante, toda vez que relega al hombre y su circunstancia a un estadío inferior al de la masa, de la que J. B. Priestley dice: "Cuando oigo hablar de las masas no puedo evitar sentir recelo. Primero se les arrebata el rostro llamándolas masas, y después se las acusa de carecer de rostro".

Al mencionar el extraño proyecto que significa unir las antiguas obras sociales, privadas en buena medida, al estatista seguro de salud, observamos una vez más que la Argentina involuciona, en tanto las sociedades industriales —que han superado la etapa de masificación— retornan a atender al hombre en forma personalizada.

La brecha tecnológica en materia de salud, sólo puede ser achicada por la iniciativa y la creatividad del hombre, inserto en una sociedad que lo estimule y con un Gobierno que lo apoye. ¿Esto es en síntesis el ideario del capitalismo en el cual Argentina está profundamente inserta?

Ahora también en:

Pub
Restaurant
Salon Privado

Junin 1735
801-1264
1113 - Buenos Aires
Argentina

MUSICA FUNCIONAL
Sociedad Anónima Comercial

Av. Callao, 1046 - 2° Piso
T.E. 42-4588 y 44-0937

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL DILEMA MILITAR ARGENTINO

Luis Gazzoli

Editorial Pleamar, 171 páginas, Buenos Aires, 1986

El título del trabajo, a pesar de la obsesiva unilateralidad de los temas que, diariamente se pretende hacer consumir a la comunidad, es atractivo. Más aun cuando la contratapa nos impuso que su autor es un coronel retirado: no es frecuente que los militares encaren, al menos literalmente, sus problemas propios. Con estos elementos a la vista, nos internamos en su lectura con una cierta dosis de prejuicios, quizá por lo mismo que hemos expuesto. Así somos habitualmente los argentinos.

Sin embargo, a poco de avanzar, nos dimos cuenta de que el ensayo de Gazzoli contiene una claridad y una prudencia que trascienden con creces las prevenciones. Lamentablemente para la crítica, el estudio abarca 31 capítulos —cada uno con intrínseco interés— lo que implica, no obstante su ilación, una dificultad para enhebrar un juicio global. Porque en muchas cosas puede coincidirse con el autor y en otras, obviamente, no. Pero lo cierto es que en el tratamiento de los temas —cuyo enunciado puede parecer horizontal—, Gazzoli conmueve con la originalidad de sus exposiciones y con el equilibrio con que enfrenta los conflictos permanentes.

Si tomamos, ex profeso, uno de ellos —¿Guerra o represión?—, el autor desarrolla una teoría peculiar al sostener que la Nación es soberana y que el Estado no. Este concepto político le permite afirmar que, en tanto **guerra civil**, la **guerra sucia** no puso en juego la soberanía de la Nación. En consecuencia, quien la ganó fue el Estado, que era el que había sido atacado. Sobre la base de esta convicción, Gazzoli demuestra por qué las Fuerzas Armadas —confundidas en punto al concepto de soberanía— se creyeron con derecho a no rendir cuentas de su victoria; como no hubo rendición de cuentas por Hiroshima y Nagasaki. La tiranía del espacio puede engañar respecto a la drasticidad de los argumentos exhibidos por Gazzoli, los cuales no son compartidos en este comentario. Fundamentalmente por el rigor de las definiciones en cuanto a lo que puede significar una guerra convencionalmente declarada o no (tampoco hubo declaración en el caso de Malvinas), y porque se torna más que controvertible la afirmación de que no estuvo amenazada la soberanía de la Nación, sobre todo advirtiendo el origen del enemigo, su ideología y sus sostenes económicos externos.

Pero, insistimos, el extracto puede desviar involuntariamente el sentido de este trabajo, cuyos alcances están muy lejos de agotarse en este brete. Ocurre que nos pareció, por su actualidad, que exhibe la seducción precisa.

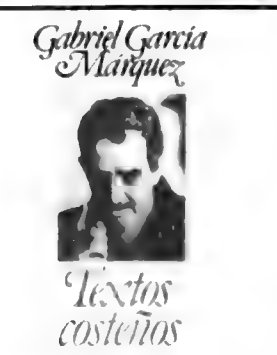
M.H.A.

TRADICION Y REVOLUCION • Krishnamurti — Entre 1970-71 el filósofo indio mantuvo diálogos con personas que provenían de distintas disciplinas y formaciones culturales. Los treinta encuentros que mantuvo se vierten en este libro, a la manera de reportajes donde Krishnamurti reflexiona sobre la mente y el corazón, Dios, la inteligencia y el instrumento, la libertad y el campo del conocimiento, la estabilidad y el conocimiento, las células cerebrales y la mutación, la llama del dolor, alquimia y mutación, belleza y percepción, entre otros (Editorial Sudamericana, 411 páginas, Buenos Aires, 1987).

TEODORO & CIA / 3 • Viuti — Compilación de las tiras que el humorista, filoso indagador de la realidad cotidiana, ha publicado en el diario "Clarín" (Ediciones de la Flor, Buenos Aires, 1986).

TEXTOS COSTEÑOS (volumen I) • Gabriel García Márquez — En el año 1948, en una Cartagena conmovida por el "bogotazo" se inicia la carrera periodística del gran García Márquez. Este intersantísimo libro es una minuciosa recopilación de Jacques Gilard, que nos permite acceder a la prosa particular e inconfundible y a una visión política, que perfila ideológicamente al autor. (Editorial Sudamericana; 315 páginas, Buenos Aires, 1987).

LA LECCION DEL MAESTRO • Jorge Asís — Tres relatos para que el polémico Asís lance sus ironías (algunas crueles), y dispare sus sentimientos sobre los medios intelectuales, el fútbol y el tango (Editorial Sudamericana, Narrativas Argentinas, 158 páginas, Buenos Aires, 1987).



Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ANALISIS ORGANIZACIONAL Y EMPRESA UNIPERSONAL

Aldo Schlemenson

286 páginas, Buenos Aires, "Grupos e Instituciones", de Paidós, 1987

El autor, Aldo Schlemenson, es licenciado en psicología de la Universidad de Buenos Aires y doctor en sociología en la Brunel University de Londres, donde realizó sus estudios bajo la dirección del profesor Elliott Jaques. Este trabajo sobre la empresa cubre varios objetivos temáticos:

- Describir y explicar qué es el análisis organizacional, disciplina inscripta en el campo de las ciencias sociales que se propone el estudio y el cambio de las organizaciones humanas, a través de un método y un proceso basado en la colaboración entre una institución determinada y un consultor externo.
- Presentar un estudio de caso realizado en una empresa argentina durante un período prolongado de tiempo, para ilustrar el método de análisis organizacional y el proceso de cambio.
- Estudiar el modelo de la empresa unipersonal mediana, es decir aquella conducida por su propio dueño. Señalar las fortalezas y debilidades, sus dinamismos y características organizativas.
- Destacar el rol y perfil de empresario innovador que desarrolla proyectos por su cuenta y riesgo.

Dirigido a profesionales y empresarios, este libro sobre crisis y conflictos turbulentos en la empresa constituye un valioso aporte.

¿VERDADERO O FALSO?

Antigüedades & Arte

Hay algunos anticuarios que afirman que la falsificación de antigüedades comenzó antes de que éstas existieran. Yendo atrás en la historia vemos que el trabajo de querer hacer pasar un objeto u obra falso por auténtico no es algo reciente. Antes de comenzar a explayarme sobre el tema, quisiera hacer una distinción muy importante: la diferencia entre copia y falsificación.

La copia es producida sin fines de tinte delictivo o de engaño sino por variadas circunstancias. Por ejemplo, era muy frecuente que los estudiantes de pintura fueran a los museos, se instalaran delante de una tela y la copiaran lo más cuidadosamente posible. Esta práctica permitía al alumno asimilar diferentes estilos de diversas épocas de la historia de la pintura para que, con el tiempo, pudiera desarrollar un estilo propio. Esta práctica, claro, es común a otras disciplinas artísticas. Otro ejemplo interesante de copia es aquel de los grabadistas franceses del siglo XVIII, que se dedicaban a transcribir pinturas de la época a grabados. En estos casos siempre el grabadista aclaraba, junto con su firma, cuál era el autor de la obra original. Hasta aquí he comentado con respecto a copia. Penetremos ahora en el maléfico mundo de la falsificación. El falsificador realiza el mismo trabajo que el copista, con la gran diferencia de querer hacer pasar su obra por auténtica, y conseguir así un rédito sustancioso. La falsificación se extiende a todas las ramas del arte. Todo tipo de objetos han sido reproducidos hasta en sus más mínimos detalles para engañar los ojos de los expertos.

Un hecho curioso es que siglos atrás los falsificadores se dedicaban a reproducir obras más antiguas que las de su propia época, ya que no tendría sentido falsificar obras contemporáneas a ellos. Ahora, sin embargo, también se falsifican obras de artistas actuales o recientes, y baste para subrayar esto que muchas galerías de arte de Buenos Aires exhiben (a sabiendas o no) telas de, por ejemplo, Quinquela Martín, Soldi, etc. haciéndolas pasar por originales cuando en muchos casos no lo son.

Tal vez el falsificador más "célebre" de la historia haya sido el pintor holandés J. van Meegeren. Este personaje se dedicó, en la década del '40 y '50, a falsificar cuadros de Vermeer, el más importante artista flamenco del siglo XVII. Para ello, empleó años ensayando pigmentos, barnices, tramas de tela, métodos artificiales de envejecimiento de las pinturas, etc. Simultáneamente desarrolló una facilidad increíble para copiar el pincel de Vermeer, con tal perfección, que muchos de los cuadros de van Meegeren fueron comprados por coleccionistas y por museos, y exhibidos como auténticos. Sólo técnicas muy sofisticadas de análisis permitieron comprobar que las pinturas no eran auténticas.

Un hecho que inquieta es que prácticamente todo es falsificable: muebles, esculturas, tapices, **objets de vertu**, joyas, relojes, porcelanas, esmaltes, etc., etc.. Inquieta saber también que con el avance de la tecnología, el falsificador tiene elementos más perfectos para perpetrar su actividad.

Una última forma de **tromper l'oeil** (engañar al ojo) es la técnica del "injerto". Cuando aparece algún objeto importante que tenga alguna parte deteriorada o faltante, simplemente se le añade un elemento extraño que supla dicha parte. Algunas veces el injerto puede pasar inadvertido, pero en otras ... Ejemplos de esto último lo tenemos en el tan conocido San Telmo, tanto en la feria como en algunos anticuarios.

De una forma o de otra ha llegado a un punto tal en el cual no puedo garantizar al lector que este artículo sea auténtico, de manera que aquí dejo mi pluma. □

Por Hernán Vigo Suárez

Costa Mosquito

CINE

Por César Magrini

Película despareja

Esperaba, lo confieso, mucho más de este nuevo film del muy talentoso Peter Weir, director australiano que figura entre lo mejor de las últimas promociones internacionales, y a quien se deben realizaciones tan extraordinarias como "Testigo en peligro", "Gallipoli", "La última ola" o "Picnic en las rocas colgantes".

Esta vez se ha decidido por un relato de corte más directo, que implica una abierta crítica a los males de la sociedad contemporánea, la excesivamente tecnificada, lo que provoca que el protagonista (otro buen trabajo del impecable y desenvuelto Harrison Ford) abandone la civilización en la que vive, con su mujer y sus cuatro hijos (obvio, la nuestra), para ir a establecerse en un lugar remoto, presuntamente paradisíaco, pero sin darse cuenta de que lleva en sí las semillas de su propia perdición (es, o mejor dicho era, hasta ese momento, un inventor metido a granjero), pues lo que de inmediato emprende, y con no poca soberbia, es una paráfrasis de lo ya contado hace un par de siglos por Defoe en su "Robinson Crusoe", aunque con más compañía que la de Viernes...

La película es muy despareja. Tiene momentos excelentes, colmados por un muy peculiar sentido del humor, pero otros que no lo son tanto, y en consecuencia Weir se queda, lamentablemente, a mitad de camino. Ya elogié a Harrison Ford. Sea suficiente, entonces, decir que junto a él no desmerecen Helen Mirren, ni mucho menos un adolescente extraordinario, River Phoenix, ni ninguno de los demás. Falla, eso sí, el director.

A la manera de Chejov

El australiano Bruce Beresford no andaba filmando exactamente bien en los últimos años. Se redime ampliamente de ello, y retoma sus anteriores y ahora reverdecidos laureles con **"Crímenes del corazón"**, film que aparentemente carece de trama, en el sentido convencional; pero interiormente enriquecido hasta límites insospechados. Varios elementos, todos ellos fundamentales, gravitan sobre el relato visual, en sí hermosísimo, y teñido fuertemente de melancolía. El primero de ellos, esa vieja casa en la que disipan sus vidas las tres hermanas, de corte bien chejoviano; y que todo ocurra en el sur de los EE.UU. donde todavía hoy los empeños de Lincoln parecen no haber dado los frutos esperados. Luego, la terrible gravitación, por ausencia, de las figuras paterna y materna (sobre todo la de la segunda), lo cual tiene mucho que ver con el encendido clima de neurosis que atribula a las tres mujeres, sobre todo cuando el que sobrevive es el viejísimo abuelo materno. Y a la destreza de Beresford en cuanto a pintar, a la acuarela, esas vidas tan paralelas y también tan simultáneas, se une el admirable trabajo de un descomunal cuarteto de actrices, tan grande, que casi se experimenta un temor reverencial al tener que nombrarlas: Sissy Spacek, Diane Keaton, Jessica Lange y la no por menos conocida menos talentosa, Tess Harper. ¿Crímenes? A la vista no hay uno solo, por ninguna parte. ¿Corazón? Sobra, y aflora, desolado, virtualmente a cada minuto de la espléndida proyección.

Espléndida película

El "Otello" de Zeffirelli

La ópera, obvio, tiene sus leyes, que no son las mismas que las del cine. Pero el italiano Franco Zeffirelli sabe bastante de ambos géneros, tal como lo demostró, hace aproximadamente un par de años, con su versión de la "Traviata" verdiana, con Teresa Stratas y Plácido Domingo. Vuelve ahora, en "Othello", a dos de ellos: el gran compositor y, a su manera, el gran tenor. Incorpora a otros cantantes (Katia Ricciarelli, una Desdémona más bien irregular, pese a sus óptimos antecedentes, y Justino Días, un bajo-barítono que no es de desechar así como así), y trascribe a la pantalla, con lo más rancio de su estilo, los textos de Shakespeare reescritos y adaptados por Arrigo Boito, y la partitura de Verdi, asombrosamente genial si se recuerda que el músico tenía, cuando la compuso, casi 80 años... En lo puramente visual, la película es, sin rodeo alguno, espléndida. Barroca, lujosa, ornamentada (en esto, tal vez, no esté de acuerdo con el ascetismo original de Shakespeare, que eludía toda ornamentación), y bueno, no mucho más el doble trabajo de Plácido Domingo. A Katia Ricciarelli, como dije, se la ve bien pero su línea de canto es muy oscilante. Justino Díaz convence. Y dos preguntas para las cuales no tengo respuesta: ¿por qué añadió, por su cuenta, el señor Zeffirelli, esa como macumba gitana en el primer acto? ¿Por qué suprimió "la canción del sauce", el aria de Desdémona del último? Verdi ha de estar muy enfadado. Yo, por estas dos "gaffes", también.

Barroca y lujosa

• **Standards (volumen I), Stanley Jordan.** Uno de los grandes guitarristas de jazz de estos momentos. Jordan es uno y muchos al mismo tiempo. Es dueño de una riqueza expresiva y técnica infrecuentes. Excelente disco donde sobresalen: "Los sonidos del silencio", "Noche de paz", "Porqué", de Lennon - Mc Cartney; 'Una llamada menos que responder" de Bucharach y la maravillosa "Georgia en mi nente" (EMI).

• **Power of Three. Michael Petrucciani. Con Jim Hall y Wayne Shorter.** Tres notables del jazz en un ejercicio de música pura, sin "mensajes" ni sentidos "electrónicos". Música cristalina, del corazón y la mente, para gozar y gozar. El pequeño gigante Petrucciani en su piano, la guitarra de Hall y el saxo de Wayne, encandilando en "Blues de la mañana", "En un modo sentimental" y "Binini" (Blues Note, EMI).

• **Ornella & ...** El "and" son nada menos que los estupendos George Benson, Gil Evans, Herbie Hancock, Michael Brecker, Steve Gadd, Ron Carter y Herbie Mann. Ornella, sensual, imprevisible y maravillosa, sensacionalmente "protegida" por una banda irrepetible. Innecesario decir qué opinión nos merece esta producción. Lo mejor: "En el cielo del bar', "Y pienso en tí", "La noche del adiós", "Todavía" y "Pero el amor, no" (Music Hall).

Gentileza de WEA

Gentileza de EMI

• **Cantos gregorianos. Coro de Monjes en la Abadía de Encalcat de Francia.** Algunas de la más famosas piezas del canto religioso gregoriano se pueden escuchar en esta grabación en vivo (WEA).

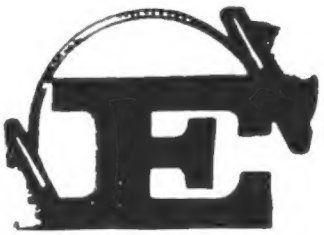
MUSICA DE PELICULAS

• **Playing for Keeps.** Con Temas de Phil Collins, Pete Townshend, Julian Lennon, Peter Frampton, Sister Sledge y Arcadia, entre otros populares nombres del rock (EMI).

• **Cuenta conmigo.** Con temas de Jerry Lee Lewis, Shirley and Lee, The Coasters y el difundido "Stand by me" de Ben E.King. (EMI).

• **Tal como éramos. Pequeña Compañía.** El buen grupo vocal español en una selección para la nostalgia de los '50 y los '60. Entr otras canciones, se escuchan: "La distancia", "Only you", "Tres monedas en la fuente", "Hey", "Voy a perder la cabeza por tu amor", "Canción de septiembre" y "Blue moon" (EMI).

• **Los pianistas. Earl Hines.** Serie de grabaciones del maravilloso "Fatha"; para coleccionistas. Hay un excelente material biográfico de Chacho Ruiz y temas imperdibles de una de las leyendas del jazz de todas las épocas: "Erase una vez", "Conejito", "La que amo", "Para mí y para mi nena", "Pensando en tí", "Nadie sabe". Hay grabaciones que datan del '30 en el "Gran Terrace", un local regenteado por un señor llamado Al Capone (WEA).

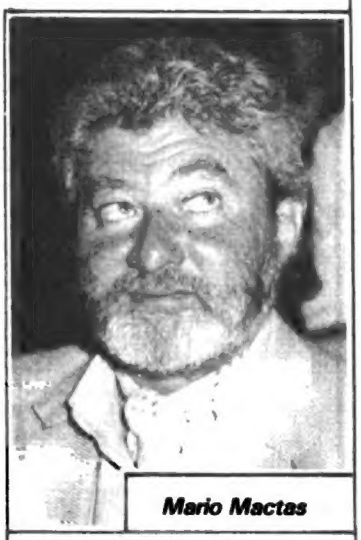


DE RUIDOS Y NUECES

Confesión sin secreto

Cuando las campanadas del reloj de pared (no nos considere petulantes: en casa tenemos uno) suenan doce veces, indicando que el día ha terminado, Canal 13 emite un programa —después de su último noticiero— que se llama **Confesiones de medianoche**. Como su estructura no difiere demasiado de otras (particularmente de aquella que conducía Hugo Guerrero Martinheitz), el indudable vuelo de la audición recae en la responsabilidad de un periodista en serio: **Mario Mactas**. Para quienes conocemos, por edad propia —por más jóvenes que nos sintamos— a este maestro de ceremonias, no nos llama la atención su solvencia; aunque el solo hecho de ser un buen periodista gráfico no es el salvoconducto para ingresar a la televisión sin examen. Como en la universidad (y así le va a los alumnos y a las casas de estudio).

Mactas, primero, tiene la cultura necesaria para abordar, sin escándalo y sin yerros, los temas que vayan surgiendo de la conversación. Mactas, segundo, está lo suficientemente informado para no patinar en el eventual **aventurismo** de su interlocutor de turno. Mactas, después, utiliza el tono preciso que la noche del viernes requiere: coloquial y pausado. Pero hay algo más: Mactas no pretende lucirse acorralando a su invitado como si fuera un adversario, ni quiere destallar con preguntas que se vislumbran más largas que las propias respuestas.


Mario Mactas

La diversidad de sus contertulios, —María Julia Alsogaray, Susana Romero, María Kodama, para citar sólo a las mujeres—, son una prueba de una volubilidad no demasiado frecuente en quienes acometen la tarea de **enfrentarse** con un público distinto que, por la hora y la atención, se aleja de aquel que se desternilla delante de las simplezas de Johny Tolengo o de las groserías escatológicas del Manosanta.

Para el final, sólo una recomendación: a Mactas hay que verlo por lo menos un par de veces antes de juzgarlo. Porque sus inflexiones de voz pueden hacerlo aparecer un poco irónico, como con cierto desdén. Y no es así. Su acento, casi congénito, tiende a otorgarle al diálogo la calidez apropiada de la confesión. □

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

vida diaria

Clara Mariño

LA LENTITUD DE LOS APURADOS

"En la vida pública, es cierto, a veces se pasa mal por hablar: pero es mucho más triste perecer por estar callado. En una ocasión, Mark Twain publicó en un periódico de California una viñeta donde se veía a un burro muerto en el fondo de un pozo. Debajo, Mark Twain escribió: "Este burro ha muerto por no haber rebuznado a tiempo". Ahí está el problema de los necios, que unas veces se pasan y otras no llegan a tiempo, pero siempre creen que se cabalgan a lomos de la mismísima oportunidad".

Luis González Seara, en su nota "Exitos de estulticia", publicada por "Cambio 16".

Algunos títulos famosos revoloteaban en la cabeza de mi tía Julia. Por ejemplo, el exquisito **A la búsqueda del tiempo perdido** de Marcel Proust o el más prosaico pero contundente **Los cazadores del arca perdida** de Steven Spielberg. Mientras me contaba sus asociaciones surrealistas, pensé que alguna clase de locura comenzaba a apoderarse de su habitualmente fresca capacidad mental. Claro que debo confesarles que Julia estaba en uno de sus días negros. Uno de esos infrecuentes momentos en que Julia piensa que la Argentina se parece a un **caso perdido**.

Está convencida de que si George Lucas fuera argentino, en lugar de filmar "La guerra de las galaxias" haría "La guerra de las carretas" o algo por el estilo. ¿Por qué? Porque discutimos cosas que en el mundo ya están superadas, cuando no inventamos "efectos especiales" para demorar o estancar la toma de decisiones de fondo. Los "malos" en los filmes del norteamericano Lucas suelen ser extraterrestres vertiginosos cubiertos por una negra armadura de acero, a los que hay que vencer. Tienen rostro, voz y espadas de laser. Los "malos", en el supuesto de un Lucas autóctono, serían seres fantasmales, sin ojos ni labios, ni identidad y al parecer invencibles. ¿Cómo derrotarlos si no se dejan ver, agazapados en la oscuridad de la ignorancia y en la tiranía de la mediocridad?

Argentina, por sí misma, podría transformarse en una serie episódica de ciencia ficción, donde sus protagonistas van y vienen del túnel **del tiempo**. ¿O quizá no nos habremos **perdido en el espacio?**

Mi tía Julia era lo más parecido al robot Ar-tu-ri-to, pero con los cables en corto circuito. Sobresaltada repitió el título de una nota publicada en "The New York Times": **"Argentina, el país de las oportunidades perdidas"** ¡Qué obsesión, querida día!

"Necesito obsesionarme hasta el delirio", me dijo. "Voy a escribir un libro sobre la clase dirigente", agregó. "¿Qué clase dirigente?", pregunté con malintencionada ingenuidad.

"¡La que tenemos, sobrina, la que tenemos, y va a ser un best-seller mayor que las biografías de Iacocca y Sinatra juntas!", sentenció.

No quise decepcionarla, pero encuentro en nuestra casta dirigente poco de excitante y mucho de fastidio. Pero vaya uno a descifrar el alma popular. En los Estados Unios, un libro con recetas de salsas a la manera de Paul Newman se convirtió en un rotundo éxito de ventas.

"¿Qué título le vas a poner al libro?", interrogué. "Se va a llamar «La lentitud de los apurados». ¿Qué te parece?", me respondió con un brillo intergaláctico en los ojos.

A partir de ese momento, me reveló su pensamiento, al estilo del perverso Khan de la película de Lucas.

"¿No te has dado cuenta de que siempre estamos apurados y sólo reaccionamos cuando los hechos amenazan con arrasarnos?", me comentó. Muchos argentinos no tienen tiempo para nada, porque han asesinado al tiempo en su constante huida de la realidad.

Hubo que sacar la Ley de Obediencia Debida porque Semana Santa nos conectó compulsivamente con un tema que no encontraba salida . Queríamos apurar o retardar la ley de divorcio para que no coincidiera con la visita del Papa.

"¡Qué mala suerte —se lamentaron—, justo ahora que la ley va al Senado viene Juan Pablo II!" El paquete de leyes laborales no corrió mejor suerte. La trama se pareció demasiado a un "vaudeville". "Si no entran ya en el Parlamento, no viajamos a Ginebra", protestaban como chicos caprichosos algunos. En los pasillos de la OIT, ciertos argentinos protagonizaron encuentros francamente poco cordiales. Aunque demasiado enojados no deberían estar, porque viajaron nada menos que **setenta y ocho personas** y las cosas no pasaron a mayores. Milagros de ese lugar horrendamente capitalista llamado Suiza.

En "La lentitud de los apurados", mi tía Julia intentará probar, entre otras cosas, que esa falta de 'timing" que caracteriza a nuestros dirigentes está directamente relacionada con sus inseguridades históricas. En lugar de adelantarse a los hechos, los hechos salen a la caza de su falta de convicciones. Reaccionan a los estímulos —como pueden— en lugar de inducirlos hacia objetivos precisos. Es como si la idea fuera reemplazada por el "a ver cómo salgo mejor de ésta", o "a ver qué tajada saco de este lío".

El país tiene hoy una oportunidad única e intransferible. Una serie de circunstancias internas y externas determinan esta realidad. Que no la mate "la lentitud de los apurados". Que no nos pase como al burro de Mark Twain.

Aunque el libro de mi tía no se convierta en un best-seller. □

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ARGENTINA
TE QUIERO.

HAY MAS DE 30 MILLONES
DE LUGARES
DONDE ESTA FRASE
"PRENDE"

Cicero Ted Bates Telam

VIAJE
POR EL PAIS.
POR EL PAIS.

Secretaría de Turismo de la Nación

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

POR DONDE NOS MIRE, ESTAMOS CON USTED.

Levante la vista y mire a su alrededor. Es prácticamente imposible que no nos encuentre cerca suyo. Porque Celulosa Argentina es parte de nuestra vida de todos los días.

La importancia del papel en la cultura, el comercio y el confort del hombre moderno no ha dejado de crecer en el mundo en lo que va del siglo. Como tampoco dejó de crecer Celulosa Argentina, que participa con la tercera parte de papeles, cartulinas y cartones que se producen en el país.

Nos interesa que usted lo sepa. Porque, en toda forma lo estamos acompañando.

Está con nosotros en las cajas de los productos del supermercado. En las bolsas con que los llevamos a casa, después de pagar la cuenta impresa en el papel de la caja registradora.
En el libro, el diario o la revista.
En el boleto del colectivo o en la entrada de cine.
Cuando libramos un cheque o dejamos nuestra tarjeta personal.
Cuando vemos un afiche publicitario o desenvolvemos un pan de manteca.

En la lluvia de papelitos con que saludamos la entrada de nuestro equipo a la cancha.
Al escribir una carta y ponerla en su sobre.
Y hasta cuando le pegamos la estampilla.

CELULOSA ARGENTINA

Con raíces en la patria.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS